

Poświadczone tłumaczenie z języka angielskiego



Wyniki i sytuacja finansowa

Rok 2025 charakteryzował się wysoką premią optymalizacyjną, solidną ceną osiągniętej mocy i niskim wolumenem wytwarzania

Kluczowe liczby

Kluczowe dane, działalność kontynuowana

młn EUR lub jak wskazano	Raportowane		
	2025	2024	2023
Obroty	4899	5840	6711
Zysk operacyjny	939	1325	1652
- % sprzedaży	19	22,8	24,8
Udział zysków/strat jednostek stowarzyszonych i joint venture	56	19	59
Zysk przed opodatkowaniem	936	1399	1563
- % sprzedaży	19,3	23,9	23,3
Zysk netto	763	1160	151
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)	765	1164	1514
Zysk na akcję, EUR	0,85	1,30	1,68
Średni pieniężny netto z działalności operacyjnej	840	1392	1710
młn EUR lub jak wskazano			
Porównywalny			
EBITDA	1240	1556	1903
Zysk operacyjny	924	1178	1544
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	28	30	7
Zwrot z aktywów netto (RONA), %	10,9	13,0	18,0
Aktywa netto	9150	8554	8941
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)	739	900	1150
Zysk na akcję, EUR	0,82	1,00	1,28
młn EUR lub jak wskazano			
Sytuacja finansowa			
Zadłużenie finansowe netto	1479	367	942
Zadłużenie finansowe netto / Porównywalny EBITDA	1,2	0,2	0,5

Kluczowe dane, suma operacji kontynuowanych i zaniechanych

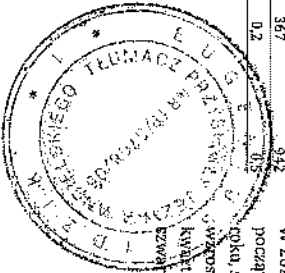
Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Fortum uwzględniają segment rosyjski jako działalność zaniechaną w 2023 r. Kontrola nad działalnością Fortum w Rosji została utraczona w kwietniu 2023 r., w związku z czym segment rosyjski został wyłączony z konsolidacji i zaklasyfikowany jako działalność zaniechana w 2023 r. Patrz Nota 3.

młn EUR lub jak wskazano	Raportowane		
	2025	2024	2023
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)	765	1164	-2069
Zysk na akcję, EUR	0,85	1,30	-2,31
Średni pieniężny netto z działalności operacyjnej	840	1392	1819
Przebieg operacyjny			
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)	739	900	1184
Zysk na akcję, EUR	0,82	1,00	1,32
młn EUR lub jak wskazano			
Kapitał własny			
Kapitał własny na akcję, EUR	-9,52	10,11	9,40
Zwrot z kapitału własnego, %	8,6	13,1	-25,5
Wskaźnik kapitału własnego do aktywów, %	52	53	45

Patrz Uzasadnienie alternatywnych miar wyników i Definicje wskaźników kluczowych.

Rok 2025 upłynął pod znakiem wysokiej premii optymalizacyjnej i solidnych osiągniętych cen energii elektrycznej, pomimo niskich wolumenów produkcji. Pod koniec roku zaktualizowaliśmy nasze długoterminowe cele finansowe, a także cele strategiczne i kluczowe wskaźniki efektywności (KPI), aby zapewnić generowanie wartości zarówno z bieżącej działalności, jak i z nadchodzących możliwości. Jesteśmy przekonani, że popyt na energię elektryczną w krajach skandynawskich będzie rosnąć – napędzany przez centra danych, dekarbonizację i elektrownię przesyłową oraz szeroko rozumianą transformację w kierunku społeczeństwa niskoemisyjnego. Dzięki wyjątkowej pozycji Fortum w krajach skandynawskich jesteśmy gotowi przewozić tę falę.

W 2025 roku rynek energii w krajach skandynawskich charakteryzował się utrzymującą się dużą zmiennością cen. Ciepły początek roku i nadwyżka w rezerwach hydroenergetycznych obniżyły ceny spot w krajach skandynawskich na początku roku, szczególnie na północy. Łagodna pogoda utrzymywała się do drugiego kwartału. Zmniejszony dopływ energii z wody i wzrost produkcji energii elektrycznej wkrótce zmniejszyły nadwyżkę, podnosząc ceny łącznie. Na początku trzeciego kwartału niskie opady deszczu przyczyniły się do wzrostu cen w krajach skandynawskich. W czwartym kwartale ceny spot w krajach skandynawskich były wyższe w porównaniu z rokiem poprzednim ze względu na



niższy poziom rezerwy i niższą przędkość wzrostu. Zapotrzebowanie na energię elektryczną w krajach skandynawskich pozostało niezmiennione w porównaniu z rokiem 2024, głównie dzięki zużyciu nieprzemysłowemu, podczas gdy eksport energii elektrycznej z regionu skandynawskiego odnotował niewielki spadek.

Na nasz porównywalny wynik w roku obrotowym 2025 wpłynął spadek wyniku w segmencie Generacja. Głównym powodem był niższy wolumen produkcji, ale negatywny wpływ miały również niższe ceny energii z hedgingu. Nasza produkcja energii jądrowej i wodnej była aż o 3,9 TWh niższa niż w roku ubiegłym, głównie z powodu długiej nieplanowanej przerwy w pracy elektrowni jądrowej Oskarshamn, a także niższych wpływów z hydroenergiej. Osiągnięta przez nas cena energii elektrycznej na poziomie 51,4 EUR/MWh była jednak wysoka, wspierana przez skuteczną optymalizację kosztów i hedging. Premia optymalizacyjna w wysokości 9,7 EUR/MWh wyraźnie wzrosła w porównaniu z rokiem 2024. Premia optymalizacyjna w szczególności potwierdza zdolność Fortum do generowania wartości z bardzo konkurencyjnego portfela energii elektrycznej. Ponadto jesteśmy bardzo zadowoleni, że nasz segment Rozwiazani Konsumenckich odnotował dotychczas najwyższy porównywalny zysk operacyjny w skali całego roku, napędzany poprawą marż na gazie i energii elektrycznej oraz zrealizowanymi synergiami kosztowymi z fluzji marek sfinalizowanych w 2024 r. Segment Innych Operacji również odnotował poprawę swojego porównywalnego wyniku w 2025 r. dzięki sprzyjającym działaniom niebędącym działalnością podstawową przeprowadzonej rok wcześniej.

Nasza sytuacja finansowa jest nadal solidna, a wskaźnik zadłużenia netto do porównywalnego zysku EBITDA wynosi 1,2. Na koniec roku nadal dysponowaliśmy wystarczającą płynnością i buforem linii kredytowych.

Biorąc pod uwagę wyniki i sytuację finansową naszej Grupy, Rada Dyrektorów Fortum proponuje Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy wypłatę dywidendy w wysokości 0,74 euro na akcję, co odpowiada wypłacie 90% porównywalnego zysku na akcję (EPS), zgodnie z polityką dywidendową Fortum. Po dodaniu proponowanej wypłaty dywidendy do relacji długu netto do porównywalnego zysku EBITDA na koniec 2025 roku, wyniosłaby ona 1,7-krotność.

W 2025 roku Fortum zobowiązało się do realizacji zawięzanych przez SPTI krótko- i długoterminowych celów oraz celu zerowej emisji netto do 2040 roku, a do końca 2027 roku wycofa się z węgla. W 2025 roku 99% produkcji energii elektrycznej Fortum pochodziło ze źródeł odnawialnych (energia wodna i wiatrowa) lub jądrowych, co przekazywało się na jeden z najniższych wskaźników emisji CO₂ wśród europejskich przedsiębiorstw użyteczności publicznej. Z dumą ogłaszamy, że w 2025 roku osiągnęliśmy już ambitne cele dotyczące emisji, zarówno dla całkowitej produkcji energii, jak i dla wytwarzania energii elektrycznej – wdrażając naszą pozycję lidera w dziedzinie klimatu w branży. W 2025 roku zakwalifikowaliśmy również nasze cele dotyczące bioróżnorodności jądrowej i wodnej, przedstawiliśmy nasz pierwszy plan bioróżnorodności i konkretnymi działaniami na nadchodzące lata oraz po raz pierwszy opublikowaliśmy nasz ślad bioróżnorodności jądrowej.

W listopadzie zorganizowaliśmy Dzień Inwestora i zakwalifikowaliśmy nasze cele strategiczne oraz kluczowe wskaźniki efektywności (KPI) dotyczące naszych strategicznych obszarów zainteresowania: działalności operacyjnej, komercyjizacji i długoterminowego wzrostu napędzanego potrzebami klientów, a także naszą konkurencyjność i efektywność.

W związku z naszym strategicznym priorytetem, jakim jest dostarczanie naszym klientom niezawodnej energii w 2025 roku skupiliśmy się na naszej podstawowej działalności i zrealizowaliśmy kilka znaczących projektów, aby jeszcze lepiej

sprostać potrzebom naszych klientów, społeczeństwa i skandynawskiego systemu energetycznego. W elektrowni jądrowej Loviisa przygotowania do wyłączenia okresu eksploatacji do 2050 roku postępują pomyślnie, a my kontynuowaliśmy wprowadzanie zachodniego paliwa do drugiego bloku elektrowni. Znacząca część paliwa w elektrowni jądrowej Loviisa pochodzi obecnie z krajów zachodnich. W marcu ogłosiliśmy wyniki naszego obszernego studium wykonalności, analizującego warunki wstępne dla nowych elektrowni jądrowych w Finlandii i Szwecji. Studium wykazało, że biorąc pod uwagę obecne perspektywy rynku energii elektrycznej, nowa energia jądrowa nie jest ekonomicznie opłacalna wyłącznie na zasadach handlowych. Fortum będzie nadal rozwijać nową energię jądrową jako długoterminową opcję, aby sprostać prognozowanemu wzrostowi popytu klientów. Fortum rozpoczęło również studium wykonalności, aby zbadać możliwość elastycznej energetyki szczytowo-pompoowej w Szwecji. W segmencie Rozwiazani Konsumenckich ogłosiliśmy przebieg Orange Energia, jednego z największych niezależnych dostawców rozwiązań energetycznych w Polsce, w czerwcu br. Program Espoo Clean Heat pozyskał znaczne postępy: uruchomiliśmy własną, zelektryfikowaną produkcję ciepła ściekowego w centrach danych w Espoo i Kirkkonummi, a w przyszłości będziemy odżywiać ciepło odpadowe z powstających centrów danych Microsoft. Dodatkowo, produkcja rozpoczęła się w zasilanej energią elektryczną elektrociepłowni w Nuijalla w Espoo. W czwartym kwartale podjęliśmy decyzję o zainwestowaniu 85 milionów euro w dekarbonizację naszej elektrociepłowni w Zabrze w Polsce, po ubiegłorocznej podobnej inwestycji w elektrociepłowni w Częstochowie.

Realizując nasz strategiczny priorytet, jakim jest stymulacja dekarbonizacji w przemyśle, kontynuowaliśmy rozwój kilku zakładów w Finlandii, które mogą być oferowane naszym Klientom do centrów danych lub zastosowań przemysłowych. Ponadto, nadal pełniimy rolę Partnera energetycznego, wspierając studium wykonalności, badające możliwość instalacji jądrowej produkcji aluminium w Kokkolli i Kuusimurvy w Finlandii. W 2025 roku rozszerzyliśmy również nasz portfel projektów w zakresie energii odnawialnej poprzez dwa duże przejęcia portfelowe jądrowych elektrowni wiatrowych w Finlandii. Zabezpieczyliśmy portfel projektów o mocy 2,6 GW od Enercon i portfel projektów o mocy 4,4 GW od ABO Energia, zwiększając nasz portfel projektów wiatrowych i słonecznych w fazie pozwolenia na budowę w krajach skandynawskich do około 8 GW, a kolejne projekty znajdują się we wczesnej fazie rozwoju.

Aby zapewnić konkurencyjność również w przyszłych latach, trzecim priorytelem strategicznym Fortum jest transformacja i rozwój. W 2025 roku Fortum zakończyło program poprawy efektywności, redukując roczne koszty szkie o 100 mln EUR (bez uwzględnienia inflacji) do końca 2025 roku. Przewiduje się, że w 2026 roku koszty szkie wyniosą około 870 mln EUR. W przyszłości Fortum spodziewa się poprawy porównywalnego zysku operacyjnego o 330 mln EUR do 2030 roku. Poprawa ta opiera się na naszych własnych działaniach, takich jak poprawa dostępności floty, poprawa efektywności i wzrost ogólny. Poprawa ta nie uwzględnia wpływu nakładów inwestycyjnych, fluzji i przejęć ani zmian cen energii.

W najbliższym czasie na otoczenie operacyjne nadal będą wpływać silne napięcia geopolityczne, które powodują niepewność i turbulencje oraz mogą stanowić wyzwania dla dużych inwestycji przemysłowych w krajach skandynawskich.

Nadal jednak obserwujemy silny popyt ze strony klientów z różnych sektorów przemysłu, co naszym zdaniem gwarantuje długoterminowy wzrost zapotrzebowania na energię elektryczną. Nadal rozwijamy nasze możliwości długoterminowego wzrostu napędzanego potrzebami klientów, a także naszą konkurencyjność i efektywność.



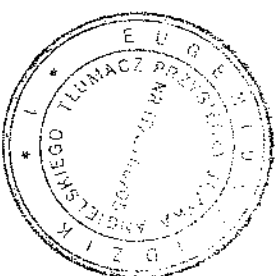
Strategia Fortum

25 listopada, podczas Dnia Inwestora, Fortum zaktualizowało swoje długoterminowe cele finansowe, cele strategiczne i strategiczne wskaźniki KPI. Porównywalna stopa zwrotu z aktywów netto (RONA) na poziomie 14% została dodana jako długoterminowy cel dla Grupy. Cel utrzymania ratingu kredytowego na poziomie co najmniej BBB pozostał niezmieniony.

Strategia Fortum, wprowadzona w 2023 roku, oraz priorytety strategiczne pozostały zasadniczo niezmienione. Priorytety strategiczne to „doszczepianie klientom niezawodnej energii”, „stymulowanie dekarbonizacji w przemyśle” oraz „transformacja i rozwój”. Portfolio biznesowe Grupy opiera się na wytwarzaniu hydroenergii i energii jądrowej, klasyczności i optymalizacji, odnawialnych źródłach energii, sterowanych popytem, rozwiązaniach elektroenergetycznych dla konsumentów oraz działalności w zakresie ogrzewania i chłodzenia.

Cele finansowe i środowiskowe

- Porównywalny RONA grupy 14%
- Aby zapewnić rating kredytowy na poziomie BBB, wskaźnik zadłużenia netto do porównywalnego EBITDA może wynosić maksymalnie 2,5-krotność (wcześniej 2,0-2,5). Agencje ratingowe S&P Global Ratings i Fitch Ratings obecnie oceniają Fortum na poziomie BBB+ ze stabilną perspektywą.
- Aby zagwarantować wymagany zwrot z potencjalnych nowych inwestycji, Fortum nadal stosuje selektywną politykę i ustalone kryteria inwestycyjne: średni ważony projektowy koszt kapitału (WACC) + 150–400 próg inwestycyjny w zależności od technologii lub projektu inwestycyjnego, a także cele środowiskowe.
- Polityka dywidendowa Fortum zakłada wskaźnik wypłaty na poziomie 60–90% porównywalnego zysku na akcję (EPS). Górna granica tego przedziału obowiązuje w przypadku silnego bilansu i niskich inwestycji, natomiast dolna granica w przypadku wysokiego poziomu dźwigni finansowej i/lub znaczących inwestycji oraz wysokich nakładów inwestycyjnych. Fortum dąży do dalszego wypłacania konkurencyjnych dywidend pieniężnych.
- Fortum spodziewa się, że jego porównywalny zysk operacyjny poprawi się o 330 mln EUR do 2030 r. w porównaniu z wartością bazową 9,30 mln EUR za ostatnie dwa lata miesiędzy na koniec września 2025 r. Poprawa ta opiera się na własnych działaniach i nie uwzględnia skutków nakładów inwestycyjnych, przejęć ani wpływu cen.
- Fortum wyznaczyło ambitne cele w zakresie ochrony środowiska i dekarbonizacji, zatwierdzone przez SBTi. Obejmują one osiągnięcie zerowej emisji gazów cieplarnianych netto w całym łańcuchu wartości do 2040 r., wycofanie się z węgla do końca 2027 r., cele dotyczące konkretnych emisji oraz cele dotyczące bioróżnorodności zaktualizowane w listopadzie 2025 r.



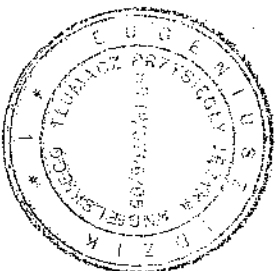
Cele strategiczne i KPI

Fortum wyznaczyło nowe i zaktualizowane cele strategiczne, aby wykorzystać długoterminowe możliwości i ograniczyć ryzyko biznesowe i rynkowe, a także intensyfikację skuteczności wdrażania strategii. Strategiczne obszary zainteresowania Fortum to działalność operacyjna, komercjalizacja i rozwój.

STRATEGICZNE OBRZĘDARY SKUPIENIA		KOMERCJALIZACJA		ROZWÓJ	
Racjonalne	Silna koncentracja	Stabilne, odporne na sekcjonowanie przepływy pieniężne	Portfel zabezpieczony na przyszłość		
uzasadnienie	Wydajność w pełni potencjału	Tworzenie produktów i usług	Opracowywanie opacji rozwoju		
Cele	Wzrost wartości i skuteczności operacji	zorientowany na klienta	zorientowany na klienta		
Racjonalne wskaźniki	Dośćność do wydatków	Zabezpieczony udział w wojnie	Całkowity do budowy portfela dla		
Wskaźniki	>90% dla energii jądrowej	całkowity udział w wojnie	energii słonecznej i wiatrowej na		
	>95% dla hydroenergii	całkowity udział w wojnie	całkowity udział w wojnie		
	Przebieg optymalizacji za portfel	Wskaźnik satysfakcji klienta (CSI)	Nowa elastyczność gotowa do		
	bezpośredni	75 do końca 2028 r.	wdrożenia 1)		
	8-10 EUR/MWh na rok 2026		2,5 GW do końca 2028 r.		
	6-8 EUR/MWh na rok 2027				
Wyniki 2025	Dośćność do wydatków	10-letni planowany współczynnik	Całkowity do budowy portfela		
	75% dla energii jądrowej	zabezpieczony	70 MW		
	90% dla hydroenergii	CSI	Dośćność do budowy portfela		
	9,7 EUR/MWh	76	Nowa elastyczność gotowa do		
			wdrożenia 1)		
			230 MW		

1) Wliczając aktywa klientów (bez wymogu nadbudowy inwestycji) i bieżące inwestycje w aktywa (350 MW).

W 2022 roku Fortum podjęło decyzję o wycofaniu się z działalności w Rosji, mając na celu przede wszystkim sprzedaż aktywów. W kwietniu 2023 roku rosyjskie władze przejęły kontrolę nad aktywami Fortum w Rosji i pozwały je praw akcjonariuszy. Od tego czasu Fortum utraciło wszelki nadzór i kontrolę nad aktywami, co doprowadziło do ich całkowitego pogorszenia i dekonstrukcji. Fortum ubiega się o arbitraż przed sądem Rosji w związku z bezprawnym zajęciem aktywów oraz o postępowanie sądowe w celu odzyskania niezapłaconych pożyczek między spółkami. W związku z tym Fortum nie prowadzi już działalności w Rosji i nie zamierza tam wrócić. W miarę możliwości i jako główny wariant, Fortum zamierza kontynuować proces sprzedaży swoich rosyjskich aktywów.



Wyniki finansowe

Sprzedaż według segmentów

mld EUR	2025	2024
Generacja	3795	3795
Rozwój i usługi konsumpcyjne	3029	3073
Inne operacje	187	596
Kalkulacja transakcji Nord Pool 1)	-1136	-1196
Eliminacja	-366	-469
Całkowita działalność kontynuowana	-4989	5800

1) Sprzedaż i zakupy na posrednictwem Nord Pool Spot są realizowane na podstawie grupy co 15 minut lub co godzinę, w zależności od obszaru rynkowego, i obejmują jako przychód lub koszt, zależnie od tego, czy Fortum jest sprzedawcą netto, czy nabywcą netto w ciągu konkretnych 15 minut lub godzin.

Porównywalny EBITDA według segmentów

mld EUR	2025	2024
Generacja	1096	147
Rozwój i usługi konsumpcyjne	218	161
Inne operacje	-71	-36
Razem	1240	1156

Porównywalny zysk operacyjny według segmentów

mld EUR	2025	2024
Generacja	893	121
Rozwój i usługi konsumpcyjne	122	76
Inne operacje	-91	-116
Razem	924	1178

Zysk operacyjny według segmentów

mld EUR	2025	2024
Generacja	912	1103
Rozwój i usługi konsumpcyjne	127	122
Inne operacje	-100	100
Razem	939	1325

Więcej informacji znajdziesz w Nocie 6.

Sprzedaż spadła do 4 989 (5 800) mln EUR, głównie ze względu na niższe wolumenty produkcji energii elektrycznej oraz niższe ceny energii zabezpieczającej, a także ze względu na sprzedaż działalności związanej z recyklingiem i odpadami w 2024 r.

Portównywalny zysk operacyjny spadł do 924 (1 176) mln EUR. Wyniki segmentu Generacja spadły do 893 (1 218) mln EUR, głównie na skutek niższych wolumentów energii wodnej i jądrowej oraz niższych cen energii hedgingowej. Wynik segmentu Rozwiązania Konsumentów wzrósł do 122 (76) mln EUR, osiągnął rekordowy wynik roczny. Na wynik wpłynęły wyższe marże na gazie w segmencie przedsiębiorstw w Polsce, wyższe marże na energii elektrycznej w krajach skandynawskich oraz synergie kosztowe wynikające z fuzji marek sfinalizowanych w 2024 r.

Na zysk operacyjny za ten okres wpłynęły pozycje o wartości portównywalnej w wysokości 15 (147) mln EUR, głównie związane ze zmianami wartości godziwej instrumentów pochodnych niewyłącznych w rachunkowości zabezpieczeń oraz utratą wartości. W okresie portównywalnym pozycje wpływające na portównywalność obejmowały zwolniony z podatku zysk kapitałowy w wysokości 176 mln EUR ze zbycia działalności związanej z recyklingiem i odpadami (Nota 2).

Portównywalny udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture wyniósł 28 (-30) mln EUR. W okresie portównywalnym na portównywalny udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture wpłynęły zakumulowane szacunki kosztów szwedzkich rezerw na odpady jądrowe w spółkach jądrowych będących współwłaścicielami, co zostało częściowo skompensowane pozytywnym wpływem współwłasności TVO (Nota 12).

Koszty finansowe netto wyniosły -59 (55) mln EUR. W portównywalnym okresie przychody odsetkowe obejmują 19 mln EUR przychodów odsetkowych związanych z belgijską oceną podatkową oraz przychody odsetkowe z tytułu rozstrzygnięcia sporu handlowego. Portównywalne koszty finansowe netto wyniosły -54 (-36) mln EUR (Nota 11).

Podatek dochodowy wyniósł łącznie -173 (-233) mln EUR. Portównywalna stawka podatku dochodowego wyniosła 18,9% (19,1%) (Nota 12).

Zysk netto po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych wyniósł 765 (1 164) mln EUR, a portównywalny zysk netto 739 (900) mln EUR. Portównywalny zysk netto jest korygowany o pozycje wpływające na portównywalność, korekty udziału w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture, koszty finansowe netto, koszty podatku dochodowego oraz udziały mniejszościowe (Nota 2).

Zysk na akcje wyniósł 0,85 EUR (1,30). Portównywalny zysk na akcje wyniósł 0,82 EUR (1,00) (Nota 13).

Sytuacja finansowa i przepływy pieniężne

mln EUR	2025	2024
Koszty odsetek	-157	-226
Dochód z odsetek	11	234
Inne wydatki finansowe - netto	-13	47
Koszty finansowe - netto	-59	55
Zadłużenie netto finansowe	1 479	367

Przepływy pieniężne

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej zmniejszyły się i wyniosły łącznie 840 (1 392) mln EUR, głównie na skutek niższego portównywalnego zysku EBITDA i wzrostu kapitału obrotowego.

Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej wyniosły łącznie -614 (604) mln EUR. Nakłady inwestycyjne wyniosły 499 (472) mln EUR. Nabywanie akcji wyniosło łącznie 88 (33) mln EUR. Obejmuje to nabywanie polskiego dostawcy rozwiązań elektroenergetycznych Orange Energia oraz portfeli projektów rozwoju odnawialnych źródeł energii od EnerSense i A BO Energy. W okresie portównywalnym zbycie akcji i zwroty kapitału w wysokości 764 mln EUR obejmowały głównie zbycie działalności związanej z recyklingiem i odpadami. Na przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej wpłynęły spadki należności z tytułu marży o 26 (386) mln EUR.

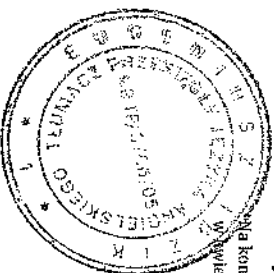
Środkii pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej wyniosły łącznie -1 461 (-2 043) mln EUR. Spłata netto zobowiązań oprocentowanych wyniosła łącznie 170 (975) mln EUR. Dywidenda w wysokości 1 256 mln EUR za rok 2024, zatwierdzona przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w 2025 r., została wypłacona 10 kwietnia. W 2024 r. dywidenda została wypłacona w dwóch ratach: pierwsza rata w wysokości 520 mln EUR w kwietniu 2024 r. i druga rata w wysokości 511 mln EUR w październiku 2024 r.

Środkii płynące zmniejszyły się o -1 235 mln EUR (spadek -47) mln EUR, a stan środków płynnych na dzień 31 grudnia 2025 r. wyniósł 2 903 mln EUR.

Więcej szczegółów znajdziesz w części „Finansowanie”.

Aktywa

Na koniec 2025 roku aktywa ogółem wyniosły 16 444 (17 307) mln EUR. Spadek ten wynika głównie z wypłaty dywidendy w kwiecieniu oraz spadku należności handlowych i pozostałych, co jest efektem niższych cen energii.



Kapitał własny

Łączny kapitał własny wyniósł 8 620 (9 154) mln EUR. Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej wyniósł 8 539 (9 074) mln EUR. Na kapitał własny negatywnie wpłynęła wypłata dywidendy za 2024 r. w wysokości 1 256 mln EUR oraz wycofana gwarantowana zabezpieczeń przepływów pieniężnych w wysokości 132 mln EUR, częściowo skompensowana zyskiem netto za ten okres w wysokości 765 mln EUR.

Finansowanie

Sytuacja finansowa Grupy jest nadal bardzo solidna. Na koniec 2025 roku wskaźnik zadłużenia finansowego netto do portowalnego EBITDA Grupy wyniósł 1,2 w ciągu ostatnich dwunastu miesięcy.

W maju Fortum przedłużyło o rok termin zapadalności zielonej pożyczki w wysokości 300 mln EUR, z terminem zapadalności przypadającym na czerwiec 2030 r. Dodatkowo w czerwcu zrefinansowano dwustronną odnawialną linie kredytową w wysokości 800 mln EUR, z terminem zapadalności przypadającym na czerwiec 2027 r. (z możliwością przedłużenia przez pożyczkodawcę o rok).

W grudniu dwustronna odnawialna linia kredytowa w wysokości 800 mln EUR, której termin zapadalności przypada na styczeń 2027 r., została zrefinansowana z nowym terminem zapadalności w styczniu 2028 r.

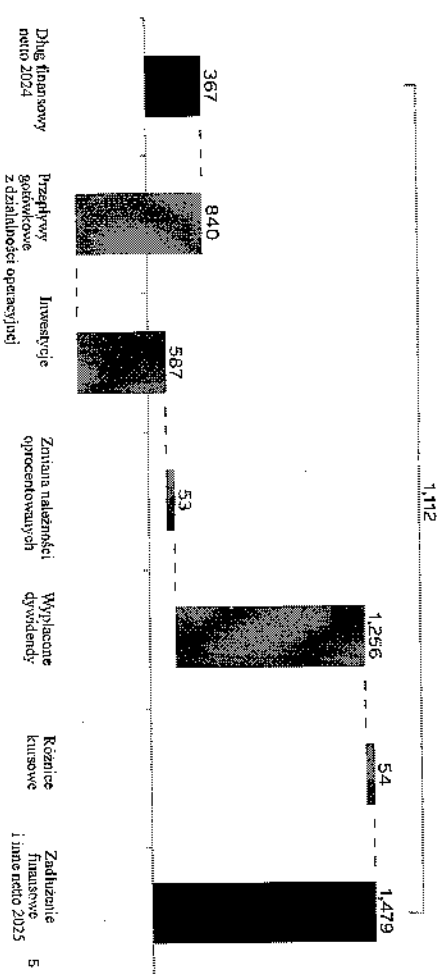
Na koniec 2025 r. zadłużenie finansowe netto wyniosło 1479 (367) mln EUR. Łączne oprocentowane zobowiązania Fortum wyniosły 4746 (4828) mln EUR, a środki płynne wyniosły 2903 (4136) mln EUR.

Na koniec 2025 roku łączna wartość kredytów długoterminowych Fortum wyniosła 4274 mln EUR. Kredyty krótkoterminowe wyniosły 366 mln EUR. (Nota 27)

Na koniec grudnia 2025 roku Fortum dysponowało niewykorzystanymi przyznanymi liniami kredytowymi w wysokości 3806 mln EUR. Dodatkowo Fortum posiadało limity debetowe w wysokości 100 mln EUR, które obowiązują do odwołania.

Obecna długoterminowa ocena kredytowa Fortum przyznana przez agencje S&P Global Ratings i Fitch Ratings wynosi BBB+ z perspektywą stabilną.

Zmiana zadłużenia finansowego netto w 2025 r., mln EUR



Środowisko rynkowe energii

Europejskie rynki energii

W czwartym kwartale umiarkowany deficyt w rezerwach na początku kwartału stopniowo przekształcił się w umiarkowaną nadwyżkę, wywierając pewną presję spadkową na ceny spot w krajach skandynawskich. Jednak w przeciwieństwie do poprzedniego roku – kiedy rezerwy hydroenergetyczne szybko osiągnęły znaczną nadwyżkę – niższa predykcja wiatru przyczyniła się do wzrostu cen spot. Pod koniec roku saldo rezerw w krajach skandynawskich było o 6 TWh wyższe od średniej długoterminowej. Tymczasem ceny energii elektrycznej w Europie kontynentalnej kształtowały się w trendzie bocznym, ponieważ nieoczekiwane ceny gazu zostały ponownie zrekompensovane przez nieco niższą niż zwykle produkcję energii ze źródeł odnawialnych.

Ciepłe zimowe zapytanie energii w sektorze pozaprzemysłowym na wsparcie popytu na energię elektryczną w krajach skandynawskich, chłód poppy przemysłowy wykasuje dalsze spowolnienie, głównie w Szwecji. Według wstępnych danych statystycznych, w 2025 roku całkowite zapotrzebowanie na energię elektryczną w krajach skandynawskich wyniosło 395 (394) TWh. Eksport energii netto z krajów skandynawskich do Europy kontynentalnej i krajów bałtyckich wyniósł 42 (44) TWh.



W 2025 roku zużycie energii w Europie Środkowo-Zachodniej (Niemcy, Francja, Austria, Szwajcaria, Belgia i Holandia) wzrosło i wyniosło 1 302 (1 287) TWh, według wstępnych danych. Zapotrzebowanie na energię w Europie kontynentalnej było znacząco niższe od pięcioletniej średniej, a ożywienie gospodarcze postępuje powoli. Zapotrzebowanie nadal jest niższe o około 60 TWh w porównaniu z poziomami sprzed kryzysu energetycznego.

Na koniec 2025 roku poziom zasobów w zbiornikach wyniósł 90 TWh, czyli o 6 TWh więcej niż średnia długoterminowa i o 8 TWh mniej niż w roku poprzednim. W Szwecji odnotowano umiarkowaną, a w Norwegii niewielką nadwyżkę zasobów.

W 2025 roku średnia cena spot w systemie Nord Pool wyniosła 39,7 (36,1) EUR/MWh, średnia cena obszarowa w Finlandii wyniosła 40,5 (45,6) EUR/MWh, w Szwecji średnia cena obszarowa w obszarze SE3 (Sztokholm) wyniosła 46,2 (35,8) EUR/MWh, a cena w obszarze SE2 (Sundsvall) 16,5 (24,6) EUR/MWh. W Niemczech średnia cena spot w 2025 roku wyniosła 89,3 (79,6) EUR/MWh.

Pod koniec stycznia cena terminowa energii elektrycznej w systemie skandynawskim na giełdzie Nasdaq Commodities do końca 2026 roku wyniosła około 58 EUR/MWh, a na 2027 rok około 43 EUR/MWh. Zasoby wodne w skandynawskich zbiornikach wyniosły 73 TWh, czyli około 1 TWh powyżej średniej długoterminowej i około 16 TWh poniżej poziomu sprzed roku. Cena terminowa energii elektrycznej w Niemczech do końca 2026 roku wyniosła około 94 EUR/MWh, a na 2027 rok około 90 EUR/MWh.

Europejskie rynki towarowe

W 2025 roku ceny gazu ziemnego spadły ze względu na stały import LNG i gazu rurociągowego, łagodną pogodę i mniejsze ryzyko podażi, co złagodziło krótkoterminowe napięcia rynkowe i obniżyło krzywą forward. Ceny ropy naftowej również spadły w 2025 roku, ponieważ stały wzrost popytu i stabilna podaż zrównoważyły okresowe premie za ryzyko geopolityczne.

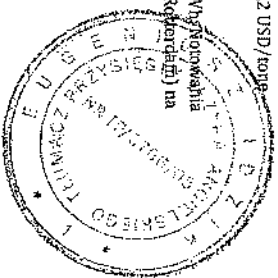
Zużycie gazu w Europie Środkowo-Zachodniej wyniosło 1 738 TWh w 2025 r. Poziom zapasów gazu w Europie Środkowo-Zachodniej zmniejszył się z 448 TWh na początku roku do 357 TWh na koniec roku, co jest wartością o 91 TWh niższą niż rok wcześniej i o 102 TWh niższą niż średnia pięcioletnia (2021–2025).

Średnia miesięczna cena gazu (TTF) w 2025 r. wyniosła 36,3 EUR/MWh. Cena terminowa na 2026 r. spadła z 39,6 EUR/MWh na początku roku do 25,5 EUR/MWh na koniec roku.

Cena uprawnień do emisji EUA (EU Allowance) wzrosła z 75,2 EUR/tonę na początku roku do 85,4 EUR/tonę na koniec roku.

Notowania termiczne węgla (ICE Rotterdam) na rok 2026 spadły ze 117,0 USD/tonę na początku roku do 95,2 USD/tonę na koniec roku.

Pod koniec stycznia cena terminowa TTF dla gazu na pozostłą część 2026 roku wyniosła około 31,5 EUR/MWh, natomiast terminowa EUA na 2026 rok kształtowały się na poziomie około 84,0 EUR/tonę. Cena terminowa węgla (ICE Rotterdam) na pozostłą część 2026 roku wyniosła około 97,0 USD/tonę.



Pobór mocy

TWh	2025	2024	2023
Kraje skandynawskie	395	394	386

Aktualne dane są danymi wstępnymi i mogą ulec zmianie. Ostateczne dane podano w danych porównawczych.

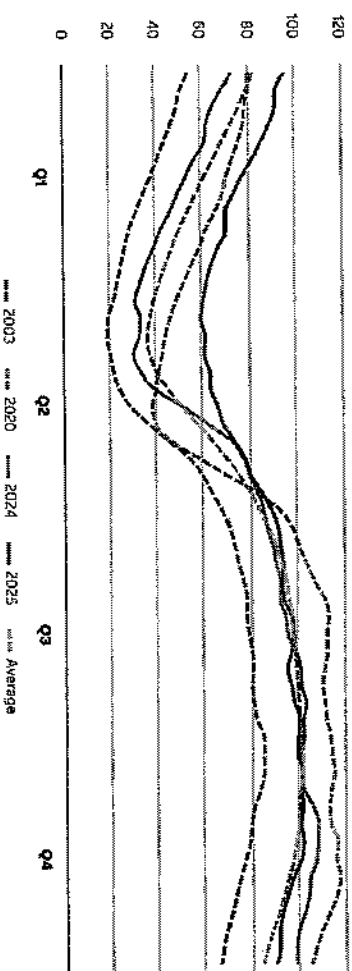
Średnie ceny

	2025	2024	2023
Cena spot energii elektrycznej na giełdzie Nord Pool EUR/MWh	39,7	36,1	56,4
Cena spot energii elektrycznej w Finlandii EUR/MWh	40,5	45,6	56,5
Cena spot energii elektrycznej w Szwecji, SE3, Sztokholm EUR/MWh	46,2	35,8	51,7
Cena spot energii elektrycznej w Szwecji, SE2, Sundsvall EUR/MWh	16,5	24,6	40,0
Cena spot energii elektrycznej w Niemczech EUR/MWh	89,3	79,6	95,2
CO ₂ (ETS EUA w grudniu poprzedniego roku) EUR/tonę CO ₂	75	67	38
Węgiel (ICE Rotterdam front month) USD/tonę	100	112	125
Ropa naftowa (Brent front month) USD/bbl	68	80	82
Gaz (miesiąc TTF) EUR/MWh	35	35	41

Zbiorniki wodne

TWh	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.
Pozostali zbiorniki wodnych w regionie Skandynawii	90	99	77
Pozostali zbiorniki wodnych w krajach skandynawskich, średnia długoterminowa	84	84	84

Zbiorniki wodne krajów skandynawskich, wolumen energii, TWh



Źródło: Nord Pool

Eksport/import

TWh (+ = import do, - = eksport z obszaru skandynawskiego)	2025	2024	2023
Eksport/import pomędzy obszarem skandynawskim a Europą kontynentalną i krajami bałtyckimi	-42	-44	-41

Aktualne dane są danymi wstępnyimi i mogą ulec zmianie. Ostateczne dane podano w danych porównawczych.

Środowisko regulacyjne

UE przyjmuje środki mające na celu zakończenie importu rosyjskiej energii

W grudniu 2025 roku Parlament Europejski i Rada uzgodniły środki mające na celu zakończenie importu rosyjskiego gazu i przyspieszenie wycofywania rosyjskiej ropy naftowej. Celem jest zmniejszenie narażenia UE na ryzyko związane z dostawami i zmiennością rynku związane z rosyjskimi paliwami kopalnymi oraz wsparcie długoterminowego bezpieczeństwa energetycznego i stabilności.

Import rosyjskiego LNG zakończy się do końca 2026 roku, a gazu rurociągowego postępią 2027 roku, z zastrzeżeniem ograniczonych i jasno określonych odstępstw. Zgodnie z rozporządzeniem państwa członkowskie będą zobowiązane do przedłożenia krajowych planów dywersyfikacji, które zostaną ocenione przez Komisję. Ponadto Komisja potwierdziła zamiar zakończenia wycofywania importu rosyjskiej ropy naftowej do końca 2027 roku oraz przyjęcia wniosku ustawodawczego w sprawie wycofywania importu rosyjskich materiałów jądrowych, co dodatkowo rozszerzy zakres działań UE w zakresie bezpieczeństwa energetycznego Rosji.

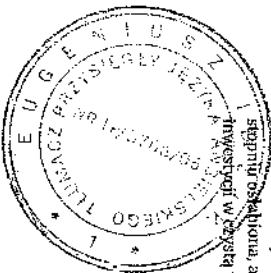
Fortum popiera sfinansowane wycofywanie całej rosyjskiej energii, w tym materiałów jądrowych. Od 2024 roku Fortum zdywersyfikowało dostawy paliwa jądrowego, wprowadzając paliwo pochodzące do elektrowni jądrowej Loviisa 2. Biorąc pod uwagę czas potrzebny na zaprojektowanie i uzyskanie licencji na paliwa alternatywne, Fortum popiera zwiększenie inwestycji w zachodnie moce cyklu paliwowego i ostrzega przed natychmiastowym wycofaniem się z tego sektora bez realnych alternatyw.

UE zgadza się na cel klimatyczny na rok 2040

W grudniu 2025 r. Parlament Europejski i Rada osiągnęły tymczasowe porozumienie w sprawie nowelizacji europejskiego prawa klimatycznego, ustanawiając wiążący cel redukcji netto gazów cieplarnianych o 90% do roku 2040 w porównaniu z poziomami z 1990 r.

Nowy cel zakłada 85% redukcję emisji krajowych oraz 5% wykorzystanie wysiłku jakości międzynarodowych uprawnień do redukcji emisji. Porozumienie obejmowało również przesunięcie terminu wprowadzenia systemu handlu emisjami dla transportu i budownictwa (ETS2) z 2027 na 2028 rok. Aby odpowiedzieć na obawy wielu sektorów przemysłu, Komisja została poproszona o rozważenie wolniejszego wycofywania bezpłatnych uprawnień w latach 30. XXI wieku.

Fortum z zadowoleniem przyjmuje cel klimatyczny na rok 2040 jako ważny krok w kierunku osiągnięcia przez UE długoterminowej neutralności klimatycznej do roku 2050. Chociaż pierwotna propozycja Komisji została w pewnym stopniu osłabiona, a kilka szczegółów oczekuje na dopracowanie, decyzja zapewnia długoterminową przejrzystość dla inwestycji w czystą transformację.



UE zatwierdza pakiet omnibus dotyczący zrównoważonego rozwoju

UE dąży do zmniejszenia obciążenia regulacyjnych i zwiększenia konkurencyjności poprzez usprawnienie istniejących przepisów za pomocą kilku tzw. pakietów zbiorczych Omnibus. Parlament Europejski i Rada uzgodniły pakiet zbiorczy dotyczący zrównoważonego rozwoju w grudniu. Ugodzony pakiet obejmuje uproszczenia dyrektywy w sprawie sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw (CSRD) oraz dyrektywy w sprawie należytej staranności w zakresie zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw (CSDDD).

Fortum zasadniczo popiera cel, jakim jest zmniejszenie obciążeń regulacyjnych przedsiębiorstw i poprawa ich konkurencyjności. Mimo że Fortum dąży do zmniejszenia zbędnych obciążeń administracyjnych, uważa jednak, że pakiet zbiorczy powinien mieć na celu ochronę celów wsześniejszych przepisów dotyczących zrównoważonego rozwoju. Wpływ pakietu na Fortum będzie istotnie zależał od wdrożenia na szczeblu krajowym, choć przewiduje się zmniejszenie wygórowanych sprawozdawczych.

Szwedzki operator systemu przesyłowego stoi przed wyzwaniem i związanymi z zabezpieczeniem rezerwy mocy

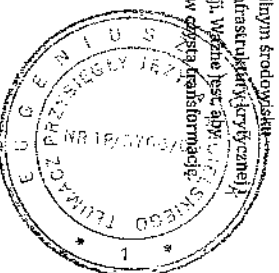
7 października szwedzki operator systemu przesyłowego Svenska Kraftnät ogłosił, że zakup 800 MW rezerwowej mocy elektrycznej (tzw. rezerwy strategicznej) na sezon zimowy 2025–2026 zakończył się fiaskiem. Wszystkie otrzymane oferty przekroczyły maksymalny pułap cenowy 10 900 EUR/MWh, określony w regulaminie przetargowym. Brak rezerwowej mocy może mieć poważne konsekwencje, takie jak przerwy w dostawie prądu i przymusowe odciążanie odbiorców.

Jednak 8 stycznia 2026 r. operator systemu przesyłowego (OSP) ogłosił zawarcie umowy zabezpieczającej 350 MW rezerw strategicznych, bazującej głównie na Karlsruhaverket (330 MW), elektrowni opalanej paliwami kopalnymi w podziemnej Szwecji. Stało się to możliwe po ponownej interpretacji koncepcji pułapu cenowego. Zdaniem Fortum, ramy regulacyjne wymagają rewizji, aby lepiej uwzględnić alternatywne nieskomplikowane lub bezpieczniejsze.

Podwyżka podatku od centrów danych w Finlandii wywołuje niepewność wśród inwestorów

W październiku rząd podjął decyzję o podwyższeniu podatku od energii elektrycznej dla centrów danych z 0,05 centa/kWh do 2,24 centa/kWh, z mocą od lipca 2026 r. Aby zrównoważyć tę podwyżkę, rząd ogłosił w grudniu, że przygotuje nowy mechanizm subsydiowania, który również wejdzie w życie od lipca 2026 r. Punktem wyjścia jest stała, dziesięciolletnia dotacja w postaci zwrotu podatku, oparta na zużyciu energii elektrycznej przez centrum danych. Maksymalna kwota dotacji wynosi 30 mln euro.

W opinii Fortum, podwyżka podatku wysłała bardzo negatywny sygnał o Finlandii jako stabilnym środowisku inwestycyjnym dla inwestorów krajowych i międzynarodowych. Centra danych są częścią infrastruktury krytycznej i odgrywają ważną rolę nie tylko w cyfryzacji społeczeństwa, ale także w czystej transformacji. Wątpliwe jest, czy ci, którzy inwestują w czystą transformację opartą na energii i polityka energetyczna były przewidywalne i wspierały inwestycje w czystą transformację.



Warunki wstępne dla energetyki wiatrowej na lądzie w Finlandii ulegną zmianie

W listopadzie rząd zgodził się na ustanowienie nowego minimalnego wymogu odległości 1,25 km między turbinami wiatrowymi a budynkami mieszkalnymi. Decyzja ta jest częścią nowej ustawy o użytkowaniu gruntów, która ma regulować lokalizację elektrowni wiatrowych i ułatwiać budowę. Propozycja rządu zostanie przedłożona na początku 2026 roku. Wcześniej nie określono konkretnej odległości, zamiast tego ustalono na podstawie modelowania natężenia turbiny wiatrowych. Zdaniem Fortum zaostrożenie przepisów dotyczących energetyki wiatrowej nie jest pożądane, jednak nowy wymóg odległości jest akceptowalny.

Przegląd segmentów

Model biznesowy

Fortum ma trzy segmenty sprawozdawcze: Generacja, Rozwiązania Konsumenckie i Inne Operacje. Organizacja koncentruje się na efektywnej realizacji celu i strategii firmy. Struktura biznesowa odzwierciedla główne czynniki wartości w portfolio Fortum, takie jak nieskomplikowana generacja energii, bogate doświadczenie komercyjnie oraz zaangażowanie w potrzeby Klientów.

Segment Generacji

Segment Generacji składa się z jednostek biznesowych: Generacja Hydro, Generacja Jądrowa, Klienci Korporacyjni i Rynek, a także Odnawialne Źródła Energii i Dekarbonizacja.

Generacja hydroelektryczna

Jednostka biznesowa Hydro Generation odpowiada za eksploatację, utrzymanie i rozwój aktywów hydroenergetycznych Fortum o mocy 4,7 gigawata (GW) w Finlandii i Szwecji. Kluczowymi czynnikami wpływającymi na wartość jednostki są bezpieczeństwo eksploatacji oraz możliwość optymalizacji i zwiększenia elastyczności i dostępności aktywów.

Generacja jądrowa

Jednostka biznesowa Nuclear Generation obsługuje, utrzymuje i rozwija elektrownię jądrową Lovisa o mocy 1,0 GW, będącą w całości własnością Fortum, a także zarządza współwłasnością Fortum w aktywach jądrowych w Finlandii i Szwecji, z udziałem 2,2 GW. Działalność posiada znaczące kompetencje inżynierskie, a także oferuje usługi eksploatacyjne obejmujące cały cykl życia elektrowni jądrowych, od budowy nowych obiektów, przez ich likwidację, po ostateczne składowanie paliwa odpadowego.

Klienci korporacyjni i rynek

Jednostka biznesowa „Klienci korporacyjni i Rynek” odpowiada za współpracę z klientami Fortum w celu tworzenia wartości i budowania długoterminowych partnerstw, oferując rozwiązania wspierające dekarbonizację i rozwój. Jednostka

dąży do zapewnienia długoterminowego sukcesu Fortum poprzez symulowanie wzrostu zapotrzebowania na energię elektryczną na rynku skandynawskim. Koncentruje się również na zabezpieczeniu i budowaniu wartości na fizycznych i finansowych rynkach energii elektrycznej oraz zatrudnia dostawcami dla jednostki. Rozwiązanie Konsumentów”.

Odnawialne źródła energii i dekarbonizacja

Jednostka biznesowa Odnawialnych Źródeł Energii i Dekarbonizacji odpowiada za działalność w zakresie jądrowej energetyki wiatrowej i słonecznej poprzez rozwój i realizację projektów. Jednostka ta odpowiada również za działalność Fortum w zakresie ciepłownictwa i chłodnictwa sieciowego oraz dekarbonizację aktywów wytwarzających ciepło. Ponadto jednostka biznesowa bada niskoemisyjne rozwiązania wodnorowe w krajach skandynawskich.

Segment rozwiązań konsumentów

Segment Rozwiązań Konsumentów obejmuje jednostkę biznesową Rozwiązań Konsumentów, która odpowiada za oferowanie rozwiązań energetycznych konsumentom oraz małym i średnim przedsiębiorstwom, głównie w krajach skandynawskich i Polsce, w tym za obsługę klienta i usługi fakturowania. Z ponad 2 milionami klientów, Fortum jest największym dostawcą rozwiązań energetycznych w krajach skandynawskich.

Segment inne operacje

Segment Inne Operacje obejmuje innowacje i działalność venture capital, funkcje wspomagające i zarządzanie korporacyjne. Funkcje wspomagające Fortum obejmują finans, zrównoważony rozwój i relacje korporacyjne, zasoby ludzkie, dział prawny i IT.

Segment obejmuje również pozostałe obszary działalności związanej z rozwiązaniami gospodarki o obiegu zamkniętym, głównie działalność związaną z recyklingiem baterii.

Generacja

Segment Wytwarzanie odpowiada za wytwarzanie energii elektrycznej głównie w krajach skandynawskich. Segment obejmuje wytwarzanie energii wodnej, jądrowej, wiatrowej i słonecznej, a także ciepłownictwo i chłodnictwo miejskie oraz dekarbonizację aktywów ciepłownictwa. Segment Generacja odpowiada za zabezpieczanie transakcji i tworzenie wartości zarówno na fizycznych, jak i finansowych rynkach energii. Stanowi on łącznik między klientami przemysłowymi i komunalnymi, wspierając dekarbonizację w przemyśle i dostarczając niezawodną energię na dużą skalę.

Przebieg operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inne 10

mld EUR	2025	2024
Reportowany		
Obrót	3245	3195
- sprzedaż energii	2612	3234
w tym: sprzedaż energii elektrycznej w krajach skandynawskich 1)	2064	2302
- sprzedaż ciepła	533	502
- inna sprzedaż	70	60
Zysk operacyjny	912	1103
Udział w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture 2)	56	22
Nakłady inwestycyjne i inwestycje brutto w aktyw	501	355
Leczenia pracowników	2139	2051

mld EUR	2025	2024
Porównywalny		
EBITDA	1098	142
Zysk operacyjny	891	121
Udział w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture 2)	48	-26
Zwrot z aktywów netto (ROAA) 3)	11,8	16,0
Zwrot z aktywów netto (ROAA) 3)	8135	7608

- 1) Działalność sprzedaży energii elektrycznej w krajach skandynawskich obejmuje generację energii wodnej i jądrowej. Nie obejmuje wytwarzania energii elektrycznej w kogeneracji i w elektrowniach kondensacyjnych, udziału przedsiębiorstw obsługujących klientów ani innych założeń.
- 2) Udziały w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture 2) w całości budowane wspólnie z innymi przedsiębiorstwami energii, a w całości kopują energię po kosztach. Udział zysku/straty to głównie koszty wynikające z MSSE (np. księgowanie aktywów i zobowiązań związanych z energią jądrową) oraz amortyzacja iorekty wartości budowlanych i niszczonych przez (Mata 19).

Generowanie energii według źródła

TWh	2025	2024
Energia wodna, kraje skandynawskie	18,5	20,2
Energia jądrowa, kraje skandynawskie	22,1	24,3
Energia wiatrowa, kraje skandynawskie	1,0	4,9
Kogeneracja i inna energia kondensacyjna 1)	8,2	0,8
Razem	42,3	46,2

1) Kogeneracja i Generacja energii elektrycznej w elektrowniach kondensacyjnych w Finlandii i Polsce.



Wolumen sprzedaży w krajach skandynawskich

TWh	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024
Wolumen sprzedaży energii elektrycznej, kraj skandynawskie	52,4	50,9	52,4	50,9
Wolumen sprzedaży energii elektrycznej w krajach skandynawskich 1)	40,1	43,8	40,1	43,8
W tym wolumen sprzedaży energii elektrycznej w krajach skandynawskich 1)	0,6	0,6	0,6	0,6
Wolumen sprzedaży ciepła, kraj skandynawskie	1,9	2,0	1,9	2,0
Wolumen sprzedaży ciepła, kraj skandynawskie	3,6	3,2	3,6	3,2
Wolumen wolumen bezopłatnej sprzedaży energii elektrycznej w krajach skandynawskich obejmuje generację hydroelektryczną, energię jądrową i wiatrową. Nie obejmuje ona energii wytwarzanej w kogeneracji i elektrowniach kondensacyjnych, energii pochodzącej od udziałów mniejszościowych, obiektów kładowych ani innych zakupów.				

Osiągnięta cena mocy

EUR/MWh	2025	2024
Generacja w Skandynawii - osiągnięta cena energii 1)	53,4	52,5
1) Osiągnięta cena energii elektrycznej w krajach skandynawskich obejmuje energię hydroelektryczną, jądrową i wiatrową. Nie obejmuje ona energii wytwarzanej w kogeneracji i elektrowniach kondensacyjnych, energii pochodzącej od udziałów mniejszościowych, obiektów kładowych ani innych zakupów.		

Całkowita produkcja energii elektrycznej w segmencie Generacji spadła w porównaniu z rokiem poprzednim. Wolumen produkcji energii wodnej spadł o 8%, a wolumen produkcji jądrowej o 9%. Produkcja energii wodnej w Fortum była wyższa niż w poprzednim roku, głównie dzięki awarii trzeciego bloku elektrowni Oskarshamn, negatywnie wpłynął na wolumen produkcji jądrowej o 3,9 TWh w 2025 roku. Produkcja energii elektrycznej w kogeneracji i elektrowniach kondensacyjnych była nieznacznie niższa niż w okresie porównawczym. Wolumen sprzedaży ciepła znacząco wzrósł, wspierany przez chłodniejszą pogodę w Polsce.

Osiągnięta cena energii wyniosła 51,4 EUR/MWh, co oznacza spadek o 2%, czyli 1,1 EUR/MWh. Mniejsza osiągnięta cena energii była spowodowana niższymi wyniskami cen hydroenergetyki, częściowo zrekompensowanymi przez dobieg optymalizację fizyczną. Łączna cena energii spot w obszarach Generacji Fortum wyniosła 38,5 EUR/MWh w porównaniu z 38,4 EUR/MWh w 2024 r.

Porównywalny rynek operacyjny wyraźnie spadł o 325 mln EUR, czyli 27%, do 893 mln EUR, na co wpłynęły głównie niższe wolumeny wytworzenia energii wodnej i jądrowej, niższe zabezpieczone ceny energii, wyższe podatki od nieruchomości dla energii jądrowej i wodnej, a także wyższe koszty paliwa jądrowego. Władz państwa wiatrowej. Piekas w wyniku był nieznacznie dodatni, ale niższy niż w okresie porównawczym, w wyniku niższych cen energii. W okresie porównawczym na wyniki działalności w zakresie energii odnawialnej pozytywnie wpłynął rynek ze sprzedaży w wysokości 16 mln EUR ze sprzedaży pozostałego udziału Fortum w Indijach portfolio energii słonecznej. Wynik działalności w zakresie ogrzewania ściekowego wzniósł, na co wpłynęły głównie niższe koszty paliwa i emisji CO2, odpisy związane z wyższymi cenami niższej energii węgla w okresie porównawczym, a także wyższa cena ciepła, częściowo zrekompensowana wpływem niższej ceny sprzedaży energii elektrycznej.



Na rynek operacyjny wpłynęły pozycje mające wpływ na porównywalność w wysokości 18 (-115) mln EUR, związane głównie ze zmianą wartości godziwej instrumentów pochodnych nieobjętych rachunkowością zabezpieczającą oraz utratą wartości aktywów w Indiach (Nota 6).

W grudniu 2024 roku Fortum podpisało umowę nabycia portfela projektów rozwoju odnawialnych źródeł energii od Enercon. Nabycie portfela obejmuje 2,6 GW projektów jądrowych farm wiatrowych w Finlandii we wrześniu (zale rozwiu, z których tylko niewielka część ma osiągnąć stan gotowości do budowy. Cena zakupu w wysokości około 9 milionów euro, po odliczeniu gotówki i zadłużenia, została zapłaconia w momencie zainicjowania transakcji w pierwszym kwartale 2025 roku. Oprócz ceny zakupu, transakcja obejmuje również wynagrodzenie za pracę (earnin-out), które jest uzależnione od pomyślnego podjęcia ostatecznej decyzji inwestycyjnej przez projekt w przyszłości. Nie podjęto jeszcze żadnych zobowiązań inwestycyjnych, a decyzje mogą zostać podjęte najwcześniej pod koniec tej dekady.

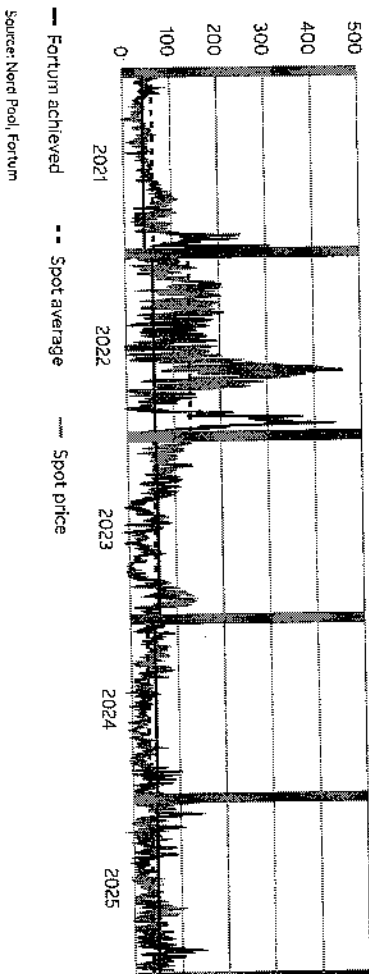
11. Fortum ogłosiło rozpoczęcie dwuletniego studium wykonalności w celu zbadania warunków wstępnych dla nowych elektrowni szczytowo-pompowych, Fortum przeanalizuje warunki ekonomiczne, technologiczne, środowiskowe i regulacyjne dla nowych elektrowni szczytowo-pompowych w Szwecji. Wszelkie decyzje dotyczące potencjalnych przyszłych inwestycji zostaną podjęte w odpowiednim czasie. W Finlandii spółka zależna Fortum, Kemijoki Oy, analizuje możliwości budowy elektrowni szczytowo-pompowych w północnej Finlandii.

24. Fortum ogłosiło zakończenie szeroko zakrojonego studium wykonalności, badającego ekonomiczne, technologiczne i społeczne uwarunkowania dla nowych elektrowni jądrowych w Finlandii i Szwecji. W badaniu stwierdzono, że biorąc pod uwagę obecne perspektywy rynku energii elektrycznej, nowe elektrownie jądrowe nie są ekonomicznie opłacalne wyłącznie na rynku komercyjnym. Fortum będzie nadal rozwijać nowe elektrownie jądrowe jako długoterminową opcję, aby sprostać prognozowanemu wzrostowi popytu, ale nowe elektrownie jądrowe mogłyby zapewnić nowe dostawy do krajów skandynawskich najwcześniej w drugiej połowie lat 30. XXI wieku, jeśli warunki rynkowe i regulacyjne będą sprzyjające.

W kwietniu Fortum podpisało umowę sprzedaży swojego portfela projektów w zakresie rozwoju odnawialnych źródeł energii w Indiach firmie Hexa Climate Solutions Pvt Ltd. Transakcja została sfinalizowana pod koniec czerwca, 29 października Fortum ogłosiło, że przyspiesza proces wycofywania się z węgla, inwestując około 85 milionów euro w dekarbonizację elektrowni opływowej w Zabrzu w Polsce. Modernizacja elektrowni, wykorzystująca technologię biomasy i paliwa z odpadów (RDF), zmniejszy moc Fortum opartą na węglu o 0,1 GW oraz roczne bezpośrednie emisje CO2 ze źródeł kopanych o około 280 000 ton. Inwestycja będzie realizowana w okresie od czwartego kwartału 2025 roku do czwartego kwartału 2027 roku.

28. listopada Fortum sfinalizowało przejęcie portfela projektów deweloperów od niemieckiego dewelopera i wykonawcy energii odnawialnej ABO Energy. Nabycie portfela obejmuje projekty rozwoju jądrowych farm wiatrowych o mocy około 4,4 GW na różnych etapach rozwoju w Finlandii. Cena zakupu, po odliczeniu gotówki i zadłużenia, wynosi około 40 milionów euro i została zapłaconia w momencie zainicjowania transakcji. Oprócz ceny zakupu, transakcja obejmuje również wynagrodzenie za pracę (earnin-out), które zostanie wypłacone pod warunkiem, że projekty w przyszłości podlegną ostatecznej decyzji inwestycyjnej. Szacunkowa całkowita cena zakupu, z uwzględnieniem przyszłych wynagrodzeń za pracę (earnin-out), wynosi około 61 milionów euro. Nie podjęto żadnych zobowiązań inwestycyjnych, a każda decyzja inwestycyjna będzie zależała od sytuacji na rynku energii elektrycznej, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju popytu na energię w sektorze przemysłowym.

Nord Pool, cena energii elektrycznej, 2021–2025, EUR/MWh



Source: Nord Pool, Fortum

Rozwiązania konsumentów

Dział Rozwiązania Konsumentów odpowiada za oferowanie rozwiązań energetycznych konsumentom, w tym m.in. i średnim przedsiębiorstwom, głównie w krajach skandynawskich i Polsce. Fortum jest największym dostawcą rozwiązań energetycznych w krajach skandynawskich, z ponad dwoma milionami klientów. Firma dostarcza energię elektryczną, a także powiązane usługi o wartości dodanej i usługi cyfrowe, głównie klientom detalicznym.

mln EUR	2025	2024
Raportowany		
Przychody	3028	3073
- sprzedaż energii	2607	2635
- sprzedaż gazu	387	386
- inna sprzedaż	35	53
Zysk operacyjny	127	122
Nakłady inwestycyjne i inwestycje brutto w akcje	78	71
Liczba pracowników	1,134	1,118

mln EUR	2025	2024
Porównywalny		
EBITDA	213	161
Zysk operacyjny	122	76
Zwrot z aktywów netto (ROAA), %	18,3	11,2
Aktywa netto	718	725

Wolumeny sprzedaży

TWh	2025	2024
Elektryczność	33,7	34,4
Gaz	27,5	6,9

Liczba klientów

Tysiące i)	2025	2024
Elektryczność	2256	2220
E-mobilność i)	30	40
Gaz	2320	2300

1) Zaoferowane do najbliżej 10 000.
2) Wliczone jako średnia miesięczna liczba klientów płacących w danym kwartale.

Wolumen sprzedaży energii elektrycznej spadł o 2%, a wolumen sprzedaży gazu wzrósł o 10%. Wolumen sprzedaży energii elektrycznej spadł ze względu na mniejszą bazę klientów i ciepłą pogodę w krajach skandynawskich. Wyższy wolumen sprzedaży gazu był napędzany przez większą bazę klientów i korekcyjne ceny w Polsce. Całkowite przychody ze sprzedaży spadły o 1% z powodu niższych cen energii elektrycznej i gazu zarówno w krajach skandynawskich, jak i w Polsce.

Osiągając rekordowy poziom w roku obrotowym, porównywalny zysk operacyjny wzrósł o 46 mln EUR, czyli 61%, do 122 mln EUR. Poprawa ta była głównie wynikiem wyższych marż na gazie w segmencie klientów korporacyjnych w Polsce, wyższych marż na energii elektrycznej w krajach skandynawskich oraz około 1,3 mln EUR syngaz kosztowych wyników z sfinalizowanych fuzji marek, w tym Telge Energi.



30 czerwca Fortum sfinalizowało przejęcie polskiego dostawcy rozwiązań elektroenergetycznych Orange Energia Sp. z o.o. za maksymalną kwotę około 120 mln zł (28 mln EUR) bez gońwów i bez zadłużenia. Około 90 mln zł (21 mln EUR) zostało zapłacone gońwów. Zgodnie z uzgodnionym programem rozliczeń, pozostała kwota zostanie rozliczona do początku 2029 roku, w oparciu o osiągnięte cele. Przyjęty portfel klientów, liczący około 130 000 osób, został wliczony do całkowitej liczby klientów Fortum od drugiego kwartału. Dane finansowe Orange Energia są prezentowane w porównywalnym zysku operacyjnym segmentu Rozwiązania Konsumentów Fortum od początku trzeciego kwartału 2025 roku.

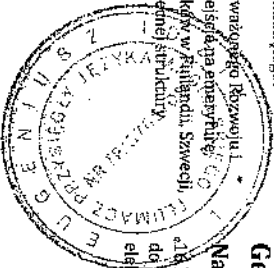
Inne operacje

Segment Inne Operacje obejmuje działalność innowacyjną i venture capital, funkcje wspomagające i zarządzanie korporacyjne. Obejmuje on również pozostałe obszary działalności w zakresie rozwiązań gospodarki o obiegu zamkniętym, głównie recycling baterii.

mln EUR		2025	2024
Raportowane			
Obroty		187	596
- sprzedaż energii		0	5
- sprzedaż ciepła		0	23
- sprzedaż usług zarządzania odpadami		2	212
- Inne sprzedaż		185	355
Zysk operacyjny		100	190
Udziały w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture		0	3
Nakłady inwestycyjne i inwestycje brutto w akcje		39	90
Liczba pracowników		1,278	1,295
mln EUR		2025	2024
Porównywalny			
EBITDA		-71	-26
Zysk operacyjny		-91	-116
Udziały w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture		0	3
Zwrot z aktywów netto (RONA) %		-88,0	-16,1
Aktywność netto		292	222

Porównywalny zysk operacyjny poprawił się o 25 mln EUR, tj. 22%, i wyniósł -91 mln EUR, głównie ze względu na pozytywny wpływ transakcji sprzedaży sfinalizowanych w 2024 r. w obszarze rozwiązań obiegu zamkniętego.

12 czerwca Fortum ogłosiło zakończenie negocjacji w sprawie zmian w działach Finansów. Zrównoważonego Rozwoju i Relacji Korporacyjnych. Negocjacje doprowadziły do redukcji 62 etatów w tych działach, w tym przejścia na emerytalne pracowników na inne stanowiska w Fortum, a także zwolnień. Plany dotyczyły około 640 pracowników w Finlandii, Szwecji, Norwegii i Polsce. Celem negocjacji i reorganizacji działań wspierających było odzwierciedlenie obecnej struktury biznesowej i modelu operacyjnego Fortum, poprawa efektywności oraz rozwój metod pracy.



Nakłady inwestycyjne, wyprzedaże i inwestycje w akcje

W 2025 r. nakłady inwestycyjne i inwestycje w akcje wyniosły łącznie 617 (516) mln EUR. Nakłady inwestycyjne wyniosły 500 (483) mln EUR (Nota 3.1 i Nota 6).

mln EUR		2025	2024
Nakłady inwestycyjne			
Aktywność niematerialna		64	81
Spółki trwałe		436	403
Razem		500	483
Inwestycje brutto w akcje			
Spółki zależne		78	0
Spółki stowarzyszone i spółki joint venture		27	19
Inne inwestycje		12	14
Razem		117	33

Fortum planuje uruchomić lub uruchomić już produkcję energii elektrycznej i ciepła w nowych elektrociepłowniach oraz zamierza zmodernizować istniejące zainstalacje w następujący sposób:

Wzrost	Typ	Moc elektryczna, MW	Pojemność ciepła, MW	Nakłady inwestycyjne, mln EUR	Rozpoczęcie dostaw
Łowissa, Finland					
	Jądrowa	Przebieżenie zyska,		1000	
		38			
Espoo Clean Heat, Finland					
	Wydzielanie ciepła	odpadowego,			
Espoo i Kirkkonummi					
	ogrzewanie elektryczne	Kocioł elektryczny		360	I/2026
Näijlahti, Espoo					
				50	IV/2026
Czaszochowa, Polska					
	Biomasa	Dekarbonizacja		100	IV/2026
Zabrze, Polska					
	Biomasa, RDF	Dekarbonizacja		85	IV/2027
Urządzenie					
Projekty hydroelektryczne					
	Hydro			42	

Generacja

Nakłady inwestycyjne na wzrost

14 lutego 2023 r. rząd Finlandii udzielił nowej koncesji na eksploatację obu bloków elektrowni jądrowej Loviisa należących do Fortum do końca 2050 r. W okresie obowiązywania nowej koncesji, elektrownia ma wytworzyć do 177 TWh energii elektrycznej. Inwestycje związane z kontynuacją działalności i wydłużeniem okresu eksploatacji wyniosą szacunkowo 1 mld

RUR w latach 2023–2050. Poszczególne decyzje inwestycyjne dotyczące projektu będą podejmowane oddzielnie. 29 maja 2024 r. Fortum ogłosiło, że zmodernizuje turbiny niskiego ciśnienia elektrowni jądrowej Loviila w ramach inwestycji związanej z przedłużeniem okresu eksploatacji. Elektrownia Loviila jest pierwszą elektrownią jądrową w Finlandii i składa się z dwóch bloków: blok 1 rozpoczął działalność w lutym 1977 r., a blok 2 w listopadzie 1980 r. Poprzednie koncesje na eksploatację bloków są ważne do 2027 r. i 2030 r.

Fortum wspiera maso Espoo w osiągnięciu celu neutralności węglowej do 2030 roku, przede wszystkim poprzez dekarbonizację produkcji i dystrybucji ciepła słonecznego w obszarach Espoo, Kaunialainen i Kirkkonummi. Projekt Espoo Clean Heat stanowi przykład przyłączenia elektrycznej dekarbonizacji i przejścia na lokalne, samowystarczalne ogrzewanie na dużą skalę, na przykład poprzez zwiększenie elastycznej produkcji energii elektrycznej, np. za pomocą kotłów elektrycznych i pomp ciepła powietrze-woda. Łączne nakłady inwestycyjne Fortum w ramach programu Espoo Clean Heat wynioszą około 300 milionów euro. W czerwcu 2023 roku Fortum ogłosiło decyzję o zainwestowaniu około 225 milionów euro w latach 2023–2027 w projekty w ramach programu. W 2025 roku zrealizowano inwestycje w Espoo Clean Heat o wartości 101 milionów euro, a od początku 2023 roku inwestycje Fortum w program wyniosły łącznie około 232 milionów euro. Największymi nowymi obiektami są dwie elektrownie w Espoo i Kirkkonummi, wyposażone w kotły elektryczne, pompy ciepła, a w przyszłości także w ciepło pobierane z planowanych przez Microsoft dużych centrów danych, a także nowa elektrociepłownia w dzielnicy Nuijala w Espoo. Moc cieplna tych zakładów wyniesie 410 MW, a produkcja rozpocznie się w sezonie grzewczym 2025–2026. Spalanie węgla zostało zakazane w kwietniu 2024 roku, ponad rok przed planowanym terminem.

29 października 2024 roku Fortum ogłosiło, że zainwestuje 100 milionów euro w dekarbonizację elektrociepłowni w Częstochowie w Polsce. Modernizacja elektrowni w Częstochowie z wykorzystaniem technologii biomasyowej zmniejszy moc wytwórcze Fortum w zakresie węgla o 0,1 GW do 0,9 GW oraz roczną bezpośrednią emisję CO₂ o około 175 000 ton. Inwestycja będzie realizowana w okresie od czwartego kwartału 2024 roku do czwartego kwartału 2026 roku. 29 października 2025 roku Fortum ogłosiło, że zainwestuje około 85 milionów euro w dekarbonizację elektrociepłowni w Zabrze w Polsce. Modernizacja elektrociepłowni w Zabrzu, wykorzystując technologię biomasy i paliwa z odpadów (RDF), zmniejszy moc wytwórcze Fortum w zakresie węgla o 0,1 GW do 0,8 GW oraz roczne bezpośrednie emisje CO₂ o około 280 000 ton. Inwestycja będzie realizowana w okresie od czwartego kwartału 2025 roku do czwartego kwartału 2027 roku.

Nakłady inwestycyjne na utrzymanie

Fortum stale utrzymuje i modernizuje swoją flotę elektrowni wodnych i obecnie realizuje liczne projekty remontów i modernizacji elektrowni wodnych. Szacuje się, że do 2031 roku całkowita moc wzrośnie o około 42 MW.

Inne operacje

W lipcu 2022 roku Fortum i GIG (Green Investment Group, wyspecjalizowany inwestor ekologiczny w ramach Macquarie Asset Management) uzgodniły, że zainwestują w nową elektrownię przetwarzającą odpady w energii w Glasgow w Szkocji, za pośrednictwem joint venture z podziałem udziałów 50/50. W czerwcu 2024 roku Macquarie Asset Management ogłosiło zawarcie umowy sprzedaży 50% udziałów w elektrowni firmie Green Energy. Pełnym uruchomieniu elektrowni przetwarzającej odpady w South Clyde będzie miała roczną zdolność przetwarzania 350 000 ton odpadów. Moc wytwórcza

Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inne 14

brutto elektrowni wyniesie 45 MWe, co odpowiada średniemu rocznemu zużyciu energii elektrycznej około 90 000 gospodarstw domowych. Oczekuje się, że obiekt rozpocznie działalność komercyjną do końca 2026 roku.

Badania i rozwój

Dekarbonizacja stanowi podstawę strategii Fortum. Oprócz bieżącej działalności Fortum stale poszukuje i rozwija nowe źródła wzrostu w zakresie rozwiązań energetycznych o niskiej emisji dwutlenku węgla.

Celem Fortum jest osiągnięcie pozycji lidera w dziedzinie wykorzystania technologii energetycznych i rozwoju zastosowań. Aby przyspieszyć innowacje i komercjalizację nowych ofert, Fortum wzmacnia swoje wewnętrzne działania w zakresie innowacji i venture capital oraz buduje partnerstwa z wiodącymi globalnymi dostawcami, firmami technologicznymi i usługowymi, a także instytucjami badawczymi i uniwersyteckimi. Fortum dokonuje bezpośrednich i pośrednich inwestycji w start-upy, które oferują obiecujące innowacje skoncentrowane na dekarbonizacji, elastyczności lub przyspieszeniu transformacji w kierunku zrównoważonej gospodarki. Fortum inwestuje również w technologie, które wspierają lepsze wykorzystanie obecnej bazy aktywów i mogą stworzyć nowe rynki i produkty dla Fortum. Firma stale poszukuje nowych rozwiązań w zakresie energii niskoemisyjnej oraz rozwiązań zwiększających efektywność wykorzystania zasobów i systemów.

Fortum buduje w Loviile instalację testową wodoru o mocy 2 MW. Budowa rozpoczęła się w 2024 roku, a prace budowlane będą kontynuowane przez cały rok 2025. Uruchomienie nastąpi przed końcem roku, co umożliwi rozpoczęcie produkcji wodoru w 2025 roku. Zakład ma działać przez ustalony okres dwóch lat, między 2026 a 2028 rokiem. Całkowita inwestycja w badania i rozwój w ramach projektu pilotażowego wynosi około 17 milionów euro, a badania koncentrują się na bezpieczeństwie instalacji wodorowej, elastycznej i wydajnej eksploatacji oraz optymalizacji.

Grupa co rocznie raportuje swoje wydatki na badania i rozwój. W 2025 roku wydatki Fortum na badania i rozwój wyniosły 36 (31) mln EUR, czyli 0,7% (0,5%) sprzedaży.

mln EUR lub jak wskazano

Wydatki na badania i rozwój	2025	2024	2023
- sprzedaży %	36	31	56
	0,7	0,5	0,8

Zmiany w zarządzie

Karin Svenske Nyberg (M.Sc.) rozpoczęła pracę na stanowisku wiceprzewodzącego ds. kadry i członka zespołu kierowniczego Fortum i maja 2025 r. Ponadto Kati Levoranta (LL.M., MBA) rozpoczęła pracę na stanowisku wiceprzewodzącego ds. prawnych, głównego radcy prawnego i członka zespołu kierowniczego Fortum 1. czerwca 2025 r.

Walne Zgromadzenie Roczne 2025

Roczne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Fortum Corporation 2025 (WZ) odbyło się 1 kwietnia 2025 r. w Finlandia Hall w Helsinkach w Finlandii.



Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy zatwierdziło Sprawozdanie Finansowe oraz Skonsolidowane Sprawozdanie Finansowe za okres obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2024 r. Ponadto, Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy postanowiło wypłacić dywidendę w wysokości 1,40 EUR na akcję za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 r., co odpowiada kwocie 1 256 170 251 EUR, a pozostała część środków podlegających dystrybucji zostanie zatrzymana w kapitale własnym Spółki. Dniem ustalenia prawa do dywidendy był 3 kwietnia 2025 r., a wypłata dywidendy nastąpiła 10 kwietnia 2025 r.

Walne zgromadzenie akcjonariuszy podjęło uchwałę o udzieleniu absolutorium wszystkim osobom, które pełniły funkcję członków zarządu oraz prezesów i dyrektorów generalnych w roku 2024, za rok obrotowy 2024.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło uchwałę w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z wynagrodzeń organów Spółki za rok 2024 oraz poparcia zaktualizowanej polityki wynagrodzeń organów Spółki. Uchwały te miały charakter doradczy.

Rada Dyrektorów

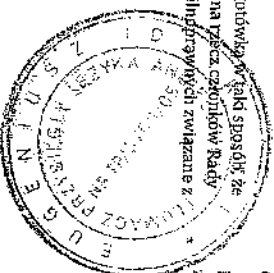
Zgodnie z propozycją Rady Nominacyjnej Akcjonariuszy, Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy postanowiło, oprócz podwyższenia stałych opłat (bonorariów) rocznych, znieść dotychczasowe opłaty stałe za pracę w Komitecie, aby usprawnić strukturę wynagrodzeń. Przewodniczącemu, Wiceprzewodniczącemu i pozostałym członkom Rady Dyrektorów zostaną wypłacone następujące stałe opłaty roczne za kadencję rozpoczynającą się z końcem Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w 2025 r. (kończącą się z końcem Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy w 2026 r.):

Roczne honorarium przewodniczącego, wiceprzewodniczącego i pozostałych członków zarządu:

- Przewodniczący zarządu: 155 000 EUR
- Wiceprzewodniczący Zarządu: 85 000 EUR
- Przewodniczący komiteji: 85 000 EUR, w przypadku gdy nie pełnił jednocześnie funkcji przewodniczącego lub wiceprzewodniczącego zarządu
- Członkowie zarządu: 68 000 EUR.

Opłata za udział w posiedzeniu, należna członkowi Zarządu, również za posiedzenia Komitetów, wynosi 1000 EUR za każde posiedzenie lub 2000 EUR w przypadku, gdy członek podróżuje na posiedzenie spoza kraju zamieszkania. W przypadku udziału członka w posiedzeniu za pośrednictwem połączenia zdalnego lub w przypadku decyzji podjętych bez zwoływania posiedzenia, opłata za udział w posiedzeniu wynosi 1000 EUR. Koszty podróży członków Zarządu są refundowane zgodnie z polityką delegacji Spółki.

Roczne wynagrodzenie za pracę w Radzie Nadzorczej wypłacane będzie w akcjach Spółki oraz gotówką w taki sposób, że około 40% kwoty rocznego wynagrodzenia będzie płatne w akcjach obejmowanych w imieniu i na rzecz członków Rady Nadzorczej, a pozostała część w gotówce. Spółka pokryje koszty oraz podatek od czynności cywilnoprawnych związane z nabyciem akcji Spółki.



Akcje zostaną nabyte w imieniu i na rzecz członków Zarządu w ciągu dwóch tygodni od publikacji raportu okresowego Spółki za pierwszy kwartał 2025 roku. Jeżeli nabywcę akcji nie będzie możliwe w wyżej wymienionym harmonogramie z przyczyn dotyczących Spółki lub członka Zarządu, akcje zostaną nabyte w późniejszym terminie lub opłata roczna zostanie w całości uiszczona gotówką. Opłaty za udział w posiedzeniach zostaną w całości uiszczone gotówką.

Walne zgromadzenie postanowiło, że Rada Dyrektorów będzie się składać z dziewięciu członków, w tym Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego, oraz wybrało następujące osoby do Rady Dyrektorów na kadencję kończącą się z końcem Walnego Zgromadzenia w 2026 r.: Mikaela Silvenoinena na Przewodniczącego, Jonasa Gustavssona na Wiceprzewodniczącego, a także Ralla Christiana, Luisę Delgado, Marię Niemelä, Teppo Pesavolę, Johana Söderströma i Vesa-Pekke Jätkälę na członków oraz Stefanie Kesting na nowego członka.

Biegły rewident i potwierdzenie raportu w zakresie zrównoważonego rozwoju

Walne zgromadzenie postanowiło, że wynagrodzenia biegłego rewidenta i dostawcy potwierdzenia raportu w zakresie zrównoważonego rozwoju wybranych na lata obrotowe 2025 i 2026 zostaną zapłacone zgodnie z fakturami zatwierdzonymi przez Spółkę.

Walne zgromadzenie ponownie wybrało firmę audytorską Deloitte Oy jako biegłego rewidenta Spółki oraz dostawcę potwierdzenia raportu w zakresie zrównoważonego rozwoju na rok obrotowy 2026, a Kirsti Jantunen, APM, ASÄ, na głównego audytora i głównego głównego biegłego rewidenta i głównego upoważnionego audytora ds. zrównoważonego rozwoju.

Walne zgromadzenie wybrało firmę KPMG Oy Ab na audytora spółki oraz dostawcę potwierdzenia raportu w zakresie zrównoważonego rozwoju na rok obrotowy 2026, a Kirsti Jantunen, APM, ASÄ, na głównego audytora i głównego upoważnionego audytora ds. zrównoważonego rozwoju.

Darowizny charytatywne

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy upoważniło Radę Dyrektorów do podejmowania decyzji o wypatach w łącznej maksymalnej kwocie 500 000 EUR na cele charytatywne lub o podobnym charakterze, a ponadto w łącznej maksymalnej kwocie 1 000 000 EUR na pomoc dołączną lub o podobnym charakterze, w zależności od potrzeb, a także do podejmowania decyzji o odbiorach, celach i innych warunkach wypłat. Upoważnienia obowiązują do następnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy. Na dzień 2 lutego 2026 r. wykorzystano 347 500 EUR z upoważnienia na cele charytatywne lub o podobnym charakterze oraz 240 000 EUR na pomoc dołączną.

Na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy nie odbyło się żadne głosowanie. Zgodnie z wynikami głosowań przed zgromadzeniem, większość wymagana przez fińską ustawę o spółkach akcyjnych opowiedziała się za wszystkimi wnioskami przedstawionymi na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Decyzje zarządu

Na posiedzeniu, które odbyło się po Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Rada Dyrektorów Fortum wybrała spośród swoich członków Miłeciana Sliemmonena na przewodniczącego oraz Laineę Dolgado i Tappo Päävölä na członków Komisji ds. Kadry i Wynagrodzeń. Ponadto Rada wybrała Vesa-Pekke Takala na przewodniczącego oraz Miłeciana Sliemmonena i Stefanie Kästing na członków Komisji ds. Audytu i Ryzyka. Rada wybrała również Ralfa Christiana na przewodniczącego oraz Jonasa Gustavssona, Marię Niemelä i Johana Söderströma na członków Komisji ds. Technologii i Inwestycji.

Inne ważne wydarzenia w okresie sprawozdawczym

17 grudnia Rada Nominacyjna Akcjonariuszy Fortum przedstawiła Radzie Dyrektorów Fortum swoje propozycje na Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w 2026 r.

15 grudnia Rada Dyrektorów Fortum Corporation podjęła decyzję o rozpoczęciu długoterminowego planu modyfikacyjnego (LTI) na lata 2026–2028 dla kluczowych pracowników i kadry kierowniczej. Plan LTI na lata 2026–2028 jest częścią trwającego programu LTI Fortum i opiera się na tych samych zasadach, co poprzedni plan. Wskaźniki efektywności planu LTI wspierają realizację strategicznych priorytetów Fortum, takich jak dostarczanie klientom niezawodnej energii, styminowanie dekarbonizacji w przemyśle oraz transformacja i rozwój. Środki te są również zgodne z ambicjami celami firmy w zakresie ochrony środowiska. Względna całkowita stopa zwrotu dla akcjonariuszy (TSR) jest mierzona w porównaniu z grupą porównawczą obejmującą wybrane europejskie przedsiębiorstwa użyteczności publicznej. Pozostałe wskaźniki efektywności opierają się na wzroście udziału długoterminowych umów zakupu energii elektrycznej (PPA) zawieranych z klientami w ramach hedgingu, a środki zrównoważonego rozwoju opierają się na rozwoju oferty energii odnawialnej na potrzeby przyszłych opcji oraz na celach redukcji emisji zgodnych z SBTi. Nowy cel elastyczności ma na celu zwiększenie elastyczności mocy wytwórczych Fortum, aby wykorzystywać zmienność cen energii spowodowaną nieregularną produkcją energii ze źródeł odnawialnych. Nagrody związane z planem LTI na lata 2026–2028 zostaną wypłacone wiosną 2029 roku, zakładając osiągnięcie celów wydajności. Plan LTI na lata 2026–2028 będzie obejmował maksymalnie wiosną uczestników, w tym członków Zespołu Liderów Fortum. Rada Dyrektorów podjęła również decyzję o uruchomieniu planu akcji z ograniczeniami (RS) na lata 2026–2028 jako uzupełnienia programu LTI i akcji rezerwowych, które potencjalnie zostaną wydane wiosną 2029 roku. Przewidyuje się, że maksymalna liczba akcji w ramach planu, które mogą zostać dostarczone jako nagroda, wyniesie około 750 000 akcji w przypadku planu LTI na lata 2026–2028 i 80 000 akcji w przypadku planu RS na lata 2026–2028.

Perspektywy

W krótkim terminie na otoczenie operacyjne wpływać będzie napięcie geopolityczne, w tym polityka handlowa USA, które powodują niepewność i turbulencje w ogólnych perspektywach gospodarczych oraz mogą wpływać na międzynarodowe trendy produkcyjne i rynki towarowe. Ponadto obniżenie stóp procentowych, ryzyko geopolityczne, polityka gospodarcza niepewność i ograniczona przejrzystość mogą stanowić wyzwanie dla dużych inwestycji przemysłowych w krajach skandynawskich.

W perspektywie długoterminowej przewiduje się, że energia elektryczna będzie miała znaczenie większe udział w ogólnym zużyciu energii. Na tempo wzrostu zapotrzebowania na energię elektryczną będą wpływać takie czynniki, jak rozwój makroekonomiczny i demograficzny, poprawa efektywności energetycznej oraz dekarbonizacja poprzez bezpośrednią elektryfikację sektorów energochłonnych, w tym różnych gałęzi przemysłu, centrów danych, transportu oraz ogrzewania i chłodnictwa, a w dłuższej perspektywie także zielony wodor.

Zabezpieczenie

Na koniec 2025 roku około 75% szacowanego wolnego sprzedaży energii elektrycznej w segmencie generacja w krajach skandynawskich było zabezpieczone na poziomie 41 EUR/MWh na 2026 rok, a około 55% na poziomie 40 EUR/MWh na 2027 rok. Wskaźniki zabezpieczenia i ceny Fortum obejmują całkowite wolne produkty energii jądrowej, wodnej i wiatrowej. Podane wskaźniki zabezpieczenia oparte są na zabezpieczeniach i prognozach produkcji energii elektrycznej w segmencie generacja.

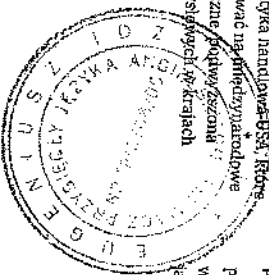
W listopadzie 2025 roku Fortum wyznaczyło strategiczny cel osiągnięcia zabezpieczonego udziału w wolnym wytworzeniu energii elektrycznej w 10-letnim okresie krótkim na poziomie ponad 25% do końca 2028 roku (wzrost: >20% do końca 2026 roku). Realizacja tego celu jest aktualizowana raz w roku, w zależności od wyników grupy za cały rok. Na koniec 2025 roku zabezpieczony udział w wolnym wytworzeniu energii elektrycznej w 10-letnim okresie krótkim wyniósł około 19%.

Podane wskaźniki zabezpieczenia mogą się znacznie różnić w zależności od działań Fortum na rynkach instrumentów pochodnych na energię elektryczną. Zabezpieczenia to głównie kontrakty finansowe, z których większość to instrumenty pochodne na energię elektryczną notowane na giełdzie kontraktów terminowych na energię elektryczną i będące przedmiotem obrotu na tej giełdzie lub z kontrahentami bilateralnymi, jako dodatkowy środek ograniczania ryzyka płynności. Fortum stosuje głównie zabezpieczenia w formie umów bilateralnych, a ekspozycja na giełdzie kontraktów terminowych jest wyraźnie niższa. Fortum nadal wykorzystuje dwa kanały zabezpieczenia: kontrakty bilateralne i obrot na giełdzie kontraktów terminowych, w zależności od płynności rynku i optymalizacji finansowej.

Generacja

Osiągnięcia cena energii elektrycznej w segmencie generacja w krajach skandynawskich zależy zazwyczaj od takich czynników, jak wskaźniki zabezpieczenia, ceny hedgingowe, ceny spot, dostępność i wykorzystanie elastycznego portfela wytwórczego Fortum, a także wahania kursów walut. Roczny portfel energii hydroelektrycznej, jądrowej i wiatrowej wynosi około 47 TWh, w 2025 roku. Razem wolnym produkcyj Fortum wyniósł 41,6 TWh. Oczekuje się, że w 2026 roku wolny produkt jądrowej wyniesie 24–24,5 TWh.

Podział ceny mieszaniny Fortum, oparty na ekspozycji cenowej znormalizowanego portfela wytworzenia energii elektrycznej, wynosi w przybliżeniu: Finlandia 46%, Szwecja 53,3%, Szwecja 52,17%. Wolny zalega od różnych kryteriów, takich jak przewidywanie dostaw prądu, hydrologia i inne czynniki dynamiki rynku.



Wyrażając potencjalne skutki zmian w miastie wytworzenia energii elektrycznej, zmiana ceny energii elektrycznej w segmencie Generacja w krajach skandynawskich o 1 EUR/MWh spowoduje zmiane rocznego porównywalnego zysku operacyjnego segmentu o około 47 mln EUR (przy założeniu, że roczne wolnomy wytworzenia utrzymują się na normalnym poziomie).

Osiągnięta cena energii elektrycznej Fortum uwzględnia działalność na rynkach towarów fizycznych i finansowych, a także premie optymalizacyjną portfela wytwórczego Fortum. Na rok 2026 roczna premia optymalizacyjna uwzględniona w osiągniętej cenie energii elektrycznej dla całego portfela wytwórczego Fortum szacowana jest na około 8-10 EUR/MWh (poprzednio 6-8 EUR/MWh). Na rok 2027 i kolejne lata prognozy wynoszą 6-8 EUR/MWh. Premia optymalizacyjna zależy od ogólnych warunków rynkowych, poziomu zmienności oraz cen rynkowych energii elektrycznej i produktów o wartości dla środowiska. W roku 2025 premia optymalizacyjna Fortum wyniosła 9,7 EUR/MWh.

Roczny podatek od nieruchomości w Szwecji wzrósł o około 30 milionów euro począwszy od roku 2025. Nowa stawka wynosząca około 45 milionów euro obowiązując do końca 2030 roku, a część tej kwoty jest ujmowana jako koszt zakupu energii elektrycznej.

Poprawa wydajności

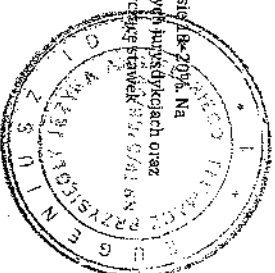
Fortum obniżyło swoje roczne koszty stałe o 100 mln EUR (bez uwzględnienia inflacji) do końca 2025 r., a prognozowany roczny przychód osiągnął od początku 2026 r. Obniżka o 100 mln EUR odpowiada ok. 10% stałej bazy kosztowej Grupy na rok 2022. Fortum szacuje, że nowa stopa zwrotu dla stałej bazy kosztowej w 2025 r. wyniesie ok. 870 mln EUR, wliczając w to wzrost o 20 mln EUR stałych kosztów podatku od nieruchomości w Szwecji od 2025 r.

W ramach programu, łączna wartość synergii kosztowych, wynikających z fuzji marek w segmencie Rozwiązań Konsumentów w 2024 roku, wyniosła około 13 milionów euro w 2025 roku. Dodatkowe działania związane z negocjacjami zmian w działach Finansów oraz Zrównoważonego Rozwoju i Relacji Korporacyjnych, przeprowadzone na początku roku, przyczyniły się do redukcji kosztów. Negocjacje doprowadziły do redukcji 62 stanowisk w tych działach, w tym przejęć na emeryturę, przeniesień na inne stanowiska w Fortum, a także zwolnień.

W przyszłości Fortum spodziewa się poprawy porównywalnego zysku operacyjnego o 330 mln EUR do 2030 r. w porównaniu z poziomem bazowym 930 mln EUR. Poprawa ta opiera się na działaniach własnych, takich jak poprawa dostępności floty, poprawa efektywności i wzrost organiczny. Poprawa ta nie uwzględnia wpływu nakładów inwestycyjnych, fuzji i przejęć ani zmian cen energii.

Podatek dochodowy

Szacuje się, że porównywalna efektywna stawka podatku dochodowego dla Fortum w 2026 r. wyniesie 18-20%. Na porównywalną efektywną stawkę podatku dla Fortum wpływa waga porównywalnego zysku w różnych jurysdykcjach oraz różnice w standardowych nominalnych stawkach podatkowych w tych jurysdykcjach. Prognozy dotyczą stawkę 18-20%, nie uwzględniają czynników wpływających na porównywalność.



Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inne

17

Nakłady inwestycyjne

W latach 2026-2030 planowane nakłady inwestycyjne Fortum wyniosą około 2 mld EUR, bez uwzględnienia przejęć. Obejmują one nakłady inwestycyjne na rozwój w wysokości około 750 mln EUR ogółem oraz nakłady inwestycyjne na utrzymanie w wysokości około 250 mln EUR rocznie. Ponadto Fortum dysponuje potencjałem do zainwestowania dodatkowych 2,5 mld EUR do 2030 roku, jeśli pojawią się atrakcyjne możliwości inwestycyjne. Przewiduje się, że w 2026 roku planowane nakłady inwestycyjne wyniosą około 550 mln EUR, bez uwzględnienia przejęć.

Postępowania prawne

RAOS Project Oy oraz JSC Rusatom Energy International i Pennovoina Oy toczą postępowanie arbitrażowe przed Międzynarodową Izłą Handlową (ICC) w sprawie kontraktu EPC Pennovoina dla projektu elektrowni jądrowej Hanhikivi. RAOS Project Oy wniosł również o przystąpienie do tego postępowania Fortum i niektórych innych stron. Fortum wniosł sprzeciw wobec jurysdykcji trybunału arbitrażowego z kilku powodów. W wyroku częściowym wydanym w lutym 2025 r. trybunał arbitrażowy orzekł, że nie ma jurysdykcji do rozstrzygnięcia roszczeń wobec Fortum. Wyrok częściowy trybunału arbitrażowego jest ostateczny w związku z czym postępowanie arbitrażowe w stosunku do Fortum nie jest kontynuowane.

Patrz także Sprawozdania finansowe, Nota 32 Postępowania prawne i urzędowe.

Wydarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym nie nastąpiły żadne istotne zdarzenia.

Zarządzanie ryzykiem

Ramy i cele zarządzania ryzykiem

Ramy zarządzania ryzykiem Fortum zostały opracowane, aby wspierać firmę w efektywnym zarządzaniu ryzykiem i zapewnić zgodność z odpowiednimi przepisami. Ramy te są opisane w dokumencie wewnętrznej, aby zapewnić zrozumienie zarządzania ryzykiem. Ramy te określają podstawowe zasady, procesy i struktury zarządzania ryzykiem, które w przypadku wystąpienia mogłyby mieć istotny negatywny wpływ na obecną lub przyszłą działalność biznesową Fortum, reputację, personel, środowisko lub osoby trzecie.

Ramy zarządzania ryzykiem zostały opracowane, aby wspierać Radę Dyrektorów Fortum, Komitet Audytu i Ryzyka, Zespół Kierowniczy Fortum, a także działalność operacyjną w wypełnianiu ich obowiązków w zakresie zarządzania ryzykiem. Cele systemów zarządzania ryzykiem to:

- Wspieranie Zarządu Fortum i Zespołu Liderów Fortum (FLI) w opracowaniu strategii grupy,
- Wspieranie Fortum w realizacji strategii,
- Wspieranie Fortum w osiągnięciu uzgodnionych celów w ramach określonego apetytu na ryzyko, tak aby zdolność Fortum do wywiązywania się ze zobowiązań finansowych i utrzymania silnego ratingu inwestycyjnego na poziomie co najmniej BBB nie została naruszona,
- Zapewnienie zrozumienia istotnych ryzyk, szans i niepewności Fortum
- Wspieranie zapobiegania wypadkom, incydentom i negatywnemu wpływowi działalności Fortum na pracowników lub osoby trzecie (w tym w zakresie zdrowia i bezpieczeństwa, praw człowieka i praw pracowniczych), środowiska, aktywów lub reputacji Fortum.

Zarządzanie ryzykiem

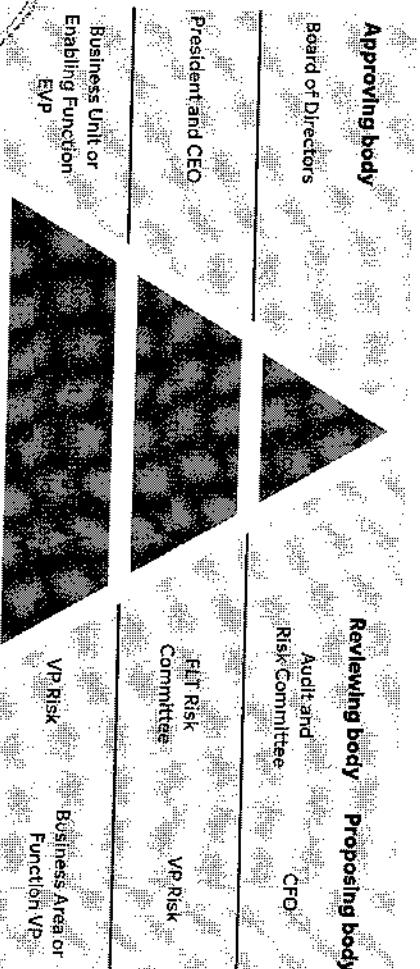
Główną zasadą jest zarządzanie ryzykiem u źródła, co oznacza, że każdy menedżer jest odpowiedzialny za zarządzanie ryzykiem powstającym w ramach swojej działalności. Do każdego ryzyka przydzielani są właściciele ryzyka, którzy mają zapewnić podjęcie odpowiednich działań łagodzących w odpowiedzi na ryzyko.

Zarządzanie ryzykiem w Fortum nadzoruje Rada Dyrektorów. Prezes i Dyrektor Generalny Fortum jest odpowiedzialny za zapewnienie efektywnego i kompleksowego zarządzania ryzykiem w Grupie oraz za utrzymanie podjętowania ryzyka w ramach apetytu na ryzyko określonego przez Radę Dyrektorów. W Fortum działają komitety wspierające i monitorujące działania w zakresie zarządzania ryzykiem. Komitet Audytu i Ryzyka Fortum (ARC) jest odpowiedzialny za monitorowanie efektywności systemów zarządzania ryzykiem w firmie oraz za coroczny przegląd Polityki Ryzyka Grupy oraz istotnych ryzyk, szans i niepewności Grupy. Komitet Ryzyka Zespołu Liderów Fortum wspiera Prezesa i Dyrektora Generalnego w obowiązkach związanych z zapewnieniem zarządzania ryzykiem w Fortum.

Dział Ryzyka Korporacyjnego, niezależna funkcja kierowana przez Wiceprezesa ds. Ryzyka, podlegającego Dyrektorowi Finansowemu, zapewnia instrukcje, metody i narzędzia wspierające firmę w prowadzeniu efektywnego procesu zarządzania ryzykiem. Dział Ryzyka Korporacyjnego jest odpowiedzialny za ocenę i raportowanie dożytałości zarządzania ryzykiem w organizacji oraz za monitorowanie i raportowanie istotnych ekspozycji Fortum na ryzyko do Komitetu Ryzyka, FLI, ARC i Rady Dyrektorów.

Korporacyjna struktura polityki ryzyka

Rada Dyrektorów Fortum zatwierdza Politykę Ryzyka Grupy, a Prezes i Dyrektor Generalny zatwierdza instrukcje Fortum dotyczące zarządzania ryzykiem, obejmujące ryzyko korporacyjne, ryzyko rynkowe, ryzyko kontrahenta i ryzyko kredytowe oraz ryzyko płynności, mające zastosowanie do całego Fortum. Jednostki Biznesowe i Działy Wspomagające Fortum wydają w razie potrzeby podczłonki i wytyczne dotyczące ryzyka, które szczegółowo opisują sposób wdrażania Polityki Ryzyka Grupy i odpowiednich instrukcji dotyczących zarządzania ryzykiem w swoich organizacjach.

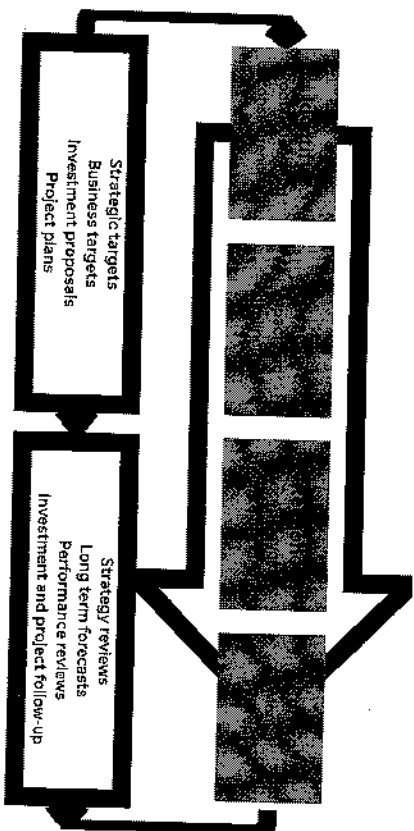


Zasada ciągłego doskonalenia

Ramny zarządzania ryzykiem opracowano zgodnie z zasadą ciągłego doskonalenia, dążąc do optymalizacji i ciągłego rozwoju procesu zarządzania ryzykiem. Poziom dojrzałości zarządzania ryzykiem w organizacji jest oceniany co czynie, a Dział Ryzyka Korporacyjnego określa cele rozwoju zarządzania ryzykiem na podstawie wyników tej oceny.

Zgodnie z wartościami Fortum, wagę zarządzania ryzykiem podkreśla się poprzez zwiększanie świadomości ryzyka wśród personelu i podkreślanie pozytywnych aspektów podejmowania decyzji w oparciu o świadomość ryzyka.

Proces zarządzania ryzykiem



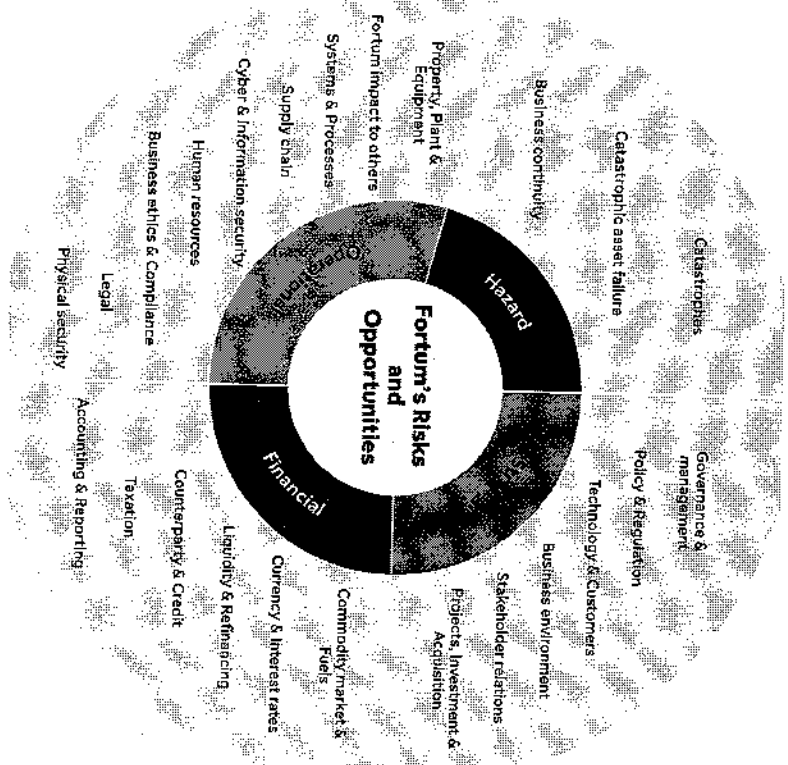
Proces zarządzania ryzykiem w Fortum składa się z czterech głównych podprocesów: identyfikacji, oceny, reagowania i kontroli. Proces zarządzania ryzykiem jest powiązany ze strategią i alokacją kapitału, wyznaczaniem celów oraz prognozowaniem długoterminowym i stanowi integralną część zarządzania operacyjnego i biznesowego, w tym procesów inwestycyjnych i zarządzania projektami.

Proces zarządzania ryzykiem ma na celu wspieranie efektywnego zarządzania ryzykiem oraz zapewnienie regularnego monitorowania ryzyka. Identyfikacja ryzyka odbywa się regularnie zgodnie ze ustyturowanym procesem, który obejmuje analizę przyczyn źródłowych ryzyka i konsekwencji jego materializacji. Ryzyka są oceniane pod kątem wpływu i prawdopodobieństwa wystąpienia. Wpływ ocenia się nie tylko w kategoriach finansowych, w odniesieniu do prognozowanych zysków i/lub przepływów pieniężnych, ale także pod kątem wpływu na zdrowie i bezpieczeństwo, społeczeństwo, środowisko i reputację Fortum, w stosownych przypadkach.

Zarządzanie ryzykiem odbywa się poprzez szereg różnych działań, takich jak akceptacja, unikanie, ograniczanie lub transfer ryzyka. Wybór reakcji zależy od charakteru ryzyka i jego potencjalnego wpływu. Procesy i procedury kontroli ryzyka obejmują wdrożenie, monitorowanie, agregację i raportowanie ryzyka. Procesy te mają na celu zapewnienie zgodności z odpowiednimi przepisami i zaleceniami zewnętrznyymi, a także z wewnętrznymi politykami, instrukcjami, podjęciami i wytycznymi. Obejmują one kontrole mające na celu zapewnienie, że ekspozycja na ryzyko pozostaje w zatwierdzonych próbach specjalizacji na ryzyko, limitach i mandatach zdefiniowanych dla ryzyka finansowego. Progi apetytu na ryzyko obejmują płynność gotówkową, rynek towarowy i progi ryzyka kredytowego, a także wskaźniki bilansu.

Środowisko ryzyka

Fortum jest nadal narażone na szereg ryzyk finansowych, operacyjnych, strategicznych i związanych z zagrożeniami, zarówno bezpośrednimi, jak i pośrednimi, za pośrednictwem swoich spółek zależnych, spółek stowarzyszonych i spółek joint venture. Spółki stowarzyszone i spółki joint venture posiadają własne systemy zarządzania ryzykiem. Głównymi spółkami uzyskującymi więcej informacji na temat tych pośrednich ekspozycji na ryzyko, prosimy zapoznać się z raportem rocznym (załącznik 1) Fortum jest również narażone na skutki ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem. Aby uzyskać więcej informacji na temat istotnych ryzyk dla zrównoważonego rozwoju, patrz 2.2.2. Istotne skutki ryzyka i szanse związane ze zmianą klimatu.



Ryzyka strategiczne

Jednym z kluczowych celów strategii Fortum jest ograniczenie strategicznych ryzyk biznesowych Grupy. Ekspozycja na ceny energii elektrycznej w krajach skandynawskich pozostaje najważniejszym czynnikiem napędzającym i ryzykiem finansowym dla Fortum, ponieważ główne aktywne wytwórcze Fortum zlokalizowane są w krajach skandynawskich. Priorytetem Fortum jest ograniczenie tego ryzyka rynkowego, w tym zarządzanie powiązanym ryzykiem kredytowym i płynnościowym poprzez hedging tej ekspozycji. Główne ryzyka strategiczne to rozwój otoczenia biznesowego i/lub regulacyjnego w sposób, którego nie przewidziano i na który nie przygotowano się.

Ryzyko utraty reputacji może powstać, jeśli Fortum nie osiągnie publiczne komunikowanych celów w zakresie klimatu i bioróżnorodności. Biorąc pod uwagę, że środowiskowy element strategii i działalności biznesowej Fortum, wszelkie postarżone rozbieżności między deklarowanymi zobowiązaniami a rzeczywistymi wynikami mogą mieć wpływ na zaufanie interesariuszy, zaufanie inwestorów oraz społeczną akceptację dla działalności firmy.

Fortum aktywnie dekarbonizuje swoją działalność zgodnie z planem transformacji (patrz 2.2.6. Plan transformacji w zakresie łagodzenia zmian klimatu), zwiększając udział wytworzenia energii niskoemisyjnej i rozwijając projekty z zakresu energii odnawialnej. Postępy są monitorowane poprzez regularne oceny efektywności i przebiegając projekty z zakresu angażując się również w strategiczne partnerstwa w celu przyspieszenia dekarbonizacji przemysłu i wspierania równowagi niskoemisyjnych rozwiązań energetycznych dostosowanych do potrzeb klientów.

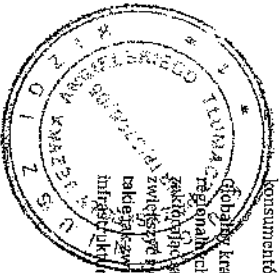
Obecna niepewność geopolityczna nadal stwarza istotne ryzyko operacyjne i biznesowe dla Fortum, jako właściciela i operatora systemów wytworzenia energii elektrycznej i ciepła w krajach skandynawskich i w Polsce. Przyszłe scenariusze dotyczące rynku energii, regulacji i zmian klimatycznych, a także scenariusze rozwoju obecnej sytuacji geopolitycznej, w tym ich wpływ na istniejące i potencjalne nowe obszary działalności Fortum, są regularnie aktualizowane i wykorzystywane w opracowywaniu strategii.

Ryzyka, które mogłyby utrudnić Fortum realizację strategii, są oceniane i raportowane w ramach regularnych przeglądów strategii.

Środowisko biznesowe

Fortum działa w globalnym środowisku biznesowym, koncentrując swoją działalność głównie na krajach skandynawskich. W związku z tym jest narażone na ryzyka polityczne i inne, które wpływają na rozwój makroekonomiczny i zachowania konsumentów na rynkach Fortum.

Głównym krajowym dowiadującym dalszej eskalacji konfliktów i rosnącej niepewności geopolitycznej. Kilka konfliktów regionalnych zastrzyczyło się, zwiększając niestabilność i bezpieczeństwo w regionach produkcyjnych energii, potencjalnie zakłócając efektywny dostaw energii i budżet obawy o bezpieczeństwo energetyczne. Dalsza eskalacja konfliktu może zwiększyć ryzyko wrogich działań Federacji Rosyjskiej wobec firm zagranicznych. Mogłoby to mieć poważne konsekwencje, takie jak zwiększone ryzyko sabotażu, w tym bezpośrednich ataków fizycznych lub cyberataków, na przykład na infrastrukturę energetyczną w krajach, w których działa Fortum.



Obecna niepewność geopolityczna nasiliła tendencję do polityki uadonalizacyjnej i protekcyjnej, co może prowadzić do dalszych ograniczeń handlowych lub sankcji, co z kolei może wpłynąć na popyt na produkty i usługi Fortum, możliwości produkcyjne, wartość aktywów oraz dostęp do finansowania. Fortum stale monitoruje rozwój i ocenę biznesowego w krajach, w których prowadzi działalność, aby móc szybko reagować na zmiany rynkowe i zaciągania konsumentów.

Ryzyko inwestycyjne i akwizycyjne

Fortum stale analizuje swoje portfolio biznesowe, aby identyfikować strategiczne możliwości przejęcia inwestycji i aktywów. W przypadku zbycia można zidentyfikować potencjalnych kandydatów, ale pomyślne przeprowadzenie takich transakcji może być trudne. Czynniki takie jak ograniczona konkurencja na rynku, ograniczenia regulacyjne – zwłaszcza te dotyczące własności zagranicznej – oraz inne bariery mogą utrudniać użycia związane z zbyciem lub prowadzić do niższych niż oczekiwano zwrotów. W przypadku przejęcia, konkurencja o strategiczne powiązane cele może prowadzić do wzrostu cen, potencjalnie zmniejszając ich atrakcyjność dla Fortum.

Zarządzanie ryzykiem związanym z przejęciami, zbyciami i inwestycjami odbywa się w ramach procesu inwestycyjnego Grupy Fortum. Ryzyka są identyfikowane, oceniane i ograniczane zgodnie z wewnętrznyimi procedurami przed podjęciem decyzji inwestycyjnych. Ryzyka są monitorowane na każdym etapie realizacji. Ryzyka związane z dużymi inwestycjami są ograniczane poprzez strukturę kontraktową oraz transfer ryzyka na tył ubezpieczeniowy. Ocena ryzyka partnerów jest przeprowadzana przed zawarciem joint venture lub innych istotnych umów partnerskich.

Ryzyko związane z polityką energetyczną i klimatyczną oraz regulacjami

Sektor energetyczny jest w dużym stopniu zależny od polityki i regulacji energetycznych i klimatycznych na poziomie UE i krajowym. Strategia Fortum została opracowana w oparciu o scenariusze przyszłego rozwoju i obciążenia regulacyjnego, zarówno w istniejących, jak i potencjalnych nowych przedsiębiorstwach i rynkach. Ogólna złożoność i potencjalne zmiany regulacyjne w różnych krajach stanowią ryzyko, jeśli Fortum nie będzie w stanie skutecznie identyfikować, przewidywać i zarządzać tymi zmianami.

Fortum prowadzi aktywny dialog z różnymi decydentami i prawodawcami zaangażowanymi w tworzenie przepisów, polityk i regulacji, aby zarządzać tymi ryzykami i proaktywnie przystosować się do rozwoju polityki energetycznej i klimatycznej oraz tam regulacyjnych zgodnie ze strategicznymi celami Fortum.

UE i kraje skandynawskie

Polityka krajowa w jurysdykcjach, w których działa Fortum, znacznie się różni, na przykład pod względem opodatkowania, udzielania pozwoleń, dotacji i modelu rynkowego. Oznacza to, że Fortum musi zarządzać ryzykiem związanym zarówno z regulacjami unijnymi, jak i krajowymi w każdym z krajów, w których działa. Kluczowe ryzyka związane z przyszłym rozwojem polityki energetycznej i klimatycznej oraz rozwojem ram regulacyjnych zostały opisane bardziej szczegółowo poniżej.

Osiągnięcie uzgodnionych celów dekarbonizacji (UE i krajowych) wymaga neutralności technologicznej ram regulacyjnych, wsparcia dla wszystkich potrzebnych technologii oraz wyścigu zbrojeniowego akceptacji politycznej i społecznej. Chociaż akceptacja dla technologii takich jak energia jądrowa wzrosła na poziomie UE, neutralność technologiczna nie została

jeszcze wdrożona w instrumentach legislacyjnych, w tym w instrumentach finansowych UE. Trudne obecnie polityczne wokół ambicji klimatycznych UE (zwłaszcza cen klimatycznych na rok 2040 i powiązanych instrumentów) stwarza ryzyko dla długoterminowej widoczności i stabilności transformacji energetycznej, co negatywnie wpływa na pewność inwestycji. Ponadto wdrażanie uzgodnionych przepisów nadal opóźnia się w państwach członkowskich, a kluczowe cele określone np. w dyrektywie REDII, które miałyby zachęcać do produkcji wodoru, nie zostały transponowane do ustawodawstwa krajowego. Brak skutecznego zachęty do dekarbonizacji przemysłu może również stanowić zagrożenie dla możliwości większą elastyczność w zakresie wspierania ich przemysłu za pomocą pomocy państwa. Istnieje ryzyko, że konkurencja w zakresie pomocy państwa skłoni inwestycje w elektryfikację poza kraje skandynawskie.

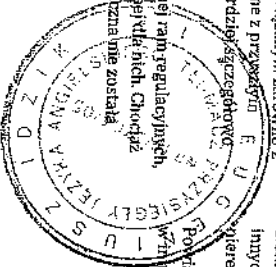
Rosnące problemy z akceptowalnością różnych form energii i technologii energetycznych stwarzają niepewność i ryzyko dla planowanych inwestycji. Rosnące wymagania środowiskowe, np. w kontekście unijnego rozporządzenia w sprawie odnawialnych zasobów naturalnych lub ramowej dyrektywy wodnej UE, mogą mieć negatywne konsekwencje dla systemu energetycznego, np. energetyki wodnej. W kontekście unijnego rozporządzenia w sprawie taksonomii, włączenie kluczowych technologii Fortum, takich jak energia jądrowa i wodorowa, do przepisów jest pozytywnym krokiem w kierunku zapewnienia dostępu do rynków kapitałowych i przyszłych inwestycji. Kryteria dla tych technologii pozostają jednak niejednoznaczne i bardziej rygorystyczne niż w przypadku innych technologii niskowęglowych lub odnawialnych. W 2025 r. Komisja Europejska rozpocznie systematyczny przegląd wszystkich kryteriów taksonomii. Może to doprowadzić do kryteria dla kluczowych technologii Fortum, ale może również doprowadzić do debaty na temat zaostrożenia kryteriów taksonomii.

Krajowe programy inwestycyjne i selektywne systemy wsparcia dla nowej produkcji energii odnawialnej mogą obniżyć rentowność dotychczasowej produkcji energii elektrycznej i doprowadzić do zakłóceń na rynku z powodu wzrostu kosztów sieci, ponieważ produkcję pokrywają znaczną część całkowitych kosztów sieci. Fortum może również ucierpieć z powodu niższych cen energii elektrycznej, ponieważ, przy założeniu niezmienności innych czynników, produkcja, która w innym przypadku nie byłaby rentowna, zostanie uruchomiona. Istnieje również ryzyko, że brak rozładunku mocy sieci elektroenergetycznych w krajach skandynawskich utrzyma się na wysokim poziomie, a nawet zwiększy różnice w cenach w regionach, obciążając zyski i wartość aktywów Fortum w obszarach o niskich cenach.

Zaostrzenie norm emisyjnych, ograniczenia lub opodatkowanie spalania odpadów i rosnące obciążenia podatkowe paliw opałowych mogą również negatywnie wpłynąć na planowane zyski Fortum w przyszłości.

Rosnąca niepewność geopolityczna i obawy przed eskalacją kolejnych konfliktów mogą wpłynąć na ceny energii elektrycznej i innych surowców oraz ich zmienność, zwłaszcza w przypadku zakłóceń w dostawach energii lub gazu z innych źródeł. Ogólnie rzecz biorąc, oczekuje się, że zmienność cen utrzyma się, biorąc pod uwagę rosnący udział nieuregulowanej produkcji energii elektrycznej oraz sporadycznie powracające obawy o bezpieczeństwo dostaw energii.

Powiązanie tych kwestii powoduje niepewność, gdyż zmiany polityki w jednym obszarze mogą osłabić skutki zmian polityki w innych obszarach.



Ryzyko technologiczne

Strategia Fortum może obejmować inwestowanie w nowe lub jeszcze nieopracowane komercyjnie technologie, takie jak produkcja wodoru, które wspierają transformację w kierunku gospodarki niskiemisyjnej, a także rozwój koncepcji energii odnawialnej i innowacyjnych rozwiązań dla klientów. Inwestowanie w nowe technologie wiąże się z ryzykiem, m.in. z kwestią tego, czy i kiedy staną się one ekonomicznie opłacalne, oraz z ochroną praw własności intelektualnej. Ryzykiem technologicznym zarządzamy poprzez ocenę i monitorowanie opłacalności nowych technologii w całym cyklu rozwoju oraz selektywne rozwijanie i inwestowanie w projekty wspólnie z naszymi partnerami.

Ryzyko zagrożenia

Ryzyka zagrożeń mogą wynikać ze zdarzeń naturalnych lub spowodowanych przez człowieka, które mogą znacząco zakłócić działalność, uszkodzić aktywa lub zagrażać ciągłości działania. Jako firma zarządzająca krytyczną infrastrukturą energetyczną w wielu regionach geograficznych, Fortum jest narażone na szereg niebezpiecznych zdarzeń, w tym ekstremalne zjawiska pogodowe, incydenty środowiskowe, wypadki, przemyślowe i inne katastrofalne zdarzenia.

Ciągłość działania

Zarządzanie ciągłością działania (BCM) jest kluczowym elementem strategii zarządzania ryzykiem w Fortum. Zapewnia ono Fortum możliwość utrzymania lub szybkiego wznowienia kluczowych operacji w obliczu zakłóceń. Biorąc pod uwagę rolę Fortum w zapewnianiu niezawodnych usług energetycznych, każda przerwa może mieć daleko idące konsekwencje dla klientów, partnerów i całego społeczeństwa. BCM w Fortum obejmuje identyfikację funkcji krytycznych dla działalności, ocenę podatności na zagrożenia oraz opracowywanie środków awaryjnych w celu zminimalizowania nieprzewidywanych przestojów i wpływu na działalność operacyjną. Ryzyka, na które koncentruje się BCM, są często ze sobą powiązane i złożone. BCM umożliwia Fortum skuteczne przygotowanie się na zakłócenia, reagowanie na nie i odzyskiwanie po nich.

Katastrofy i katastrofalne awarie aktywów

Aktywa Fortum są narażone na katastrofy naturalne i spowodowane przez człowieka, które mogą prowadzić do ich awarii. Mogą one mieć poważne konsekwencje finansowe dla Fortum, wyrażające się w bezpośrednich kosztach napraw i mogące wpłynąć na rentowność, przepływy pieniężne i długoterminową wartość. Aktywa przynależące do Fortum są w większości objęte polisami ubezpieczeniowymi od szkód materialnych i przerw w działalności, które minimalizują skutki finansowe zdarzeń, jeśli wystąpią.

Ekstremalne zjawiska pogodowe i zmiany klimatu

Działalność i aktywa Fortum są narażone na zjawiska pogodowe, których częstotliwość i skala mogą wzrosnąć w wyniku zmian klimatu. Ekstremalne zjawiska pogodowe oraz zmiany opadów, wiatru i temperatury mogą wpłynąć na produkcję energii elektrycznej, a także na dostawy i dostępność bioenergii.

Ryzyko finansowe

Ryzyka rynku towarowego i paliw

Działalność Fortum jest narażona na wahania cen i dostępności surowców wykorzystywanych w produkcji, przesył i sprzedaż produktów energetycznych. Głównie ekspozycje dotyczą cen i wolumenów energii elektrycznej, cen i wolumenów uprawnień do emisji oraz cen i dostępności paliw. Fortum zabezpiecza swoją ekspozycję na ryzyku rynku surowcowego, aby zwiększyć przewidywalność przyszłych wyników poprzez ograniczenie zmienności zysków, przy jednoczesnym zapewnieniu akceptowalnego poziomu ryzyka przepływów pieniężnych. Więcej informacji na temat wskaźników zabezpieczenia, wrażliwości i otwartych kontraktów pochodnych znajduje się w Nocie 4 Zarządzanie ryzykiem finansowym.

Ryzyko cen i wolumenu energii elektrycznej

Fortum jest narażone na wahania cen i wolumenów energii elektrycznej głównie poprzez generację energii elektrycznej i ciepła.

W krajach skandynawskich i w Polsce ceny rynkowe i wielkość opłacalnej produkcji podlegają znacznym wahanom ze względu na warunki pogodowe, przerwy w działaniu linii produkcyjnych i przesyłowych, ceny uprawnień do emisji CO₂, ceny paliw, a także wielkość zapotrzebowania na energię elektryczną.

W 2025 roku wzrósł obrót instrumentami pochodnymi na energię elektryczną na giełdach, co oznacza powrót wolumenów i kontraktów na te platformy obrotu. Fortum pozostaje aktywne w kanałach bilateralnych, ponieważ kontrakty te pozwalają na ograniczenie ryzyka płynności rynku instrumentów pochodnych. Allokacja wolumenów między giełdami a kontraktami bilateralnymi równowagi płynność gospodarkową i ryzyko kredytowe. Możliwość skutecznego wdrażania strategii hedgingowych zależy od sprawności funkcjonującego i płynnego rynku instrumentów pochodnych.

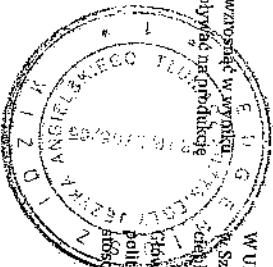
W Polsce głównym kanałem zabezpieczania cen energii elektrycznej i gazu jest TGE (Towarowa Giełda Energii SA).

Cele zarządzania ryzykiem w handlu energią i towarami są określone w ramach zdefiniowanego apetytu na ryzyko, aby zminimalizować skutki finansowe niekorzystnych warunków. Strategie zabezpieczające są stale oceniane w oparciu o zmiany cen na rynkach towarowych, bilans hydrologiczny i inne istotne parametry. Zabezpieczanie sprzedaży energii elektrycznej w segmencie generacji jest realizowane w euro na poziomie krajów skandynawskich, obejmując Finlandię i Szwecję, a składnik walutowy tych zabezpieczeń w jednostce szwedzkiej nie jest obecnie zabezpieczony.

Ryzyko emisji i wartości środowiskowej

W UE obowiązujące system handlu emisjami, którego celem jest ograniczenie emisji CO₂. Doprócz systemów handlu emisjami, w Szwecji, Norwegii i Polsce obowiązują inne systemy handlu wartościami środowiskowymi. Część energii elektrycznej i ciepła wytwarzanego przez Fortum podlega wymogom tych systemów.

Głównymi czynnikami wpływającymi na ceny uprawnień do emisji CO₂ i innych wartości środowiskowych są decyzje polityczne oraz równowaga podaży i popytu. Fortum zabezpiecza swoją ekspozycję na te ceny i wolumeny poprzez stosowanie instrumentów pochodnych CO₂ i certyfikatów środowiskowych.



Ceny paliw i ryzyko walutowe

Generacja energii elektrycznej i ciepła wymaga wykorzystania paliw kupowanych na rynkach globalnych lub lokalnych. Głównymi paliwami wykorzystywanymi przez Fortum są uran, paliwa odpadowe, węgiel, paliwa z biomasy i gaz ziemny.

Głównym czynnikiem ryzyka dla paliw będących przedmiotem obrotu na rynkach światowych, takich jak węgiel i gaz ziemny, jest niepewność cenowa. Ceny są w dużej mierze uzależnione od nierównowagi popytu i podaży, która może być spowodowana na przykład zwiększonym popytem w krajach rozwijających się, kłóskami żywiołowymi lub ograniczeniami podaży/zakupu paliw wynikającymi z niepokojów politycznych, społecznych lub pracowniczych.

W przypadku paliw pozyskiwanych na rynkach lokalnych lub regionalnych, takich jak biopaliwa, ryzyko ilościowe związane z dostępnością surowca o odpowiedniej jakości jest bardziej znaczące, ponieważ liczba dostawców może być ograniczona. Narazenie na ryzyko cen paliw jest ograniczane poprzez umowy o stałej cenie na dostawy fizyczne oraz kontrakty pochodne. W 2025 roku Fortum kontynuowało prace nad zabezpieczeniem w przyszłości niezawodnych dostaw paliwa jądrowego z Zachodu do elektrowni jądrowej Loviisa. Fortum stale monitoruje sytuację w zakresie dostaw paliwa jądrowego i przygotowuje odpowiednie środki zaradcze, aby zminimalizować negatywny wpływ na Fortum.

Ryzyko płynności i refinansowania

Działalność Fortum jest narażona na ryzyko płynności i refinansowania, głównie ze względu na konieczność finansowania działalności operacyjnej, w tym zabezpieczeń wystawionych na działalność hedgingową. Obrót pochodnymi instrumentami finansowymi naraza Grupę na ryzyko płynności związane z koniecznością zapewnienia zabezpieczeń finansowych, takich jak gotówka lub gwarancje bankowe. Obrót pozagiełdowy (OTC) również naraza Grupę na ryzyko płynności w przypadku niewykonania zobowiązania przez kontrahenta. Niewykonanie zobowiązania może skutkować płatnością z tytułu rozwiązania umowy w przypadku, gdy wartość rynkowa netto kontraktów dwustronnych jest dodatnia dla kontrahenta. Wyższe i bardziej zmienne ceny towarów zwiększają płatności z tytułu marży netto na rzecz izb rozliczeniowych i banków rozliczeniowych, które są rozliczane głównie w gotówce. Fortum ogranicza to ryzyko, zawierając kontrakty pochodne OTC bezpośrednio z kontrahentami. Jednakże, zgodnie z umowami Credit Support Annex, niektóre hedging walutowy i stóp procentowych jest zabezpieczony, a zmiany wyceny rynkowej mają natychmiastowy wpływ na płynność. W przypadku niezabezpieczonych transakcji walutowych wpływ na przepływy pieniężne jest odczuwalny w momencie zapadalności i rolowania transakcji, zazwyczaj w ciągu kolejnych 12 miesięcy. Ekspozycja na wynagrody dotyczące depozytu zabezpieczającego i płatności z tytułu rozwiązania umowy jest stale oceniana i monitorowana, aby zapewnić odpowiednią płynność finansową na pokrycie oczekiwanego przyszłego zabezpieczenia gotówkowego wymaganego do zabezpieczenia depozytu zabezpieczającego. Obowiązują ściśle limity, które zapewniają wystarczającą ilość płynnych środków i linii kredytowych na pokrycie wymogów dotyczących depozytu zabezpieczającego, płatności z tytułu rozwiązania umowy, zapłaty kapitału obrotowego, a także zabezpieczeń warunkowych w ekstremalnych scenariuszach rynkowych.

Fortum utrzymuje adekwatną strukturę finansowania pod względem terminu zapadalności długu i instrumentów dłużnych. Ryzyko płynności i refinansowania jest zarządzane poprzez podążanie pozycji gotówkowych i umów o kredyty terminowe. Ryzyko kredytowe związane z pożyczkami gotówkowymi zostało ograniczone poprzez dywersyfikację depozytów w instytucjach finansowych o wysokiej wiarygodności kredytowej oraz u emitentów długu korporacyjnego.

Fortum dąży do uzyskania solidnego ratingu inwestycyjnego na poziomie co najmniej BBB. Obniżenie ratingu kredytowego, w szczególności poniżej poziomu inwestycyjnego (BB+ lub poniżej), mogłoby spowodować, że kontrahenci będą uprawnieni do żądania dodatkowych zabezpieczeń gotówkowych lub niepieniężnych. Ewentualne obniżenie ratingu poniżej poziomu inwestycyjnego wpłynęłoby na dostęp do rynków kapitałowych i zwiększyłoby koszt nowego finansowania.

Ryzyko walutowe i stóp procentowych

Portfel dłużny Fortum składa się z zobowiązań oprocentowanych oraz instrumentów pochodnych o stałym i zmiennym oprocentowaniu, o zróżnicowanych terminach zapadalności. Fortum jest narażone na ryzyko przepływów pieniężnych wynikające ze zmian stóp procentowych, głównie z tytułu zobowiązań oprocentowanych, środków płynnych oraz instrumentów pochodnych o stałym i zmiennym oprocentowaniu. Fortum zarządza ekspozycją na ryzyko stopy procentowej poprzez ważoną średnią docelową wycenę portfela kredytowego brutto, z wyłączeniem zobowiązań i rezerw leasingowych, oraz limit przepływów pieniężnych narażonych na ryzyko portfela kredytowego netto. Fortum wykorzystuje różne rodzaje umów finansowych i kontraktów pochodnych opartych na stopie procentowej do zarządzania ekspozycją na ryzyko stopy procentowej oraz ocenia i opracowuje strategię w celu zrealizowania optymalnej równowagi między ryzykiem a kosztem finansowania.

Fortum posiada przepływy pieniężne, aktywa i pasywa w walutach innych niż EUR, w związku z czym jest narażone na wahania kursów walutowych. Ekspozycje walutowe dzielą się na ekspozycje transakcyjne (ekspozycje walutowe związane z kontraktowymi przepływami pieniężnymi i pozycjami bilansu, gdzie zmiany kursów walutowych wpływają na zyski i przepływy pieniężne) oraz ekspozycje walutowe (ekspozycje walutowe powstające w wyniku konsolidacji zysków i bilansów podmiotów zagranicznych na poziomie Grupy).

Główne ryzyko kursowe dotyczy kursu EUR/korona szwedzka (SEK), wynikającego z rozległej działalności Fortum w Szwecji. Wahania kursów SEK, PLN i NOK względem EUR mogą mieć niekorzystny wpływ na przyszłe wyniki i kapitał euro. Ryzyko kursowe w Fortum zasadniczo nie jest zabezpieczane, ponieważ większość tych aktywów jest uznawana za długoterminowe aktywa strategiczne.

Ekspozycja transakcyjna wynika głównie z fizycznego i finansowego obrotu towarami i instrumentami i nowych inwestycji. Finansowania zewnętrznego i wewnętrznego oraz pożyczek od akcjonariuszy w ramach Fortum zabezpiecza głównie ekspozycja transakcyjna na poziomie lokalnym w walucie sprawozdawczej każdego podmiotu prawego, aby uniknąć różnic kursowych w rachunku zysków i strat. Wyjątkiem jest zabezpieczenie sprzedaży energii elektrycznej w regionie Generacja w Szwecji, gdzie składnik walutowy nie jest zabezpieczony.

Fortum wykorzystuje funkcję skarbu koordynuje zarządzanie ryzykiem walutowym i realizuje zewnętrzne zabezpieczenia w postaci kontraktów pochodnych na waluty, które są dopasowywane do przepływów pieniężnych bazowych zgodnie z terminem zapadalności. Instrumenty pochodne służą wyłącznie do zabezpieczania istniejącego ryzyka walutowego, a nie do obrotu na własny rachunek.



Ryzyko kontrahenta i ryzyko kredytowe

Fortum jest narażone na ryzyko kontrahenta w przypadku, gdy istnieje umowa z zewnętrznym kontrahentem, w tym klientami, dostawcami, partnerami, bankami, izbami rozliczeniowymi i kontrahentami handlowymi.

Ryzyko kredytowe związane z zabezpieczeniami wynika z umów dostawy fizycznej oraz finansowych instrumentów pochodnych. Te ryzyka kredytowe są związane z obejmującą zarówno ryzyko zasądzenia, jak i ryzyko rozliczenia instrumenty rozliczeniowe na giełdzie są rozliczane za pośrednictwem centralnych rozliczeniowych (CCP) lub banków handlowych i sprzedawców energii, przedsiębiorstwami użyteczności publicznej, firmami handlowymi, przemysłowymi odbiorcami końcowymi oraz instytucjami finansowymi działającymi na rynkach finansowych i energetycznych. Ze względu na krótką pozycję netto Fortum w skandynawskich zabezpieczeniach energii elektrycznej, ekspozycja kredytowa ma tendencję do wzrostu wraz z wartością zabezpieczeń w przypadku spadku cen energii elektrycznej w krajach skandynawskich.

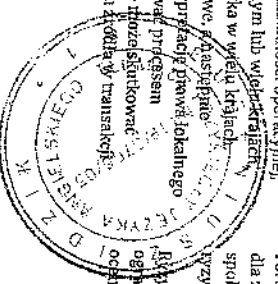
Ze względu na potrzeby finansowe grupy i zarządzanie płynnością, Fortum posiada ekspozycję kredytową na kontrahentów w szeregu banków i instytucji finansowych. Większość ekspozycji dotyczy kluczowych banków partnerskich Fortum, które są instytucjami o wysokiej wiarygodności kredytowej.

Ryzyko kredytowe związane z klientami i dostawcami rozkłada się na szeroki gamę kontrahentów przemysłowych, przedsiębiorstw energetycznych, podmiotów rządowych i komunalnych, przedsiębiorstw użyteczności publicznej, małych firm, spółdzielni mieszkaniowych i osób prywatnych w różnych regionach geograficznych.

Fortum stosuje procedury i procesy identyfikacji, oceny i kontroli ekspozycji kredytowej. Weryfikacja kredytowa jest przeprowadzana przed zaciąganiem lub odnowieniem zobowiązań handlowych, a limity ekspozycji są ustalane zarówno dla większych indywidualnych kontrahentów, jak i dla grup kontrahentów. Wiarygodność kredytowa jest monitorowana z wykorzystaniem źródeł wewnętrznych i zewnętrznych, co pozwala na podjęcie działań minimalizujących ryzyko w razie potrzeby. Działania minimalizujące obejmują żądanie zabezpieczeń, takich jak gwarancje, zarządzanie wartościami i okresami obowiązywania umów oraz stosowanie umów kompensacyjnych.

Ryzyko podatkowe

Ryzyko podatkowe odnosi się do niepewności lub ryzyka związanego z niejasnościami, błędami, zawieszczeniem mechanizmów kontrolnych lub rozbieżnościami w interpretacji obowiązujących przepisów podatkowych i wytycznych organów podatkowych. Odnosi się ono również do wyznaczenia ryzyka związanego ze zmianami w działach operacyjnych, które mogą skutkować wzrostem opłat lub stratami finansowymi. Fortum jest narażone na te ryzyka w wielu krajach. Ryzyka te mogą się materializować w drodze postępowania administracyjnego przez organy podatkowe, zaskarżenia, postępowania sądowego w jednej lub wielu jurysdykcjach, gdzie sąd potwierdza prawidłową interpretację prawa lokalnego lub umów podatkowych. W przypadku zaangażowania wielu krajów, może to skutkować przegięciem procesom wieloletniego porozumienia, który określi ostateczne stanowisko w sprawie. Postępowanie prawne może skutkować ustaleniem możliwości odliczenia podatku, uznaniem dochodu lub obowiązującą stawką podatku u źródła w transakcji.



biznesowej. Ryzyko może się również materializować w wyniku ponownej wyceny aktywów podatkowych, tzw. aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego, oraz zobowiązań wynikających ze zmian w działalności operacyjnej lub prawie podatkowym. Ryzyka te mogą się również utyczystwić w drodze krajowej lub unijnej polityki fiskalnej, opracowywanej bez uwzględnienia ich skutków. Wynikające z tego obciążenie podatkowe może być nieoczekiwane i niezgodne z założonymi celami.

Działania łagujące mają na celu zapewnienie przewidywalności podatkowej dla działalności biznesowej we wszystkich krajach, w których prowadzimy działalność. W tym celu Fortum stosuje zatwierdzone przez Zarząd wytyczne dotyczące zarządzania podatkami, które wyznaczają ramy zarządzania podatkami, zgodnie z naszym zobowiązaniem do udziału w opracowywaniu nowych przepisów podatkowych w ramach konkretnych działań łagujących ryzyko. Fortum dąży do aktywnego uwzględniania kwestii podatkowych na wczesnym etapie procesów biznesowych, uproszczenia struktur prawnych, wdrażania rozwiązań cyfrowych zgodnie z przepisami, uzyskiwania strategicznych pozycji od organów podatkowych oraz zachowania transparentności wobec kluczowych interesariuszy. Więcej informacji można znaleźć w corocznym publikowanym przez Fortum oświadczeniu dotyczącym śladu podatkowego (Tax Footprint).

Ryzyko operacyjne

Działalność Fortum obejmuje generację energii, magazynowanie i kontrolę operacji, a także budowę, modernizację, konserwację i likwidację elektrowni i innych obiektów przemysłowych związanych z energią. Każde niepożądane zdarzenie operacyjne może zagrozić bezpieczeństwu personelu lub prowadzić do strat finansowych, szkód dla bezpieczeństwa, środowiska, reputacji lub szkód materialnych, przewrót w działalności, opóźnień w realizacji projektów i ewentualnej odpowiedzialności cywilnej osób urzędów. Związane z tym koszty mogą być wysokie, szczególnie w przypadku największych jednostek i projektów Fortum.

Ryzyko związane z ludźmi, systemami i procesami

Ryzyka kadrowe obejmują niedostatek do pozyskania i utrzymania odpowiednich kompetencji, ryzyko związane z utratą specjalistycznych umiejętności, ryzyko niepowodzenia w odułowieniu kulturowej oraz ryzyko wynikające z błędów pracowników, którzy nie zostali odpowiednio przeszkoleni lub nie posiadają wystarczających kwalifikacji. Aby ograniczyć ryzyko kadrowe, Fortum inwestuje w rozwój i dystrybucję umiejętności oraz planowanie sukcesji. Ponadto, istniejący system wynagrodzeń pracowników jest regularnie weryfikowany i dostosowywany.

Fortum dąży do zapewnienia bezpiecznego miejsca pracy dla pracowników, kontrahentów i usługodawców. Ocena zagrożeń dla zdrowia i bezpieczeństwa pracy opiera się na wynagach normy bezpieczeństwa i higieny pracy (ISO 45001). Zagrożenia społeczne i dotyczące praw człowieka związane z łańcuchem dostaw są oceniane poprzez ocenę ryzyka kontrahenta, ocenę ryzyka kraju, kwalifikację dostawców, a także audyty wewnętrzne i zewnętrzne.

Ryzyka procesowe są głównie spowodowane błędami projektowymi lub błędami ludzkimi. Działania mające na celu ich ograniczenie obejmują digitalizację, automatyzację procesów, testowanie i edukację. Ryzyka związane z procesami są oceniane, a mechanizmy kontroli dla najistotniejszych ryzyk są definiowane i wdrażane w ramach ram kontroli

wewnętrznej. Zarządzanie ryzykiem w systemach informacyjnych opiera się na modelu cyklu życia usług informacyjnych (IT Service Lifecycle Model), a powiązane procesy i praktyki zostały opracowane z wykorzystaniem ram odniesienia, takich jak Control Objectives for Information Technologies (COBIT) i Information Technology Infrastructure Library (ITIL). Plany ciągłości działania są dostępne dla procesów o znaczeniu krytycznym.

Środki trwałe

Zdarmienia operacyjne w zakładach wytwarzania energii elektrycznej i ciepła, przetwarzania paliwa oraz usług gospodarki o obiegu zamkniętym mogą prowadzić do szkód środowiskowych i fizycznych, przerw w działalności, kosztów oczyszczania spółki joint venture. Ryzyka związane z majątkiem trwałym i wyposażeniem są zarządzane przede wszystkim poprzez monitorowanie stanu technicznego i planowanie konserwacji. Fortum nie sprawuje kontroli operacyjnej nad spółkami joint venture, zamyka tego to spółki joint venture odpowiedzialną za zarządzanie swoimi ryzykami. Ponadto aktywa przemieszane Fortum są objęte polisami ubezpieczeniowymi od szkód materialnych i przerw w działalności, które ograniczają wpływ zdarzeń wewnętrznych i zewnętrznych, jeśli wystąpią.

Energia wodna

Fortum posiada dużą liczbę elektrowni wodnych i zapór w krajach skandynawskich. Przetwarzanie zapory to powonny wypadek, który grozi znacznymi szkodami w dalszym biegu rzeki. Wdrożono długoterminowy program mający na celu poprawę nadzoru nad stanem zapór i zabezpieczenie przepustowości w ekstremalnych sytuacjach powodzich. Odpowiedzialność cywilna za awarie zapór leży wyłącznie po stronie właściciela elektrowni. Wraz z innymi producentami energii wodnej, Fortum posiada wspólny program ubezpieczeń od odpowiedzialności cywilnej za awarie zapór, który obejmuje inne i szwedzkie zobowiązania z tytułu awarii zapór do kwoty 10 miliardów SEK (około 1 miliarda EUR).

Energia jądrowa

Fortum jest właścicielem i operatorem elektrowni jądrowej Loviisa oraz posiada udziały mniejszościowe w jednej fińskiej i dwóch szwedzkich spółkach energetyki jądrowej. Każda powadza awaria lub uwalnienie substancji jądrowej w elektrowniach jądrowych może prowadzić do wysokich kosztów, szkód środowiskowych i odpowiedzialności osób trzecich. Zarówno w Finlandii, jak i w Szwecji, ocena i poprawa bezpieczeństwa jądrowego to proces ciągły, realizowany pod nadzorem Fińskiego Urzędu ds. Bezpieczeństwa Radiacyjnego i Jądrowego (STUK) w Finlandii oraz Szwedzkiego Urzędu ds. Bezpieczeństwa Radiacyjnego (SSM) w Szwecji.

Właściciele obiektów jądrowych w Finlandii i Szwecji ponoszą ustawową odpowiedzialność za szkody powstałe w wyniku awarii w tych obiektach oraz za awarie związane z substancjami promieniotwórczymi związanymi z eksploatacją tych obiektów. Odpowiedzialność cywilna związana z awariami jądrowymi leży wyłącznie w gestii operatora elektrowni, który być objęta ubezpieczeniem lub innym zabezpieczeniem finansowym. W Szwecji i Finlandii przepisy prawa wymagają, aby operatorzy elektrowni jądrowych posiadali ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej lub inne zabezpieczenie finansowe w wysokości równoważności 1,2 miliarda euro na obiekt.

Zarówno w Finlandii, jak i w Szwecji przyszłe koszty ostatecznego składowania wypalonego paliwa jądrowego, gospodarowania niski- i średnioaktywnymi odpadami promieniotwórczymi oraz likwidacji radioaktywnej części elektrowni jądrowej pokrywane są z państwowego funduszu, do którego wpłacają składki operatorzy elektrowni jądrowych. Wpłaty na te fundusze powinny być wystarczające, aby w pełni pokryć przewidywane koszty utylizacji wszystkich wytworzonych odpadów promieniotwórczych, jednak istnieje możliwość, że przyszłe koszty przeloczą obecnie szacowane środki funduszu. W takim przypadku Fortum ponosiłoby odpowiedzialność za wszelkie nadwyżki kosztów, proporcjonalnie do swojego udziału w operacjach i aktywach.

W listopadzie 2022 roku Fortum podpisało umowę z amerykańską firmą Westinghouse Electric Company na zaprojektowanie, licencjonowanie i dostawę nowego reaktora paliwa jądrowego dla elektrowni Loviisa. Nowy reaktor paliwa i współpraca z Westinghouse zapewniają niezawodną zachodnią alternatywę dla dostaw paliwa do elektrowni Loviisa. Fortum założyło pierwszą partię paliwa dostarczonego przez Westinghouse do reaktora nr 2 podczas corocznej konserwacji w 2024 roku. W tym roku kontynuowano wprowadzanie nowego paliwa, załadunku dodatkowego paliwa Westinghouse do bloku nr 2. Znaczną część paliwa załadowywanego do elektrowni Loviisa pochodzi obecnie wyłącznie z krajów zachodnich.

Ryzyko związane z projektami majątkowymi

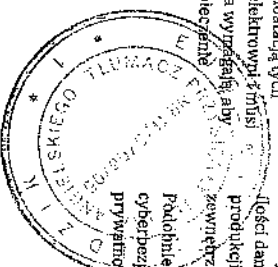
Działalność Fortum obejmuje budowę, modernizację, konserwację i likwidację elektrowni i innych obiektów przemysłu energetycznego. Istnieje ryzyko, że koszty budowy, przetworzą planowane koszty lub że nastąpią opóźnienia w realizacji projektu z powodu problemów regulacyjnych lub związanych z pozwoleniami, bądź z powodu braku możliwości uzyskania zezwoleń przez kluczowych dostawców. Projekty dotyczące aktywów są również narażone na ryzyko środowiskowe, związane z bezpieczeństwem. Ryzyko związane z projektami dotyczącymi aktywów może wystąpić zarówno w przypadku własnych projektów Fortum, jak i projektów realizowanych za pośrednictwem spółek joint venture lub spółek stowarzyszonych.

Zarządzanie ryzykiem związanym z aktywami w projektach jest integralną częścią każdego projektu. Kierownicy projektów odpowiedzialni za zapewnienie, że ryzyko związane z projektem, które mogą prowadzić do opóźnień, wzrostu kosztów, niezgodności z wymaganiami lub zagrażać zdrowiu i bezpieczeństwu, personelu i wykomawców, zostaną zidentyfikowane i ocenione, a także za podjęcie działań w celu ich minimalizacji.

Bezpieczeństwo i cyberbezpieczeństwo oraz zagrożenia bezpieczeństwa informacji

Działalność biznesowa i usługi dla klientów Fortum zależą od sprawnej funkcjonujących systemów i procesów informacyjnych, komunikacyjnych i zarządzania informacją. Ze względu na charakter działalności, przetwarzane są duże ilości danych, często w czasie rzeczywistym, które są wykorzystywane do obsługi infrastruktury krytycznej, w tym do produkcji energii, podejmowania decyzji zabezpieczających, obsługi klientów oraz do komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej i raportowania.

Podobnie jak wszyscy operatorzy infrastruktury krytycznej, Fortum jest coraz bardziej narażone na zagrożenia cyberbezpieczeństwa, w tym zagrożenia związane z systemami informatycznymi (IT) i operacyjnymi (OT), cyberataki i prywatność. Możliwe są również zagrożenia fizyczne, takie jak sabotaż aktywów Fortum, które mogą mieć istotne



konsekwencje. Ze względu na trwającą wojnę na Ukrainie, ogólne prawdopodobieństwo wystąpienia zagrożeń cybernetycznych i innych zagrożeń bezpieczeństwa pozostaje wysokie.

W 2025 roku nacisk położono na poprawę gotowości i odporności, obejmując zarówno bezpieczeństwo cybernetyczne, jak i fizyczne, w tym potwierdzenie zgodności z nowymi przepisami bezpieczeństwa obowiązującymi na poziomie UE. Zmieniaczy się krajoznaz bezpieczeństwa jest stale monitorowany w ścisłej współpracy z odpowiednimi organami i partnerami. Fortum wzmacnia swoją odporność poprzez włączenie bezpieczeństwa do zarządzania, zwiększenie świadomości, zabezpieczenie fabryk dostaw oraz usprawnienie wykrywania i reagowania na incydenty.

Ryzyka środowiskowe

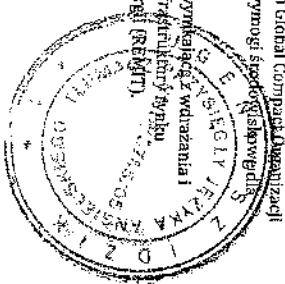
Eksploatacja elektrowni i elektrociepłowni oraz świadczenie usług w ramach gospodarki o obiegu zamkniętym wiąże się z wykorzystaniem, magazynowaniem i transportem paliw i materiałów, w tym odpadów niebezpiecznych, co może mieć negatywny wpływ na środowisko oraz narażać personel, wykonawców i osoby trzecie na ryzyko związane z bezpieczeństwem. Ocena zagrożeń środowiskowych i gotowość do działania w sytuacjach nadzwyczajnych i awaryjnych są zgodne z wymogami prawnymi, a także z normą zarządzania środowiskowego (ISO 14001).

Ryzyko regulacyjne

Działalność Fortum podlega przepisom, regulacjom i regulacjom prawnym wydanym przez właściwe organy, giełdy i inne organy regulacyjne na wszystkich rynkach, na których działa Fortum. Fortum dąży do przestrzegania wszystkich stosownych przepisów i regulacji prawnych, jednak możliwość prowadzenia działalności w niektórych krajach może być ograniczona przez przyszłe zmiany w lokalnych przepisach i regulacjach prawnych.

Fortum promuje przejrzystą i zgodną z przepisami kulturę korporacyjną poprzez swoje wartości, Kodeks Postępowania oraz ich wdrażanie, np. poprzez komunikację i szkolenia. Kodeks Postępowania Fortum oraz Kodeks Postępowania Dostawców podkreślają znaczenie etyki biznesowej wszystkich pracowników, kontrahentów i partnerów. Zeroowa tolerancja dla korupcji i prześlusstwa jest podkreślona w Kodeksie Postępowania oraz Kodeksie Postępowania Dostawców. Ponadto instrukcje i wytyczne Fortum obejmują istniejące obszary zgodności, w tym przeciwdziałanie przekupstwu, zarządzanie zgodnością, ochronę aktywów firmy, konflikt interesów, przeciwdziałanie praniu pieniędzy, sankcje gospodarcze i prawo konkurencji. W odniesieniu do sankcji gospodarczych Fortum opracował system monitorowania w celu przestrzegania obowiązujących systemów sankcji (UE, USA, Wielkiej Brytanii i ONZ), a odpowiednie kontrole wewnętrzne zostały zintegrowane z procesami biznesowymi w celu zapewnienia zgodności. Fortum posiada procedury antykorupcyjne, obejmujące zapobieganie, nadzór, raportowanie i egzekwowanie, oparte na wynagrodzeniach określonych w przepisach międzynarodowych. Kodeks postępowania dostawców, który opiera się na dziesięciu zasadach Global Compact Organizacji Narodów Zjednoczonych, definiuje zrównoważony rozwój, etykę biznesu, prawa człowieka i wymogi środowiskowe dla dostawców towarów i usług.

Ponieważ Fortum zajmuje się obrotami instrumentami finansowymi, jest narażone na ryzyko wynikające z wdrażania i nowelizacji przepisów i dyrektyw rynku finansowego, takich jak rozporządzenie w sprawie infrastruktury rynku europejskiego (EMIR) oraz rozporządzenie w sprawie integralności i przejrzystości rynku energii (REMIT).



Działalność Fortum w różnych jurysdykcjach naraża firmę na różnorodne ryzyka prawne. Obejmują one głównie ryzyka wynikające z groźących lub toczących się postępowań sądowych dotyczących zmian umów i cen w związku z długoterminowymi umowami dostaw lub sprzedaży, kwestiami licencyjnymi, zobowiązaniami wynikającymi z przejętych spółek, a także sporami z dostawcami lub sporami związanymi z umowami inwestycyjnymi.

Fortum systematycznie identyfikuje, ocenia, ogranicza i raportuje ryzyka związane z brakiem zgodności, w tym ryzyka związane z etyką biznesową, w ramach procesów zarządzania zgodnością i ryzykiem. Skuteczne kontrole wewnętrzne stanowią kluczowe działania ograniczające ryzyko i zostały wdrożone w celu zapobiegania nieautoryzowanym działaniom lub nieprzestrzeganiu odpowiednich polityk i instrukcji. Ponadto ciągłe szkolenia i komunikacja odgrywają kluczową rolę w zwiększaniu świadomości i zapewnieniu zrozumienia znaczenia etyki biznesowej i zgodności w organizacji. Regularne szkolenia obejmują obowiązkowy e-learning, aby zapewnić zasięg w całej organizacji.

Akcje Fortum i akcjonariusze

Akcje Fortum Corporation są notowane na giełdzie Nasdaq Helsinki od 18 grudnia 1998 roku. Kod giełdowy to FORTUM. Akcje Fortum Corporation są notowane w fińskim systemie księgowym prowadzonym przez Euroclear Finland Ltd, który prowadzi również oficjalny rejestr akcji Fortum Corporation.

Kluczowe liczby dot. akcji

EUR	2025	2024	2023
Zysk na akcję, łączne Fortum	0,85	1,30	2,31
Zysk na akcję, działalność komplementarna	0,85	1,30	1,68
Podwyższony zysk na akcję, łączne Fortum	0,82	1,00	1,32
Podwyższony zysk na akcję, działalność komplementarna	0,82	1,00	1,28
Przebiegły pieniężny na akcję, łączne Fortum	0,94	1,55	2,03
Przebiegły pieniężny na akcję, działalność komplementarna	0,94	1,55	1,91
Kapitał własny na akcję	9,52	10,1	9,40
Dywidenda na akcję ¹⁾	0,74	0,90	1,15
Specjalna dywidenda na akcję	-	0,50	-
Całkowita dywidenda na akcję	0,74	1,40	1,15
Współczynnik wypłaty, %	90,2	90	90
Razem wypłaconych wypłat, %	90,2	140	90
Stopa dywidendy, %	4,1	10,4	8,8

1) Dywidenda ogólna i politykę dywidendową.

2) Propozycja zarządu dotycząca planowanego wolumenu Zgromadzenia Akcjonariuszy na dzień 31. marca 2026 r.

Pełny zestaw kluczowych danych liczbowych można znaleźć w rozdziale Kluczowe dane w Sprawozdaniach finansowych.



Zmiany cen akcji i wolumenów

Cena akcji Fortum spadła o około 8% w ciągu ostatnich pięciu lat, podczas gdy indeks Dow Jones European Utility wzrósł o około 27%. W tym samym okresie indeks Nasdaq Helsinki Cap wzrósł o około 19%. W 2025 roku cena akcji Fortum wzrosła o około 35%, podczas gdy indeks Dow Jones European Utility wzrósł o około 29%, a indeks Nasdaq Helsinki Cap o około 30%.

W 2025 roku na giełdzie Nasdaq Helsinki handlowano łącznie 357,3 mln (2024: 433,4 mln) akcji Fortum Corporation o łącznej wartości 5 602 mln EUR. Najwyższy kurs akcji Fortum Corporation w 2025 roku wyniósł 20,38 EUR, najniższy 12,25 EUR, a średnia ważona wolumenem 15,67 EUR. Kurs zamknięcia ostatniego dnia obrotu w 2025 roku wyniósł 18,18 EUR (2024: 13,52). Kapitalizacja rynkowa Fortum, obliczona na podstawie kursu zamknięcia ostatniego dnia obrotu w roku, wyniosła 16 312 mln EUR (2024: 12 127).

Oprócz giełdy Nasdaq Helsinki akcje Fortum były przedmiotem obrotu na kilku alternatywnych platformach giełdowych, takich jak Choe i Turquoise, a także na rynku pozagiełdowym (OTC). W 2025 roku około 69% (w 2024 roku: 69%) akcji Fortum było przedmiotem obrotu na rynkach innych niż giełda Nasdaq Helsinki Ltd.

Kapitał zakładowy

Fortum Corporation posiada jedną klasę akcji. Do końca 2025 roku wyemitowano łącznie 897 264 465 akcji (2024: 897 264 465). Każda akcja uprawnia do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Wszystkie akcje uprawniają do równej dywidendy. Na koniec 2025 roku kapitał zakładowy Fortum Corporation, opłacony w całości i wpisany do rejestru handlowego, wynosił 3 046 185 953,00 EUR.

Akcjonariusze

Pod koniec 2025 roku państwo fińskie posiadało 51,26% akcji spółki. Parlament fiński upoważnił rząd do zmniejszenia udziału państwa fińskiego w Fortum Corporation do nie mniej niż 50,1% kapitału zakładowego i praw głosu.

Odsenki rejestracji nominowanych i bezpośrednich akcjonariuszy zagranicznych wyniosły 25,3% (2024 r.: 22,0%).

Akcjonariusze, 31 grudnia 2025 r.

Akcjonariusze	Liczba akcji	Udział %
Fortum Finance	459 967 386	51,26
Towarzystwo Wzajemnych ubezpieczeń Bractwanych (Insurten)	19 475 000	2,17
Varma Mutual Pension Insurance Company	13 218 981	1,47
Towarzystwo ubezpieczeń Bractwanych (Elo Mutual)	10 703 000	1,19
Onelia Kapitalia	6 203 500	0,69
Finansowy Fundusz Bractwanych	4 700 000	0,52
Finska Insurijala Ubezpieczeń Społecznych	3 572 995	0,40
OP-Ilmankatuus Ltd.	2 132 693	0,24
Finlandia OP-Ilmankatuus	1 738 344	0,19
Sellgrip & Co OMX Helsinki 25 Fundusz ETF (Exchange Traded Fund)	1 552 080	0,17
Fundusz Indeksowy OP-Ilmankatuus	1 547 345	0,17
Funduszy Kierowni Pro Ilmankatuus	1 481 636	0,16
Netreus Invest Oy	1 251 735	0,14
Keele Oy	1 000 000	0,11
Funduszy SMI Finland Select	960 000	0,11
Rejestrujący udziałowcy nominalnych (Rejistroitulla omistajat)	226 650 345	25,26
Inne	141 163 921	15,73
Razem	897 264 465	100,00

Według kategorii akcjonariuszy	% całkowitej liczby akcji
Finansy akcjonariusze	
Kapitałowe	1,63
Instytucje finansowe i ubezpieczeniowe	1,97
Rezerwa	57,85
Organizacje non-profit	0,79
Corporacje domowe	12,52
Akcjonariusze spółki Finlandia	25,26
Razem	100,00

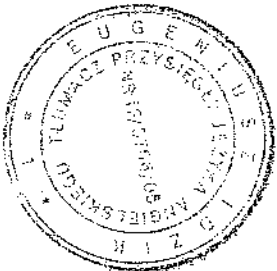
Struktura własności akcji na dzień 31 grudnia 2025 r.

Liczba posiadanych akcji	Liczba akcjonariuszy	% akcjonariuszy	Liczba akcji	% całkowitej liczby akcji
1-100	88 176	42,67	3 710 793	0,41
101-500	70 061	33,90	18 085 513	2,02
501-1000	23 264	11,26	17 222 145	1,92
1001-10 000	23 893	11,55	62 058 885	6,92
10 001-100 000	1 197	0,58	24 963 595	2,78
100 001-1 000 000	67	0,03	17 973 309	2,00
1 000 001-10 000 000	9	0,00	24 190 230	2,70
Ponad 10 000 000	4	0,00	503 299 969	56,09
	206 651	100,00	671 584 459	74,84
Na rachunku zbiorczym kolegowym i na rachunkach specjalnych na dzień 31 grudnia			586	0,00
Rejestrujący nominalni			226 759 450	25,16
Razem			897 264 465	100,00

Akcjonariat zarządu na dzień 31 grudnia 2025 r.

Pod koniec 2025 roku prezes i dyrektor generalny oraz pozostali członkowie kadry kierowniczej Fortum posiadali łącznie 232 366 akcji (2024: 229 623), co stanowiło około 0,03% (2024: 0,03%) wszystkich akcji spółki.

Pełny opis udziałów w długoterminowych programach motywacyjnych Prezesa i Dyrektora Generalnego oraz innych członków Kadry Kierowniczej Fortum przedstawiono w Nocie 10.



Polityka dywidendowa

Polityka dywidendowa zapewnia akcjonariuszom godziwe wynagrodzenie za powierzony kapitał, wsparcie długoterminową strategią firmy. Na początku marca 2023 r. Rada Dyrektorów Fortum przyjęła nową strategię Fortum, obejmującą nową politykę dywidendową – wskaźnik wypłaty na podziałie 60–90% porównywalnego zysku na akcję (EPS). Na początku lutego 2024 r. Rada Dyrektorów Fortum podjęła decyzję o doprecyzowaniu polityki dywidendowej; wskaźnik wypłaty będzie stosowany w taki sposób, aby górna granica przedziału wskaźnika wypłaty była stosowana w sytuacjach o silnym bilansie i niskich inwestycjach, a dolna granica przedziału – w sytuacjach o wysokiej dźwigni finansowej i/lub znaczących inwestycjach i wysokich nakładach inwestycyjnych.

Propozycja podziału dywidendy

Na dzień 31 grudnia 2025 r. podlegające dyspozycji fundusze Fortum Corporation wyniosły 6 769 857 747 EUR, w tym zysk za rok obrotowy 2025 w wysokości 253 472 257 EUR.

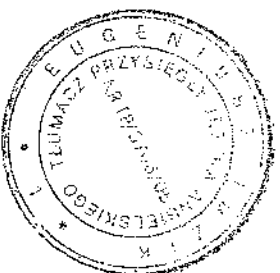
Zarząd proponuje wypłatę dywidendy za rok obrotowy 2025 w wysokości 0,74 euro na akcję, co odpowiada wypłacie 90% porównywalnego zysku netto Grupy na akcję (EPS) wynoszącego 0,82 euro.

W polityce dywidendowej Fortum wskaźnik wypłaty wynosi 60–90% porównywalnego zysku na akcję (EPS) Grupy. W sytuacjach o silnym bilansie i niskich inwestycjach Fortum stosuje górną granicę wskaźnika wypłaty.

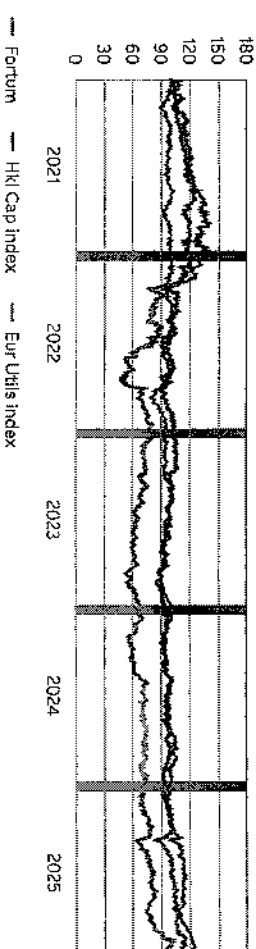
Łączna kwota dywidendy, oparta na liczbie akcji zarejestrowanych na dzień 2 lutego 2026 r., wyniosłaby 663 975 704 EUR. Rada Dyrektorów proponuje, aby pozostała część środków podlegających dystrybucji została zatrzymana w nieograniczonym kapitale własnym Spółki.

Dywidenda zostanie wypłacona akcjonariuszom, którzy w dniu ustalenia prawa do dywidendy tj. 2 kwietnia 2026 r., są wpisani do rejestru akcjonariuszy Spółki prowadzonego przez Euroclear Finland Oy. Rada Dyrektorów proponuje wypłatę dywidendy w dniu 14 kwietnia 2026 r.

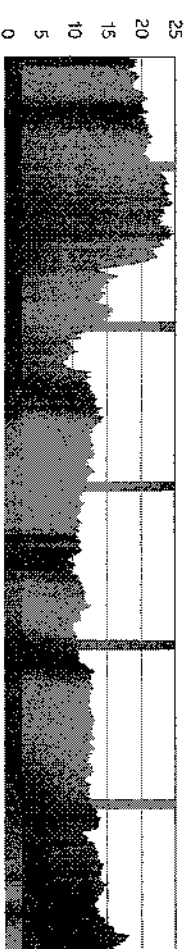
Ważne Zgromadzenie Akcjonariuszy planuje się na dzień 31 marca 2026 r.



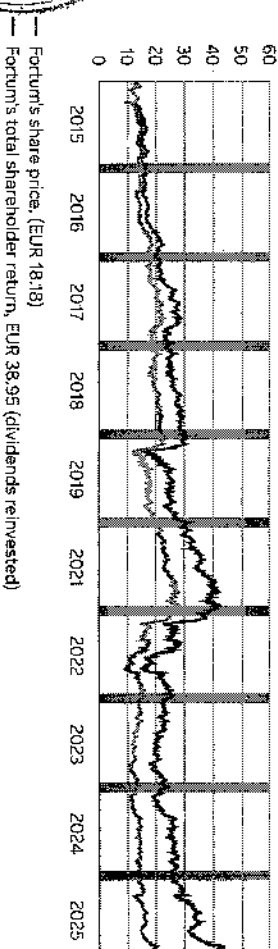
Notowania akcji, indeks 100 = notowania z 4 stycznia 2021 r.



Kapitalizacja rynkowa, mld EUR



Całkowita stopa zwrotu dla akcjonariuszy, EUR



Oświadczenie o zrównoważonym rozwoju

1. Informacje ogólne	31
2. Zrównoważony rozwój: środowiska	51
3. Zrównoważony rozwój: społeczny	85
4. Postępowanie biznesowe	96
5. Melioracje terenu	100



1.1 Wprowadzenie

1.1.1 To jest Fortum

Fortum jest trzecim co do wielkości producentem energii w krajach skandynawskich, a jego produkcja energii charakteryzuje się jednym z najniższych wskaźników emisji CO₂ w Europie. Fortum dąży do tego, aby zapewnić swoim pracownikom bezpieczne i inspirujące miejsce pracy.

Celem Fortum jest wspieranie świata, w którym ludzie, firmy i przyroda rozwijają się wspólnie, generując i niezależnie dostarczając energię na dużą skalę swoim klientom oraz pomagając przedsiębiorstwom w dekarbonizacji procesów i społeczeństw, aby osiągnąć cele klimatyczne w równowadze z naturą. Podstawowa działalność w krajach skandynawskich obejmuje elektryczne, niskoemisyjne generacja energii w oparciu o energię wodną, jądrową i wiatrową na lądzie, a także niezależne dostawy energii elektrycznej i ciepła sieciowego do klientów indywidualnych i biznesowych w Finlandii i Polsce.

Strategia Fortum opiera się na trzech priorytetach strategicznych:

- Dostarczanie klientom niezależnej energii
- Wspieranie dekarbonizacji w przemyśle
- Transformacja i rozwój

Priorytetem jest dostarczanie klientom i systemowi energetycznemu krajów skandynawskich niezależnej energii, w razie potrzeby i na dużą skalę. Oznacza to, że Fortum będzie nadal rozwijać najlepsze w swojej klasie rozwiązania pod kątem efektywności, elastyczności i optymalizacji. Fortum będzie również kontynuować dekarbonizację i modernizację tych operacji, które nadal generują emisje, zgodnie z zobowiązaniami środowiskowymi.

Drugim priorytetem jest stymulowanie dekarbonizacji i wzrostu w przemyśle skandynawskim. Cel ten osiąga się poprzez współpracę ze strategicznymi klientami w celu zmniejszenia ich śladu węglowego oraz poprzez rozwój i budowę niskoemisyjnych elektrowni. Fortum dokonuje selektywnych, rentownych inwestycji rozwojowych i bada możliwości w zakresie magazynowania energii szczytowo-pompowej i nowych elektrowni jądrowych.

Treścią priorytetem strategicznym jest transformacja i rozwój Fortum poprzez wzmocnienie modelu operacyjnego, kompetencji cyfrowych i kultury firmy. Gwarantuje to pozycję Fortum jako wydajnej, elastycznej i dobrze przygotowanej firmy, która może sprostać potrzebom klientów i wykorzystać rentowne możliwości wzrostu, wspierając długoterminową wartość dla akcjonariuszy.



1.1.3 Tematy dotyczące zrównoważonego rozwoju materiałów

24

The diagram illustrates the relationship between environmental goals and business operations. It is structured into two main horizontal sections. The top section, labeled 'Cele' (Goals) on the left, contains four circular icons representing different environmental objectives: a globe for climate change, a leaf for biodiversity, a circular arrow for circular economy, and a factory with a zero symbol for net zero. The bottom section, labeled 'Operacje biznesowe' (Business operations) on the left, contains three circular icons representing different stages of the business process: a factory for production, a truck for distribution, and a person with a shopping bag for consumption. Arrows point from each goal icon down to the corresponding business operation icon, indicating the impact of these goals on the business process.

Cele	Operacje biznesowe
- Zmiana klimatu - Zanieczyszczenie - Konserwacja biologiczna - Wydłużanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym	- Własna siła robocza - Pracownicy fabryczni i warsztatowi - Dobroć społeczną - Konsument i użytkownik końcowi



Zrównoważony rozwój społeczny

Zrównoważony rozwój społeczny w Fortum koncentruje się w szczególności na pracownikach, pracownikach w łańcuchu wartości, społecznościach wokół zakładów Fortum, a także na konsumentach i użytkowników końcowych. Zarówno i bezpieczeństwo pracowników i pracowników łańcucha wartości pracujących w zakładach Fortum jest najwyższym priorytetem. Fortum poważnie traktuje prywatność i ochronę danych osobowych zarówno swoich pracowników, jak i konsumentów. Fortum systematycznie rozwija również proces należytej staranności w zakresie praw człowieka, aby przeciwdziałać potencjalnym negatywnym skutkom, a także współpracuje ze społecznościami i organizacjami na szczeblu globalnym, krajowym i lokalnym w ramach programu Społecznej Odpowiedzialności Biznesu (CSR).

Zachowanie biznesowe

Fortum przestrzega wszystkich obowiązujących przepisów krajowych i międzynarodowych, regulacji i konwencji w krajach, w których prowadzi działalność. Fortum stosuje również powszechnie praktyki w zakresie prawnego i etycznego ładu korporacyjnego. Polityki zgodności z prawem obejmują ramy prawne dotyczące przeciwdziałania przekupstwa i korupcji, konkurencji, sankcji gospodarczych, zatrudnienia, rynek energii, środowiska, zdrowia i bezpieczeństwa, regulacji państwowych, nadzór rynkowych, prania pieniędzy, obrotu papierami wartościowymi i umiarkowaną opodatkowania. Zarządzanie relacjami z dostawcami ma kluczowe znaczenie dla zrównoważonego rozwoju i zgodności z przepisami w łańcuchach dostaw.

Cele dotyczące zmian klimatycznych

Cele w zakresie własnej produkcji energii

1. Wykliczanie węgla w ramach własnych operacji spółki (2027) 9)	Włączone do systemów zarobek operacyjnych na wypłatach 9)	Mierzyć bazowy	Wartość roku docelowego	Rok docelowy	2025	2024	Zmiana w porównaniu do roku bazowego, %	Zmiana w porównaniu do roku bazowego, %
2. Emisja konkretna <10 gCO ₂ /kWh z całkowitej produkcji energii (2028) 3)		gN	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2027	1,0	Nie dotyczy	0
3. Emisja konkretna <10 gCO ₂ /kWh z wytworzenia energii (2028) 1)		gCO ₂ /kWh	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2028	16	Nie dotyczy	-37
4. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 2 (na grzech) z wytworzenia energii elektrycznej i ciepła o 85% na MWh		gCO ₂ /kWh	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2023	0,024	0,019	11
5. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 2 (oparty na grzech) z wytworzenia energii elektrycznej i ciepła o 90% na MWh		gCO ₂ /kWh	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2023	0,024	0,019	11
6. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 3 z działalności związanej z paliwami i energią, obejmującej całą sprzedaż		gCO ₂ /MWh	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2023	0,13	0,13	0
7. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 3 z działalności związanej z paliwami i energią, obejmującej całą sprzedaż		gCO ₂ /MWh	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2023	0,13	0,13	0
8. Zmniejszenie o 55% (2033) 3) bezwzględnej emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 z użytkownika produktów sprzedawanych w 2023 r.		gCO ₂ /równ.	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2023	949 800	2033	1 395 800
9. Zmniejszenie o 90% (2040) 3) bezwzględnej emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 z użytkownika produktów sprzedawanych w 2023 r.		gCO ₂ /równ.	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2023	949 800	2040	1 395 800
10. Zmniejszenie o 50% całkowitej emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 z działalności związanej z paliwami i energią (2040) 3)		gCO ₂ /równ.	Nie dotyczy	Nie dotyczy	2023	1 005 900	2040	1 005 900
1) Wykliczanie na temat emisji węglowych w systemach motoryzacyjnych, motocyklach i samochodach w 2023 r. Wskaźnik w 2023 r. nie został zaplanowany.								
2) Wskaźnik w 2023 r. nie został zaplanowany. Wskaźnik w 2024 r. nie został zaplanowany.								
3) Moce wytwórcze energii elektrycznej i ciepła oparte na węglu, a także udział węgla w sprzedaży produktów w 2023 r. Wskaźnik w 2023 r. nie został zaplanowany.								
4) Granica docelowa obejmuje emisje i pochłanianie surowców biopłynnych związanych z grzaniem.								

1.1.4 Cele Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju

Cele Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju odzwierciedlają istotne kwestie dotyczące zrównoważonego rozwoju zidentyfikowane w ramach podwójnej oceny istotności. Patrz 1.4 Podwójna ocena istotności. Wszystkie cele są celami na poziomie grupy, mającymi na celu zwiększenie produkcji energii i zapewnienie niezawodnej energii klientom w krajach skandynawskich i Polsce.

W 2025 roku Fortum zakwalifikowało swoje cele w zakresie zrównoważonego rozwoju i zobowiązało się do zwiększenia prywatności i ochrony danych osobowych zarówno swoich pracowników, jak i konsumentów.

Międzynarodowa inicjatywa Science Based Targets (SBTi) potwierdziła krótkoterminowe i długoterminowe cele Fortum w zakresie redukcji emisji, oparte na badaniach naukowych, oraz cel zerowej emisji netto do 2040 roku. Cele te są zgodne z poziomem redukcji emisji niezbędnym do ograniczenia globalnego ocieplenia do 1,5°C. Zaangażowanie Fortum w realizację celów SBTi to ważny kamień milowy na drodze Fortum do zrównoważonego rozwoju, stanowiący rdzeń strategii firmy i istotny element jej realizacji.

Cele Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju i realizację tych celów przedstawiono w poniższych tabelach.

Dzięki dobremu postępowi w redukcji emisji gazów cieplarnianych z własnej działalności, Fortum osiągnęło swoje cele na rok 2023 w zakresie emisji jednostkowych zarówno z całkowitej produkcji energii, jak i wytworzenia energii elektrycznej już w roku 2025. Intensywność emisji gazów cieplarnianych w zakresie 1 i 2 dla produkcji energii elektrycznej i ciepła wzrosła o 0,001 tCO₂-eq/MWh (7%) w roku 2025. Zmiana ta wynikała z przeklasyfikowania strat ściek ciepłowniczej z zakresu 3 do zakresu 2 oraz niższych wolumenów produkcji energii w porównaniu z rokiem 2024.

Emisje z zakresu 3 ze sprzedanej energii elektrycznej spadły, co odzwierciedla wyższą sprzedaż energii elektrycznej w pakiecie z gwarancjami pochodzenia (GoO), co również przyczyniło się do zmniejszenia intensywności emisji gazów

cieplarnianych ze sprzedaży energii elektrycznej o 0,002 t ekwiwalentu CO₂/MWh (1%). Ze względu na wcześniejsze zakontraktowane wolumeny, sprzedaż gazu wzrosła, co spowodowało wzrost emisji gazów cieplarnianych z wykorzystania sprzedanego gazu o 0,1 Mt ekwiwalentu CO₂ (10%). Emisje ze sprzedanego ciepła spadły o 0,08 Mt ekwiwalentu CO₂ (8%), głównie z powodu przeksięgowania emisji ze strat w ściekach ciepłowniczych.

Informacje na temat działań w roku 2025 można znaleźć w rozdziale 2.2.7 Działania i zasoby dotyczące zmian klimatu. Natomiast informacje na temat emisji gazów cieplarnianych można znaleźć w rozdziale 2.2.8 Wykazniki dotyczące zmian klimatu.

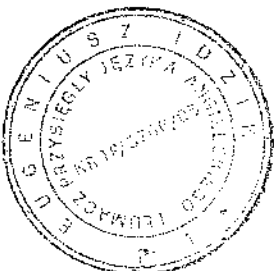
Cele dotyczące zanieczyszczeń

Wiązane do systemów zależne operacji na wynikach	Mierzyc	Rok	Wartość roku bazowego	Rok docelowy	2025	2024	Zmiana w porównaniu do roku bazowego, %	Zmiana w porównaniu do roku poprzedniego, %
20% redukcja emisji tlenków azotu (NO _x) w 2030	kg	2023	1 546 865	2030	1 202 249	1 378 084	-16	-6
40% redukcja emisji dwutlenku azotu (SO ₂) w 2030	kg	2023	849 418	2030	242 409	616 604	-71	-61
Brak powolanych incydentów środowiskowych i przypadków powolanych niezgodności	Liczba incydentów	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Docelowy	0	1	Nie dotyczy	-100
Redukcja stosowania naprawidel niebezpiecznych, możliwych do zastąpienia substancji chemicznych do 2030 r.	Postępowanie zgodne z planem, Tak/Nie	Nie	Nie	Corazny	Tak	Tak	Nie dotyczy	Nie dotyczy

1) Wyżej informacja na temat celów uwzględnionych w systemach mierzycielnych można znaleźć w rozdziale 1.5.2 Działalność środowiskowa Fortum w systemach mierzycielnych.

2) Wartości w roku bazowym i w roku bieżącym nie obejmują działalności związanej z recyklingiem i odpadami, abyś w listopadzie 2024 r. Wykusił w roku bazowym nie zostały zgłaszane.

W 2025 roku emisja tlenków azotu spadła o 6%, a dwutlenku siarki o 61% w porównaniu z 2024 rokiem. Znaczny spadek emisji dwutlenku siarki wywarł na przetraczu cel redukcji o 40%. Najważniejszą poprawą nastąpiła po zamknięciu w kwietniu 2024 roku elektrociepłowni węglowej Siomienoja, co pozwoliło na redukcję emisji o około 101 ton tlenków azotu i 417 ton dwutlenku siarki. Cel w zakresie powolanych incydentów środowiskowych został osiągnięty w 2025 roku. W 2025 roku dokonano oceny i, tam gdzie to możliwe, zaszło substancje wzbudzające szczególne duże obawy, stosowane w pracach konserwacyjnych. Informacje na temat działań w roku 2025 można znaleźć w rozdziale 2.3.5 Działania i zasoby na rzecz przeciwdziałania zanieczyszczeniom.



Cele dotyczące różnorodności biologicznej

W listopadzie 2025 roku Fortum zaktualizowało swoje cele w zakresie bioróżnorodności i opublikowało pierwszy plan transformacji w tym zakresie, który określa cele przejściowe i konkretne działania na nadchodzące lata dla każdego celu w zakresie bioróżnorodności. Zaktualizowane cele obejmują obecne wpływy energetyki wodnej na ekosystemy wodne, zmiany w użytkowaniu gruntów w działalności Fortum oraz wpływy pozyskiwania biomasy na użytkowanie gruntów (wpływ na tanczach dostaw); wpływy presji związanej ze zmianami klimatu jest uwzględniany w celach SBTi Fortum. Patrz rozdział 2.4.4 Cele w zakresie bioróżnorodności i 2.4.5 Plan przejściowy na rzecz różnorodności biologicznej.

Zwiększenie wartości ekologicznej na oddziałach rzek, na których działania przyniosą największe korzyści ekologiczne do 2040 r.

Osiągnięcie dodatniego wpływu netto na użytkowanie gruntów w ramach naszych własnych operacji od 2030 r. 1

Brak wpływu negatywnego wpływu na użytkowanie gruntów w wyniku pozyskiwania biomasy w istniejących operacjach od połowy 2024 r.

(1) Więcej informacji na temat celów uwzględnionych w systemach monitorowania i raportowania znajduje się w rozdziale 1.5.2 Efektywność środowiskowa w systemach monitorowania.

W 2025 roku Fortum kontynuowało wdrażanie zarówno dobrowolnych, jak i związanych z licencjami środków na rzecz bioróżnorodności w swoich operacjach hydroenergetycznych, aby zagodzić negatywne skutki i, tam gdzie to możliwe, wprowadzać działania naprawcze. Działania na rzecz bioróżnorodności rzek opisano w rozdziale 2.4.6 Działania i zasoby na rzecz bioróżnorodności. Główne oddziaływania Fortum na bioróżnorodność łądową są związane z wpływami emisji gazów cieplarnianych, użytkowania gruntów i zakupu paliwa. Fortum identyfikuje oddziaływania łądowe za pomocą oceny śladu bioróżnorodności (RPA, opracowanej przez Global Biodiversity Score® Tool). Wpływ emisji gazów cieplarnianych przedstawiono w rozdziale 2.4.7 Wskaźniki bioróżnorodności. Wpływ użytkowania gruntów z własnych operacji zostanie uwzględniony na późniejszym etapie. Wpływ użytkowania gruntów z zakupu biomasy wzrósł o 0,06 MSA.km² od 2024 roku (rok bazowy). Wpływ ten wynika z zakupu biomasy leśnej nieodpadowej do elektrowni Kivemäki w Espoo w Finlandii. Obecnie planowane są działania zmierzające do realizacji tego nowego celu.

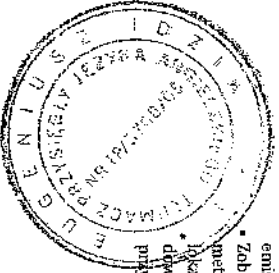
Zaktualizowane cele w zakresie różnorodności biologicznej od listopada 2025 r.
Cele Fortum w zakresie różnorodności biologicznej, zaktualizowane w listopadzie 2025 r. oraz realizację tych celów przedstawiono w poniższej tabeli:

Włączone do systemów zarządzania operacyjnego wynikami 1)	Postępowanie zgodnie z planem, Tak/Nie	Mierzyc bazyowy	Rok dotyczy	Wartość docelowa	Rok dotyczy	2025	2024	Tak/Nie dotyczy	Nie dotyczy	Zmiana w porównaniu do roku bazowego, %
MSA.km ²	Nie	0	2030	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	23
MSA.km ²	Nie	0	2026	Concretely	0,32	0,26				

Cele w zakresie różnorodności biologicznej do listopada 2025 r.

Do listopada 2025 r. obowiązowałyby następujące cele w zakresie różnorodności biologicznej:

- Brak utraty bioróżnorodności netto z istniejących i nowych operacji w Zakresie 1 i 2 od 2030 r. z wyłączeniem wszelkiego wpływu na środowisko wodne. W bieżących operacjach głównym celem jest redukcja emisji gazów cieplarnianych w Zakresie 1, zgodnie z planem transformacji klimatycznej, patrz punkt 2.2.6 Plan przejściowy w zakresie łagodzenia zmian klimatu. W 2025 r. emisje gazów cieplarnianych w Zakresie 1 zmniejszyły się dzięki działaniom podjętym w celu ograniczenia zużycia węgla. Patrz punkt 2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatu.
- Redukcja dynamicznego oddziaływania na środowisko łądowe w górnictwie w zakresie 3 o 50% do 2030 r. w porównaniu z rokiem bazowym 2021. Głównym celem jest redukcja emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3 zgodnie z planem transformacji klimatycznej. W 2025 r. emisje gazów cieplarnianych w zakresie 3 zmniejszyły się głównie dzięki niższemu emisjom związanym ze sprzedażą energii elektrycznej.
- Zobowiązanie do kontynuowania lokalnych inicjatyw i udziału w opracowaniu opartej na dowodach naukowych metodologii oceny wpływu energetyki wodnej na środowisko wodne. W 2025 roku Fortum kontynuowało wdrażanie lokalnych inicjatyw, zwłaszcza w dziedzinie energetyki wodnej, a także pracowało nad opracowaniem opartej na dowodach naukowych metodologii oceny wpływu energetyki wodnej na środowisko wodne, np. poprzez studia przypadków. Patrz 2.4.6 Działania i zasoby na rzecz bioróżnorodności.



Cele dla własnych pracowników siły roboczej

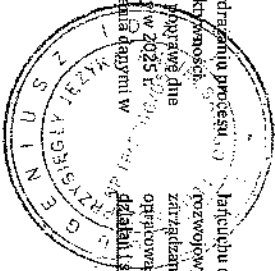
Wskaźnik poważył obniżenie 2)	
Całkowita częstotliwość występowania urazów (TRIF) <1,0 3)	
Wskaźnik realizacji planów poprawy bezpieczeństwa	
Poprawa zaangażowania pracowników wyrażenie poziomu odniesienia 4)	
Zobowiązanie do zapewnienia wszystkim pracownikom odpowiedniego wykształcenia i wyeliminowania nieuczestniczących lub niewyjaśnionych różnic w wynagrodzeniach kobiet i mężczyzn	
1) Wpływ informacji na temat celów wdrożenia w systemach monitorujących media znaleźć w rozdziale 1.2.2. Etykiety zalecenia dotyczące bezpieczeństwa	
2) Cel obejmuje własnych pracowników i pracowników tańców w wartościach pracujących w obiektach Fortum (pracownicy kontraktowi)	
3) Cel na rok 2024 wynosi 60%	
4) Wskaźnik branżowy dla sektora „Energia i media”	
5) Wartość referencyjna branży w 2023 r.	

Fortum poprawiło swoje wyniki w zakresie bezpieczeństwa pracy w 2025 r. Wskaźnik realizacji planów poprawy bezpieczeństwa osiągnął 90%, przekraczając docelowy poziom 75%. Całkowita częstotliwość rejestrowanych urazów (TRIF) poprawiła się z 4,0 w 2024 r. do 2,4 w 2025 r. Zmiana ta wynika głównie ze sprawnego działania związanej z rezydującymi i odpadami, ale nastąpiła również znacząca poprawa częstotliwości urazów wśród wykonawców. Większość urazów zawodowych nadal dotyczy pracowników wykonujących prace w trudnych warunkach, takich jak prace przy instalacji i naprawie linii przesyłowych. Wskazano na potrzebę zwiększenia uwagi na czynnikach wpływających na zaangażowanie. W 2025 roku Fortum rozwinęło również metodologię oceny lubi placowej między kobietami a mężczyznami oraz przeprowadziło odpowiednie benchmarki placowy, aby sprawdzić, czy wszyscy pracownicy Fortum otrzymują odpowiednie wynagrodzenie, zgodnie z obowiązującymi benchmarkami. Patrz punkt 3.2.5. Podejmowanie działań i monitorowanie ich skuteczności w odniesieniu do własnej siły roboczej.

Cele dla pracowników w tańcach wartości

Wskaźnik kwalifikacji dostawców 2)	
Zwiększenie staranności w tańcach dostaw, rozprawy ocenę dostawców i zarządzanie danymi w tańcach dostaw	
1) Wpływ informacji na temat celów wdrożenia w systemach monitorujących media znaleźć w rozdziale 1.2.2. Etykiety zalecenia dotyczące bezpieczeństwa	
2) Wyniki od kwalifikacji dostawców podobne przez całkowite wydatki na zakupienia w ramach procesu kwalifikacji. Działania związane z rezydującymi i odpadami jest uwzględniana w danych za rok 2024 do momentu sprządky w listopadzie 2024 r.	

Wskaźnik kwalifikacji dostawców przekroczył cel w okresie sprawozdawczym dzięki kompleksowemu wdrażaniu procesu kwalifikacji, koncentrując się na ponownej kwalifikacji i monitorowaniu kluczowych wskaźników efektywności. Nadziedzny cel usprawnienia due diligence w tańcach dostaw składa się z kilku działań mających na celu poprawę due diligence w tańcach dostaw Fortum. Postęp jest mierzony w odniesieniu do rocznego planu działań, który w 2025 r. obejmował rozwijanie zrównoważonego rozwoju w zarządzaniu kategoriami, a także ocenę opcji zarządzania danymi w



tańcach dostaw. Cel postępuje zgodnie z planem. W 2025 r. Fortum przeprowadziło analizę lub w dalszych potrzebach rozwojowych procesu due diligence, mapę drogową wdrażania działań rozwojowych i kontynuowało ocenę opcji zarządzania danymi. Fortum przeprowadziło ocenę ryzyka zrównoważonego rozwoju dla wszystkich kategorii zamówień i opracowało narzędzia i szablon wspierające zrównoważony rozwój w zarządzaniu kategoriami. Patrz 3.3.5. Podejmowanie działań i śledzenie skuteczności działań dotyczących pracowników w tańcach wartości.

Włączone do
systemów zachęć
opartych na wynikach
1)

Mierzyc decadowy	Rok wartość	2025	2024	Zmiana w porównaniu do poprzedniego
Liczba inżynierów	Coroczny	0	1	2
TRIF	2030	<1,0	2,4	4,0
%	2025	75,0	90	Nie dotyczy
Wynik	2030	7,7	7,7	7,5
Poprawienie zgodnie z planem, TRIF/ile	Coroczny	Nie dotyczy	Tak	Tak
				Nie dotyczy

Włączone do
systemów zachęć
opartych na wynikach
1)

Mierzyc decadowy	Rok wartość	2025	2024	Zmiana w porównaniu do poprzedniego
%	Coroczny	95	88	81
Postępowanie zgodnie z planem, TRIF/ile	2026	Nie dotyczy	Tak	Tak
				Nie dotyczy

Wskaźnik zaangażowania pracowników poprawił się w 2025 roku, osiągając poziom branżowego benchmarku. Wyniki pokazują, że pracownicy doceniają wspierające środowisko pracy i dobrą atmosferę w zespole. Aby wspierać poprawę, Fortum zwraca szczególną uwagę na czynnikach wpływających na zaangażowanie. W 2025 roku Fortum rozwinęło również metodologię oceny lubi placowej między kobietami a mężczyznami oraz przeprowadziło odpowiednie benchmarki placowy, aby sprawdzić, czy wszyscy pracownicy Fortum otrzymują odpowiednie wynagrodzenie, zgodnie z obowiązującymi benchmarkami. Patrz punkt 3.2.5. Podejmowanie działań i monitorowanie ich skuteczności w odniesieniu do własnej siły roboczej.

Cele dotyczące prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

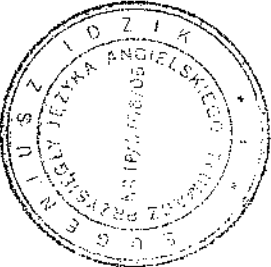
Wymagania solingich procesów ochrony prywatności i danych dla klientów i pracowników	Wiązane do systemów założeń opartych na wynalazkach ¹⁾	Mierzyc	Rok docelowy	Wartość docelowa	Zmiana w porównaniu do poprzedniego roku	
					2025	2024, rok poprzedni
Wskaznik ukończenia szkoleń z zakresu prywatności	1)	Postępowanie zgodnie z planem, Tak/Nie	Czynny	Nie dotyczy	100	98
					100	86

W 2025 roku Fortum wprowadziło nowe cele mające na celu zwiększenie prywatności i ochrony danych osobowych zarobowo własnych pracowników, jak i konsumentów. Cel, jakim jest poprawa procesów ochrony prywatności i danych, ma charakter nadrzędny i obejmuje szereg działań mających na celu zapewnienie kompleksowej ochrony prywatności i danych w całej organizacji. Poszczególne zadania na podstawie rocznego planu działań, który uwzględnia zidentyfikowane obszary rozwoju. W 2025 roku plan działań obejmował m.in. usprawnienie raportowania danych o prywatności dla kierownictwa, aktualizację e-learningu dotyczącego prywatności oraz opracowanie nowego portalu wniosków osób, których dane dotyczą, który zostanie opublikowany na początku 2026 roku. Realizacja celu przebiega zgodnie z planem, a niektóre działania będą kontynuowane w kolejnym roku. Wskaźnik ukończenia szkoleń z zakresu prywatności również znacznie wzrósł w porównaniu z rokiem poprzednim.

Cele dotyczące postępowania biznesowego

Brak przypadków korupcji i prześladowstwa	Wiązane do systemów założeń opartych na wynalazkach ¹⁾	Mierzyc	Rok docelowy	Wartość docelowa	Zmiana w porównaniu do poprzedniego roku	
					2025	2024
1)	1)	Liczba incydentów	Czynny	0	0	0
					0	0

W latach 2025 i 2024 nie odnotowano żadnych potwierdzonych przypadków korupcji lub prześladowstwa.



1.2 Podstawa przygotowania

1.2.1 Podstawa przygotowania

Oświadczanie o zrównoważonym rozwoju Grupy Fortum za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. zostało sporządzone zgodnie z dyrektywą Unii Europejskiej w sprawie raportowania zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstw (CSRD) oraz powołanymi Europejskimi Standardami Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (ESRS). Niniejsze oświadczanie o zrównoważonym rozwoju zawiera informacje zgodne z taksonomią UE, sporządzoną zgodnie z rozporządzeniem taksonomicznym UE i delegowanymi aktami wykonawczymi. Oświadczanie o zrównoważonym rozwoju nie zostało opublikowane w formie cyfrowej z tagiem taksonomicznym rozwoju XRL, zgodnie z rozdziałem 7, sekcją 22, podsekcją 1, paragrafem 2. Inicjatywa ustawy o rachunkowości, ponieważ spółki zarządzające oświadczenia o zrównoważonym rozwoju nie mogły przestrzegać finiszek przepisów z powodu braku regulacji ESIF lub innych przepisów UE regulujących wdrażanie.

W 2025 roku Komisja Europejska opublikowała kilka wniosków zbiorczych (zw. „Omniibus”), inicjatyw legislacyjnych mających na celu m.in. uproszczenie wynagrodzeń dotyczących raportowania zrównoważonego rozwoju. Omniibus UE między innymi odlicza wprowadzenie stopniowych wynagrodzeń dotyczących ujawniania informacji i ocenie siły, że w przyszłości ograniczy obowiązkowe wymogi dotyczące ujawniania informacji. Fortum uważnie monitoruje te zmiany regulacyjne i będzie dostosowywać raportowanie zrównoważonego rozwoju w miarę wprowadzania zmian w przepisach. Zmiany w umiłym rozporządzeniu taksonomicznym zostaną przyjęte w raportowaniu za 2026 rok.

Kwestie zrównoważonego rozwoju przedstawione w niniejszym oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju opierają się na istotnych zagadnieniach zidentyfikowanych w ramach oceny podwójnej istotności, przeprowadzonej zgodnie z Wymogami ogólnymi ESRS 1, Patrz 1.4 Ocena podwójnej istotności.

Firma audytorska ds. zrównoważonego rozwoju i audytor sprawozdań finansowych Fortum, Deloitte Oy, sporządziła niezależny raport o ograniczonym potwierdzeniu dotyczący niniejszego oświadczenia o zrównoważonym rozwoju zgodnie ze standardem ISAE 3000 (wersja poprawiona). O ile nie zaznaczono inaczej, informacje zawarte w niniejszym oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju nie zostały zweryfikowane przez żaden podmiot zewnętrzny poza podmiotem przeprowadzającym audyt.

1.2.2 Zakres raportowania

Informacje zawarte w niniejszym oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju obejmują spółkę dominującą Fortum Oyj i jej spółki zależne. Spółki zależne to spółki, nad którymi Fortum sprawuje kontrolę.

Jednostki stowarzyszone to podmioty, na które Grupa wywiera znaczący wpływ, ale nie sprawuje kontroli, zazwyczaj udziałem od 20% do 50% praw głosu, a spółki joint venture to porozumienia, w których Grupa sprawuje wspólną kontrolę. Patrz Nota 1.3 „Zasady konsolidacji” oraz Nota 40 „Spółki Grupy według segmentów”. Fortum oszacowało, że nie sprawuje kontroli operacyjnej nad tymi spółkami. Jednakże spółki stowarzyszone i spółki joint venture są uwzględniane w niektórych wskazaniach zgodnie z wymogami ESRS.

Emisje gazów cieplarnianych (GHG) spółek stowarzyszonych i spółek joint venture, które są podmiotami właścicielstwa wartości Fortum, głównie spółek jądrowych i hydroelektrowni, są uwzględniane w emisjach gazów cieplarnianych w kategorii 1 lub 3 zakresu 3. Emisje z tych spółek są ujmowane na podstawie proporcji energii elektrycznej zakupionej od tych spółek lub proporcji wykorzystanych usług, w zależności od przypadku. Inne spółki stowarzyszone i spółki joint venture, które nie są podmiotami w handlu wartości Fortum, są uwzględniane w emisjach gazów cieplarnianych w kategorii 15 zakresu 3. Patrz 2.2.8 Wskaźniki dotyczące zmiany klimatu. Zasady raportowania.

O ile nie zaznaczono inaczej, spółki stowarzyszone i spółki joint venture nie są obecnie uwzględniane w informacjach dotyczących polityk, działań i celów. O ile nie zaznaczono inaczej, inni uczestnicy faktury wartości są wyłączeni z ujawnienia, ponieważ Fortum korzysta ze zwolnienia dla ujawnień wprowadzanych etapowo (ESRS 1.10.2). Nie dotyczy to dostawców towarów i usług, którzy są uwzględnieni w informacjach w sekcjach 3.3. Pracownicy w handlu wartości i 4.5 Zarządzanie relacjami z dostawcami.

Zakres raportowania w ramach taksonomii UE opisano w rozdziale 2.6.1 Wprowadzenie do taksonomii UE. Fortum nie skorzystało z możliwości pominięcia określonych informacji dotyczących własności intelektualnej, know-how lub wyników innowacji, ani ze zwolnienia z obowiązku ujawniania utrdujących rozwój, wydatków lub kwestii w roku negocjacji.

1.2.3 Zmiany w raportowaniu

Zmiany w tematach materiałnych

W 2025 roku Fortum zaktualizowało podwójną ocenę istotności. W rezultacie temat E3 Woda nie jest już raportowany jako istotny. Decyzja ta opiera się na ponownej ocenie definicji wody w systemie ESRS, która przyjęła wyższy zakres – koncentrując się na poborze, zużyciu i zużyciu, szczególnie na obszarach dotkniętych niedoborem wody – w porównaniu z szerszą interpretacją Fortum z 2024 roku. Zgodnie z tą interpretacją, wcześniej zgłoszone istotne oddziaływania są bardziej odpowiednio uwzględnione w temacie E4 Różnorodność biologiczna i ekosystemy oraz E5 Społeczności dotknięte. Więcej informacji można znaleźć w Note 14.2 Istotne oddziaływania, ryzyka i szanse.

Ocena podwójnej istotności z 2025 roku obejmowała również pogłębianą analizę kwestii prywatności, która jest obecnie uważana za istotną zarówno dla pracowników E1 Własna zasoba, jak i E4 Konsumenci i użytkownicy końcowi. W odniesieniu do E4, który nie został zgłoszony w 2024 roku, Fortum stosuje już przejściową wprowadzoną w lipcowych poprawkach ESRS. Quick Fix z 2025 roku i raportuje jedynie ograniczone informacje na ten temat w oparciu o paragraf 17 BP-2.

Zmiany w strukturze Grupy

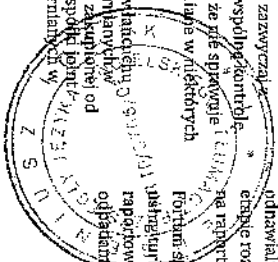
28 listopada 2025 roku Fortum nabyło portfel projektów rozwoju energetyki wiatrowej od niemieckiego dewelopera i wykonawcy odnawialnych źródeł energii, ABO Energy. Nabyty portfel obejmuje projekty rozwoju ładowych farm wiatrowych o mocy około 4,4 GW na różnych etapach w Finlandii. Nie podjęto żadnych zobowiązań inwestycyjnych, a każda decyzja inwestycyjna będzie zależała od sygnali na rynku energii elektrycznej, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju zapotrzebowania na energię w sektorze przemyślowym. Przejęcie nie ma istotnego wpływu na raportowanie Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju.

30 czerwca 2025 roku Fortum sfinalizowało przejęcie polskiego dostawcy rozwiązań elektroenergetycznych Orange Energia Sp. z o.o. Przejęcie objęło około 130 000 klientów oraz 33 pracowników. Przejęcie nie ma istotnego wpływu na raportowanie zrównoważonego rozwoju Fortum.

26 czerwca 2025 r. Fortum sfinalizowało sprzedaż swojego portfela rozwoju odnawialnych źródeł energii w Indiach spółce Hexa Climate Solutions Pvt Ltd. Sprzedaż ta nie ma istotnego wpływu na raportowanie Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju.

W pierwszym kwartale 2025 roku Fortum nabyło od Enersense portfel projektów deweloperskich w zakresie energii odnawialnej. Nabyty portfel obejmuje 2,6 GW projektów ładowych farm wiatrowych w Finlandii, będących w wczesnym etapie rozwoju, z których tylko niewielka część ma osiągnąć stan gotowości do budowy. Przejęcie nie ma istotnego wpływu na raportowanie Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Fortum sfinalizowało sprzedaż swojej działalności w zakresie recyklingu i gospodarki odpadami 29 listopada 2024 r. a 1 listopada 2024 r. i generatorów 31 grudnia 2024 r. Sprzedaż usług turbin i generatorów nie miała istotnego wpływu na raportowanie Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju. Sprzedaż działalności w zakresie recyklingu i gospodarki odpadami miała następujący istotny wpływ na raportowanie Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju:



- Znaczna redukcja bezpośrednich emisji gazów cieplarnianych (GHG), gdyż w 2024 r. działalność ta odpowiadała za około 34% łącznych emisji Fortum w zakresie 1. Cele klimatyczne Fortum zatwierdzone przez SBTi nie zostały naruszone, ponieważ działalność ta była już wyłączone z emisji w roku bazowym w momencie ustalania celów.
- Znaczące zmniejszenie ilości odpadów, ponieważ firma była głównym generatorem zarówno odpadów niebezpiecznych, jak i niebezpiecznych. W 2024 roku firma odpowiadała za prawie 100% odpadów niebezpiecznych i około 30% odpadów nie niebezpiecznych.
- Zmniejszenie ilości stosowanych substancji budzących obawy od 2024 r.
- Pozytywny wpływ na częstotliwość wypadków wśród własnego personelu i podwykonawców.
- Zmniejszenie emisji NO_x do poziomu 0,4 mln ton od 2024 r.:
- Redukcja liczebności siły roboczej, ok. 900 pracowników, mająca wpływ na wskaźniki dotyczące własnej siły roboczej, a także zdrowia i bezpieczeństwa własnej siły roboczej i pracowników w łącznych wartości.

Szczegółowy opis tych oddziaływań można znaleźć w rozdziałach 2.2. Zmiana klimatu, 2.3. Zanieczyszczenie, 2.5. Wykorzystanie zasobów, Gospodarka o obiegu zamkniętym, 3.2. Własna siła robocza i 3.3. Pracownicy w łącznych wartości.

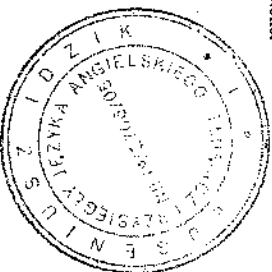
Informacje zawarte w niniejszym oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju obejmują te przedsięwzięcia od daty nabycia do daty zbycia, o ile nie wskazano inaczej.

1.2.4 Horyzonty czasowe

W ocenie podwójnej istotności Fortum stosuje horyzonty czasowe odbiegające od horyzontów średnio- i długoterminowych zdefiniowanych w sekcji 6.4 Wyzmogów Ogólnych ESRS 1. Powodem tego odchylenia jest dostosowanie horyzontów czasowych do horyzontów stosowanych w procesie planowania finansowego Fortum. Horyzont średnioterminowy obejmuje okres od jednego do sześciu lat (2024: od jednego do trzech lat), a horyzont długoterminowy obejmuje okres powyżej sześciu lat (2024: powyżej trzech lat). Zmiana horyzontów czasowych nie miała istotnego wpływu na raportowanie zrównoważonego rozwoju Fortum.

1.2.5 Wykorzystanie szacunków, osądów i informacji prognostycznych

Przygotowanie oświadczenia o zrównoważonym rozwoju wymaga od kierownictwa dokonania szacunków i założeń, które wpływają zarówno na przedstawione informacje jakościowe, jak i ilościowe. Z drugiej strony, niektóre wymogi dotyczące ujawniania informacji ESRS wymagają ujawnienia informacji prognostycznych, które z natury są niepewne. Szacunki, osądy i informacje prognostyczne są regularnie oceniane i opierają się na doświadczeniu historycznym oraz innych czynnikach, w tym ocenianych co do przyszłych zdarzeń, które w danych ołoczeniach wydają się uzasadnione.



Obszary, w których szacunki i osądy kierownictwa mają największe znaczenie, to:

- Osąd i informacje prognostyczne wykorzystywane do identyfikacji i oceny wpływu, ryzyk i szans na zrównoważony rozwój, a także do określania prognozy dla istotnych tematów. Patrz 1.4. Ocena podwójnej istotności.
- Szacunki i informacje prognostyczne wykorzystywane do wycofania przewidywanych skutków finansowych wynikających z ryzyk i możliwości zrównoważonego rozwoju. Patrz 1.4. Ocena podwójnej istotności.
- Szacunki wykorzystane w obliczeniach emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3 oraz obliczeniach MSA km² (oceny śladu biotłoczności za pomocą narzędzia GBS6). Patrz 2.2.8. Wskaźniki zmienny klimatyczny Zasady raportowania 1.2.4.7. Wskaźniki biotłoczności.

1.2.6 Wyjątki dotyczące ujawniania informacji wprowadzanych etapowo

W sprawozdaniu za rok 2025 Fortum korzysta z następujących wyłączeń wymienionych w sekcji 10 ESRS 1 oraz Załącznika C, jak wyjaśniono powyżej, stosowanie wymogów dotyczących ujawniania informacji wprowadzanych etapowo w Załączniku C zostało odroczone po wprowadzeniu w lipcu 2025 r. szybkich poprawek do ESRS w ramach pakietu Omnibus.

- Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk i szans nie są ujawniane (ESRS 2 SBM-3 i ESRS BI-9).
- Pozostałe informacje dotyczące własnej siły roboczej (ESRS SI1) nie są ujawniane: charakterystyka pracowników niebędących pracownikami (SI-7), a także przypadki chorób zawodowych i liczba dni straconych z powodu obrażeń, wypadków, zgonów i chorób zawodowych, a także informacje dotyczące zdrowia i bezpieczeństwa osób niebędących pracownikami (SI-14).
- Jak opisano powyżej w sekcji 1.2.2. Zakres raportowania, niektóre ujawnienia nie obejmują podmiotów łączących wartości. Planowanie prowadzenia informacji dotyczących łączących wartości, które miało rozpocząć się w 2025 r., zostało przesunięte w związku z wejściem w życie unijnego rozporządzenia Omnibus. Prace rozpoczyna się po ustaleniu przyszłych wymagań.
- Lista istotnych sektorów ESRS i łączna sprzedaż według istotnych sektorów ESRS (ESRS 2 SBM-1). Informacje zostaną podane, jeśli i kiedy wejdą w życie wymogi dotyczące ujawniania informacji dla poszczególnych sektorów.
- W tematach S4 i E4 przedstawiono ograniczone informacje na podstawie nowej, wprowadzonej stopniowo ulgi, wprowadzonej w ramach poprawek „Quick Fix”. W przypadku S4, który jest nowym istotnym tematem, ulga obowiązuje w całości, a w przypadku E4 częściowo. Pełne raportowanie będzie prowadzone zgodnie ze zmiennymi standardami ESRS po ich sfinalizowaniu.

1.3 Strategia i model biznesowy

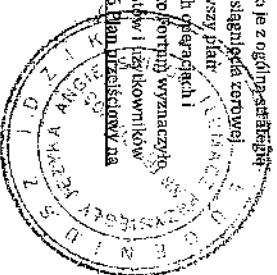
1.3.1 Model biznesowy i łącznych wartości

Fortum jest trzecim co do wielkości producentem energii w krajach skandynawskich z produkcją energii na poziomie 42,3 TWh (2024: 46,3) oraz produkcją ciepła i pary na poziomie 3,2 TWh (2024: 4,1) w 2025 roku. W 2025 roku 99% (2024: 99%) całkowitej produkcji energii Fortum pochodziło ze skandynawskiej produkcji energii na poziomie 41,6 TWh (2024: 45,4), która opiera się głównie na energii wodnej, jądrowej i wiatrowej na łącznie. Fortum jest również największym sprzedawcą detalicznym energii elektrycznej w krajach skandynawskich, z ponad dwoma milionami klientów. Ponadto Fortum prowadzi działalność w zakresie ogrzewania i chłodzenia sieciowego w Finlandii i Polsce, a także pilotażową produkcję wodoru. Działalność ta jest uzupełniana przez działalność detaliczną w zakresie energii elektrycznej i gazu w Polsce oraz działalność w zakresie recyklingu baterii. Chociaż większość działalności Fortum nie opiera się na paliwach kopalnych, niektóre operacje Fortum są oparte na paliwach kopalnych. W 2025 roku udział sprzedaży paliw kopalnych wyniósł 13 % (2024: 12), wliczając produkcję opartą na paliwach kopalnych i sprzedaż gazu. Udział paliw kopalnych w sprzedaży opartej na produkcji wyniósł 6% (2024: 6), a udział sprzedaży węgla 2 % (2024: 3).

Fortum jest znaczącym podmiotem gospodarczym w swoich głównych krajach działalności, w krajach skandynawskich. Największe bezpośrednie przepływy pieniężne pochodzą ze sprzedaży klientom, zakupów towarów i usług od dostawców, wynagrodzeń dla pożyczkodawców, dywidend dla akcjonariuszy, inwestycji w rozwój i utrzymanie, wynagrodzeń pracowników oraz zapłaconych podatków. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Fortum zatrudniało 4551 (2024 r.: 4496) pracowników w 12 (2024 r.: 14) krajach, przy czym większość pracowników znajdowała się w Finlandii, Szwecji, Norwegii i Polsce. Informacje o liczbie pracowników w poszczególnych krajach znajdują się w Notcie 8.4.

Strategia i model biznesowy Fortum są zaprojektowane tak, aby realizować cel firmy: zasilanie świata, w którym ludzie, firmy i natura rozwijają się razem. Zrównoważony rozwój jest wpisany w strategię i priorytety strategiczne Fortum: „dostarczanie klientom niezawodnej energii”, „wspomaganie dekarbonizacji w przemyśle” oraz „transformacja i rozwój”. Fortum ma trzy segmenty sprawozdawcze: Generacja, Rozwiązania dla konsumentów i Inne operacje. Patrz Nota 8.1. Struktura działalności i segmentów. Celem organizacji jest skuteczna realizacja celu i strategii firmy. Portfolio biznesowe firmy opiera się na wytworzeniu energii wodnej i jądrowej, elastyczności i optymalizacji, odnawialnych źródłach energii sterowanych popytem, rozwiązaniach w zakresie energii elektrycznej dla konsumentów oraz działalności związanej z ogrzewaniem i chłodzeniem.

Fortum wyznaczyło krótkoterminowe i długoterminowe cele redukcji emisji zgodnie z SBTi, powiązane je z ogólną strategią biznesową i stworzyło plan transformacji klimatycznej, definiując działania i czasowy zmiernik do osiągnięcia korony emisji netto. Fortum wyznaczyło również cele w zakresie bioróżnorodności i przetrwania swój pierwszy plan bioróżnorodności z konkretnymi działaniami na nadchodzące lata. Plany te opierają się na istniejących operacjach i strukturze biznesowej oraz zależą od przyszłego rozwoju i zmian w środowisku operacyjnym. Ponadto Fortum wyznaczyło cele dotyczące zanieczyszczenia, własnej siły roboczej, pracowników w łańcuchu wartości, konsumentów i społeczności końcowych oraz postępowania biznesowego. Patrz 1.1.4. Cele zrównoważonego rozwoju Fortum, 2.2.6. Plan biznesowy na rzecz łagodzenia zmian klimatu i 2.4.5. Plan przyszłości na rzecz różnorodności biologicznej.



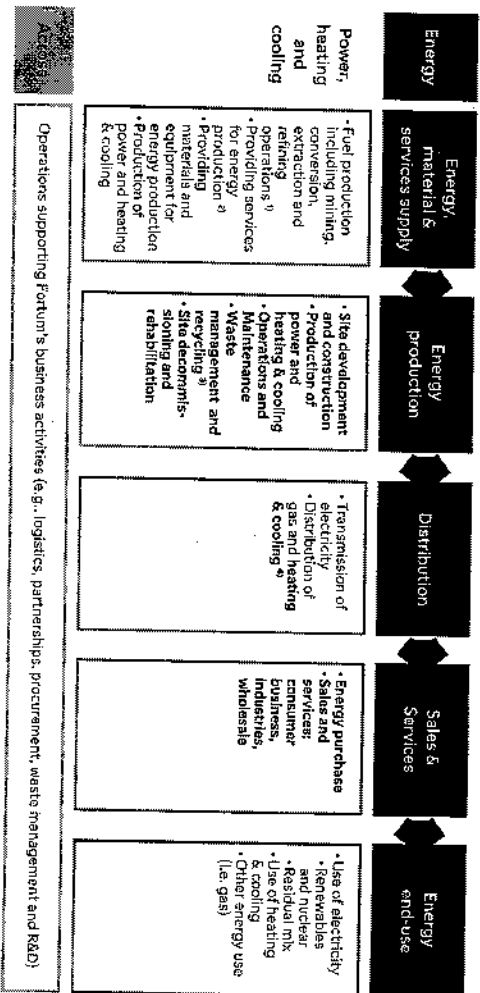
Strategią Fortum kieruje analiza odporności. W swojej analizie Fortum uwzględniła pięć strategicznych, długoterminowych scenariuszy makroekonomicznych w perspektywie dla swojego otoczenia operacyjnego, w tym uśrednioną ocenę społeczeństwa na kwestie klimatu i środowiska, związane ze zrównoważonym rozwojem, oraz zmieniającą się siłą i ekosystemów. Identyfikacja ryzyka dla zrównoważonego rozwoju opiera się na analizie odporności, a zagrożone aktywa i działalność biznesowa są uwzględniane w ocenie podwójnej istotności. Patrz 2.2.4. Analiza odporności.

Zarządzanie ryzykami, ryzykami, szansami i celami związanymi ze zrównoważonym rozwojem ma na celu wspieranie realizacji strategii. Fortum stale analizuje swoje portfolio biznesowe oraz analizuje ryzyka i szanse związane z przekształceniami, inwestycjami i definitywnymi, w tym kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem oraz możliwe kompromisy między ryzykiem a szansami. Patrz 2.4.2. Istotne wpływy, ryzyka i szanse.

Fortum jest znaczącym nabywcą towarów i usług i dąży do osiągnięcia swoich celów w zakresie zrównoważonego rozwoju poprzez odpowiedzialny wybór dostawców i ścisłą współpracę z partnerami. Energia elektryczna zakupiona na skandynawskim hurtowym rynku energii elektrycznej na potrzeby detaliczne, inwestycyjne i zakup paliw stanowi większość zakupów. Pozostałą część stanowiły inne towary i usługi związane z eksploatacją i konserwacją, a także inne funkcje, takie jak rozwiązania IT i usługi profesjonalne. Fortum wykorzystuje różne paliwa, takie jak węgiel (2024: 81), węgiel 5% (2024: 6), biomasa i biopaliwa 3% (2024: 3), paliwa odpadowe 2% (2024: 6), gaz ziemny 2% (2024: 2) oraz inne 1% do produkcji energii elektrycznej, ciepła i pary. Udziały procentowe oparte są na zawartości energii w paliwie. Przy pozyskiwaniu paliw szczególną uwagę zwraca się na ich pochodzenie oraz odpowiedzialną produkcję. Fortum nie kupuje paliw kopalnych, peletu drzewnego ani biomasy z Rosji. Paliwa te pochodzą głównie z Europy i USA.

Fortum ma zdolność do niezawodnego dostarczania energii niskoemisyjnej na dużą skalę. Z całkowitą sprzedażą energii na poziomie 2,6 mld euro w 2025 roku (2024: 3,2 mld), Fortum pomaga swoim klientom i społeczeństwom w dekarbonizacji. Fortum monitoruje dostępność różnych form produkcji energii jako miarę bezpieczeństwa dostaw i wyznaczyło strategiczne cele w zakresie dostępności floty: ponad 90% dla energii jądrowej i 95% dla energii wodnej. W 2025 roku dostępność floty elektrowni jądrowych wyniosła 75% (2024: 84%), a hydroelektrowni 94% (2024: 97%).

Poniżej przedstawiono łańcuch wartości Fortum:



- 1) Urań, węgiel, biomasa, odpadki, ropa naftowa, gaz, ciepło odpadkowe
- 2) Wykopaliska, usługi profesjonalne, O&M
- 3) Własne operacje obejmujące przetwarzanie odpadów i ciepła
- 4) Fortum zarządza wyjątkiem operacyjnym ciepła i chłodzenia

Zdefiniowanie terminy
Moc = Energia elektryczna
Energia = Moc, przetwarzana i chłodzenie
Pogrubiony tekst odnosi się do własnych operacji Fortum

1.3.2 Interesy i poglądy interesariuszy

Odpowiedzialny sposób działania Fortum obejmuje otwarty i regularny dialog z interesariuszami. Współpraca z różnymi grupami interesariuszy pomaga Fortum zrozumieć, ocenić i spełnić oczekiwania, jakie te grupy mają wobec firmy. Przeprowadzane są liczne ankiety wśród interesariuszy, aby systematycznie monitorować ich opinie.

Poniższa tabela przedstawia interesariuszy Fortum, ich grupy (interesusy) objętych wpływem, użytkowników odpowiedzialnych o zrównoważonym rozwoju (lub obie grupy) oraz metodę współpracy z każdą grupą interesariuszy.

Typ interesariusza	Dotykające strony zainteresowane	Użytkownicy odpowiedzialni o zrównoważony rozwój	Metoda zaangażowania			Różne badania i uśrednianie
			Spotkania i wypłaty	Monitorowanie mediów	Jedno bieżące Fortum	
Politycy i komisarzy	•	•	•	•	•	•
Pracownicy	•	•	•	•	•	•
Przyszłe talenty	•	•	•	•	•	•
Władze i decydenci	•	•	•	•	•	•
Organizacje sektora energii	•	•	•	•	•	•
Stakeholderi lokalni	•	•	•	•	•	•
Dostawcy usług i towarów	•	•	•	•	•	•
Pracownicy w łańcuchu wartości	•	•	•	•	•	•
Organizacje pozarządowe i związki	•	•	•	•	•	•
Media	•	•	•	•	•	•

Zaangażowanie w wyżej wymienione grupy interesariuszy wpływa na strategię i model biznesowy Fortum na kilka sposobów, które opisano poniżej.

Fortum śledzi dialog publiczny i monitoruje media w krajach, w których działa, a także uczestniczy w dostarczaniu istotnych informacji interesariuszom za pośrednictwem różnych kanałów. Opinie Klientów napędzają rozwój produktów i usług Fortum. Wywiady i dyskusje z władzami krajowymi, decydentami i politykami pomagają firmie zrozumieć specyfikę branży i przyszłe trendy. Regularne ankiety pracownicze pozwalają Fortum być na bieżąco z aktualnymi problemami wśród personelu, umożliwiając firmie rozwiązywanie wewnętrznych skarg i skuteczne utrzymywanie pracowników. Dialog z organizacjami pozarządowymi (NGO) i związanymi zawodowymi pozwala Fortum być na bieżąco z aktualnymi problemami dotyczącymi zrównoważonego rozwoju, motywuje firmę do rozwiązywania trudnych kwestii i dostarcza cennych opinii ekspertów na temat działań Fortum w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Opinie dostawców towarów i usług dostarczają Fortum informacji na temat kwestii istotnych nie tylko dla własnej działalności firmy, ale także dla dalszych etapów jej łańcucha wartości. Współpraca z pracownikami łańcucha wartości pozwala Fortum poznać wartości pracy w łańcuchu dostaw i wspierać firmę w rozwiązywaniu związanych z tym problemów z partnerami biznesowymi. Całokształtowo w organizacjach krajowych i międzynarodowych pomaga Fortum w podejmowaniu zrównoważonych problemów interesariuszy w branży i całym sektorze oraz ich powiązań z działalnością Fortum. Wzajemny dialog i badania anketowe wśród lokalnych społeczności w pobliżu lokalizacji Fortum pomagają firmie



rozumiem wpływ na oczekujące społeczeństwo. Aktywny dialog z inwestorami i koalicjami inwestorów, a także częste kontakty z analitykami ds. akcji i kredytów w bankach inwestycyjnych i domach maklerskich pomagają Fortum nie tylko sprostać wymogom rynków kapitałowych, ale co najważniejsze, odpowiednio uwzględnić opinie inwestorów w ramach ciągłego rozwoju firmy i strategicznego programu delektacji.

Fortum posiada uformowaną Radę Doradczą, w skład której wchodzi przedstawiciel kluczowych grup interesariuszy Fortum w Finlandii, zaproszony przez Radę Dyrektorów. Celem Rady Doradczej jest wspieranie działalności Fortum poprzez ułatwianie dialogu i wymiany poglądów między Fortum a jego interesariuszami.

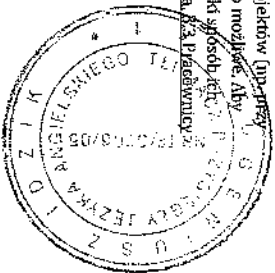
Wę współpracy z podmiotami zewnętrznymi, Fortum corocznie przeprowadza szereg badań ankietowych dotyczących oczekiwań i opinii interesariuszy na temat firmy. Badania te pomagają Fortum ocenić i reagować na oczekiwania grup interesariuszy oraz mierzyć sukces współpracy z nimi. Badania te dostarczają również informacji o trendach i zagrożeniach związanych ze zrównoważonym rozwojem. Wyniki są wykorzystywane w planowaniu biznesowym, a także do określania priorytetów zrównoważonego rozwoju, w tym jako dane wejściowe do oceny podwójnej istotności Fortum. Patrz również 1.4. Ocena podwójnej istotności.

Nabierzcie rozpowszechnionym badaniem interesariuszy jest obszarne badanie One Fortum Survey, które mierzy reputację firmy, a także zadowolenie klientów i jej rozwój w różnych jednostkach biznesowych. Badanie przeprowadzane jest corocznie, jestem, w większości krajów, w których Fortum prowadzi działalność. Poglądy i zainteresowania interesariuszy dotyczące wpływu Fortum na zrównoważony rozwój są przekazywane organom administracyjnym, zarządzającym i nadzorczym w ramach corocznego procesu udostępniania wyników badania One Fortum Survey. W ten sposób wyniki te są wykorzystywane w corocznym procesie opracowywania strategii korporacyjnej. Odgrywają one również rolę w przegladzie i, w razie potrzeby, dostosowywaniu modelu biznesowego firmy oraz sposobów działania w różnych jednostkach biznesowych.

Fortum stosuje również konkretne metody angażowania interesariuszy w istotne kwestie zrównoważonego rozwoju oraz wysłuchiwanie opinii i interesów własnych pracowników Fortum, pracowników łańcucha wartości i społeczności, których dotyczy projekt. To zaangażowanie dotyczy również ich praw człowieka (w tym pracowniczych). Poglądy i interesy własnych pracowników Fortum, w tym ich poglądy na strategię, są gromadzone na przykład za pośrednictwem ankiety Employee Voice i uwzględniane w planowaniu operacyjnym i strategicznym. Rada Europejska Fortum (EFC) pełni również funkcję współpracy w zakresie dialogu między kierownictwem a przedstawicielami pracowników, np. w zakresie strategii i wymiany informacji na temat różnych działań (np. innowacji i doświadczeń personalnych). Poglądy i interesy pracowników łańcucha wartości, gromadzone za pomocą audytów lub źródeł pośrednich (np. zewnętrznych raportów i ankiet organizacji porażadowych), służą na przykład do wyboru dostawców. Poglądy i interesy społeczności, których dotyczy projekt, uzyskane w ramach zaangażowania interesariuszy, są brane pod uwagę przy opracowywaniu nowych projektów (np. przy wyborze lokalizacji i zagospodarowaniu terenu) oraz dostosowywaniu modelu biznesowego, tam gdzie to możliwe. Aby uzyskać więcej informacji na temat metod angażowania interesariuszy, których dotyczy oraz tego, w jaki sposób Fortum uwzględnia uwagi są uwzględniane w planowaniu biznesowym i podejmowaniu decyzji, Patrz 3.2. Własna siła robocza, 3.3. Właściwość w łańcuchu wartości i 3.4. Społeczność objęta działaniem.

Poniższa tabela przedstawia główne badania interesariuszy Fortum, ich grupy docelowe, zakres i częstotliwość:

Aktywność	Grupa docelowa	Kraje docelowe	Częstotliwość
One Fortum Survey	Klienci Opiniotępcy Administracja publiczna Rynek kapitałowy Organizacje pozarządowe Liderzy opinii Media	Finlandia, Szwecja, Norwegia, odpowiednio polskimi międzynarodowe	Sądzicie, ilekroć między się półrocznie lub rocznie, w zależności od segmentu klientów, Reputację mierzy się corocznie.
Śledzenie mediów	Media	Wszystkie kraje operacyjne	Rocznie
Śledzenie marki	Ogół społeczeństwa i Klienci	Wszystkie kraje operacyjne	Codziennie
Analiza akceptacji głosu	Własny personel	Wszystkie kraje operacyjne	Co sześć miesięcy
Analiza Fortum Digital Experience	Własny personel	Wszystkie kraje operacyjne	Ciepło
Łańcucha akceptacji produktów	Łańcuch wartości w polsku	Szwecja	Rocznie
Łańcucha akceptacji energii wodnej	Łańcuch wartości w polsku	Finlandia	Rocznie
Łańcucha akceptacji energii jądrowej	Łańcuch wartości w polsku	Finlandia	Rocznie



1.4 Podwójna ocena istotności

1.4.1 Proces podwójnej oceny istotności

Zakres oświadczenia o zrównoważonym rozwoju jest ustalany poprzez podwójną ocenę istotności (DMA). Proces podwójnej oceny istotności Fortum jest zgodny z metodologią opisaną w ESRS 1. Wymagania ogólne. Podwójna ocena istotności jest aktualizowana corocznie, z udziałem odpowiednich funkcji wewnętrznych i jednostek biznesowych w całej Grupie. Wpływ ryzyka i szanse są identyfikowane i oceniane na poziomie jednostki biznesowej, a następnie konsolidowane i analizowane na poziomie Grupy. Istotne tematy są zatwierdzone przez Zespół Liderów Fortum (FLT) i przeglądane przez Komitet Audytu i Ryzyka (ARC). Później również 1.5. Zakładanie zrównoważonego rozwoju. Kontrola wewnętrzna związana z podwójną oceną istotności została opisana w 1.5.3. Zakładanie ryzyka i kontrole wewnętrzne nad raportowaniem zrównoważonego rozwoju.

Fortum stosuje następujące czterostopniowe podejście do oceny podwójnej istotności:

Krok 1: Zrozumienie łącznych wartości, działań biznesowych, branż, obszarów geograficznych i zależności

Celem tego etapu jest zrozumienie ogólnego kontekstu oceny podwójnej istotności, w tym przegląd łącznych wartości Fortum, aby upewnić się, że wszystkie kluczowe działania biznesowe, główne grupy produktów i usług oraz zależności wynikające z zasobów lub relacji są odpowiednio uwzględnione. Bazując na szczegółowym mapowaniu łącznych wartości przeprowadzonym na potrzeby pierwszej oceny podwójnej istotności Fortum, zgodnej z ESRS, aktualizacja z 2025 roku koncentrowała się na zmianach w strukturze biznesowej Fortum. Więcej informacji na temat mapowania łącznych wartości można znaleźć w Noście 1.3.1. Model biznesowy i łącznych wartości.

Krok 1 obejmuje również mapowanie zarówno interesariuszy, których dotyczy problem, jak i użytkowników oświadczenia o zrównoważonym rozwoju, z którymi Fortum na bieżąco współpracuje. W 2025 roku opinie interesariuszy zostały zebrane w ramach podwójnej oceny istotności poprzez różne coroczne ankiety wśród interesariuszy (np. One Fortum Survey). Po przeanalizowaniu wyników ankiet, wnioski te stanowią dane wejściowe dla kroków 2 i 3. Więcej informacji na temat zaangażowania interesariuszy można znaleźć w Noście 1.3.2. Interaktywny przegląd interesariuszy.

Krok 2: Istotność wpływu – identyfikacja i ocena wpływu (od wewnętrznej)

Celem tego etapu jest identyfikacja i ocena zarówno pozytywnego, jak i negatywnego wpływu na kwestie środowiskowe, społeczne i etyczne w działalności Fortum oraz w jego łańcuchach wartości. Ocena rozpoczyna się od przeglądu listy działań w łańcuchu wartości zidentyfikowanych w kroku 1, w celu zidentyfikowania bezpośredniego i pośredniego wpływu na cały łańcuch wartości. Obejmuje to przegląd materiałów due diligence i innych istotnych dokumentacji wewnętrznej i zewnętrznej, np. wewnętrznych ocen wpływu, a także wykorzystanie listy zagrożeń zrównoważonego rozwoju zawartej w Wytycznej Aplikacyjnej (AR) 16 standardu ESRS 1, jako wsparcia w zapewnieniu kompletności.

Po zidentyfikowaniu listy rzeczywistych i potencjalnych skutków, są one klasyfikowane na podstawie następującego

horyzont czasowy, przyczynowość oraz temat, podtemat i pod-podtemat ESRS. Następnie, aby określić wagę zidentyfikowanych skutków, skłuli są punktowane na podstawie następujących trzech czynników:

- Skala, jak poważny jest negatywny wpływ lub jak korzystny jest pozytywny wpływ na ludzi i środowisko?
- Zasięg, jak szeroki jest wpływ, tj. jaki jest rozmiar szkod środowiskowych, zasięg geograficzny lub liczba osób poszkodowanych?
- Nieodwracalny charakter negatywnych oddziaływań, czy i w jakim stopniu negatywne oddziaływania można naprawić, tzn. przywrócić środowisko lub dotkniętych nim ludzi do stanu pierwotnego lub równoważnego?

W przypadku potencjalnych skutków ocena się również prawdopodobieństwo ich wystąpienia, a ostateczną ocenę oblicza się na podstawie dwóch parametrów: doświadczeń i prawdopodobieństwa. W przypadku rzeczywistych skutków w obliczeniach przyjmuje się prawdopodobieństwo 100%.

Ocena skutków z 2025 r. opierała się na aktualizacji pierwszej kompleksowej oceny podwójnej istotności przeprowadzonej w 2024 r. i obejmowała głębszą analizę wybranych zagadnień, takich jak prywatność, która obecnie jest uważana za istotną.

Krok 3: Istotność finansowa – identyfikacja i ocena ryzyka i szans (od zewnętrznej do wewnętrznej)

Celem tego etapu jest identyfikacja i ocena potencjalnych kwestii środowiskowych, społecznych i biznesowych, które mogłyby wywierać negatywny (ryzyko) lub pozytywny (szansa) wpływ finansowy na działalność Fortum. Fortum zintegrowało ocenę istotności finansowej z procesem zarządzania ryzykiem przedsiębiorstwa (ERM), a ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem są bezpośrednio wprowadzane z procesu ERM w ramach oceny podwójnej istotności.

Ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem są identyfikowane i oceniane przez jednostki biznesowe i funkcje wspomagające, stosując te same zasady i metodologię, które są stosowane do wszelkich innych ryzyk biznesowych w procesie ERM. Po zidentyfikowaniu, każde ryzyko lub szansa istnieją z punktu widzenia ESG jest klasyfikowana na podstawie lokalizacji w łańcuchu wartości, rodzaju wpływu finansowego (np. EBITDA, przepływy pieniężne), a także według tematu, podtematu i pod-podtematu ESRS.

Na koniec istotność zidentyfikowanych ryzyk i szans ocenia się poprzez ocenę prawdopodobieństwa wystąpienia oraz skali finansowej w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej. Ostateczny wynik dla każdego ryzyka i szansy oblicza się następnie, mnożąc potencjalną skalę skutku finansowego przez prawdopodobieństwo jego wystąpienia.

Krok 4: Określenie progów i ocena istotności końcowej

Aby zakończyć ocenę podwójnej istotności, wpływ, ryzyka i szanse ocenione na poziomie jednostki biznesowej są konsolidowane, a następnie kategoryzowane według podtematów i punktacji. Wprowadzane są korekty jakościowe, aby zapewnić, że skonsolidowane wyniki dokładnie odzwierciedlają istotne wpływy, ryzyka i szanse Fortum jako całości. Progi istotności są ustalane z uwzględnieniem szeregu czynników, w tym między innymi znaczenia wpływu, ryzyka lub szansy dla interesariuszy, potencjalnych skutków finansowych oraz strategicznego znaczenia tematu. W oparciu o te rozważania, próg istotności na rok 2025 ustalono na 12 w skali od 1 do 25 (2024: 12). Kwestia zrównoważonego rozwoju spełnia kryteria istotności na rok 2025, jeśli jest istotna z perspektywy wpływu, z perspektywy finansowej lub z obu tych perspektyw.

Oprócz punktacji, do określenia istotnych tematów można zastosować kryteria jakościowe. Należy do nich np. oczekiwania strategiczne lub interesariuszy. Podobnie jak w 2024 roku, te rozważania doprowadziły do decyzji nieuwzględnienia niektórych zagadnień dotyczących postępowania biznesowego jako istotnych również w raporcie za 2025 rok. Później 4.2. Istotne skutki, ryzyka i szanse dla postępowania biznesowego.



Po przeprowadzeniu podwójnej oceny istotności w 2025 roku, podtemat „Prywatność” został zidentyfikowany jako nowy istotny podtemat zarówno w ramach S1 „Własna siła robocza”, jak i S4 „Konsumenci i użytkownicy końcowi”. Natomiast temat E3 „Woda” nie jest już oceniany jako istotny. Więcej informacji na temat tych wniosków można znaleźć w sekcji 1.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse. Aby zapoznać się z listą wyników dotyczących ujawniania istotnych informacji, Patrz S.1 Wyjmogli dołączając ujawniania istotnych informacji.

Wykorzystanie osądu i informacji progностycznych w ocenie podwójnej istotności

Ze względu na złożony i często niepełny charakter zagadnień zrównowoczonego rozwoju, a także trudności w dostępie do dokładnych danych dotyczących łącznych wartości, ocena dotkliwość, skali i prawdopodobieństwa wystąpienia skutków, ryzyka i szans zawsze będzie wymagała pewnej dozy osądu. Dotyczy to zwłaszcza skutków, ryzyka i szans wykraczających poza pierwszy poziom łącznych wartości lub w dalszej przyszłości. Przeprowadzając ocenę podwójnej istotności, starano się oprzeć ją na czynnikach ilościowych wykorzystując w miarę możliwości dostępne informacje, oceny i procesy. W przypadku braku dostępu do dokładnych danych, wykorzystano w etapie specjalistyczną i najlepszą dostępną informację, np. dane geograficzne i branżowe.

Przykładem sytuacji, w której wykorzystuje się szacunki i informacje progностyczne, jest wyznaczenie przewidywanych skutków finansowych, ryzyka i szans związanych ze zrównoważonym rozwojem. Wartości te są wykorzystywane w ocenie istotności finansowej. Istotność finansowa jest szacowana na podstawie profesjonalnej oceny i na podstawie najbardziej odpowiedniej miary dla danego ryzyka lub szansy, takiej jak przewidywany roczny wpływ na EBITDA, pomnożony przez prawdopodobieństwo wystąpienia.

Co więcej, ustalenie progów istotności wymaga osądu kierownictwa. Aby zapewnić trafne i dokładne wyniki, przy określaniu istotnych tematów starannie uwzględniono różne czynniki, w tym implikacje dla Fortum i jego interesariuszy. **Szczegółowe rozważania dotyczące procesu identyfikacji i oceny skutków, ryzyka i szans dla każdego tematu**

Oprócz ogólnego opisu procesu podwójnej istotności, ESRB wymaga bardziej szczegółowego wyjaśnienia procesu stosowanego do identyfikacji i oceny wpływu, ryzyka i szans dla każdego tematu. Poniższa sekcja przedstawia metodologię, parametry wejściowe i procesy oceny każdego z tych tematów.

W przypadku zmian klimatu uwzględniono źródła emisji gazów cieplarnianych we własnych operacjach, w tym w łańcuchach wartości, we wszystkich kluczowych obszarach działalności Fortum. Aktualne emisje gazów cieplarnianych zostały uwzględnione pod wpływem przybliżonych oddziaływań w całym łańcuchu wartości. Ponadto zidentyfikowano znaczące potencjalne ryzyka związane z transformacją klimatyczną, ryzyka fizyczne i szanse. Ocena podwójnej istotności została oparta na analizie odporności, obejmującej trzy różne scenariusze zmian klimatu z globalnym ociepleniem o ponad 3°C, 2,5-2,8°C i 1,5-1,9°C. Analiza odporności i wykorzystane scenariusze klimatyczne zostały szczegółowo opisane w Nocie 2.4.2.4. Analiza odporności. Operacje i aktywności Fortum są narażone na zdarzenia zewnętrzne, takie jak zmiany temperatury, powietrza i wody, opady atmosferyczne i ekstremalne zjawiska pogodowe, których częstotliwość i skala mogą wzrosnąć w wyniku zmian klimatu. Identyfikacja ryzyk fizycznych została przeprowadzona na poziomie jednostek biznesowych, a odporność na różne ostre i przewlekłe fizyczne ryzyka klimatyczne została oceniona.

W przypadku zanieczyszczeń uwzględniono wszystkie kluczowe obszary działalności Fortum. W przypadku działalności własnej, źródła emisji do powietrza, wody i gleby uwzględniono w oparciu o pomiar i monitorowanie emisji zgodnie z lokalnymi przepisami i wymogami, które pozwalają na szacowanie szkodliwych dla każdej lokalizacji. Do oceny ilości substancji potencjalnie niebezpiecznych wykorzystywanych we własnej działalności wykorzystano wewnętrzną bazę danych chemicznych. Raporty branżowe wykorzystano do identyfikacji wpływu na łączne wartości.

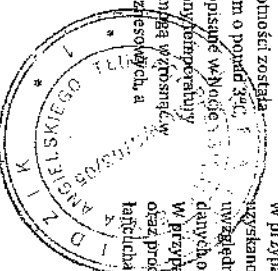
W przypadku zasobów wodnych i morskich uwzględniono wszystkie kluczowe rodzaje działalności gospodarczej. Uwzględniono interakcje z wodą, w tym pobór, zrzut i zużycie wody. Do sprawdzenia, czy własne operacje są zlokalizowane na obszarach dotkniętych niedoborami wody, wykorzystano Atlas Ryzyka Wodnego WRI Aqueduct Water Risk Atlas. Oprócz Atlasu Ryzyka Wodnego WRI Aqueduct Water Risk Atlas, Fortum wykorzystywało dane dotyczące ryzyka fizycznego dla zlewni na poziomie terenu, pochodzące z narzędzia Water Risk Filter pakietu WWF Risk Filter Suite, do oceny ryzyka fizycznego dla wody. Na podstawie tych analiz uznano, że temat ten nie jest istotny.

W zakresie bioróżnorodności i ekosystemów, Fortum przeprowadziło ocenę wpływu na bioróżnorodność (BPA), sfinalizowaną na podstawie danych z 2021 r. i zaktualizowaną w 2025 r. na podstawie danych z 2024 r. Ocenę przeprowadzono za pomocą narzędzia Global Biodiversity Score® (GBS®). Ocenione oddziaływania i zależności na bioróżnorodność i usługi ekosystemowe, obejmujące zarówno bezpośrednie operacje, jak i łączne wartości, postawiono jako informacje bazowe w ocenie podwójnej istotności. W zastosowanej metodologii oddziaływania i zależności (ocena z 2023 r.) oceniono na podstawie zestawów danych ENCORE, EXIOBASE, BPA opracowano zgodnie z publicznie dostępnymi wytycznymi Science-Based Targets for Nature, Initial Guide for Business, opracowanymi przez Science Based Target Network (SBTN). Sposób głównych czynników utraty bioróżnorodności, BPA objęła interakcje ze zmianami użytkowania gruntów/moż, bezpośrednią eksploatacją, zmianami klimatu i zanieczyszczeniem. Zastosowana metodologia nie obejmowała interakcji z innymi czynnikami globalnymi, takimi jak zmiany klimatu i zanieczyszczenie. Wzrost wody w środowisku wodnym został oceniony oddzielnie w drodze eksperckiej i jest uważany za istotny wpływ na bioróżnorodność. Oprócz tych ocen, podwójna ocena istotności uwzględniała wszystkie kluczowe obszary działalności Fortum. Społeczność dotknięta problemem nie były konsultowane oddzielnie w celu identyfikacji i oceny wpływu, ryzyka lub szans związanych z bioróżnorodnością. Informacje na temat oceny dotyczącej obszarów wrażliwych na bioróżnorodność można znaleźć w Nocie 2.4.2. Wykazanie bioróżnorodności.

W kontekście wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym uwzględniono napływ i odpływ zasobów we własnych operacjach, w tym w łańcuchu wartości, we wszystkich kluczowych obszarach działalności Fortum. Ocenę przeprowadzono w oparciu o dane dotyczące zużycia zasobów i wykorzystanych odpadów, specyficzne dla poszczególnych lokalizacji, uzupełnione o opinie ekspertów.

W przypadku własnej siły roboczej, w ocenie uwzględniono wszystkich pracowników. Opinie i perspektywy pracowników uwzględniono np. z ankiet pracowników i raportów SpeakUp, tam gdzie było to istotne. W stosownych przypadkach, uwzględniono również aspekty specyficzne dla danego kraju. Aby ocenić wpływ na prywatność, uwzględniono rodzaje danych osobowych gromadzonych i przetwarzanych przez Fortum.

W przypadku pracowników łańcuchach wartości, w ocenie uwzględniono łączny wpływ Fortum w górę łańcucha wartości oraz proces pozyskiwania różnych produktów i usług. W przypadku braku racjonalnie dostępnych danych dotyczących łącznych wartości w górę łańcucha wartości poza pierwszym poziomem, wykorzystano specjalistyczną wiedzę i najlepsze



doświadczenia informacyjne, np. dane dotyczące branży i kraju oraz raporty i badania zewnętrzne, aby lepiej zrozumieć pracowników narażonych na ryzyko oraz prawdopodobieństwo wystąpienia skutków w różnych łącznicach dostaw. W przypadku społeczności pod uwagę wzięto kraje, w których działa Fortum, lokalizację zakładów na obszarach zamieszkiwanych przez społeczności rodzime, a także opinie interesariuszy.

W przypadku konsumentów i użytkowników końcowych, w ocenie uwzględniono wszystkich odbiorców energii elektrycznej, ogrzewania i chłodzenia. Fortum wzięło również pod uwagę rodzaj gromadzonych i przetwarzanych przez siebie danych osobowych oraz wpływ, jaki naruszenie ochrony danych mogłoby mieć na konsumentów.

W ocenie ryzyka biznesowej wzięto pod uwagę wszystkie kraje, w których firma prowadzi działalność, a także wcześniejsze przypadki niewłaściwego postępowania. W ocenie uwzględniono również praktyki i procesy zarządzania relacjami z dostawcami, aby ocenić dostawców pod kątem zrównoważonego rozwoju środowiskowego i społecznego.

1.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse

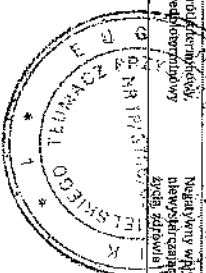
W wyniku podwójnej oceny istotności z 2025 roku, Fortum zidentyfikowało 32 istotne oddziaływania, ryzyka i szanse (IRO) obejmujące dziewięć z dziesięciu tematów ESRS. Poniższa tabela zawiera podsumowanie tych czynników, sklasyfikowanych według tematu ESRS, lokalizacji łącznic wartości, najważniejszych horyzontów czasowych oraz tego, czy dany wpływ jest przeczywny lub potencjalny, pozytywny lub negatywny, czy też stanowi ryzyko lub szansę. Każdemu wpływowi, ryzyku i szansie przypisano numer referencyjny odpowiadający wpływowi, ryzyku i szansie w sekcjach tematycznych niniejszego oświadczenia o zrównoważonym rozwoju.

Kluczowe zmiany w porównaniu do 2024 r. obejmują identyfikację nowych istotnych oddziaływań związanych z podmiotami prywatności (S1.4 i S4.1) ze względu na bardziej kompleksową ocenę przeprowadzoną w 2025 r. Ponadto zaktualizowana podwójna ocena istotności nie zidentyfikowała już istotnych oddziaływań, ryzyk ani szans dla tematu E3 Zasoby wodne i morskie. Opiera się to na ponownej ocenie definicji wody ESRS, która przyjmuje wąwszy zakres – koncentrując się na poborach, zrzutach i zużyciu, szczególnie na obszarach dotkniętych niedoborem wody – w porównaniu z szerszą interpretacją Fortum w 2024 r. Zgodnie z tą interpretacją wcześniej zgłoszone istotne oddziaływania są bardziej odpowiednio uwzględnione w ramach E4 Różnorodność biologiczna i ekosystemy oraz S3 Społeczność dotknięta i zostały odpowiednio przeklasyfikowane. Oznacza to, że woda nie jest już uważana za istotną. Obecne zużycie wody przez Fortum to głównie woda morską do celów chłodzenia, która jest odprowadzana z powrotem do morza. W 2025 roku całkowity pobór wody przez Fortum wyniósł 1450 mln m³, a zrzut 1449 mln m³, co przełożyło się na zużycie 0,5 mln m³, czyli mniej niż 1 % całkowitego poboru wody. Co więcej, tylko dwie lokalizacje w Polsce, w których w 2025 roku woda była pobierana, znajdują się na obszarach dotkniętych niedoborem wody; żadna z nich nie wykazuje oznak problemów z dostępnością wody.

Wszystkie istotne wpływy, ryzyka i szanse są objęte wyznacznymi ESRS, ponieważ Fortum nie zidentyfikowało żadnych istotnych tematów specyficznych dla danego podmiotu. Istotne tematy są oceniane strategicznie, a jasne cele i plany działania zostały opracowane w celu zapewnienia uwzględnienia tych wpływów i ryzyk. Aby uzyskać więcej informacji na temat tych istotnych wpływów, ryzyk i szans, w tym bieżących skutków finansowych, oraz sposobu zarządzania nimi, zapoznaj się z poszczególnymi sekcjami tematycznymi.

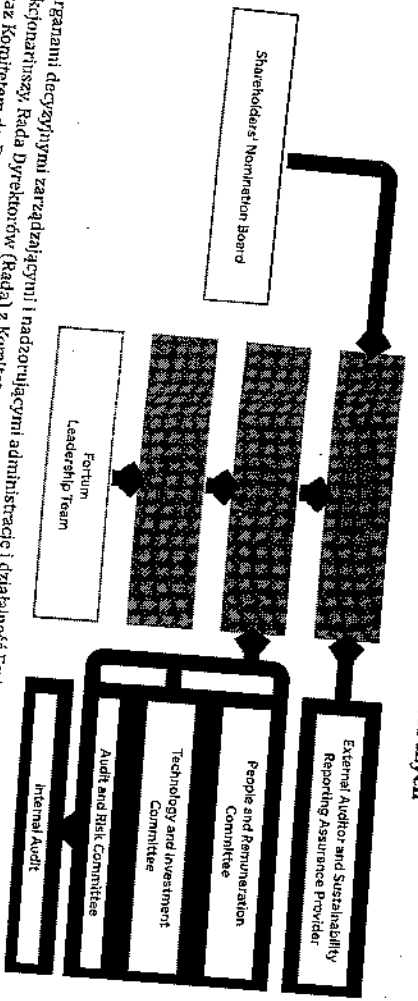


Odnotowanie	Temat	Wpływ, ryzyko czy szansa	Łokalizacja interakcji wartości	Horizont czasowy	Opis
E1.0	Zmiana klimatu	Rzeczywisty negatywny wpływ	Własne operacje	Średniookresowy	Produkcja gazów cieplarnianych podczas produkcji energii elektrycznej i ciepła.
E1.2	Zmiana klimatu	Rzeczywisty negatywny wpływ	Własne operacje	Średniookresowy	Produkcja gazów cieplarnianych w wyniku wykorzystywania energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł kopalnych (niezależnie od zastosowań) we własnych operacjach.
E1.3	Zmiana klimatu	Rzeczywisty negatywny wpływ	W dół łańcucha wartości	Długookresowy	Produkcja emisji gazów cieplarnianych w procesie produkcji energii elektrycznej i kopalnianej na wyłup i sprzedawanie użytkownikom końcowym bez emisji i pochłonięcia (niska rezerwa).
E1.4	Zmiana klimatu	Rzeczywisty negatywny wpływ	W dół łańcucha wartości	Średnio- i długookresowy	Produkcja gazów cieplarnianych podczas produkcji i transportu paliw, materiałów i komponentów.
E1.5	Zmiana klimatu	Rzeczywisty negatywny wpływ	W górę, w dół łańcucha wartości	Długookresowy	Produkcja gazów cieplarnianych w procesie pozyskiwania i końcowego wykorzystania gazu ziemnego sprzedawanego klientom.
E1.6	Zmiana klimatu	Rzeczywisty pozytywny wpływ	W dół łańcucha wartości	Krótkookresowy, średniookresowy i długookresowy	Zapewnienie dostaw energii elektrycznej / niezawodność, aby wspierać klientów w defekatach i ich procesach.
E1.7	Zmiana klimatu	Ryzyko	Własne operacje	Długookresowy	Ryzyko polityczne i prawne: niepewność związana z rozwojem przepisów w UE wpływających na reputację i rentowność Fortium.
E1.8	Zmiana klimatu	Ryzyko	Własne operacje	Długookresowy	Ryzyko utraty reputacji: niespójność celów klimatycznych, w tym reagencji z węglą, zgodnie z komunikatami przekazanymi zainteresowanym interesariuszom i na ich podstawie.
E1.9	Zmiana klimatu	Ryzyko	W poprzek łańcucha wartości	Długookresowy	Operacyjne ryzyko klimatyczne: wzrost średnich temperatur (w tym wody) wpływający na zapotrzebowanie na energię elektryczną, gas i ciepło oraz na ciągłość dostaw i produkcji.
E1.10	Zmiana klimatu	Ryzyko	W poprzek łańcucha wartości	Długookresowy	Isotop ryzyko klimatyczne: ekstremalne zjawiska pogodowe, takie jak burze, fale upałów i okresy suszy powodujące np. podziw lawod, mające wpływ na generację i przesył energii.
E1.11	Zmiana klimatu	Możliwość	Własne operacje	Długookresowy	Zwiększenie wartości przedsiębiorstwa Fortium (w tym wody) wpływający na zapotrzebowanie na energię elektryczną, gas i ciepło oraz na ciągłość dostaw i produkcji.
K1.12	Zmiana klimatu	Możliwość	W poprzek łańcucha wartości	Krótkookresowy, średniookresowy i długookresowy	Zawieszanie procesów na tygodnie zmian klimatycznych prowadzących do wzrostu popytu na chemię niskoemisyjną.
E2.1	Zanieczyszczenie	Rzeczywisty negatywny wpływ	Własne operacje, w dół łańcucha wartości	Średniookresowy	Zanieczyszczenie powietrza spowodowane emisją tlenków azotu (NO _x) i dwutlenku siarki (SO ₂) powstających podczas spalania paliw.
E2.2	Zanieczyszczenie	Rzeczywisty negatywny wpływ	Własne operacje	Krótkookresowy, średniookresowy i długookresowy	Potencjalny wpływ na środowisko w przypadku stosowania w procesach subsekcji budżetowych oleju (Sec) lub subsekcji wzbudzących szczególnie duże obawy (SVHC).
E3.1	Różnorodność biologiczna i ekosystemy	Rzeczywisty negatywny wpływ	Własne operacje	Długookresowy	Wpływ produkcji i emisji woda na bioróżnorodność wodną. Na przykład spłuczanie zaski mające negatywny wpływ na mgławicę ryb i łosia łosia.
E3.2	Różnorodność biologiczna i ekosystemy	Rzeczywisty negatywny wpływ	W górę łańcucha wartości	Długookresowy	Wpływ na bioróżnorodność wynikający z rzeki zmian klimatu poprzez emisję gazów cieplarnianych z własnych operacji i łańcucha dostaw. Wpływ na bioróżnorodność poprzez globalne ocieplenie, mechanizmami między charakterystyką globalną, ale wpływ na bioróżnorodność lokalną.
E3.3	Różnorodność biologiczna i ekosystemy	Rzeczywisty negatywny wpływ	W dół łańcucha wartości	Długookresowy	Strata bioróżnorodności w wyniku uszkadzania gruntów w wyniku zakupu paliw. Zakup paliw na potrzeby działalności Fortium w zakresie ogrzewania i chłodzenia przyczynia się do utraty bioróżnorodności poprzez zmiany użytkowania gruntów i zmiany klimatu. Produkcja paliw kopalnych i biopaliw doprowadzi do utraty naturalnej i wyzerowanej lokalnej fauny.
E3.4	Różnorodność biologiczna i ekosystemy	Rzeczywisty negatywny wpływ	Własne operacje	Długookresowy	Wpływ budowy na użytkowniki gruntów. Zmiany i utrata środowiska naturalnego na placach budowy. Długookresowy negatywny wpływ fragmentacji i ingerencji. Na przykład eksploatacja łożysk jest również odpowiedzialna za powstanie fauny i flory (np. poprzez) poprzez ryzyko kolizji i zmiany tras migracji.
J3.5.1	Wykorzystanie zasobów i gospodarka w obiegu zamkniętym	Potencjalny negatywny wpływ	Własne operacje	Długookresowy	Produkcja odpadów, wyciek w efektywności jejownych. Subsekcja radiacyjna, które potencjalnie mogą przyczynić się do środowiska w wyniku przetwarzania, przechowywania, transportu i / lub składowania odpadów radiacyjnych, mogą mieć negatywny wpływ na środowisko.
S1.1	Własna siła robocza	Potencjalny pozytywny wpływ	Własne operacje	Krótkookresowy	Fortium zapewniamy bezpieczne zatrudnienie poprzez stałe, pełnowartościowe stanowiska oraz poprzez wywołanie atrakcyjnych możliwości kariery i rozwoju, umożliwiających długi rozwój kariery. Wpływ na poziomie przedsiębiorstwa, stabilność, ciągłość pracy i zapobieganie zmianom, a także wzmacnianie ich zaangażowanie w organizację.
S1.2	Własna siła robocza	Potencjalny pozytywny wpływ	Własne operacje	Krótkookresowy	Wzrost przydatności Fortium otrzymują odpowiednio wyszeregowanie. Fortium zobowiązuje się do zapewnienia wszystkich pracowników, we wszystkich krajach, równego pod względem płci i odpowiedniego wykształcenia.
S1.3	Własna siła robocza	Potencjalny pozytywny i negatywny wpływ	Własne operacje	Krótkookresowy i średniookresowy	Wzrost i kwalifikacje pracowników, mają negatywny wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo pracowników.
S1.4	Własna siła robocza	Potencjalny negatywny wpływ	Własne operacje	Średniookresowy	Wzrost i kwalifikacje pracowników, mają negatywny wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo pracowników.
S2.1	Pracownicy w łańcuchu wartości	Potencjalny negatywny wpływ	W dół łańcucha wartości	Krótkookresowy i średniookresowy	Negatywny wpływ na warunki pracy i zdrowie pracowników w łańcuchu wartości, głównie poprzez nadmierną liczbę godzin pracy, niewyważające wynagrodzenia, niewystarczające przerwy w czasie, niebezpieczne i ciężkie pracy, ograniczone prawo do negocjacji zbiorowych oraz nierówność płci. Może to negatywnie wpłynąć na jakość życia, zdrowie i zaangażowanie pracowników.



1.5 Zarządzanie zrównoważonym rozwojem

1.5.1 Rola organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych



Organami decyzyjnymi zarządzającymi i nadzorującymi administrację i działalność Fortum są: Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, Rada Dyrektorów (Rada) z Komitetem Audytu i Ryzyka (ARC), Komitetem Technologi i Inwestycji (TIC) oraz Komitetem ds. Pracowników i Wynagrodzeń (PRC), a także Prezes i Dyrektor Generalny (CEO), wspierani przez Zespół Liderów Fortum (FLT).

Najwyższym organem decyzyjnym w sprawach związanych ze zrównoważonym rozwojem i etycznym postępowaniem biznesowym są członkowie Zarządu, którzy ponoszą za nie współodpowiedzialność. Ponadto zarówno ARC, jak i TIC mają swoje szczególne obowiązki i odpowiedzialność określone w statucie. Członkowie FLT i inni członkowie kadry kierowniczej wyższego szczebla wspierają Zarząd w podejmowaniu decyzji strategicznych, w tym przy zasada etycznym postępowaniem biznesowym.

Zrównoważony rozwój jest integralną częścią strategii Grupy. Zgodnie ze statutem Zarządu, Zarząd odpowiada za strategiczny rozwój i kierowanie działalnością Grupy, wyznaczanie i monitorowanie celów, w tym celów związanych ze zrównoważonym rozwojem, a także za przegląd i zatwierdzanie oświadczenia o zrównoważonym rozwoju. Ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem są uwzględniane przy podejmowaniu decyzji strategicznych, w tym przy zasadach korporacyjnego i procesów, co ma ryzyka i szanse. Rada Nadzorcza pełni rolę nadzorczą i kontrolną, aby zapewnić prawidłową organizację zarządzania ryzykiem w spółce. Rada Nadzorcza jest również odpowiedzialna za zatwierdzanie zasad operacyjnych i polityk Grupy, w tym Kodeksu Postępowania, Polityki Zrównoważonego Rozwoju i

Przebieg operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inne

Polityki Ryzyka, a także za nadzorowanie ich wdrażania, aby zapewnić odpowiednie zarządzanie również kwestiami związanymi ze zrównoważonym rozwojem.

Zgodnie ze swoim statutem, ARC monitoruje proces raportowania zrównoważonego rozwoju. ARC jest odpowiedzialny za informowanie Zarządu o wynikach weryfikacji raportowania zrównoważonego rozwoju, o tym, w jaki sposób weryfikacja raportowania zrównoważonego rozwoju przyczyniła się do jego rzetelności oraz o roli, jaką ARC odegrał w procesie audytora zewnętrzne i podmiotu zapewniającego raportowanie zrównoważonego rozwoju. ARC regularnie spotyka się z głównymi uprawnionymi audytorami zrównoważonego rozwoju, a także ocenia niezależność weryfikacji i sposobu, w jaki ARC dokonuje również przeglądu opisu głównych celów umówienia i przeglądu planu weryfikacji, procesów zarządzania ryzykiem w procesach raportowania zrównoważonego rozwoju oraz monitoruje istotne ryzyka i niepewności związane ze zrównoważonym rozwojem. Ponadto ARC monitoruje efektywność systemów zgodności i zarządzania następcami w przypadku wszelkich przypadków niewłaściwego postępowania związanego z postępowaniem biznesowym lub naruszeniami Kodeksu Postępowania firmy.

Komitet TIC ocenia i weryfikuje zalecenia dla Zarządu w kwestiach związanych ze zrównoważonym rozwojem, w tym polityki i cele, z wyłączeniem sprawozdań.

FLT, kierowany przez Prezesa i Dyrektora Generalnego, odpowiada za wyznaczanie celów zrównoważonego rozwoju Grupy, proponowanie celów zrównoważonego rozwoju do zatwierdzenia przez Zarząd oraz monitorowanie realizacji celów zrównoważonego rozwoju w ujęciu mierzalnym, kwantytatywnym lub jakościowym, w zależności od konkretnego celu. FLT dokonuje przeglądu Polityki Zrównoważonego Rozwoju, a Zarząd zatwierdza zmiany w Polityce Zrównoważonego Rozwoju. Realizacja planu transformacji klimatycznej jest regularnie monitorowana przez Komitet Strategii i Aktywności (SCAI).

FLT Dyrektor Finansowy ponosi odpowiedzialność na poziomie kierowniczym za zgodę z CSRD oświadczenie o zrównoważonym rozwoju, w tym za powiązany proces raportowania i kontrol, a także za całościową odpowiedzialność za proces zarządzania ryzykiem przedsiębiorstwa, w tym za istotne ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem. Wiceprezes Wykonawczy ds. Zrównoważonego Rozwoju i Relacji Korporacyjnych ponosi ogólną odpowiedzialność za zrównoważony rozwój, w tym za opracowywanie, realizację i nadzór nad działaniami Grupy w zakresie zrównoważonego rozwoju, takimi jak Polityka Zrównoważonego Rozwoju i powiązane instrukcje na poziomie Grupy, cele w zakresie istotnych wpływów, ryzyka i szanse związane ze zrównoważonym rozwojem są raportowane do ARC i FLT co najmniej raz w roku, patrz lista w Noście 1.4.2. Istotne wpływy, ryzyka i szanse. Zarządzanie wpływami, ryzykami i szansami oraz powiązany proces oceny są zintegrowane z rocznymi procesami zarządzania, z udziałem odpowiednich ekspertów w całej firmie. Odpowiedzialność za zapewnienie skonolidowanego obrazu portfela produkcyjnego Fortum, jego istotnego wpływu na rozwój oraz zgodności ze strategią Grupy i celami w zakresie zrównoważonego rozwoju leży w gestii Zarządu.



Skład i różnorodność członków organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych
Informacje na temat składu Zarządu przedstawia poniższa tabela:

Jak wskazać			
Liczba członków zarządu		2025	2024
Liczba członków nielubymyjących		0	0
Współczłonkowie różnorodności płci w zarządzie (kobiety do mężczyzn)		0	0
Odwetec nieuczestniczący członków zarządu, %		3,6	9
		100	100

W odniesieniu do wskaźnika różnorodności płci w Radzie Dyrektorów, Rada Nominacyjna Akcjonariuszy zastosowała zasady różnorodności w Radzie Dyrektorów zgodnie z Fiskalnym Kodeksem Ładu Korporacyjnego z 2025 r. podczas przygotowywania propozycji nominacji członków Rady Dyrektorów na Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy (WZ) w 2025 i 2026. Skład Rady Dyrektorów wybrany na WZ w 2025 r. składa się z dziewięciu członków, w tym trzech kobiet i sześciu mężczyzn. Propozycja Rady Nominacyjnej Akcjonariuszy dotycząca członków Rady Dyrektorów na WZ w 2026 r. została wybrana przez Radę Dyrektorów do WZ w 2026 r. nowi wskaźnik płci wyniesie odpowiednio 40% i 60%, a zatem będzie w pełni zgodny z celem określonym w fiskałce Ustawie o spółkach, który zakłada, że do końca czerwca 2026 r. co najmniej 40% członków Rady Dyrektorów będzie płci niedoprezentowanej.

W Radzie Nadzorczej nie ma przedstawicieli pracowników ani innych osób zatrudnionych. Fortum posiada jednak informację o Radzie Doradczą, składającą się z przedstawicieli różnych kluczowych grup interesariuszy Fortum, zaproszonych przez Radę Dyrektorów. Celem Rady Doradczej jest podtrzymywanie i rozwijanie dialogu z kluczowymi interesariuszami w celu wspierania interesów, marki i reputacji Fortum. Rada Doradcza regularnie omawia z Prezesem i Dyrektorami Generalnymi, kadrami kierowniczą wyższego szczebla oraz Radą Dyrektorów tematy ujawniane przez Spółkę, związane z działalnością i rozwojem Fortum. Rada Doradcza składa się obecnie z 15 osób (2024: 15) reprezentujących różne grupy interesariuszy Fortum, w tym trzech przedstawicieli pracowników, Rada Doradcza zebrana się łącznie trzy razy w 2025 roku.

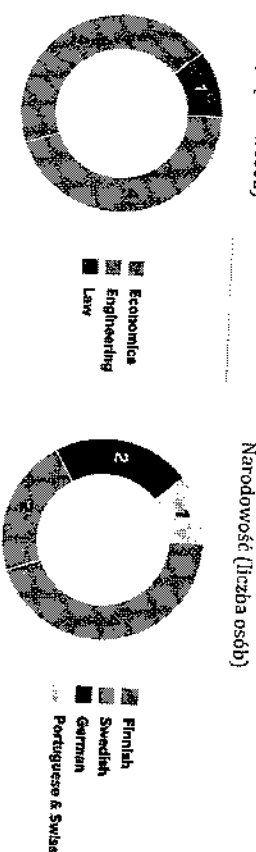
Zapewnienie umiejętności i wiedzy fachowej w zakresie nadzoru nad zrównoważonym rozwojem przez organy administracyjne, zarządzające i nadzorcze

Celem i zadaniem Rady Nominacyjnej Akcjonariuszy Fortum jest przygotowywanie propozycji dotyczących wynagrodzeń, liczb członków Rady oraz składu Rady na Walne Zgromadzenie. Rada poszukuje również kandydatów na następstwo do Rady. Rada Nominacyjna Akcjonariuszy składa się z trzech członków powoływanych przez trzech największych akcjonariuszy. Rada Nominacyjna Akcjonariuszy stosuje zasady różnorodności w Radzie Dyrektorów zgodnie z Fiskalnym Kodeksem Ładu Korporacyjnego, zgodnie z którym skład Rady powinien obejmować wiedzę specjalistyczną z obszarów geologicznych, na których Fortum prowadzi swoją działalność. Podstawowy zawód członków Rady powinien obejmować kompetencje, które wspierają realizację strategii Fortum i umożliwiają członkom Rady kwestionowanie decyzji zarządu i sprawowanie nadzoru, kładąc nacisk na doświadczenie zdobyte na stanowisku kierowniczym na poziomie CEO lub menedżerskim w firmie, a także na szeroki, wieloletni doświadczenie w zakresie zrównoważonego rozwoju energetyki i górnictwa.

Przegląd operacyjny i finansowy
Sprawozdania finansowe
Inne
49

Członkowie Rady Dyrektorów wspólnie zdobyli bogate doświadczenie w zakresie przywództwa w globalnych sektorach energetycznym, systemach energetycznych i przemyśle, w tym w przemyśle energii elektrycznej i zrównoważonych rozwiązaniach energetycznych. Członkowie Rady pełnią funkcje kierownicze w obszarach energii odnawialnej, biopaliw i usług inżynierskich, doradztwa, transformacji cyfrowej, usług finansowych, a także zrównoważonej biogospodarki, a także w różnych branżach, wspierając strategiczne uśrednianie Fortum na energetykę niskoemisyjną i dekarbonizację. Geograficznie, doświadczenie Rady obejmuje kraje skandynawskie i Europę, a także rynek międzynarodowy, co zapewnia dogłębną znajomość kluczowych regionów i globalnej działalności Fortum.

Informacje na temat wykształcenia i narodowości członków Zarządu przedstawiono na poniższych wykresach:



Rada Nominacyjna Akcjonariuszy uznała, że zarówno obecny skład Zarządu, jak i kandydat na członków Zarządu zaproponowani do wyboru przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w 2026 r. posiadają w sposób zrównoważony kompetencje określone w zasadach różnorodności.

Informacje przekazane organom administracyjnym, zarządzającym i nadzorczym Fortum oraz kwestie zrównoważonego rozwoju przez nie poruszane

W 2025 roku raportowanie zrównoważonego rozwoju zostało włączone do procesów Fortum, w tym do agendy Zarządu (ARC). Przykładowo, w ciągu roku Zarząd i ARC zdecydowały o kluczowych wskaźnikach efektywności zrównoważonego rozwoju w ramach kwartalnych raportów. Ponadto Zarząd zatwierdził aktualizację polityki i strategii i istotnych tematów, zrewizując plany zapewnienia i obserwacji dotyczących podwojenia oceny zrównoważonego rozwoju, w tym listy istotnych wpływów, ryzyk i szans.

Cele w zakresie bioróżnorodności znalazły się w programach zarówno Zarządu, jak i Komisji ds. Bioróżnorodności (TTC). Temat ten był szczególnie poruszany podczas wizyty Zarządu w elektrowni wodnej Fortum w Mułos w Finlandii we wrześniu 2025 roku. Zgodnie ze swoją rolą, Komitet ds. Bioróżnorodności (TTC) dołonek przeglądzie zaktualizowanych celów w zakresie zrównoważonego rozwoju zaproponowanych przez PTL. Jednocześnie Komitet ds. Bioróżnorodności (TTC) przeanalizował również przegląd projektów dekarbonizacyjnych Fortum w Polsce.



1.5.2 Efektywność związana ze zrównoważonym rozwojem w systemach motywacyjnych

Polityka Wynagrodzeń organów zarządzających określa zasady wyznaczania Prezesa i Dyrektora Generalnego oraz Zarządu.

Zarząd corocznie podejmuje decyzję o celach zrównoważonego rozwoju na poziomie Grupy, które zostaną uwzględnione w systemach motywacyjnych. Obecne systemy motywacyjne obejmują elementy powiązane z wpływem na klimat i bezpieczeństwo oraz celami.

Fortum posiada program krótkoterminowych zachęt (STI) dla wszystkich pracowników, który obejmuje bezpieczeństwo, działania jak w 2024 roku, cel w zakresie bezpieczeństwa w planie STI na 2025 rok obejmował realizację kluczowych kontraktami, świadomość ryzyka, wiedza i umiejętności oraz obszarach priorytetowych: przywództwo, zarządzanie bezpieczeństwem i ochroną w programie motywacyjnym wyniosła 10%. Oprócz celów finansowych i celów w zakresie Bory), z których każdy miał wagę 10%.

Program długoterminowych zachęt (LTI), mający zastosowanie do kadry kierowniczej wyższego szczebla i innych kluczowych pracowników, polega na corocznym rozporządzaniu indywidualnych planów z trzyletnim okresem oceny wyników. Każda Nadzorczyca ustala mierzalne wyniki, wagi i cele, aby zapewnić ich ciągłe wsparcie dla strategii firmy. Zasięgiem LTI jest motywacja i zaangażowanie z ceną akcji i zrównoważonym rozwojem. W planie LTI na lata 2023-2025 mierzalne ESG był powiązany z celami redukcji emisji opartymi na danych klimatycznych (SBTI 1,5°C) i odnoszącymi się do emisji w Europie, a także z rozwojem indeksu reputacji Fortum wśród kluczowych interesariuszy. W planach LTI na lata 2024-2026 i 2025-2027 środki zrównoważonego rozwoju opierają się na rozwoju potencjału energii odnawialnej w odpowiedzi na przyszłe cele wzrostu napędzanego popytem i redukcji emisji, zgodnie z SBTi. W planach LTI na lata 2023-2025, 2024-2026 i 2025-2027 waga mierzalna zrównoważonego rozwoju wynosi 30%.

Członkowie zarządu nie są zatrudnieni przez firmę Fortum i dlatego nie mogą uczestniczyć w programach STI ani LTI oferowanych przez firmę Fortum.

Patrz także Nota 10 Świadczenia pracownicze i wynagrodzenia zarządu.

Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

June

50

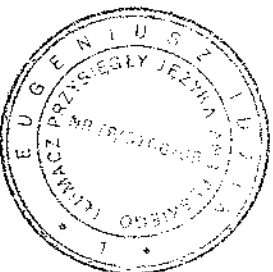
1.5.3 Zarządzanie ryzykiem i kontrola wewnętrzna nad raportowaniem zrównoważonego rozwoju

Wymagania dotyczące kontroli wewnętrznej są określone w politykach Grupy, instrukcjach Grupy oraz ramach kontroli wewnętrznej, które opierają się na głównych elementach ram wprowadzonych przez Komitet Organizacji Sponsorujących Komisji Trwałej (COSSO). Ramy kontroli wewnętrznej mają na celu wspieranie efektywności operacyjnej, rzetelnej i politycznej, definiując minimalne wymagania dla kluczowych procesów.

Kluczowe ryzyka dla raportowania zrównoważonego rozwoju zostały zidentyfikowane poprzez analizę potencjalnych przyczyn błędów w procesie raportowania oraz ich prawdopodobnego wpływu na jakość raportowania. Ogólnym ryzykiem w raportowaniu zrównoważonego rozwoju jest istotne zniekształcenie wyników np. z niekompletności lub nieścisłości ocen, na przykład przy określaniu istotnych tematów. W dynamicznie rozwijającym się środowisku raportowania, nieprzestrzeganie obowiązujących przepisów i regulacji jest również kluczowym ryzykiem. Zdefiniowano kluczowe mechanizmy kontroli, aby przeciwdziałać głównym ryzykom zidentyfikowanym w kompleksowym procesie raportowania.

Dane dotyczące środowiska, społeczeństwa i prowadzenia działalności, wykorzystywane do raportowania zrównoważonego rozwoju, są wprowadzane do pięciu systemów źródłowych przez poszczególne lokalizacje i jednostki biznesowe, a następnie konsolidowane i zarządzane centralnie przez Dział Finansów. Działy Zrównoważonego Rozwoju kontrolne, takie jak zaufany zezwolenie kontrole IT, zatwierdzanie wprowadzania danych, uzgadnianie, przegląd analityczny i istotności, w celu zapobiegania błędom i odchyleniom lub ich wykrywania i korygowania. Obowiązki zostały jasno przypisane poszczególnym działom Grupy i jednostkom biznesowym. Dział Rachunkowości Grupy zapewnia zgodność ujęwianych informacji dotyczących zrównoważonego rozwoju z obowiązującymi przepisami prawa.

Skuteczność kluczowych kontroli wewnętrznych jest corocznie oceniana w ramach oceny dojrzałości kontroli wewnętrznych w całej Grupie, a zidentyfikowane działania usprawniające są raportowane do FLT i ARC. Konstrukcja i skuteczność działania kontroli wewnętrznej są również oceniane w ramach audytów przeprowadzanych przez Dział Audytu Wewnętrznego. Wyniki audytów, w tym działania korygujące i ich status, są regularnie raportowane kierownictwu i ARC.



2.1 Wprowadzenie

2.1.1 Wprowadzenie do zrównoważonego rozwoju środowiska

Środowisko jest w centrum strategii i działalności Fortum. Zmiany klimatyczne, zanieczyszczenia, bioróżnorodność i ekosystemy, a także wykorzystanie zasobów i gospodarka o obniżym zużyciu to istotne tematy środowiskowe dla Fortum.

Celem Fortum jest redukcja emisji gazów cieplarnianych w całej działalności i inkubacja wartości, zgodnie z celami Porozumienia Paryskiego oraz wymogami inicjatywy Science Based Targets (SBTi). Fortum ocenia wpływ swoich produktów i projektów na cykl życia i dąży do poprawy ich efektywności energetycznej i zasoboszczędności. Fortum dąży również do zapobiegania zanieczyszczeniom poprzez wdrażanie technologii niskiemisyjnych, optymalizację procesów i redukcję wytwarzania odpadów, tam gdzie jest to możliwe.

Fortum dąży do redukcji emisji do powietrza, gleby i wody. Fortum ocenia również swój wpływ i zależności od bioróżnorodności i usług ekosystemowych, dążąc do ograniczenia negatywnego wpływu na środowisko naturalne i poprawy bioróżnorodności w związku ze swoją działalnością.

2.1.2 Polityki dotyczące kwestii środowiskowych

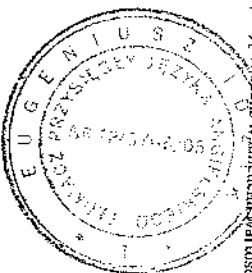
Kluczowe zasady zarządzania wpływem na środowisko, trybem i szansami w działalności Fortum i w całym łańcuchu wartości to Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców oraz Polityka Zrównoważonego Rozwoju. Zasady te są zatwierdzane przez Radę Dyrektorów i uwzględniają inną instrukcję oraz wytyczne dotyczące wdrażania. Zespół Liderów Fortum jest odpowiedzialny za wdrażanie tych zasad w swoich obszarach odpowiedzialności. Zasady te obowiązują wszystkich pracowników, firmy i funkcje korporacyjne we wszystkich krajach działalności, a Kodeks Postępowania Dostawców określa oczekiwania wobec dostawców Fortum. Powyższe zasady są dostępne na stronie internetowej Fortum.

Kodeks postępowania określa zobowiązanie firmy Fortum do działania z należytą starannością w celu zapewnienia przyjaznych dla środowiska praktyk biznesowych i odpowiedzialnego korzystania z zasobów naturalnych. Inicjatywy zmian klimatu i ochrony różnorodności biologicznej na wszystkich etapach działalności oraz ciągłego doskonalenia wyników w zakresie ochrony środowiska, przy jednoczesnym wspieraniu dekarbonizacji przemysłu i społeczeństwa.

Polityka Zrównoważonego Rozwoju opisuje zobowiązania i poziom ambicji Fortum w zakresie istotnych kwestii środowiskowych. Przy jej opracowywaniu brano są pod uwagę opinie interesariuszy, których to dotyczy. Do interesariuszy tych należą klienci, personel, dostawcy usług i twórcy, społeczności lokalne oraz organizacje pozarządowe (NGO).

Zobowiązania dotyczące różnych zagadnień związanych z ochroną środowiska opisano w poszczególnych rozdziałach polityki i tematyce.

Kluczowe polityki i instrukcje dotyczące kwestii środowiskowych przedstawiono w poniższej tabeli. Polityki i instrukcje oznaczone symbolem „OG” odnoszą się do własnych działań. Polityki oznaczone symbolem „YC” mają na celu przeciwdziałanie wpływom, ryzyku i podjęcie działań w innych sferach, choć nie wszystkie z nich są bezpośrednio związane dla podmiotów w łańcuchu wartości.



2.1 Wprowadzenie	51
2.2 Zmiana Klimatu	52
2.3 Zanieczyszczenie	62
2.4 Bioróżnorodność biologiczna i ekosystemy	66
2.5 Wykorzystanie zasobów i gospodarka o obniżym zużyciu	70
2.6 Finansownia III	72

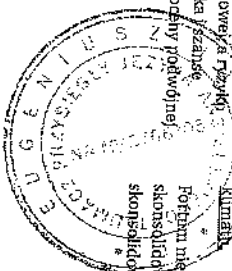
Odwołanie	Opis
IRRO	Racjonalne, niegatywne, skąd
IRRO E1.1	Spalanie paliw węglanych w wadliwym dwutlenku węgla i, inna gazy, które powodują wzrost temperatury i przyspieszają zanieczyszczenie atmosfery, co skutkuje zwiększonymi kosztami i powstaniem, oszacami lub niekwestionowanym opadem jakości, a także zwiększonymi
IRRO E1.2	• Produkcja energii elektrycznej i ciepła
IRRO E1.3	• Wykorzystanie energii elektrycznej i ciepła
IRRO E1.4	• Inna energia elektryczna zasilana na sygnali
IRRO E1.5	• Produkcja i transport paliw, materiałów i komponentów oraz
IRRO E1.6	• Zasilanie i wykończenie kół z zmienną prędkością klientów
IRRO E1.7	Opieramy się na pozytywnym wpływie Oferujemy jasno określone i łatwo dostępne dowody energii, wspieramy klientów w dekarbonizacji ich procesów. Współpracujemy ze strategicznymi klientami i dostarczamy niskowęglową energię w ramach dysponowanych limitów.
IRRO E1.8	Ryzyko prawne i polityczne: Niekierowność związana z rozwojem regulacji w UE, np. w ramach EU ETS, wpływająca na reputację i rentowność Fortium. Ryzyko dysponowania: w latach 2025 i 2024 nie wystąpił żaden istotny efekt finansowy. Ryzyko utraty reputacji: Nieosiągnięcie celów klimatycznych, w tym zwiększacji zużycia, zgodnie z komunikacjami produktowymi Ryzyko dysponowania: w latach 2025 i 2024 nie wystąpił żaden istotny efekt finansowy.

2.2.1 Wprowadzenie do zmian klimatycznych

2.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse związane ze zmianą klimatu

działalność fortiumu zarówno rzeczywisty negatywny, jak i rzeczywisty pozytywny wpływ na zmiany klimatu i podlega ryzyku i szansom związanym z klimatem. Wpływ ryzyko i szanse związane z redukcją emisji gazów cieplarnianych (GHG) i niskiemisyjnymi źródłami energii dotyczą wszystkich segmentów działalności, w tym w odniesieniu do wartości i działalności witalnej. Wpływ ryzyko i szanse ujmują się w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej, a ryzyko, że charakter zarówno fizyczny, jak i przejściowy, Fortium identyfikowało następujące istotne skutki, ryzyka i szanse związane ze zmianami klimatu w ramach oceny podwójnej istotności. Więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności można znaleźć w sekcji 1.4. Ocena podwójnej istotności.

skonsolidowane sprawozdania finansowe zgodnie ze standardami rachunkowości MSSE, ujmując utratę wartości aktywów



natychmiast, a zobowiązania w momencie zaistnienia obowiązków i spełnienia kryteriów umówienia. Patrz Nota 1 „Istotna zasada rachunkowości”. Podjęcie Fortum do testowania utraty wartości zostało opisane w Note 20 „Testowanie utraty wartości”.

2.2.3 Polityki dotyczące zmian klimatycznych

Kluczowe polityki dotyczące łagodzenia zmian klimatycznych i dostarczania się do nich to Polityka Zrównoważonego Rozwoju, Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców oraz Zasady Wspierania Klimatu Fortum dostosowane do Porozumienia Paryskiego.

Zgodnie z Polityką Zrównoważonego Rozwoju, Fortum zajmuje się tryzylem związanym ze zmianami klimatu, w tym elastycznymi zjawiskami pogodowymi i zmieniającymi się warunkami, oraz wdraża środki adaptacji do zmian klimatu, aby zwiększyć odporność na zagrożenia związane z ochroną aktywów i zapewnić ciągłość działania. Polityka Zrównoważonego Rozwoju stanowi również, że Fortum ocenia wpływ swoich produktów i projektów na cykl życia oraz dąży do poprawy ich efektywności energetycznej.

Kodeks Postępowania uwzględnia ambicje Fortum, aby dążyć do łagodzenia zmian klimatu na wszystkich etapach działalności, zgodnie z celami Porozumienia Paryskiego i wyznacznymi SBT, a także ze strategią Fortum wspierania dekarbonizacji przemysłu i społeczeństwa. Wdrażanie energii odnawialnej nie jest tu wymienione, ale stanowi element zobowiązania Fortum do wspierania dekarbonizacji i dostarczania klientom i społeczeństwu energii na dużą skalę. Kodeks Postępowania Dostawców określa wymogi dla dostawców i partnerów biznesowych, w tym wyznaczone cele, przez dostawców wpływ ich działalności na klimat oraz redukcji emisji gazów cieplarnianych, tam gdzie jest to uzasadnione. Zasady Działalności na rzecz Klimatu zgodnie z Porozumieniem Paryskim określają bardziej szczegółowe stanowiska Fortum w sprawie polityk UE i poszczególnych krajów, a także stanowią podstawę działań wspierających w stowarzyszeniach branżowych.

Zrównoważony rozwój środowiska, obejmujący zmiany klimatu, jest również uwzględniony w innych powiązanych politykach, instrukcjach i podręcznikach opisanych w rozdziale 2.1.2 Polityki dotyczące kwestii środowiskowych.

2.2.4 Analiza odporności

Fortum analizuje odporność na kryzysy w swoich prognozach dotyczących środowiska operacyjnego, analizując pięć strategicznych, długoterminowych scenariuszy makroekonomicznych. Scenariusze te są tworzone eksploracyjne i definiowane przez odmienne potencjalne zmiany czterech głównych czynników: poziomu współpracy i społeczność ukierunkowania na klimat i środowisko oraz rozwoju technologii oraz dwóch zmierzających w kierunku: makroekonomicznym i geologicznym oraz stabilności klimatu i ekosystemu. Scenariusze uwzględniają odporność zarówno w perspektywie średnio- i długoterminowej (2030 r.) jak i długoterminowej (2050 r.) we wszystkich kluczowych obszarach działalności Fortum i krajach, w których prowadzi działalność. W scenariuszach uwzględniono zarówno jakościowe, jak i ilościowe dane wejściowe oraz niepewności, a trzy z pięciu zidentyfikowanych scenariuszy strategicznych zostają szczegółowo skwantyfikowane za pomocą modelowania rynku energii.

- Scenariusz opóźnionej transformacji (z globalnym odciepleniem o ponad 3°C), w którym bezpieczeństwo najeździe gospodarki i/lub polityczna polityczna powodują, że kryzys klimatyczny i działania łagodzące nie leżą w interesie zainteresowania społeczeństwa.
- Scenariusz łączący ambicję z realizmem (globalne odcieplenie o 2,5–2,8°C), w którym ambicje cele klimatyczne są realizowane wspólnie z interesami innych państw, podczas gdy obecna niepewność gospodarki i politycznej są utrzymywane, a do tego dochodzą rzeczywiste tarcia związane np. z kosztami technologii i barierami dostaw.

- Przyspieszony scenariusz transformacji napędzany polityką (zgodny z porozumieniem paryskim, zakładający globalne odcieplenie o 1,5–1,9°C), który zakłada znaczną intensyfikację działań społecznych na rzecz łagodzenia zmian klimatu, prowadzącą do globalnej mobilizacji zasobów przypominającej gospodarkę czasów wojny.

Modelowanie rynku energii elektrycznej przeprowadzono dla całego europejskiego systemu elektroenergetycznego, z rozdzielczością 1 godzinny, od roku bieżącego do 2050 r. w trzech opisanych scenariuszach strategicznych, uwzględniając wysoką/niską wrażliwość cen surowców energetycznych oraz wahań pogodowe. Kluczowe założenia i dane wejściowe pozwalają ocenić kluczowe niepewności, w tym cele polityczne i regulacje, zapotrzebowanie na energię elektryczną, ciepło i wodę w poszczególnych sektorach, koszty technologii energetycznych, potencjał i profile wytworzenia, wolno i ceny surowców (np. gazu, ropy naftowej, węgla, CO₂), sieć energetyczną i inne elementy infrastruktury energetycznej oraz zmienne makroekonomiczne. Kluczowe dane wejściowe obejmują hurtowe ceny energii elektrycznej, zainstalowaną moc i generacja energii według technologii wytwarzania, zapotrzebowanie na energię według sektorów i segmentów oraz emisje CO₂ w sektorze energetycznym.

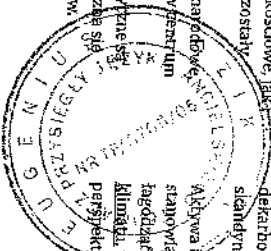
Scenariusze te w wystarczającym stopniu pokrywają oba krańce potencjalnego zakresu scenariuszy klimatycznych, ponieważ każdy scenariusz zakładałby wzrost powyżej 3°C powstania uwzględniać podobne założenia dotyczące przejścia, a przejście poniżej 1,5°C jest mało prawdopodobne. Ponadto, implikacje wszystkich pięciu jakościowych scenariuszy zostały uwzględnione w strategii Grupy dotyczącej dostarczania energii i stymulowania dekarbonizacji w przemyśle.

W ocenie podwójnej istotności uwzględniono zdarzenia przejściowe oparte na scenariuszach i analizach odporności. Uwzględnia ona zarówno rzeczywiste, jak i potencjalne ryzyka przejściowe oraz fizyczne w latachach wartości energii i materiałów. Przed oceną podwójnej istotności nie dokonano żadnych konkretnych wyłączeń.

Przejsie do gospodarki niskoemisyjnej i odporna na zmiany klimatu wpłynie na oikoliczne obszary. Fortum dostarcza między innymi, że dekarbonizacja przemysłu ciężkiego poprzez bezpośrednią i pośrednią elektryfikację zwiększa zużycie energii elektrycznej. System energetyczny będzie potrzebował niskoemisyjnych źródeł energii, zarówno o skali, jak i składowej i wdrożenie zwiększa zapotrzebowanie na bezpieczne dostawy.

Analizy scenariuszy i odporności stanowią podstawę rocznego procesu strategicznego Fortum, zapewniając optymalne dostosowanie operacji do zmieniającego się krajozrazu operacyjnego. Najmniejszą przykrowym działaniem jest efektywna dekarbonizacja produktów energii, która leży w interesie operacyjnym. Strategia ta, w połączeniu z koncentracją na standaryzacji rynku energii, zapewnia wystarczający dostęp do kapitału, relikwencji i bezpieczeństwa dostaw energii.

Aktywna działalność gospodarcza narzuca na tryzylem uwzględniane w ocenie podwójnej istotności, a wyniki tej oceny stanowią podstawę do określenia celów klimatycznych, decyzji inwestycyjnych, a także bieżących i planowanych działań operacyjnych. Działania te zostały szczegółowo omówione w sekcji 2.2.6 Plan umiarkowania w zakresie łagodzenia zmian klimatu. W tym w opisie zdolności Fortum do dostosowania i adaptacji strategii i modelu biznesowego do zmian klimatu w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej.



2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatycznych

Cele Fortum związane ze zmianami klimatu i ich realizacja zostały przedstawione w poniższej tabeli:

Cele w zakresie własnej produkcji energii		Mian		Rok bazowy		Wartość roku bazowego 1)		Rok docelowy		2025		2024		Zmiana w porównaniu do roku bazowego, %		Zmiana w porównaniu do poprzedniego, %	
1. Wyjście z węglia w ramach własnych opłat i spółki (2027) 2)		GW		Nie dotyczy		Nie dotyczy		2027		1,0		1,0		Nie dotyczy		Nie dotyczy	
2. Osiągnięcie emisji CO ₂ z całkowitej produkcji energii (2028 r.)		gCO ₂ /MWh		Nie dotyczy		Nie dotyczy		2028		1,6		2,6		Nie dotyczy		-37	
3. Buntis, właściwa <10 gCO ₂ /MWh z wytworzenia energii (2028 r.)		gCO ₂ /MWh		Nie dotyczy		Nie dotyczy		2028		1,8		1		Nie dotyczy		-28	
4. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1.1.2 (na rynku) z wykorzystania energii elektrycznej i ciepła o 85% na MWh (2030) 3)		gCO ₂ -eq/MWh		Nie dotyczy		0,024		2030		0,019		0,018		Nie dotyczy		-18	
5. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1.1.2 (opartych na rynku) z wykorzystania energii elektrycznej i ciepła o 50% na MWh (2040) 3)		gCO ₂ -eq/MWh		2023		0,024		2040		0,019		0,018		-18		7	
6. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1.1.3 z działalności związanej z paliwami i energią odejmującą całą sprzedaną energię elektryczną o 69% na MWh (2030) 1) 3)		tCO ₂ -eq/MWh		2023		0,13		2030		0,11		0,11		-14		-1	
7. Zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1.1.3 z działalności związanej z paliwami i energią odejmującą całą sprzedaną energię elektryczną o 94% na MWh (2040) 1) 3)		tCO ₂ -eq/MWh		2023		0,13		2040		0,11		0,11		-14		-1	
8. Zmniejszenie o 55% (2033 r.) bezwzględnej emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 z użytkowania produktów sprzedawanych w odniesieniu do paliw kopalnych		tCO ₂ -eq/MWh		2023		0,13		2033		0,11		0,11		-14		-1	
9. Zmniejszenie o 50% (2040 r.) bezwzględnej emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 z użytkowania produktów sprzedawanych w odniesieniu do paliw kopalnych		tCO ₂ -eq/MWh		2023		0,13		2040		0,11		0,11		-14		-1	
10. Zmniejszenie o 50% całkowitej emisji gazów cieplarnianych z zakresu 3 z działalności związanej z paliwami i energią (2040 r.)		tCO ₂ -eq/MWh		2023		0,13		2040		0,11		0,11		-14		-1	
11) Wartości w roku bazowym nie uwzględniają działalności związanej z recyklingiem i odpadami zburz w listopadzie 2024 r. Wartości w roku bazowym nie zostały zagraniżowane.		tCO ₂ -eq/MWh		2023		0,13		2040		0,11		0,11		-14		-1	
12) Ciężka dostawa obejmuje emisję i pochłanianie autowców bioenergetycznych związane z grzaniem.		tCO ₂ -eq/MWh		2023		0,13		2040		0,11		0,11		-14		-1	

Fortum zobowiązuje się do osiągnięcia zerowej emisji gazów cieplarnianych netto w całym łańcuchu wartości do 2040 roku.

Fortum (cele 5, 7 i 10 w tabeli powyżej). Cele klimatyczne zostały wyznaczone z wykorzystaniem sektorowego podziału SBTi do dekarbonizacji, zgodnie z celami Forumu Net Zero, ograniczającym ogrzewanie do 1,5°C, oraz zgodnie z

koniecznymi kryteriami krótkoterminowymi SBTi i korporacyjnym standardem zerowej emisji netto. Działalność z

związana z recyklingiem i odpadami, sprzedana pod koniec 2024 roku, jest wyłączona z roku bazowego SBTi.

Działalność lata bazowego i wartości bazowe opisano w powyższej tabeli. Cele zgodnie z SBTi opierają się na inwestycjach

gazów cieplarnianych, le same granice inwestycyjne są stosowane dla celów i inwestycji gazów cieplarnianych, które

bazowy jest wybierany zgodnie z kryteriami SBTi, a jako rok bazowy wybrano najnowszy rok, dla którego dane były

dostępne w momencie włączenia SBTi. Fortum będzie okresowo dokonywać przeglądu swoich celów klimatycznych zgodnie

z wytycznymi i standardami SBTi lub w przypadku wystąpienia istotnych zmian w strukturze organizacyjnej, podległości

konsekwencyjnym lub metodologii obliczeń. Szacowany udział dekarbonizacji w osiągnięciu celów produkcji

emisji gazów cieplarnianych został ujawniony w sekcji 2.2.6. Plan przejściowy na rzecz łagodzenia zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Przekazanie i zasoby dotyczące zmian klimatu.

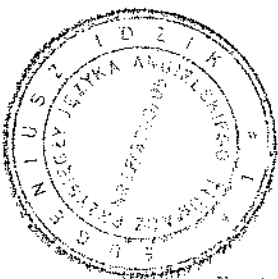
2.2.6 Plan przejściowy na rzecz łagodzenia zmian klimatu

Fortum wyznaczyło krótkoterminowe i długoterminowe cele redukcji emisji dla całej firmy, zgodnie z SBTi. Plan przejściowy zakłada cele redukcji emisji gazów cieplarnianych zgodne z limitem globalnego odciepłnienia wynoszącym 1,5°C.

Fortum wyznaczyło cele oddzielne dla własnej działalności (zakres 1 i zakres 2), a także dla łącznych wartości (zakres 3). Cele klimatyczne zgodne z SBTi obejmują redukcję intensywności emisji gazów cieplarnianych kategorii 3 w zakresie 1 i 2 sprzedawanej energii elektrycznej i ciepła, redukcję emisji gazów cieplarnianych kategorii 3 w zakresie 1 i 3 dla ziemnego (zakres 3, kategoria 1 i 1). Ponadto Fortum wyznaczyło cel redukcji emisji gazów cieplarnianych z działalności związanej z paliwami i energią, w tym ze sprzedażą ciepła. Cele klimatyczne przedstawiono w poniższej sekcji.

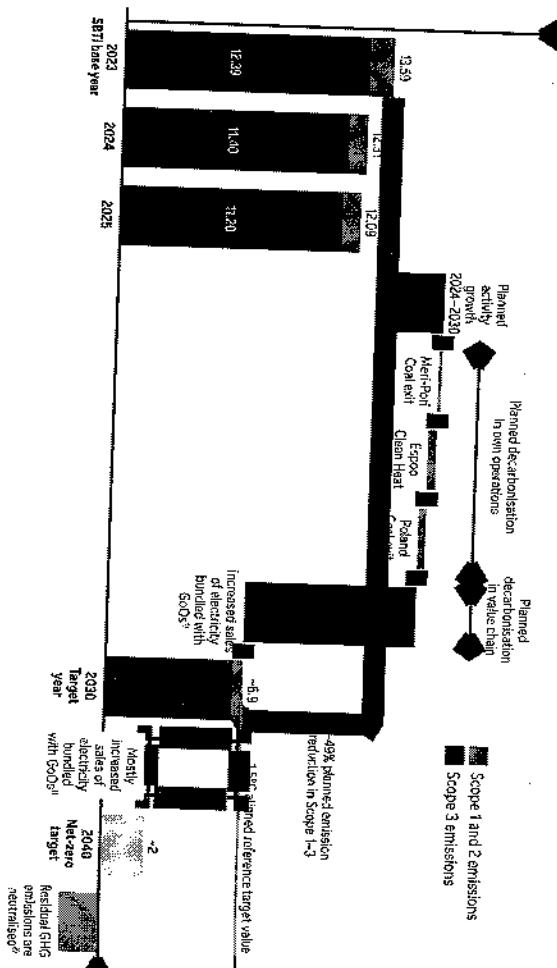
Plan transformacji określa działania i zasoby zmierzające do osiągnięcia celów zerowej emisji netto i jest zaktualizowany w ogólnej strategii biznesowej oraz w priorytetach strategicznych: dostarczaniu niezawodnej energii, wspieraniu dekarbonizacji przemysłu oraz transformacji i rozwoju. Plan opiera się na istniejących operacjach i strukturze biznesowej oraz jest zaleźny od przyszłego rozwoju i zmian w polityce energetycznej i przepisach, strukturze rynku, zapotrzebowaniu na energię elektryczną i ciepło, dostawach paliw, innowacjach technologicznych, a także zmianach w metodologiach obliczania emisji gazów cieplarnianych i standardach SBTi. Główne założenia obejmują m.in. wzrost wytworzenia i sprzedaży emisji elektrycznej. Plan zakłada transformację działalności z paliw kopalnych na inne źródła energii (np. wykorzystanie emisji odpadowego i kłód elektrycznych), a zatem wpływ na siłę roboczą jest ograniczony.

Plan przejściowy został zatwierdzony przez Prezesa Zarządu, przy wsparciu ET i przedstawiony TIC. Realizacja planu przejściowego będzie regularnie monitorowana przez Komitet Strategii i Alokacji Kapitału (SCAI).



Poniższy wykres przedstawia przykładowy plan przejściowy Fortum do roku 2040:

Illustrative transition plan for climate change mitigation



1) Gwarantując pochodzenie (Gen) to dokument dekarbonizacji stanowiący dowód, że określona część lub ilość energii została wytworzona na przykład ze źródeł odnawialnych lub energii jądrowej.

2) Pozostałe emisje zostaną albo zdekarbonizowane z naszego własnego łącznego wartości, albo znulifikowane, aby osiągnąć zerową emisję netto w 2040 r.

Zakres 1

Największym czynnikiem ograniczającym emisję gazów cieplarnianych w ramach celu intensyfikacji emisji gazów cieplarnianych zakresu 1 jest zaprzestanie wykorzystywania węgla w produkcji ciepła i energii elektrycznej, co według szacunków zmniejszy emisję gazów cieplarnianych zakresu 1 o 68%.

W Finlandii Fortum zobowiązało się do rezygnacji z węgla w kondensacyjnej elektrowni węglowej Mänttä-Pori (redukcja emisji CO₂ o 14%). Ponadto, wykorzystanie węgla do produkcji ciepła zostanie zastąpione inteligenyjnymi i elastycznymi rozwiązaniami, które w dużej mierze opierają się na energii odnawialnej lub jądrowej: wykorzystaniu ciepła odpadowego, pompach ciepła, kotłach elektrycznych i akumulatorach ciepła. Szacuje się, że pozwoli to zmniejszyć emisję CO₂ o około 22%.

W Polsce Fortum planuje zastąpić węgiel biopaliwami i kotłami elektrycznymi, co według szacunków zmniejszy emisję gazów cieplarnianych z zakresu 1 o około 32%. Załada się, że bio-CO₂ ze spalania biopaliw zostanie zneutralizowany, tj. zakwasie biotłoczynnością, Fortum zobowiązuje się również do utrzymania negatywnego wpływu pozyskiwanej biomasy na biortorność do 2024 roku. Cel ten zostanie osiągnięty poprzez zapewnienie, że wzrost wykorzystania biomasy będzie realizowany poprzez zakup certyfikowanej biomasy reszkowej. Patrz punkt 2.4.5. Plan przejścia na biogospodarkę.

Zakres 2

Głównymi czynnikami ograniczającymi emisję w ramach Zakresu 2 są: redukcja emisji gazów cieplarnianych spowodowanych stratami w sieci ciepłowniczej zgodnie z celem Zakresu 3 dotyczącym ciepła zewnętrznego, a także zakup energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych lub jądrowych na własne potrzeby.

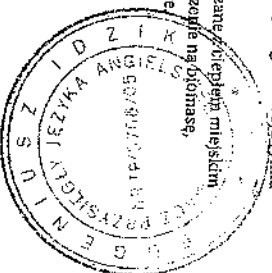
Zakres 3

Inne zakresy 3 zostaną ograniczone poprzez dekarbonizację łańcucha dostaw.

W przypadku emisji w górnym łańcuchu wartości w przypadku sprzedaży energii elektrycznej, głównym czynnikiem dekarbonizacji będzie zwiększenie udziału energii odnawialnej i jądrowej w portfolio produktów na wszystkich rynkach, a zwłaszcza w Norwegii i Polsce, poprzez odpowiedni dobór produktów i zakup energii elektrycznej. Szacowana redukcja emisji CO₂ wynosi 60%.

W przypadku emisji w dolnej części łańcucha wartości w przypadku sprzedaży gazu, główną drogą dekarbonizacji będzie sukcesywne zwiększanie udziału biogazu w portfolio, jeśli będzie on dostępny na polskim rynku, szczególnie w segmencie klientów korporacyjnych, a także aktywne uczestnictwo i przyzyskanie się do niezbędnego poziomu rynku związanego np. z nowymi instrumentami redukcji emisji.

Aby osiągnąć cel zerowej emisji netto w zakresie 3, zmniejszone zostaną również emisje związane z ciepłotą miejscim dostarczaniem klientom, przede wszystkim poprzez stopniowe wycofywanie węgla i przechodzenie na biogaz, wykorzystanie ciepła odpadowego, pomp ciepła, magazynu ciepła i kotły elektryczne w Polsce.



Nowa moc wytwórcza energii niskoemisyjnej

Oprócz tych działań, zwiększenie niskoemisyjnych mocy produkcyjnych do 2030 roku zmniejszy intensywność emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 o około 5% w porównaniu z 2023 rokiem. Fortum planuje zwiększyć moc wytwórczą poprzez instalację nowych elektrowni wiatrowych i słonecznych oraz modernizację istniejących elektrowni jądrowych i wodnych. Więcej informacji na temat nowych niskoemisyjnych mocy wytwórczych można znaleźć w sekcji poniżej.

Emisje gazów cieplarnianych nie dające się usunąć

Fortum dąży do dekarbonizacji własnej działalności poprzez elektryfikację i zmianę paliwa. Redukcja emisji zostanie osiągnięta w szybkim tempie, a spalanie węgla zostanie stopniowo wycofane do 2027 roku, a także nastąpi redukcja innych paliw kopalnych. Następnie pozostaną tylko paliwa kopalne, które trudniej zastąpić, takie jak zasillane rezerwowe, moc szczytowa i paliwa wykorzystywane do ruchu elektrowozów. Takie szacowane emisje gazów cieplarnianych Zakresu 1 i Zakresu 2, wytworzone w pozostałym okresie eksploatacji istniejących elektrowni, wynoszą około 2,6 mln t ekwiwalentu CO₂ do 2030 roku i 4,4 mln t ekwiwalentu CO₂ do 2050 roku. Po podjęciu w 2025 roku decyzji inwestycyjnej dotyczącej dekarbonizacji elektrowozów w Zabrzu, szacowane emisje nie dające się usunąć znacznie spadły w porównaniu z 2024 rokiem. Inne emisje gazów cieplarnianych z działalności Fortum są uważane za nie dające się usunąć do momentu podjęcia decyzji inwestycyjnej.

Zgodność z kryteriami taksonomii UE

Dostosowanie kosztów operacyjnych i nakładów inwestycyjnych do celu taksonomii UE w zakresie legodzenia zmian klimatu (CCM) opisano w sekcji 2.6.3. Kluczowe wskaźniki efektywności taksonomii UE. Plan przejściowy Fortum i działania mające na celu osiągnięcie wyznaczonych celów są zgodne z celem CCM oraz planem wydatków inwestycyjnych taksonomii UE przedstawionym w sekcji 2.6.5. Plan wydatków inwestycyjnych.

Na podstawie art. 12.1 lit. d) i 12.2 rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2020/1818 Fortum nie jest wyłączone z unijnych standardów zgodności dostosowanych do Porozumienia paryskiego.

Postępy firmy Fortum w realizacji planu przejściowego opisano w punktach 2.2.7. Działania i zasoby dotyczące zmian klimatycznych oraz 2.2.5. Cele dotyczące zmian klimatycznych.

2.2.7 Działania i zasoby na rzecz przeciwdziałania zmianom klimatu

Działania w ciągu roku

W 2025 roku Fortum wdrożyło następujące działania mające na celu redukcję emisji gazów cieplarnianych we własnych operacjach oraz w górnym łańcuchu wartości. Wdrożone działania pogrupowano według drogi dekarbonizacji.

W przypadkach, w których wskazano inaczej, inwestycje są kapitalizowane w środkach trwałych (Nota 18. Środki trwałe i aktywa w wyniku prawa do użytkowania) i powiązane z klasyfikacją taksonomii UE (2.6.3. Kluczowe wskaźniki efektywności taksonomii UE). Koszty operacyjne związane z działaniami nie były znaczące w latach 2025 i 2024 i nie przewiduje się, że będą znaczące w przyszłości.

1.5.4 Oświadczenie w sprawie należytej staranności w zakresie zrównoważonego rozwoju

Podjęcie Fortum do należytej staranności opiera się na Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych w sprawie odpowiedzialnego postępowania w biznesie. Ponadto tabela podsumowuje, gdzie w niniejszym oświadczeniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju opisano kluczowe elementy procesów należytej staranności w zakresie praw człowieka i ochrony środowiska.

Podstawowe elementy należytej staranności

Wierzenie należytej staranności w zakresie zarządzania strategią i modelem biznesowym

Sekcja (e)

1.5. Zarządzanie zrównoważonym rozwojem

2.1.2 Polityki dotyczące kwestii środowiskowych

2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatycznych

2.3.4 Cele dotyczące zrównowoczenia

2.4.4 Cele dotyczące różnorodności biologicznej

2.5.4 Cele dotyczące wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

3.1.2 Polityki w sprawach społecznych i zarządzania pracą człowieka

3.2.4 Cele dla własnej siły roboczej

3.3.4 Cele dla społeczności w lokalnych wartościach

3.4.4 Cele dla społeczności lokalnych przedsiębiorstw

3.5.4 Cele dotyczące prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

1.3.2 Interes i polityki interesariuszy

3.2.6 Współpraca z własną siłą roboczą w zakresie wypycha

3.3.6 Współpraca z pracownikami i udziałem w wartości w zakresie wypycha

3.4.6 Współpraca ze społecznościami lokalnymi i siłą roboczą

1.4.1 Proces podwójnej oceny istotności

2.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse związane ze zmianą klimatu

2.3.2 Wpływ materialny, ryzyko i szanse związane z zanieczyszczeniem

2.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla różnorodności biologicznej

2.5.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

3.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla własnej siły roboczej

3.3.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla społeczności w lokalnych wartościach

3.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla społeczności lokalnych przedsiębiorstw

3.5.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

Podstawowe elementy należytej staranności

Podjęcie Fortum do należytej staranności opiera się na Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych w sprawie odpowiedzialnego postępowania w biznesie. Ponadto tabela podsumowuje, gdzie w niniejszym oświadczeniu dotyczącym zrównoważonego rozwoju opisano kluczowe elementy procesów należytej staranności w zakresie praw człowieka i ochrony środowiska.

Sekcja (e)

2.1.2 Polityki dotyczące kwestii środowiskowych

2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatycznych

2.3.4 Cele dotyczące zrównowoczenia

2.4.4 Cele dotyczące różnorodności biologicznej

2.5.4 Cele dotyczące wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

3.1.2 Polityki w sprawach społecznych i zarządzania pracą człowieka

3.2.4 Cele dla własnej siły roboczej

3.3.4 Cele dla społeczności w lokalnych wartościach

3.4.4 Cele dla społeczności lokalnych przedsiębiorstw

3.5.4 Cele dotyczące prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

1.3.2 Interes i polityki interesariuszy

3.2.6 Współpraca z własną siłą roboczą w zakresie wypycha

3.3.6 Współpraca z pracownikami i udziałem w wartości w zakresie wypycha

3.4.6 Współpraca ze społecznościami lokalnymi i siłą roboczą

1.4.1 Proces podwójnej oceny istotności

2.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse związane ze zmianą klimatu

2.3.2 Wpływ materialny, ryzyko i szanse związane z zanieczyszczeniem

2.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla różnorodności biologicznej

2.5.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

3.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla własnej siły roboczej

3.3.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla społeczności w lokalnych wartościach

3.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla społeczności lokalnych przedsiębiorstw

3.5.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla prywatności konsumentów i własnej siły roboczej



Zakres 1: Dekarbonizacja w ramach własnych operacji		Przebiegała redukcja emisji gazów cieplarnianych		Razem koszt/inwestycja	Koszt/inwestycja w 2025 r. 1)
Finlandia: Program Espoo Clean Heat zwiększa elastyczność produkcji ciepła sieciowego w oparciu o energię elektryczną	Harmonogram	2023-2027	360 tys. ton CO ₂ -eq 2)	ok. 300 mln EUR	40,3 mln EUR 3)
Budowa kłosa elektrycznego w Nivala w 2026 roku w regionie Nivala kontynuowano budowę kłosa elektrycznego/akumulatora ciepła (CCMA.11 z 30)					
Budowa pomp ciepła w kontyngentach ciepła odpadów z centrum śmieci w Kolhokkon (Hopolokkon)					
W roku 2025 kontynuowano budowę pomp ciepła na obiektach Kolhokkon i Hopolokkon (CCMA.25 z 30)					
Finlandia: wyjście z węgiel w Meri-Pori					
Elektryfikacja węglowa Meri-Pori w ramach strategicznej elektryfikacji węglowej kondensacji Meri-Pori Skanow (rezerwa inwestycyjna na mocy umowy z Kälviä Agencją Zaspokaleniia Kryzysowego (KESK). Produkcja jest rezerwowana na wypadek poważnych zakłóceń i sytuacji awaryjnych, aby zaspokalać zapotrzebowanie na ciepło w systemie elektroenergetycznym w Finlandii.					
Polonia: wyjście z węgla					
Dekarbonizacja elektrociepłowni w Częstochowie w roku 2025 kontynuowany będzie projekt modernizacji elektrociepłowni Częstochowa z węglowej na biogazową (CCMA.20 z 30)					
Dekarbonizacja elektrociepłowni w Zabrze					
W roku 2025 rozpoczęto projekt modernizacji elektrociepłowni Zabrze z spalania węgla na technologię spalania biogazów i paliwa z odpadów (RDF).					
1) Inwestycje są kapitalizowane w środkach trwałych, patrz Nota 18 Środki trwałe i aktywa z tytułu prawna do wykorzystania.					
2) Odwołanie do kodu działalności zgodnego z klasyfikacją UE, patrz 2.6.3 Kluczowe wskaźniki efektywności środowiska UE.					
3) Uwzględniono w planie wydatków inwestycyjnych taksonomię UE.					
4) Razem na program Espoo Clean Heat.					



Zakres 2: Zakup energii odnawialnej		Redukcja emisji gazów cieplarnianych		Razem koszt/inwestycja	Koszt/inwestycja w 2025 r. 1)
Finlandia: Zakup energii elektrycznej o niskim udziale węgla	Harmonogram	2024-2025	40 tys. ton CO ₂ -eq 2)	Nie dotyczy	Nie dotyczy
W roku 2025 98% energii elektrycznej kupowanej na własny użytek pochodziło ze źródeł odnawialnych lub jądrowych.					
Nowa produkcja energii niskowęglowej					
Inwestycje w produkcję energii wodnej					
Ciepła konsekwencje elektryfikacji wodnych, inwestycje prawne i w 2025: Utrata 2025-2026					
Inwestycje w zwiększenie mocy produkcyjnych szwachtów elektrycznych wodnych obejmują gruntowny przebudowę elektrowni Forslund, modernizację elektrowni Uusika, a także modernizację i zwiększenie mocy produkcyjnych elektrowni Malla. Inwestycje zwiększają również moc produkcyjną o ok. 42 MW. (CCMA.5 z 30)					
Finlandia: do 2050 r. W okresie obowiązywania nowej klasyfikacji inwestycja ma wywarzać ujemny wpływ na środowisko (CCMA.28 z 30)					
Przebudowa elektrowni jądrowej w Loviata w Finlandii do 2050 r. W okresie obowiązywania nowej klasyfikacji inwestycja ma wywarzać ujemny wpływ na środowisko (CCMA.28 z 30)					
1) Inwestycje są kapitalizowane w środkach trwałych, patrz Nota 18 Środki trwałe i aktywa z tytułu prawna do wykorzystania.					
2) Odwołanie do kodu działalności zgodnego z klasyfikacją UE, patrz 2.6.3 Kluczowe wskaźniki efektywności środowiska UE.					
3) Uwzględniono w planie wydatków inwestycyjnych taksonomię UE.					
4) Obejmuje konsekwencje elektryfikacji wodnych, przepisy prawne i inwestycje w wydajność.					

Opórceń dżiarn bieżących wymenionych powyżej, w oparciu o plan przebiegów Portum planuje wdrożyć następujące działania, mające na celu redukcję emisji gazów cieplarnianych we własnych operacjach oraz w całym łańcuchu wartości:

Zakres 1: Delantion i racja w ramach własnych operacji

Zbadanie możliwości dekarbonizacji procesów chemicznych opartych na węglu

Fortum będzie nadal oceniać alternatywne rozwiązania w zakresie dekarbonizacji procesów chemicznych o łącznej mocy opałowej na węgiel do 20 TWh. W ramach projektu Fortum-Port w Finlandii oraz kowalstwa grupowego w Polsce, aby zrealizować cel redukcji emisji CO₂ do 2027 r.

Zakres 2: Zakup energii odnawialnej

Forum zobowiązuje się do zapewnienia wykorzystania energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych lub jądrowych o niskiej emisji dwutlenku węgla we własnych operacjach, w tym w istniejących operacjach, a także w nowych inwestycjach w polu ciepła i mocy elektrycznej, zgodnie z wymogami zwiększenia emisji gazów cieplarnianych do roku 2020 do 1,12.

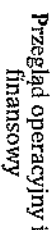
Zobraz. 3: Dekarbonizacija talivnicla dostav

[illegible]

W górnej części hierarchia wartości. Defektobonizację sektora średnich i dużych przedsiębiorstw. Forum będzie dążyć do tego, aby małe przedsiębiorstwa dostarczać głównie energię elektryczną, obciążenie gwarantowane podwyższenia, przy czym największe udział będzie miał udział w sprzedaży. Finlandia Forum podzielił w kierunku zmiany w Norwegii i Polsce, dzięki do tego, aby do 2030 r. co najmniej 70% wolumenu energii było objęte gwarantacją pochodzenia.

[illegible]

Nova moc wytwórcza energii niskiemalysyjnej

[illegible]

Odpowiednimi wskaźnikami zmiany klimatu są zużycie energii, produkcja energii i emisje gazów cieplarnianych. Raportowanie emisji gazów cieplarnianych obejmuje bezpośrednie emisje zakreśsu 1 z własnej działalności, pośrednie emisje zakreśsu 2 z zakupionej energii oraz pośrednie emisje zakreśsu 3 w górę i w dół łańcucha wartości.

Fortum wykorzystuje różne paliwa, takie jak węgiel, biomasa, paliwa odpadowe i gaz ziemny, do produkcji energii elektrycznej, ciepła i pary wodnej w swoich zakładach w krajach skandynawskich i Polsce. Oprócz paliw, całkowite zużycie energii obciąża również energię zakupioną w zakładach produkcyjnych i innych obiektach.

Uzupełnij tabelę, wpisując odpowiednie dane. Zauważcie, że zużycie energii według źródła przedstawiono w poniższej tabeli:

NIWA lub jak wskazano

	2025	2024
MWV lub jak wskazało	1 073	1 073
Wagiel i produkty węglowe	1 457 869	177
Kopalnia i produkty naftowe	13 329	78 336
gaz ziemny	645 609	491 985

11706 ži'ddka kopalne

Zakrepienia lub pozyskiwanie energii elektryczności, ciepła, gazu i chłodziwa ze źródeł kopalnych	20 371	49 037
Całkowita produkcja kopalna	2 338 924	3 995 655
Udział źródeł kopalnych w krajowym zapotrzeb. energii	8	13
Całkowita produkcja kopalna	25 060 726	24 878 552
Udział źródeł kopalnych w całkowitym zapotrzeb. energii	87	81

Palivizumab

Załącznik lub pozyskana energia elektryczna, ciepło, pary i chłodziwo ze źródeł odnawialnych	42 668	26 290
Samodzielnie generowane, odnawialne źródła energii bez paliwa	33 150	29 937
Źródła odnawialne (razem)	1 431 399	1 744 285
Udział źródeł odnawialnych w całkowitym zużyciu energii, %	5	6
Razem	28 811 051	30 018 490

W 2025 r. zużycie węgla spadło o 22%, co było spowodowane zmniejszeniem w kwartali 2024 r. elektrowni węglowej Suomenoja. Ponadto, zużycie paliw odnawialnych i nieodnawialnych pochodzących z odpadów spadło znacząco, o 71%, po sprzedaży działalności związanej z recyklingiem i odpadami w listopadzie 2024 r.

Produkcja energii

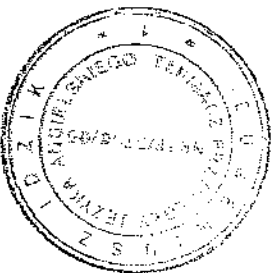
Produkcja energii elektrycznej przez Fortum opiera się głównie na niskoemisyjnej energii wodnej i jądrowej, z niewielkim udziałem energii wiatrowej i kogeneracji opartej na paliwach kopalnych i biomasie. Dodatkowo Fortum produkuje również ciepło słoneczne.

Produkcja energii według źródła została przedstawiona w poniższej tabeli:

MWh	2025		2024	
	Moc	Ciepło	Moc	Ciepło
Jądrowa	22 113 410	24 272 710	24 272 710	Nie dotyczy
Gas ziemny	144 008	458 000	93 000	340 000
Węgiel	330 017	730 516	441 328	942 231
Paliwa pochodzące z odpadów	89 261	136 839	145 942	528 282
Źródło opałowe, inne	752	4087	816	30 537
Formy ciepła, prąd	Nie dotyczy	928 000	Nie dotyczy	961 000
Całkowita produkcja energii nieodnawialnej	22 577 450	2 304 442	24 953 795	2 802 050
Łącznie	181 494 130	Nie dotyczy	20 239 503	Nie dotyczy
Wzrost	1 014 104	Nie dotyczy	910 047	Nie dotyczy
Różnica i inne biopaliwa	61 730	725 346	75 705	752 857
Paliwa pochodzące z odpadów	89 261	136 839	145 942	528 282
Formy ciepła, prąd	Nie dotyczy	78 875	Nie dotyczy	0
Całkowita produkcja energii odnawialnej	19 664 234	941 058	21 371	1 281 139
Razem	421 441 064	3 245 500	46 324 992	4 083 189

Sprzedaż działalności związanej z recyklingiem i odpadami w listopadzie 2024 r. znacząco wpłynęła na produkcję energii elektrycznej i ciepła z paliw pochodzących z odpadów.

Udział wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych i jądrowych, moce wytwórcze oparte na węglu, udziały węgla i paliw kopalnych w sprzedaży, a także bezpośrednie uprawnienia do emisji przedstawiono w poniższej tabeli. Tabela ta zawiera dodatkowe, dobrowolne informacje dotyczące cen odległości od węgla i EU ETS.



Jak wskazano

Udział wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych i jądrowych, %	2025	2024
Udział wytwarzania energii ze źródeł odnawialnych i jądrowych, %	99	99
Moc zainstalowana oparta na węglu, GW	10	10
Moc produkowana z węgla, GW	0,7	0,7
Moc zainstalowana ciepła z węgla, GW	0,4	0,4
Udział węgla w sprzedaży, %	2	3
Udział paliw kopalnych w sprzedaży opartej na produkcji, %	13	6
Udział paliw kopalnych w sprzedaży, %	0,1	0,1

Bezpośrednie uprawnienia do emisji ze źródeł

1) Do odnawialnych źródeł energii zalicza się energię wodną i wiatrową.

2) Obejmuje produkcję opartą na paliwach kopalnych i sprzedaży gazu.

Intensywność energetyczna

Intensywność zużycia energii w oparciu o sprzedaż netto przedstawia poniższa tabela:

młn EUR	2025	2024
Przychody netto ze sprzedaży z działalności w sektorach o dużym wpływie na klimat ¹⁾	4989	5600
Sprzedaż netto z innych działalności	0	0
Sprzedaż wyrażona w ekwiwalentach technicznych rozskół i straci	4989	5600

Jak wskazano

Całkowite zużycie energii w sektorach o dużym wpływie na klimat, młn EUR	2025	2024
Sprzedaż netto z działalności w sektorach o dużym wpływie na klimat, młn EUR	28 611 051	30 010 495
Sprzedaż netto z działalności w sektorach o dużym wpływie na klimat, młn EUR	4989	5600
Całkowite zużycie energii z działalności w sektorach o dużym wpływie na klimat, młn EUR	5775	5176

1) Sektor o dużym wpływie na klimat to sektory wyprodukowane w sekcjach MACE A-H oraz sekcji L, zaliczania do rozporządzenia (WE) nr 1853/2006

Przebieg operacyjny i finansowy w zakresie produkcji i handlu energią elektryczną, sprzedaż gazu, wytwarzania ciepła,

przetwarzania i wykorzystywania odpadów niebezpiecznych i innych niż niebezpieczne oraz odzyski materiałów sortowanych jest definiowana jako

sekcja o dużym wpływie na klimat.

Emisje gazów cieplarnianych

Podział emisji gazów cieplarnianych przedstawiono w poniższej tabeli:

Klasyfikacja według rodzaju działalności	Z rocznym wyliczeniem				Kamienie węglowe i cele	
	2024	2025	Zmiana, %	2038	2033	2040
CO2 eq lub jak wskazano	Rok bazowy 2023 t)					Roczny cel % / Rok bazowy
Zakres 1						
Zakres 1.1	1 635 700	1 351 000	-17	757 800	-44	250 000
Procent emisji gazów cieplarnianych zakresu 1 z EU ETS	68	62	-9	96	56	100 000
Zakres 2						
Opłaty na zakładowych brutto	57 400	45 700	-20	179 400	284	—
Zakres 2. opłaty na rynku brutto ³⁾	44 800	24 500	-45	130 600	434	—
Zakres 3						
Zakres 3.1						
Razem brutto Zakres 3	12 465 700	11 494 600	-8	11 202 600	-3	—
1 Zakupione towary i usługi	229 800	167 380	-27	207 300	24	—
2 Dobry kopiatowe	61 500	95 700	155	73 700	-23	—
3) Działalność związana z paliwami i energią ³⁾	10 859 500	9 664 400	-11	9 265 100	-4	5 200 000
4 Transport i dostawy w górnictwie i hutnictwie	226 200	280 800	24	233 900	-17	1 180 000
5 Odpady wytworzone w trakcie działalności	380	308	-19	7900	2505	—
6 Podróż służbowe	3700	4300	16	5800	34	—
7 Działalność pracowników	2300	2500	9	4800	90	—
8 Aktywa nieruchomości w górnictwie i hutnictwie	1000	1500	50	300	-79	—
9 Transport i dostawy w górnictwie i hutnictwie	11 400	10 600	-7	109	-99	—
10 Przetwarzanie sprzedanych produktów	700	200	-71	0	-100	—
11 Wykorzystanie sprzedanych produktów	949 800	1 266 500	33	1 395 800	10	430 000
12 Postępowanie z produktami sprzedanymi po ich wycofaniu z eksploatacji	100	0	-100	0	0	90 000
13 Aktywa finansowe	0	0	0	500	0	—
14 Franchizy	0	0	0	0	0	—
15 Inwestycje	128 500	0	-100	7600	0	—
Razem	14 158 800	12 892 500	-9	12 139 900	-6	—
Emisje gazów cieplarnianych, oparte na lokalizacji	14 146 200	12 870 100	-9	12 091 000	-5	—

- 1) Podane wartości nie uwzględniają działalności związanej z eksploatacją i podziałami zbytu w listopadzie 2024 r.
2) Brutto opłaty kamienie węglowe i cele dla Zakresu 1 i Zakresu 2, oparte na rynku, są zawarte w Zakresie 1.
3) W roku 2025 emisje gazów cieplarnianych z rynku straci ciepła w przypadku ciepła zakupionego i odsprzedażnego zostały przeniesione z Zakresu 3 do Zakresu 2.
4) Dane zakwalifikowano w celu uwzględnienia zmiennej metodologii obliczeń.



W 2025 r. 98% (2024 r. 92%) energii elektrycznej zakupionej na własny użytek było objęte certyfikatami energii odnawialnej lub jądrowej GoO.

W 2025 r. całkowita emisja gazów cieplarnianych w zakresie 1, 2 i 3 na rynku wyniosła 12,69 Mt ekwiwalentu CO₂, co oznacza redukcję o 0,78 Mt ekwiwalentu CO₂, tj. o 6%, w porównaniu z rokiem 2024.

Emisja gazów cieplarnianych z zakresu 1 zmniejszyła się o 0,59 mln ton ekwiwalentu CO₂, co było spowodowane głównie sprzedażą działalności związanej z recyklingiem i odpadami w Ilospadzie 2024 r. (0,45 Mt ekwiwalentu CO₂) oraz zamknięciem elektrowni węglowej Suomenoja w kwietniu 2024 r. (0,14 Mt ekwiwalentu CO₂).

Emisje gazów cieplarnianych na rynku w zakresie 2 wzrosły o 0,11 Mt ekwiwalentu CO₂, ponieważ straty w sieciach ciepłowniczych zostały przeklasyfikowane z zakresu 3 do zakresu 2. W zakresie 3 emisje gazów cieplarnianych z działalności związanej z paliwami i energią spadły o 0,4 Mt ekwiwalentu CO₂, głównie ze względu na niższe emisje związane ze sprzedażą energii elektrycznej. 2. Kółki wzrost wolumenu sprzedaży gazu na rynku polskim spowodował dodatkową 0,13 Mt ekwiwalentu CO₂ emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3 w dotychczas dostaw, wynilające ze zużycia sprzedawanego gazu.

Emisje biogenicznego CO₂ Fortum przedstawiono w poniższej tabeli. Emisje biogenicznego CO₂ powstały podczas spalania biopaliw i odpadów biogenicznych we własnych przedsiębiorstwach (Zakres 1), a także podczas produkcji ciepła sprzedawanego użytkownikom końcowym (Zakres 2 i 3) oraz podczas spalania biopaliw pochodzących ze spółek częściowo będących własnością Fortum (Zakres 3).

Emisje biogenicznego CO₂ tCO₂

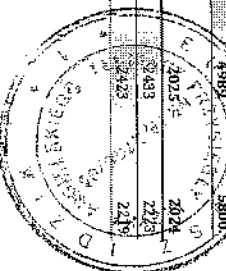
Zakres	2025	2024
Zakres 1	555 600	630 000
Zakres 2 i 3	132 600	150 000
Zakres 3	132 600	150 000

1) Emisje biogeniczne zakresu 2, do roku 2025, w celu odzwierciedlenia przedsięwzięcia strata sieci ciepłowniczej w zakresie 3 do zakresu 2. Wartość ta obejmuje również emisje biogeniczne z zamknięcia energii elektrycznej.

Intensywność gazów cieplarnianych

Intensywność emisji gazów cieplarnianych w oparciu o sprzedaż netto przedstawia poniższa tabela:

mln EUR	2025	2024
Sprzedaż netto użycia do obliczenia intensywności emisji gazów cieplarnianych	4989	5800
Sprzedaż netto z innych działalności	4989	5800
Sprzedaż wyliczana w skonsolidowanym rachunku zysków i strat	4989	5800
Emisja gazów cieplarnianych na sprzedaż netto, tCO ₂ -eq/mln EUR	2025	2024
Oparte na lokalizacji	243	223
Oparte na rynku	243	223



Wewnętrzne ustalanie cen emisji dwutlenku węgla
Fortum stosuje wewnętrzny system ustalania cen emisji dwutlenku węgla w celu oceny kosztów związanych z inwestycjami i działaniami na rzecz redukcji emisji, a także w celu wsparcia procesu decyzyjnego.

Od 2005 roku Fortum ma obowiązek ustalania ceny emisji dwutlenku węgla w ramach unijnego systemu handlu emisjami (ETS). Cena emisji dwutlenku węgla w ramach EU ETS jest jednym z kluczowych czynników wpływających na cenę energii elektrycznej w krajach skandynawskich i jest w pełni uwzględniana w decyzjach inwestycyjnych. Cena EU ETS dotyczy bezpośrednich emisji CO₂ i ukłwał emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1, w ramach EU ETS przedstawiono w tabeli emisji gazów cieplarnianych. Średnia cena w ramach EU ETS w 2025 roku wyniosła 75 EUR/tonę CO₂ (2024: 67).

Fortum ustaliło wewnętrzny parametr ceny ukłwał ekwiwalentu CO₂, aby zapewnić uwzględnienie kosztów emisji gazów cieplarnianych w decyzjach inwestycyjnych dotyczących rozwoju i modernizacji, a tym samym wsparcie Fortum w osiągnięciu zerowej emisji netto. Cena ukłwał emisji obowiązuje dla zakresów 1 i 2 oraz zakresu 3 w przypadku działalności związanej z paliwami i energią. Wewnętrzna cena emisji jest ustalana na podstawie bieżących szacunków wysokiej jakości jednostek certyfikowanej redukcji emisji (CER). W 2025 r. cena ukłwał została zastosowana do emisji związanych z decyzjami inwestycyjnymi ujętymi w tabeli „Działania w ciągu roku” w Nocie 2.2.2 „Działania i zasoby na rzecz zmian klimatycznych”.

Zasady raportowania

Zużycie energii i emisje gazów cieplarnianych obejmują wszystkie elektrociepłownie i zakłady produkcyjne we wszystkich krajach działalności. Zakres raportowania opiera się na kontroli operacyjnej. Dane dotyczące wytworzenia energii elektrycznej i ciepła (GWh), wykorzystywane do obliczania celów intensywności dla Zakresu 1, obejmują udział Fortum w spółkach stowarzyszonych i spółkach joint venture, które sprzedają swoją produkcję właścicielom po kosztach. Jest to zgodne ze sposobem, w jaki produkcja zakupiona od tych spółek jest ujmowana w sprawozdaniach finansowych. Patrz również sekcja 2.2.2 Zakres raportowania.

Calkowite zużycie energii obejmuje paliwa wykorzystywane do produkcji energii elektrycznej i ciepłej, energię elektryczną i ciepło zakupione na własny użytek oraz energię elektryczną ze źródeł odnawialnych generowaną na własny użytek (hydroenergia, energia wiatrowa, energia słoneczna). Zakupiona energia elektryczna jest dzielona na energię ze źródeł odnawialnych, kopalnych i jądrowych. Energia elektryczna pochodząca w 100% ze źródeł odnawialnych lub jądrowych jest raportowana tylko w przypadku energii elektrycznej w pakiecie z produktami GoO, w przeciwnym razie uwzględniany jest udział energii w miksie resztkowym dla danego kraju.

Przy obliczaniu konkretnych emisji dwutlenku węgla w procesie wytworzenia energii elektrycznej, emisje elektrowni kogeneracyjnych (CHP) rozdzielono na energię elektryczną i ciepłą, stosując metodę oceny efektywności przedstawioną w wytycznych Produktu GHG, przy czym sprawność produkcji ciepła wynosi 90%, a sprawność produkcji energii elektrycznej 40%.

Raportowanie emisji gazów cieplarnianych obejmuje bezpośrednio emisje gazów cieplarnianych (Zakres 1) z własnych operacji, pośrednie emisje gazów cieplarnianych (Zakres 2) z zakupionej energii i strat ciepła w sieciach ciepłowniczych oraz pośrednie emisje gazów cieplarnianych z łączących wartości (Zakres 3). Emisje gazów cieplarnianych oblicza się zgodnie ze standardem rachunkowości i raportowania korporacyjnego protokołu GHG oraz standardem rachunkowości i raportowania łączących wartości korporacyjnej (Zakres 3). Wszystkie emisje gazów cieplarnianych oblicza się jako tony ekwiwalentu CO₂, z wyłączeniem biogenicznego CO₂, który jest raportowany oddzielnie dla zakresów 1, 2 i 3.

Letni}-

biogenego CD2 są raportowane oddziaływać

omisji za ostatni rok. Emission z pojazdów elektrycznych będących własnością firmy są uwzględnione w Zakresie 2

danach i udział danach pierwotnych, szczególnie w odniesieniu do kategorii 1 i 2 Zakresu 3, w kolejnych latach.

Wykorzystuje się pierwotne dane oparte na materiałach, produktach lub aktywnościach. Transport i

analiz wydatków Fortum. Do obliczenia kategorii 7 (Dojazdy pracowników do pracy) wykorzystano dane średniej krajowej.

elektrycznej jest krajowy współczynnik emisji za ostatni rok opublikowany przez AIO.

sprzedanego użytkownikom końcowym oraz współczynników emisji specyficznego dla dostawcy.

międzynarodowych i krajowych. Odległości transportowe oparto na danych pierwotnych z wewnętrznych baz danych,

1.2.2. Jak res raportowac?

istotne, ponieważ Fortum nie prowadzi tego rodzaju działalności

2.3 Zamieczyszczemia

2.3.3.1. Wprowa&ogonekzenie do zarne&ogonekczyszcz&ogonekzenia

wdrażanie systemów oczyszczania spalin i innych rozwiązań technologicznych

2.3.2 Wpływ materialny, ryzyko i szanse związane z zanieczyszczeniem

istotności.

RO	Opis
RO 01	Produkt
RO 02	Produkt
RO 03	Produkt
RO 04	Produkt
RO 05	Produkt
RO 06	Produkt
RO 07	Produkt
RO 08	Produkt
RO 09	Produkt
RO 10	Produkt
RO 11	Produkt
RO 12	Produkt
RO 13	Produkt
RO 14	Produkt
RO 15	Produkt
RO 16	Produkt
RO 17	Produkt
RO 18	Produkt
RO 19	Produkt
RO 20	Produkt
RO 21	Produkt
RO 22	Produkt
RO 23	Produkt
RO 24	Produkt
RO 25	Produkt
RO 26	Produkt
RO 27	Produkt
RO 28	Produkt
RO 29	Produkt
RO 30	Produkt
RO 31	Produkt
RO 32	Produkt
RO 33	Produkt
RO 34	Produkt
RO 35	Produkt
RO 36	Produkt
RO 37	Produkt
RO 38	Produkt
RO 39	Produkt
RO 40	Produkt
RO 41	Produkt
RO 42	Produkt
RO 43	Produkt
RO 44	Produkt
RO 45	Produkt
RO 46	Produkt
RO 47	Produkt
RO 48	Produkt
RO 49	Produkt
RO 50	Produkt
RO 51	Produkt
RO 52	Produkt
RO 53	Produkt
RO 54	Produkt
RO 55	Produkt
RO 56	Produkt
RO 57	Produkt
RO 58	Produkt
RO 59	Produkt
RO 60	Produkt
RO 61	Produkt
RO 62	Produkt
RO 63	Produkt
RO 64	Produkt
RO 65	Produkt
RO 66	Produkt
RO 67	Produkt
RO 68	Produkt
RO 69	Produkt
RO 70	Produkt
RO 71	Produkt
RO 72	Produkt
RO 73	Produkt
RO 74	Produkt
RO 75	Produkt
RO 76	Produkt
RO 77	Produkt
RO 78	Produkt
RO 79	Produkt
RO 80	Produkt
RO 81	Produkt
RO 82	Produkt
RO 83	Produkt
RO 84	Produkt
RO 85	Produkt
RO 86	Produkt
RO 87	Produkt
RO 88	Produkt
RO 89	Produkt
RO 90	Produkt
RO 91	Produkt
RO 92	Produkt
RO 93	Produkt
RO 94	Produkt
RO 95	Produkt
RO 96	Produkt
RO 97	Produkt
RO 98	Produkt
RO 99	Produkt
RO 100	Produkt

określa bardziej rygorystyczne normy emisji, które muszą spełniać europejskie elektrownie, chyba że uzyskają formalne

2.3.4 Cele dotyczące zanieczyszczeń

Cele Fortum związane z zanieczyszczeniem i ich realizację przedstawiono w poniższej tabeli:

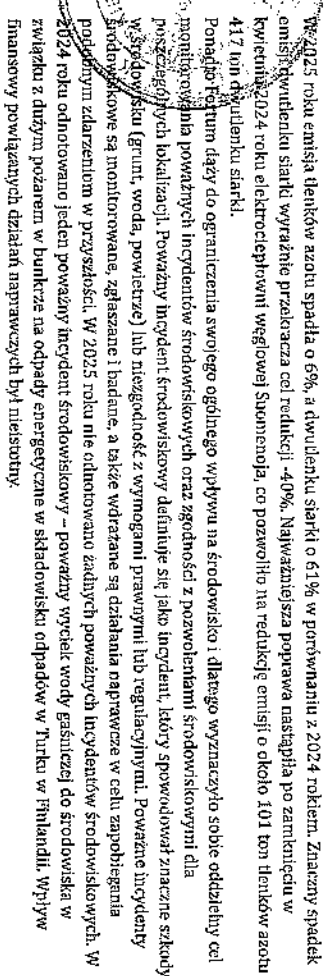
Młaza	ba
20% redukcji emisji tlenków azotu	kg

Zmiana w porównaniu do roku poprzedniego, %	Wzrost w roku bieżącym		Rok docelowy		2023 barowego, %		Zmiana w porównaniu do roku poprzedniego, %
	Wzrost w roku bieżącym	Rok docelowy	2023 barowego, %	2023 barowego, %			
20% redukcji emisji tlenków azotu (NO _x)	kg	2023	1 546 865	2030	1 302 249	1 378 064	-16
40% redukcji emisji dwutlenka siarki (SO ₂)	kg	2023	849 418	2030	242 403	616 604	-71
Brak powstających incydentów środowiskowych i przynadków powstających nielegalnych	Liczba incydentów	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Corocznie 0	1	Nie dotyczy	-100%
Zmniejszenie stosowania niebezpiecznych, szczególnie zasypawiających	Postępowanie zgodne z decyzjami	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Corocznie 0	Tak	Nie dotyczy	Nie dotyczy

1) Podane wartości nie uwzględniają działalności związanej z rezyklingiem i odpadami zbytej w listopadzie 2024 r. Wartości za rok bazowy nie zostały

Aby zmniejszyć negatywny wpływ zanieczyszczenia powietrza, Portum wyznaczyło sobie cel redukcji emisji tlenku azotu (NO_x) i dwutlenku siarki (SO₂) do 2030 roku. Substancje te powstają w reakcjach chemicznych w procesie spalania ropy.

lokalnymi przepisami i pozwoleniami środowiskowymi w zakładach. Cele obejmują emisje ze wszystkich elektrowni i



Fortum stawia sobie za cel „Zmniejszenie stosowania najbardziej niebezpiecznych, zastępowalnych substancji chemicznych do 2030 roku”. Fortum zobowiązuje się do ograniczenia stosowania substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (SVHC), w tym substancji wzbudzających szczególnie duże obawy (SVHC). Substancje te są stosowane jako środki chemiczne w procesach, laboratoriach i pracach konserwacyjnych lub jako składniki produktów chemicznych. Fortum będzie stopniowo oceniać możliwości zastąpienia tych substancji mniej niebezpiecznymi zamiennikami. W tym celu określono coroczne działania mające na celu systematyczną ocenę i zastępowanie niebezpiecznych substancji chemicznych tam, gdzie jest to możliwe. W 2025 roku substancje wzbudzające szczególnie duże obawy stosowane w pracach konserwacyjnych zostały poddane ocenie i zastąpione tam, gdzie było to możliwe.

Wszystkie cele związane z zanieczyszczeniem środowiska mają charakter dobrowolny, co oznacza, że nie są wymagane na mocy innych przepisów mających zastosowanie do Fortum.

2.3.5 Działania i zasoby na rzecz walki z zanieczyszczeniami

Cel klimatyczny Fortum, zakładający redukcję intensywności emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 2 dla produkcji energii elektrycznej i ciepła, doprowadzi do odpowiedniej redukcji zanieczyszczenia powietrza pochodzącego z własnej działalności. Więcej informacji na temat celów Fortum w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych można znaleźć w punktach 2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatu oraz 2.2.7 Działania i zasoby dotyczące zmian klimatu.

Oprócz powyższych działań, w celu realizacji celów związanych z zanieczyszczeniem, podejmowane są i planowane następujące działania:

Działania w ciągu roku

Działanie	Harmonogram	Razem koszt/ inwestycja	Koszt/inwestycja
Identyfikacja i zastępowanie substancji budzących obawy i bardzo duże obawy	2024-2030	Nieistotne	Nieistotne
W roku 2025 substancje SVHC stosowane w pracach konserwacyjnych zostaną poddane ocenie i tam gdzie to możliwe, zastąpione.			

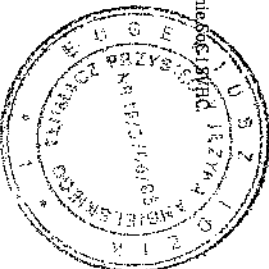
Zaplanowane działania na przyszłość

Działania
Wznowienie procesu badania i monitorowania środowiskowego, zostanie podany przegląd i wzmocniony w celu zapobiegania przyszłym incydentom.

Identyfikacja i zastępowanie substancji budzących obawy i bardzo duże obawy
W 2026 r. kontynuowane będą prace nad oceną i wypróbowaniem substancji wzbudzających szczególnie duże obawy, stosowanych jako substancje chemiczne w laboratoriach i procesach, a w latach 2027-2030 ocena i wypróbowanie SVHC, tam gdzie to możliwe, zastąpią przeprowadzone.

2.3.6 Wskaźniki zanieczyszczenia

Podmioty związane z zanieczyszczeniem w Fortum to zanieczyszczenie powietrza oraz stosowanie SVHC. Istotne zanieczyszczenie wody i gleby, a także produkcja mikroplastiku nie są istotne.



Emisje do powietrza

Emisje do powietrza przedstawiono w poniższej tabeli. Emisje obejmują elektroenergię i zakłady produkcyjne, w których roczne emisje przekraczały próg określony w załączniku II do rozporządzenia (WE) nr 1661/2006 Parlamentu Europejskiego i Rady. Zakłady o emisji poniżej tego progu są wyłączone. Emisje gazów cieplarnianych są zgłaszane w ramach punktu 2.2.8 „Wskaźniki zmiany klimatu”, niezależnie od tego, czy przekraczają próg. Całkowite emisje dwutlenku siarki i tlenków azotu z elektroenergi i zakładów produkcyjnych są zgłaszane powyżej sekcji 2.3.4 „Cele w zakresie zanieczyszczenia”.

Substancja, kg	2025	2024
Chlorki do powietrza	180	102
Emisja do powietrza	215	Nie dotyczy
Chlorki do powietrza	30 137	39 100
Dwutlenek siarki i tlenki azotu	Nie dotyczy	417 909
Tlenki azotu	1 164 694	1 726 489

1) Wartość dwutlenku siarki w 2025 r. nie przekracza progu sprawozdawczego.

Sprzedaż działalności związanej z recyklingiem i odpadami wpłynęła również na emisję do powietrza, zmniejszając emisję tlenków azotu o 440 ton od 2024 r. Po zamknięciu elektrowni węglowej Suomenoja w kwietniu 2024 r. emisja dwutlenku siarki we wszystkich zakładach Fortum była niższa od progów obowiązujących w 2025 r.

Substancje budzące obawy (SVHC) i substancje wzbudzające bardzo duże obawy (SVHC)

Substancje budzące obawy wykorzystywane przez Fortum to głównie kilka wysokobieżnościowych chemikaliów procesowych i paliw, które szczegółowo opisano poniżej. Ponadto Fortum posiada również ponad 1500 produktów (2024: około 2400), które są używane jako chemikalia procesowe, laboratoryjne i konserwacyjne i zawierają SVHC. Całkowita ilość tych składników jest przedstawiona w kategorii „inne”. Fortum zajmuje się również recyklingiem materiałów akumulatorowych, a materiały woskowe składają się z SVHC. Całkowita ilość tych materiałów jest opisana osobno na końcu poniższej tabeli. Liczba nazw handlowych w rejestrze chemikaliów zmniejszyła się od 2024 r. ze względu na sprzedaż działalności recyklingu i gospodarki odpadami w listopadzie 2024 r. oraz inwentaryzację chemikaliów w ramach działalności. Pod względem ilości chemikaliów, zużycie paliwa spadło najbardziej. Na zużycie paliwa wpływa sprzedaż działalności recyklingu i gospodarki odpadami oraz działalność elektrowni, szczególnie w zimowym sezonie grzewczym.

Substancje budzące obawy, znaczne zużycie, t

Używane w produkcji	2025	2024
Amoniak (CAS 7664-41-7) 9	451	125
Nadsiarczany amoniaku (CAS 7727-54-0) 9	78	150
Silencja: katalizatory, stabilizatory (CAS 7782-63-0) 2	0	303
Olej opałowy i olej napędowy 12a)	10 463	19 272
Cement portlandzki (65997-15-1) 2	27	27
Krzemionka krystaliczna (14808-60-7) 11	44	Nie dotyczy
Inne 9)	16	67
Całkowite zużycie w produkcji	10 774	19 944

Stosowane jako nawoźce w recyklingu materiałów akumulatorowych

Całkowita masa / prekursor NCM 12a)	149	179
Wyrzucenie w wysypiska odpadów lub innych podobnych z instalacji	267	400
Stancje metali w recyklingu 12a)		
1) Kategoria: metale ciężkie 1 i 2: H350, H350H, H360, H370, H380, H390, H400, H410, H411, H412, H413, H414, H415, H416, H417, H418, H419, H420, H421, H422, H423, H424, H425, H426, H427, H428, H429, H430, H431, H432, H433, H434, H435, H436, H437, H438, H439, H440, H441, H442, H443, H444, H445, H446, H447, H448, H449, H450, H451, H452, H453, H454, H455, H456, H457, H458, H459, H460, H461, H462, H463, H464, H465, H466, H467, H468, H469, H470, H471, H472, H473, H474, H475, H476, H477, H478, H479, H480, H481, H482, H483, H484, H485, H486, H487, H488, H489, H490, H491, H492, H493, H494, H495, H496, H497, H498, H499, H500, H501, H502, H503, H504, H505, H506, H507, H508, H509, H510, H511, H512, H513, H514, H515, H516, H517, H518, H519, H520, H521, H522, H523, H524, H525, H526, H527, H528, H529, H530, H531, H532, H533, H534, H535, H536, H537, H538, H539, H540, H541, H542, H543, H544, H545, H546, H547, H548, H549, H550, H551, H552, H553, H554, H555, H556, H557, H558, H559, H560, H561, H562, H563, H564, H565, H566, H567, H568, H569, H570, H571, H572, H573, H574, H575, H576, H577, H578, H579, H580, H581, H582, H583, H584, H585, H586, H587, H588, H589, H590, H591, H592, H593, H594, H595, H596, H597, H598, H599, H600, H601, H602, H603, H604, H605, H606, H607, H608, H609, H610, H611, H612, H613, H614, H615, H616, H617, H618, H619, H620, H621, H622, H623, H624, H625, H626, H627, H628, H629, H630, H631, H632, H633, H634, H635, H636, H637, H638, H639, H640, H641, H642, H643, H644, H645, H646, H647, H648, H649, H650, H651, H652, H653, H654, H655, H656, H657, H658, H659, H660, H661, H662, H663, H664, H665, H666, H667, H668, H669, H670, H671, H672, H673, H674, H675, H676, H677, H678, H679, H680, H681, H682, H683, H684, H685, H686, H687, H688, H689, H690, H691, H692, H693, H694, H695, H696, H697, H698, H699, H700, H701, H702, H703, H704, H705, H706, H707, H708, H709, H710, H711, H712, H713, H714, H715, H716, H717, H718, H719, H720, H721, H722, H723, H724, H725, H726, H727, H728, H729, H730, H731, H732, H733, H734, H735, H736, H737, H738, H739, H740, H741, H742, H743, H744, H745, H746, H747, H748, H749, H750, H751, H752, H753, H754, H755, H756, H757, H758, H759, H760, H761, H762, H763, H764, H765, H766, H767, H768, H769, H770, H771, H772, H773, H774, H775, H776, H777, H778, H779, H780, H781, H782, H783, H784, H785, H786, H787, H788, H789, H790, H791, H792, H793, H794, H795, H796, H797, H798, H799, H800, H801, H802, H803, H804, H805, H806, H807, H808, H809, H810, H811, H812, H813, H814, H815, H816, H817, H818, H819, H820, H821, H822, H823, H824, H825, H826, H827, H828, H829, H830, H831, H832, H833, H834, H835, H836, H837, H838, H839, H840, H841, H842, H843, H844, H845, H846, H847, H848, H849, H850, H851, H852, H853, H854, H855, H856, H857, H858, H859, H860, H861, H862, H863, H864, H865, H866, H867, H868, H869, H870, H871, H872, H873, H874, H875, H876, H877, H878, H879, H880, H881, H882, H883, H884, H885, H886, H887, H888, H889, H890, H891, H892, H893, H894, H895, H896, H897, H898, H899, H900, H901, H902, H903, H904, H905, H906, H907, H908, H909, H910, H911, H912, H913, H914, H915, H916, H917, H918, H919, H920, H921, H922, H923, H924, H925, H926, H927, H928, H929, H930, H931, H932, H933, H934, H935, H936, H937, H938, H939, H940, H941, H942, H943, H944, H945, H946, H947, H948, H949, H950, H951, H952, H953, H954, H955, H956, H957, H958, H959, H960, H961, H962, H963, H964, H965, H966, H967, H968, H969, H970, H971, H972, H973, H974, H975, H976, H977, H978, H979, H980, H981, H982, H983, H984, H985, H986, H987, H988, H989, H990, H991, H992, H993, H994, H995, H996, H997, H998, H999, H1000, H1001, H1002, H1003, H1004, H1005, H1006, H1007, H1008, H1009, H1010, H1011, H1012, H1013, H1014, H1015, H1016, H1017, H1018, H1019, H1020, H1021, H1022, H1023, H1024, H1025, H1026, H1027, H1028, H1029, H1030, H1031, H1032, H1033, H1034, H1035, H1036, H1037, H1038, H1039, H1040, H1041, H1042, H1043, H1044, H1045, H1046, H1047, H1048, H1049, H1050, H1051, H1052, H1053, H1054, H1055, H1056, H1057, H1058, H1059, H1060, H1061, H1062, H1063, H1064, H1065, H1066, H1067, H1068, H1069, H1070, H1071, H1072, H1073, H1074, H1075, H1076, H1077, H1078, H1079, H1080, H1081, H1082, H1083, H1084, H1085, H1086, H1087, H1088, H1089, H1090, H1091, H1092, H1093, H1094, H1095, H1096, H1097, H1098, H1099, H1100, H1101, H1102, H1103, H1104, H1105, H1106, H1107, H1108, H1109, H1110, H1111, H1112, H1113, H1114, H1115, H1116, H1117, H1118, H1119, H1120, H1121, H1122, H1123, H1124, H1125, H1126, H1127, H1128, H1129, H1130, H1131, H1132, H1133, H1134, H1135, H1136, H1137, H1138, H1139, H1140, H1141, H1142, H1143, H1144, H1145, H1146, H1147, H1148, H1149, H1150, H1151, H1152, H1153, H1154, H1155, H1156, H1157, H1158, H1159, H1160, H1161, H1162, H1163, H1164, H1165, H1166, H1167, H1168, H1169, H1170, H1171, H1172, H1173, H1174, H1175, H1176, H1177, H1178, H1179, H1180, H1181, H1182, H1183, H1184, H1185, H1186, H1187, H1188, H1189, H1190, H1191, H1192, H1193, H1194, H1195, H1196, H1197, H1198, H1199, H1200, H1201, H1202, H1203, H1204, H1205, H1206, H1207, H1208, H1209, H1210, H1211, H1212, H1213, H1214, H1215, H1216, H1217, H1218, H1219, H1220, H1221, H1222, H1223, H1224, H1225, H1226, H1227, H1228, H1229, H1230, H1231, H1232, H1233, H1234, H1235, H1236, H1237, H1238, H1239, H1240, H1241, H1242, H1243, H1244, H1245, H1246, H1247, H1248, H1249, H1250, H1251, H1252, H1253, H1254, H1255, H1256, H1257, H1258, H1259, H1260, H1261, H1262, H1263, H1264, H1265, H1266, H1267, H1268, H1269, H1270, H1271, H1272, H1273, H1274, H1275, H1276, H1277, H1278, H1279, H1280, H1281, H1282, H1283, H1284, H1285, H1286, H1287, H1288, H1289, H1290, H1291, H1292, H1293, H1294, H1295, H1296, H1297, H1298, H1299, H1300, H1301, H1302, H1303, H1304, H1305, H1306, H1307, H1308, H1309, H1310, H1311, H1312, H1313, H1314, H1315, H1316, H1317, H1318, H1319, H1320, H1321, H1322, H1323, H1324, H1325, H1326, H1327, H1328, H1329, H1330, H1331, H1332, H1333, H1334, H1335, H1336, H1337, H1338, H1339, H1340, H1341, H1342, H1343, H1344, H1345, H1346, H1347, H1348, H1349, H1350, H1351, H1352, H1353, H1354, H1355, H1356, H1357, H1358, H1359, H1360, H1361, H1362, H1363, H1364, H1365, H1366, H1367, H1368, H1369, H1370, H1371, H1372, H1373, H1374, H1375, H1376, H1377, H1378, H1379, H1380, H1381, H1382, H1383, H1384, H1385, H1386, H1387, H1388, H1389, H1390, H1391, H1392, H1393, H1394, H1395, H1396, H1397, H1398, H1399, H1400, H1401, H1402, H1403, H1404, H1405, H1406, H1407, H1408, H1409, H1410, H1411, H1412, H1413, H1414, H1415, H1416, H1417, H1418, H1419, H1420, H1421, H1422, H1423, H1424, H1425, H1426, H1427, H1428, H1429, H1430, H1431, H1432, H1433, H1434, H1435, H1436, H1437, H1438, H1439, H1440, H1441, H1442, H1443, H1444, H1445, H1446, H1447, H1448, H1449, H1450, H1451, H1452, H1453, H1454, H1455, H1456, H1457, H1458, H1459, H1460, H1461, H1462, H1463, H1464, H1465, H1466, H1467, H1468, H1469, H1470, H1471, H1472, H1473, H1474, H1475, H1476, H1477, H1478, H1479, H1480, H1481, H1482, H1483, H1484, H1485, H1486, H1487, H1488, H1489, H1490, H1491, H1492, H1493, H1494, H1495, H1496, H1497, H1498, H1499, H1500, H1501, H1502, H1503, H1504, H1505, H1506, H1507, H1508, H1509, H1510, H1511, H1512, H1513, H1514, H1515, H1516, H1517, H1518, H1519, H1520, H1521, H1522, H1523, H1524, H1525, H1526, H1527, H1528, H1529, H1530, H1531, H1532, H1533, H1534, H1535, H1536, H1537, H1538, H1539, H1540, H1541, H1542, H1543, H1544, H1545, H1546, H1547, H1548, H1549, H1550, H1551, H1552, H1553, H1554, H1555, H1556, H1557, H1558, H1559, H1560, H1561, H1562, H1563, H1564, H1565, H1566, H1567, H1568, H1569, H1570, H1571, H1572, H1573, H1574, H1575, H1576, H1577, H1578, H1579, H1580, H1581, H1582, H1583, H1584, H1585, H1586, H1587, H1588, H1589, H1590, H1591, H1592, H1593, H1594, H1595, H1596, H1597, H1598, H1599, H1600, H1601, H1602, H1603, H1604, H1605, H1606, H1607, H1608, H1609, H1610, H1611, H1612, H1613, H1614, H1615, H1616, H1617, H1618, H1619, H1620, H1621, H1622, H1623, H1624, H1625, H1626, H1627, H1628, H1629, H1630, H1631, H1632, H1633, H1634, H1635, H1636, H1637, H1638, H1639, H1640, H1641, H1642, H1643, H1644, H1645, H1646, H1647, H1648, H1649, H1650, H1651, H1652, H1653, H1654, H1655, H1656, H1657, H1658, H1659, H1660, H1661, H1662, H1663, H1664, H1665, H1666, H1667, H1668, H1669, H1670, H1671, H1672, H1673, H1674, H1675, H1676, H1677, H1678, H1679, H1680, H1681, H1682, H1683, H1684, H1685, H1686, H1687, H1688, H1689, H1690, H1691, H1692, H1693, H1694, H1695, H1696, H1697, H1698, H1699, H1700, H1701, H1702, H1703, H1704, H1705, H1706, H1707, H1708, H1709, H1710, H1711, H1712, H1713, H1714, H1715, H1716, H1717, H1718, H1719, H1720, H1721, H1722, H1723, H1724, H1725, H1726, H1727, H1728, H1729, H1730, H1731, H1732, H1733, H1734, H1735, H1736, H1737, H1738, H1739, H1740, H1741, H1742, H1743, H1744, H1745, H1746, H1747, H1748, H1749, H1750, H1751, H1752, H1753, H1754, H1755, H1756, H1757, H1758, H1759, H1760, H1761, H1762, H1763, H1764, H1765, H1766, H1767, H1768, H1769, H1770, H1771, H1772, H1773, H1774, H1775, H1776, H1777, H1778, H1779, H1780, H1781, H1782, H1783, H1784, H1785, H1786, H1787, H1788, H1789, H1790, H1791, H1792, H1793, H1794, H1795, H1796, H1797, H1798, H1799, H1800, H1801, H1802, H1803, H1804, H1805, H1806, H1807, H1808, H1809, H1810, H1811, H1812, H1813, H1814, H1815, H1816, H1817, H1818, H1819, H1820, H1821, H1822, H1823, H1824, H1825, H1826, H1827, H1828, H1829, H1830, H1831, H1832, H1833, H1834, H1835, H1836, H1837, H1838, H1839, H1840, H1841, H1842, H1843, H1844, H1845, H1846, H1847, H1848, H1849, H1850, H1851, H1852, H1853, H1854, H1855, H1856, H1857, H1858, H1859, H1860, H1861, H1862, H1863, H1864, H1865, H1866, H1867, H1868, H1869, H1870, H1871, H1872, H1873, H1874, H1875, H1876, H1877, H1878, H1879, H1880, H1881, H1882, H1883, H1884, H1885, H1886, H1887, H1888, H1889, H1890, H1891, H1892, H1893, H1894, H1895, H1896, H1897, H1898, H1899, H1900, H1901, H1902, H1903, H1904, H1905, H1906, H1907, H1908, H1909, H1910, H1911, H1912, H1913, H1914, H1915, H1916, H1917, H1918, H1919, H1920, H1921, H1922, H1923, H1924, H1925, H1926, H1927, H1928, H1929, H1930, H1931, H1932, H1933, H1934, H1935, H1936, H1937, H1938, H1939, H1940, H1941, H1942, H1943, H1944, H1945, H1946, H1947, H1948, H1949, H1950, H1951, H1952, H1953, H1954, H1955, H1956, H1957, H1958, H1959, H1960, H1961, H1962, H1963, H1964, H1965, H1966, H1967, H1968, H1969, H1970, H1971, H1972, H1973, H1974, H1975, H1976, H1977, H1978, H1979, H1980, H1981, H1982, H1983, H1984, H1985, H1986, H1987, H1988, H1989, H1990, H1991, H1992, H1993, H1994, H1995, H1996, H1997, H1998, H1999, H2000, H2001, H2002, H2003, H2004, H2005, H2006, H2007, H2008, H2009, H2010, H2011, H2012, H2013, H2014, H2015, H2016, H2017, H2018, H2019, H2020, H2021, H2022, H2023, H2024, H2025, H2026, H2027, H2028, H2029, H2030, H2031, H2032, H2033, H2034, H2035, H2036, H2037, H2038, H2039, H2040, H2041, H2042, H2043, H2044, H2045, H2046, H2047, H2048, H2049, H2050, H2051, H2052, H2053, H2054, H2055, H2056, H2057, H2058, H2059, H2060, H2061, H2062, H2063, H2064, H2065, H2066, H2067, H2068, H2069, H2070, H2071, H2072, H2073, H2074, H2075, H2076, H2077, H2078, H2079, H2080, H2081, H2082, H2083, H2084, H2085, H2086, H2087, H2088, H2089, H2090, H2091, H2092, H2093, H2094, H2095, H2096, H2097, H2098, H2099, H2100, H2101, H2102, H2103, H2104, H2105, H2106, H2107, H2108, H2109, H2110, H2111, H2112, H2113, H2114, H2115, H2116, H2117, H2118, H2119, H2120, H2121, H2122, H2123, H2124, H2125, H2126, H2127, H2128, H2129, H2130, H2131, H2132, H2133, H2134, H2135, H2136, H2137, H2138, H2139, H2140, H2141, H2142, H2143, H2144, H2145, H2146, H2147, H2148, H2149, H2150, H2151, H2152, H2153, H2154, H2155, H2156, H2157, H2158, H2159, H2160, H2161, H2162, H2163, H2164, H2165, H2166, H2167, H2168, H2169, H2170, H2171, H2172, H2173, H2174, H2175, H2176, H2177, H2178, H2179, H2180, H2181, H2182, H2183, H2184, H2185, H2186, H2187, H2188, H2189, H2190, H2191, H2192, H2193, H2194, H2195, H2196, H2197, H2198, H2199, H2200, H2201, H2202, H2203, H2204, H2205, H2206, H2207, H2208, H2209, H2210, H2211, H2212, H2213, H2214, H2215, H2216, H2217, H2218, H2219, H2220, H2221, H2222, H2223, H2224, H2225, H2226, H2227, H2228, H2229, H2230, H2231, H2232, H2233, H2234, H2235, H2236, H2237, H2238, H2239, H2240, H2241, H2242, H2243, H2244, H2245, H2246, H2247, H2248, H2249, H2250, H2251, H2252, H2253, H2254, H2255, H2256, H2257, H2258, H2259, H2260, H2261, H2262, H2263, H2264, H2265, H2266, H2267, H2268, H2269, H2270, H2271, H2272, H2273, H2274, H2275, H2276, H2277, H2278, H2279, H2280, H2281, H2282, H2283, H2284, H2285, H2286, H2287, H2288, H2289, H2290, H2291, H2292, H2293, H2294, H2295, H2296, H2297, H2298, H2299, H2300, H2301, H2302, H2303, H2304, H2305, H2306, H2307, H2308, H2309, H2310, H2311, H2312, H2313, H2314, H2315, H2316, H2317, H2318, H2319, H2320, H2321, H2322, H2323, H2324, H2325, H2326, H2327, H2328, H2329, H2330, H2331, H2332, H2333, H2334, H2335, H2336, H2337, H2338, H2339, H2340, H2341, H2342, H2343, H2344, H2345, H2346, H2347, H2348, H2349, H2350, H2351, H2352, H2353, H2354, H2355, H2356, H2357, H2358, H2359, H2360, H2361, H2362, H2363, H2364, H2365, H2366, H2367, H2368, H2369, H2370, H2371, H2372, H2373, H2374, H2375, H2376, H2377, H2378, H2379, H2380, H2381, H2382, H2383, H2384, H2385, H2386, H2387, H2388, H2389, H2390, H2391, H2392, H2393, H2394, H2395, H2396, H2397, H2398, H2399, H2400, H2401, H2402, H2403, H2404, H2405, H2406, H2407, H2408, H2409, H2410, H2411, H2412, H2413, H2414, H2415, H2416, H2417, H2418, H2419, H2420		

2.4 Różnorodność biologiczna i ekosystemy

2.4.1 Wprowadzenie do różnorodności biologicznej

Różnorodność biologiczna to różnorodność wszystkich organizmów żywych. Wspiera ona wszystkie systemy życia na Ziemi i jest kluczowym czynnikiem dobrostanu i dobrobytu ekonomicznego ludzi i przyszłości. Degradacja różnorodności biologicznej jest jednym z największych problemów środowiskowych na świecie. Wszystkie działania, w tym Fortum, mają wpływ na różnorodność biologiczną. Fortum uznaje potrzebę identyfikacji i włączenia odpowiedzialności za swoje skutki i zaleceń związane z różnorodnością biologiczną i usługami ekosystemowymi.

2.4.2 Wpływ materialny, zagrożenia i szanse dla różnorodności biologicznej

Fortum zidentyfikowało cztery istotne negatywne skutki dla różnorodności w ramach oceny podwójnej istotności. Więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności można znaleźć w sekcji 1.4 Ocena podwójnej istotności.

Odniesienie IRO Opis

Różnorodność negatywne skutki
IRO E4.1 Wpływ produkcji energii wodnej na różnorodność wodną. Produkcja energii wodnej zalesia i tym wzbija przepływ oraz poziom wody w ciekach wodnych. Spływanie rzek, ścieżki jak barier i powoduje przetrwanie naturalnego przepływu rzek. Powoduje to negatywny wpływ, np. na migrację i dryf ryb oraz innych fauny i substancji ekologicznych, niedostępne z dodatkowych gatunków są zagrożone. Ma to również negatywny wpływ na siedliska naturalne, np. łęgowa i ryb wód słodkowodnych, ekosystemy jako całość, erozję oraz łęg i faunę. Oddziaływanie mogą występować zarówno w rzekach, jak i w strumieniach nadszarpniętych.

IRO E4.2 Wpływ na różnorodność wykładający z presji związanej ze zmianą klimatu poprzez emisję gazów cieplarnianych z własnej działalności i łańcuchów dostaw. Emisje gazów cieplarnianych z produkcji energii poprzez spalanie węglowodorów na biogaz i łańcuch dostaw, w tym łańcuch wartości, mają bezpośredni wpływ na podłoża z handlu własnej działalności i łańcuchów dostaw. W łańcuchu wartości największy wpływ pochodzi z handlu energetycznym, rozdzielającym od Głównego Podłożenia. Negatywny wpływ wynika z globalnego ocieplenia. Mechanizm na charakter globalny, ale wpływ lokalny.

IRO E4.3 Utrata różnorodności poprzez użytkowanie gruntów Wykorzystanie gruntów w celu produkcji energii wodnej i zalesia i tym wzbija przepływ oraz poziom wody w ciekach wodnych. Spływanie rzek, ścieżki jak barier i powoduje przetrwanie naturalnego przepływu rzek. Powoduje to negatywny wpływ, np. na migrację i dryf ryb oraz innych fauny i substancji ekologicznych, niedostępne z dodatkowych gatunków są zagrożone. Ma to również negatywny wpływ na siedliska naturalne, np. łęgowa i ryb wód słodkowodnych, ekosystemy jako całość, erozję oraz łęg i faunę. Oddziaływanie mogą występować zarówno w rzekach, jak i w strumieniach nadszarpniętych.

IRO E4.4 Wpływ budowy na użytkowanie gruntów Wpływ jest potencjalny i ten, który może być negatywny, ale nie jest istotny. Wpływ budowy na użytkowanie gruntów, np. na migrację i dryf ryb oraz innych fauny i substancji ekologicznych, niedostępne z dodatkowych gatunków są zagrożone. Ma to również negatywny wpływ na siedliska naturalne, np. łęgowa i ryb wód słodkowodnych, ekosystemy jako całość, erozję oraz łęg i faunę. Oddziaływanie mogą występować zarówno w rzekach, jak i w strumieniach nadszarpniętych.

Fortum nie zidentyfikowało bezpośredniego negatywnego wpływu swojej działalności na degradację gleby. Pustynienie nie uszczelnianie gleby. Niektóre skutki mogą wynikać z presji związanej ze zmianami klimatu, ale nie można ich określić, dlatego nie zostały one ocenione jako istotne.

Zarządzanie oddziaływaniem jest prowadzone zgodnie z poniższym opisem. Łagodzenie oddziaływania jest realizowane zgodnie z krociami opisanymi w hierarchii łagodzenia skutków ekologicznych. Łagodzenie negatywnego oddziaływania odbywa się poprzez działania zarówno dobrodziejne, jak i obciążeniowe, np. poprzez rozłożenie w odciążeniu i transportu ryb oraz zarybienie w związku z produkcją energii wodnej. Aby złagodzić negatywny wpływ zmian w użytkowaniu gruntów, Fortum preferuje obszary o niskiej różnorodności dla nowych

operacji, wymagających zmiany użytkowania gruntów. Ocena oddziaływania na różnorodność jest częścią oceny inwestycji.

2.4.3 Polityki dotyczące różnorodności biologicznej

Kluczowymi politykami dotyczącymi zarządzania istotnym wpływem na różnorodność i ekosystemy są Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców oraz Polityka Zrównoważonego Rozwoju. Polityki te dotyczą oceny i ograniczania negatywnego wpływu na środowisko naturalne zgodnie z hierarchią działań łagodzących skutki dla środowiska.

Zgodnie z Polityką Zrównoważonego Rozwoju, Fortum chroni różnorodność, unikając działań szkodliwych dla ekosystemów i gatunków. Ponadto Fortum dąży do przywrócenia lub złagodzenia skutków działalności, gdy tylko jest to możliwe, oraz do kompensacji tych skutków, jeśli zabędzie taka potrzeba. Fortum dąży również do aktywnej współpracy z lokalnymi społecznościami i w ocenie swoich działań, zgodnie z opisem w sekcji 3.4.6. Współpraca ze społeczeństwem lokalnym skutkuje.

Kodeks Postępowania Dostawców określa wymagania dla dostawców i partnerów biznesowych, w tym wymóg ciągłego minimalizowania ilości odpadów i emisji do powietrza, wody i gleby w ramach prowadzonej działalności oraz ograniczania wpływu na różnorodność. Dostawcy są również odpowiedzialni za zapewnienie i monitorowanie przestrzegania zasad Kodeksu Postępowania Dostawców przez swoich poddostawców.

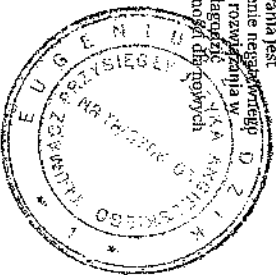
Kluczowym polityką towarzyszącą instrukcji i wytycznym dotyczącym zarządzania istotnymi oddziaływaniami na różnorodność i ekosystemy. Podręcznik Różnorodności definiuje zasady związane z różnorodnością, jak opisano w podręczniku. Kwestie różnorodności są systematycznie uwzględniane jako część procesów i działań zarządzania środowiskowego. Podręcznik zawiera szczegółowe instrukcje dotyczące kwestii różnorodności w bieżących działaniach, nowych projektach i inicjatywach dostaw, a także dotyczące sprawozdawczości i komunikacji.

Fortum posiada również Wytyczne Gospodarki Leśnej, które określają ramy zrównoważonego użytkowania lasów należących do Fortum. Celem wytycznych jest wykształcenie kierunku zarządzania lasami, aby umożliwić Fortum zwiększenie ogólnej wartości różnorodności leśnej i związane z różnorodnością są przyjmowane we wszystkich działaniach. Zrównoważony rozwój środowiska, w tym różnorodność, jest również uwzględniony w innych powiązanych politykach, instrukcjach i podręcznikach opisanych w sekcji 2.1.2. Polityki dotyczące kwestii środowiskowych.

Fortum nie przyjęło konkretnej polityki ochrony dotyczącej działalności na obszarach chronionych lub w ich pobliżu, ani na obszarach o wysokiej wartości różnorodności poza obszarami chronionymi. Fortum uwzględnia jednak różnorodność negatywne oddziaływania w swoich działaniach, zgodnie z definicją zawartą w Podręczniku Różnorodności. Fortum obowiązuje Wytycznych Gospodarki Leśnej, Fortum nie posiada konkretnej polityki dotyczącej zrównoważonego użytkowania gruntów, praktyk rolniczych, praktyk dotyczących oceanów i mórz ani polityki przeciwdziałania wypalaniu. Polityki dotyczące różnorodności nie odnoszą się w szczególności do bezpośrednich czynników wpływających na utratę produkcji, pozyskiwanie lub konsumpcję różnorodności w ekosystemach zarządzanych w celu utrzymania lub poprawy warunków różnorodności.

2.4.4 Cele dotyczące różnorodności biologicznej

Fortum wyznaczyło cele dotyczące istotnego wpływu na różnorodność. W listopadzie 2025 roku Fortum zaktualizowało swoje cele w zakresie różnorodności. Zaktualizowane cele obejmują obecnie wpływ energetyki wodnej na ekosystemy wodne, zmiany w użytkowaniu gruntów w działalności Fortum oraz wpływ pozyskiwania biomasy na użytkowanie gruntów. Wpływ presji zmian klimatu jest uwzględniany w celach SBTi Fortum, patrz 2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatu.



Udowodnij, że jeżeli a, b, c są liczbami rzeczywistymi, to

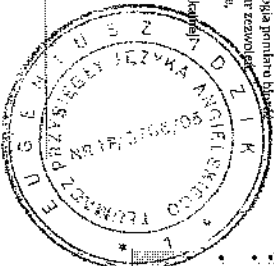
by a problem.

wykrywanym energetyki wodnej na śródlądziście wodne m. białeż sztydła przwadkóś. W

publiczną działalność mającą na celu zmniejszenie wpływu przestępczości w prawie przyrodniczym i w polityce...

1



[illegible]

Przebieg operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Imme

2.4.6 Działania i zasoby na rzecz różnorodności biologicznej

Trwają i planowane są działania mające na celu zagłuszenie negatywnego wpływu na różnorodność i realizację celów związanych z bioróżnorodnością. Działania te nie są jednak wystarczające metodami naukowymi, dlatego nie można ich traktować jako kompensacji zgodnej z etapami hierarchii zagrożeń skutków zmian klimatu. Fortum aktywnie angażuje lokalne społeczności, w tym ludność rodzimą, gdzie jest to stosowne, chociaż Fortum nie korzystało w szczególności z wiedzy lokalnej i rodzimych przy określaniu działań na rzecz bioróżnorodności.

Podsumowanie działań mających na celu realizację celów związanych z różnorodnością biologiczną (obowiązujących do listopada 2025 r.) przedstawiono w poniższej tabeli:

Działania w ciągu roku

[illegible]

Zaplanowane przyszłe działania

Fortum będzie kontynuować prace nad działaniami niezbędnymi do osiągnięcia celów w zakresie bioróżnorodności. Więcej informacji można znaleźć w sekcji 2.4.5 Plan przeciwdziałania dla bioróżnorodności. Ponadto Fortum będzie kontynuować prace nad projektami dobrovoluntary i wymagalą licencją na bioróżnorodność.

2.4.7 Wskaźniki różnorodności biologicznej

Wpływ zmian klimatycznych na różnorodność biologiczną

Na podstawie oceny śladu bioróżnorodności (BPN) stwierdzono, że główne oddziaływania Fortum na bioróżnorodność na ładzie wiążą się ze skutkami emisji gazów cieplarnianych. Uśrednianie gwarantuje w ramach własnych operacji oraz zakupów paliwa. Redukcja emisji gazów cieplarnianych jest kluczowym czynnikiem ograniczającym negatywny wpływ na bioróżnorodność wynikający z emisji gazów cieplarnianych. Chociaż zmiany klimatu są głównym czynnikiem utraty bioróżnorodności na świecie, Fortum podjęło strategiczną decyzję o wyłączeniu emisji klimatu z listy celów w zakresie bioróżnorodności, ponieważ jest ona już kompleksowo uwzględniona w celach klimatycznych Fortum, zatwierdzonych przez SBTi. Później również 2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatu.

Wpływ zmian klimatu na różnorodność biologiczną (zakresy 1, 2 i 1 górną zakres 3) przedstawiono w poniższej tabeli (EBS30- niezależnie 1.4.2, RH 1/2026):

MSA, km ²	2025	2024
Zakres 1	3,6	4
Zakres 2	0,6	0
Zakres 3 w górę rzeki	43,1	44

W 2025 roku wpływ emisji zmian klimatu na bioróżnorodność zmniejszy się w zakresach 1 i 3 w porównaniu z rokiem 2024 ze względu na redukcję odpowiednich emisji. Wpływ na bioróżnorodność w zakresie 2 wzrósł wraz ze wzrostem emisji gazów cieplarnianych w ramach rybników w zakresie 2, co było spowodowane przekształcaniem straci w stacjach despoizacyjnych z zakresu 3 do zakresu 2. Szczegółowe informacje można znaleźć w Node 2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatu.

Obszary wrażliwe pod względem różnorodności biologicznej

Fortum prowadzi działania hydroenergetyczne na obszarach wrażliwych na bioróżnorodność lub w ich pobliżu, które mogą być narażone na negatywne oddziaływanie. Potencjalny negatywny wpływ zidentyfikowano w sumie w 29 (2024: 27) elektrowniach wodnych. Wpływ na obszary wrażliwe na bioróżnorodność jest powiązany z ogólnym wpływem produkcji energii wodnej na środowisko. Parę 2.4.2 Istotne oddziaływania. Działania i szanse dla bioróżnorodności.

Obszary wrażliwe pod względem bioróżnorodności, zidentyfikowane jako mające negatywny wpływ, to obszary wchodzące w skład sieci Natura 2000, Fortum wliczyło lub planuje wdrożyć działania mające na celu zniwelowanie potencjalnego negatywnego wpływu na dotychczasowe obszary Natura 2000. Działania mogące się zgodzić z działaniami określonymi w planie ochrony dla danego obszaru. W Szwecji działania mogące być uwzględniane w związku z wdrażaniem Krajowego Planu Nowoczesnych Warunków Środowiskowych dla Energetyki Wodnej.

Potencjał ekologiczny lub stan zbiorników wodnych w elektrowniach wodnych działających na obszarach wrażliwych na bioróżnorodność w Szwecji jest słaby lub umiarkowany zgodnie z Krajową Dyrektywą Wodną, jednakże działania Fortum nie ma wpływu na stan ekologiczny ani wartości przyrodnicze tych obszarów w obecnej sytuacji. Wszystkie zidentyfikowane oddziaływania zostały uwzględnione w ujęciu analizie ekonomicznej powiązanych działań gospodarczych, a wszystkie elektrownie wodne Fortum spełniają kryteria, niewymagające znaczących szkód (DNSH). W poniższej tabeli przedstawiono mapę sąsiadującą się na obszarach wrażliwych pod względem różnorodności biologicznej lub w ich pobliżu albo na obszarach o znaczącym znaczeniu dla różnorodności biologicznej na dzień 31 grudnia 2025 r.:



Rekta	Elektrownia wodna	Obszary wrażliwe na różnorodność biologiczną na terenie lub w pobliżu działalności (Natura 2000)
Szwecja		
Klarälven	Hälses	SEB0410169 Klarälven, övre delen
	Djelfors	SEB0410190 Klarälvsälta
	Bäcksfors	SEB0510221 Nurel
	Forslänga	
	Forsshult	
Gullspångsälven	Kräkkrud	
	Lertan	
	Mullbäcks	
	Slymås	
	Sloga	
Ljusnan	Gullspång	SEB040213 Gullspångsälven
	Sveg	SEB0720291 Ljusnan (Hede-Svegöge)
	Loforsen	SEB0530101 Mellanljusnan Loforsen-Korsbroggen
	Öljeforsen	SEB0510223 Mellanljusnan Korsbroggen-Rideforsen
	Edelforsen	
Ledaälven	Itälvjart	
	Långs	
	Karlsän	SEB0240127 Torkearsälven
	Skärnforsen	SEB0540213 Gullspångsälven
	Brattforsen	
Ledaälven	Begårfors	SEB0540213 Gullspångsälven
	Akarp	
	Björkbyen	SEB0540213 Gullspångsälven
	Bäcksfors	
	Larforsen	SEB0630159 Sjundeälven
Glasälven	Ultra	SEB0210008 Bäcksfors
	Storgänge	
	Glewa	SEB0610133 Rindavädder-Majunda
Finlandia		
Oulujo	Jyväskylä	FI1200104 Oulujoälven san el ja ranta-oluel
		FI1200105 Oulujoälven Jintsaare
		FI1200801 Puhvinlahti

Zmiany w zgłoszonych obszarach wrażliwych pod względem bioróżnorodności wynikają z przeglądu i aktualizacji oceny. Wprowadzono następujące zmiany: elektrownie wodne Ultra i Storgänge zostały wyłączone do rzeki Dalälven, elektrownia wodna Lertan została przeklasyfikowana z rzeki Ledaälven na rzekę Dalälven (co spowodowało usunięcie obszarów Natura 2000 Klarälven, övre delen (SEB0410169) i Klarälvsälta (SEB0410190) z potencjalnie zagrożonych obszarów rzeki Ledaälven), a obszar Natura 2000 Svedälven (SEB040181) został usunięty z rzeki Ledaälven jako potencjalnie zagrożony obszar.

Zasady raportowania

Wpływ bioróżnorodności MSA.km² jest szacowany za pomocą narzędzia Global Biodiversity Score@ (GBS@)-Tool (wersja 1.4.2). Narzędzie GBS@, opracowane przez CDC Biodiversity, jest metodologią pomiaru śladu bioróżnorodności zarówno we własnych operacjach, jak i w łańcuchu wartości. Metryka ta oznacza „średnią liczebność gatunków” (MSA) na kilometr kwadratowy, gdzie MSA jest miarą średniej liczebności rodzinnych gatunków na danym obszarze w porównaniu z ich liczebnością w niezakłóconym ekosystemie. Ważna się ona od jednego, dla drzewiczej, niezakłóconej przyrody, do zera, całkowitej utraty rodzinnej bioróżnorodności. Wyrażona jako wpływ MSA.km², przedstawia ona zakres wpływu na bioróżnorodność na określonym obszarze łączowym od jednego „pełny słoń naturalny”, do zera, „brak bioróżnorodności” na kilometr kwadratowy.

Narzędzie GBS@ wykorzystuje dane wejściowe, które odzwierciedlają zarówno bezpośrednie, jak i pośrednie oddziaływania na bioróżnorodność. Obejmują one dane operacyjne z zakresów 1, 2 i 3, takie jak dane dotyczące zmian użytkowania gruntów, wolnoceny produktów, szczegóły dotyczące zasobów oraz lokalizacje geograficzne działań. W przypadku braku bardziej szczegółowych danych, do oszacowania wpływu wykorzystuje się dane finansowe. Dane te są przekształcane na wpływ na bioróżnorodność obszaru MSA.km², podzielone według czynników (takich jak zmiany użytkowania gruntów i zmiany klimatu), działań i zakreślow.

Określając wpływ na obszary wrażliwe pod względem bioróżnorodności, Fortum założyło, że oddziaływanie pojedynczej elektrowni wodnej może rozprzestrzeniać się na cały system rzeczny. W związku z tym potencjalny negatywny wpływ może być mnożony na kilka elektrowni wodnych w tym samym systemie rzeczny, nawet jeśli między obszarami oddziaływania a elektrownią wodną znajduje się co najmniej jedna tama elektrowni wodna lub tama.

Obszar uznaje się za obszar oddziaływania produkcji energii wodnej, jeśli zmiany warunków hydrologicznych lub bezpośrednie oddziaływanie produkcji energii wodnej stanowią zagrożenie dla wartości przyrodniczych danego obszaru. Podejście to ma charakter ostrożnościowy, a rzeczywisty wpływ może nie wystąpić we wszystkich przedstawionych zakładkach.

Analizę obszarów wrażliwych na bioróżnorodność w Finlandii i Szwecji przeprowadzono za pomocą dostosowanego narzędzia w oprogramowaniu ArcGIS Pro (System Informacji Geograficznej). Narzędzie to opiera się na analizie burów i przebiegów, co umożliwia określenie obszarów wrażliwych na bioróżnorodność zlokalizowanych na terenie obiektu lub w określonej odległości od niego. Dane dotyczące obszarów wrażliwych na bioróżnorodność (np. obszary specjalnej ochrony Natura 2000, obszary chronione) zostały zdefiniowane w osobnych regułach.

Analizy i oceny dotyczące działalności w Polsce przeprowadzono oddzielnie dla każdej lokalizacji. Wykorzystano oceny środowiskowe przeprowadzone w związku z działalnością, a także polską bazę danych o obszarach wrażliwych na bioróżnorodność.

Pomocno wykorzystano oceny przeprowadzone w powiązaniu ze sprawozdawczością taksonomiczną UE. Zidentyfikowane miejsca i możliwe negatywne wpływy na obszary wrażliwe pod względem bioróżnorodności są analizowane indywidualnie.



2.5 Wykorzystanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym

2.5.1 Wprowadzenie do wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

Fortum wytwarza odpady radioaktywne w elektrowni jądrowej Loviisa w Finlandii, a także we współwłasnościowych elektrowniach jądrowych Olkiluoto w Finlandii oraz Forsmark i Oskarshamn w Szwecji. Bezpieczeństwo jest warunkiem wstępnym wszystkich działań Fortum w sektorze jądrowym, a ochrona ludzi i środowiska ma dlań coraz znaczenie w procesie gospodarowania odpadami radioaktywnymi. Fortum przestępuje surowych przepisów, aby zapewnić bezpieczne i niezawodne gospodarowanie odpadami, w tym długoterminowe rozwiązanie w zakresie ostatecznego składowania wysocze radioaktywnego wypalonego paliwa jądrowego.

Inne strumienie odpadów, takie jak konwencjonalne odpady niebezpieczne, z wyłączeniem odpadów jądrowych, nie są uznawane za istotne dla Fortum i dlatego nie są ujawniane. Ponadto paliwa nie są traktowane jako materiały i są uwzględniane w zużyciu energii w Nocie 2.2.8. Wskaźniki dotyczące zmian klimatu.

2.5.2 Wpływ materiałów, ryzyka i szanse dla wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

W ocenie podwójnej istotności Fortum zidentyfikowało jeden istotny negatywny wpływ związany z wykorzystaniem zasobów i gospodarką o obiegu zamkniętym, jak opisano poniżej. Więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności można znaleźć w sekcji 1.4. Ogólna podwójnej istotności.

Ogłoszenie IRO	Opis
Potencjały negatywny wpływ	
IRO E5.1	Odpady radioaktywne wytwarzane w elektrowniach jądrowych. Odpady radioaktywne klasyfikuje się jako niskoaktywne, średnioaktywne lub wysokoaktywne, w zależności od sposobu ich powstania, pierwotnego przeznaczenia i poziomu radioaktywności. Substancje radioaktywne, które potencjalnie mogą przedostać się do środowiska w wyniku przetwarzania, przechowywania, transportu i/lub składowania odpadów radioaktywnych, mogą mieć negatywny wpływ na środowisko. Ten sam potencjał negatywny wpływ dotyczy również elektrowni jądrowych będących współwłasnością.

Oprócz odpadów radioaktywnych, Fortum wytwarza również konwencjonalne odpady niebezpieczne i inne niż niebezpieczne w swoich elektrowniach i innych własnych zakładach. Zgodnie z oceną podwójnej istotności, wytwarzanie odpadów, z wyłączeniem odpadów radioaktywnych, nie jest istotne dla działalności Fortum i dlatego nie jest ujawniane. Złoty działaniem związaną z ryzykiem i odpadami w 2024 roku znacząco zmieniło skład i objętość odpadów konwencjonalnych. W 2024 roku działalność ta odpowiadała za prawie 100% nieradioaktywnych odpadów niebezpiecznych Fortum i około 30% odpadów innych niż niebezpieczne.

Gospodarka odpadami radioaktywnymi

Gospodarka odpadami w elektrowni jądrowej Loviisa obejmuje dwa odrębne obszary: gospodarke odpadów jądrowych i odpadów niebezpiecznych oraz gospodarke odpadami niebezpiecznymi. Odpady wytwarzane na obszarze kontroli i nadzoru nad niekontrolowanymi można traktować jako konwencjonalne odpady przemysłowe. Wszystkie odpady wyprodukowane na obszarze kontroli i nadzoru są traktowane jako radioaktywne.

Odpady wytwarzane na obszarze kontrolowanym dzielą się na trzy kategorie: odpady niskoaktywne (odpady eksploatacyjne), odpady średnioaktywne (głównie odpady ciekłe i niewielkie ilości odpadów suchych, takie jak filtry i sondy) oraz odpady wysokoaktywne (wypalone paliwo). Odpady eksploatacyjne są albo oczyszczane jako nieradioaktywne i przetwarzane jako odpady konwencjonalne, albo składowane w składowisku docelowym, zlokalizowanym na głębokości 110 metrów na terenie elektrowni.

Odpady płynne są oczyszczane i odprowadzane do morza lub składowane i utwardzane w betonie, a następnie składowane w ostatecznym składowisku.

Wysocze radioaktywne wypalone paliwo jądrowe jest składowane w oczekiwaniu na ostateczną utylizację. Fortum i Teollisuuden Voima Oyj utworzyły firmę Posiva Oyj, która zajmie się techniczną realizacją ostatecznej utylizacji wypalonego paliwa jądrowego. Rozpoczęcie ostatecznego składowania w pierwszym na świecie głębokim składowisku geologicznym wypalonego paliwa planowane jest na połowę lat 20. XXI wieku w Ojiluoto w Finlandii. Ostateczne składowanie wypalonego paliwa jądrowego z Loviisa rozpocznie się w latach 30. XXI wieku, a z Ojiluoto w latach 20. XXI wieku.

Przetwarzanie odpadów jądrowych w Finlandii podlega ustawie o energii jądrowej. Dekretowi w sprawie Energii Jądrowej oraz Dekretowi Rządowemu w sprawie Bezpieczeństwa Składowania Odpadów Jądrowych. W zakresie gospodarowania substancjami radioaktywnymi Fortum dostrzeka wszelkich starań, aby emisje były znacznie niższe niż limity emisji określone przez władze.

W Szwecji za składowanie odpadów radioaktywnych pochodzących ze współwłasności elektrowni jądrowych odpowiada spółka Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB). W Forsmark, w gminie Östhammar, trwa budowa składowiska wypalonego paliwa jądrowego, którego ukończenie planowane jest na koniec bieżącej dekad. Po zakończeniu budowy i okresie próbnym, składowanie odpadów powinno być możliwe pod koniec lat 30. XXI wieku.

Informacje na temat wpływu finansowego gospodarowania odpadami radioaktywnymi można znaleźć w Nocie 2.9 Aktywności pasywne związane z działalnością jądrową.

2.5.3 Polityki dotyczące wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

Kluczową polityką dotyczącą gospodarke odpadami promieniotwórczymi jest Polityka Bezpieczeństwa i Jakości Wytwarzania Jądrowego. Polityka ta określa cele i zasady działania, do których Fortum zobowiązuje się we wszystkich działaniach związanych z energią jądrową, w tym w gospodarce odpadami. Zasady te obejmują na przykład bezpieczną, niezawodną i konkurencyjną produkcję energii elektrycznej w perspektywie krótko- i długoterminowej, przy jednoczesnym przestrzeganiu zasad bezpieczeństwa jądrowego i radiacyjnego, kontroli gospodarke odpadami oraz bezpieczeństwa jądrowego. Ponadto działalność w energię jądrową podlega wymogom bezpieczeństwa i jakości nałożonym przez przepisy prawa i organy regulacyjne.

Wymagany rozwój środowiska, w tym gospodarke o obiegu zamkniętym, jest również uwzględniony w innych obowiązujących politykach, instrukcjach i podrozdziałach opisanych w rozdziale 2.1.2 Polityki dotyczące kwestii środowiskowych.



2.5.4 Cele dotyczące wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

Obecnie Fortum nie wyznaczyło konkretnych celów dotyczących wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym. Fortum uznaje odpady radioaktywne powstające w wyniku eksploatacji elektrowni jądrowych za istotny temat. Gospodarka odpadami radioaktywnymi jest ściśle regulowana przez władze, a ich ilość zależy od ilości wytwarzanej energii jądrowej. Odpady radioaktywne są skutecznie izolowane od środowiska, aby zapobiec zanieczyszczeniu powietrza, wody i gleby oraz negatywnemu wpływowi na organizmy żywe.

2.5.5 Działania i zasoby na rzecz wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

Działania w ciągu roku

Działanie	Cel	Wartość	Załącznik
Gospodarka odpadami radioaktywnymi (osoba odpowiedzialna: kierownik ds. bezpieczeństwa i ochrony środowiska)	1. Zmniejszenie ilości odpadów radioaktywnych	1 153 mln bary	3.6. miliony bary
Wykorzystanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym	2. Wykorzystanie zasobów i gospodarka o obiegu zamkniętym	2023 r.	2023 r.

Rezerwy na działalność jądrową obejmują szacowane przyszłe koszty likwidacji elektrowni jądrowej Loviisa w Finlandii oraz szacowane przyszłe koszty utrzymania i wyłączenia z eksploatacji elektrowni jądrowej Loviisa w Finlandii. Prognozy przepływów pieniężnych, zmiany w rezerwach obejmują m.in. aktualizację planów technicznych i kosztorysów, wpływ dyskontowania rezerwy inwestycyjne związane z odpadami jądrowymi, a także działania i koszty likwidacji, które zostały już uwzględnione w rezerwie. Aby pokryć te koszty gospodarki odpadami, Fortum wpłaca składek do Fińskiego Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi. Więcej informacji można znaleźć w Notcie 29 Aktywna i pasywna zmiana z działalności jądrowej.

Zaplanowane działania

Szacuje się, że ostateczna utylizacja wypalonego paliwa jądrowego z elektrowni jądrowej Loviisa rozpocznie się w Oikilinto w Finlandii w latach 30. XXI wieku. Koszty gospodarowania odpadami jądrowymi pokrywają firmy energetyczne, a niezbędne środki są oddawane w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi. Patrz Nota 29 Aktywna i pasywna zmiana z działalności jądrowej.

2.5.6 Wskaźniki wykorzystania zasobów i gospodarki o obiegu zamkniętym

Fortum monitoruje ilość odpadów radioaktywnych w oparciu o klasyfikację odpadów radioaktywnych jako nisko-, średnio- i wysokoaktywne. Całkowita ilość odpadów radioaktywnych nie obejmuje elektrowni jądrowych będących współwłasnością

Wytworzone odpady

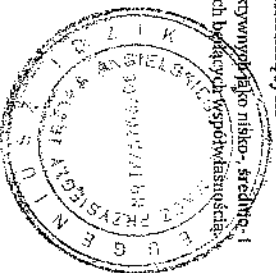
Wytworzone odpady radioaktywne przedstawiono w poniższej tabeli:

1	2025	2024
Całkowita ilość wytworzonych odpadów radioaktywnych w	536	626
1) Obejmuje odpady radioaktywne o wysokim, średnim i niskim poziomie aktywności		

W 2025 roku całkowita ilość wytworzonych odpadów wyniosła około 123 201 ton (2024: 3 956 517).

Zasady raportowania

Raportowanie odpadów radioaktywnych opiera się na bazach danych Fortum. Nisko- i średnioaktywne odpady radioaktywne mierzy się w metrach sześciennych i przelicza na tony. Wysokoaktywne odpady radioaktywne odpowiadają masie paliwa jądrowego zużytego w elektrowni jądrowej i są raportowane w okresie pomiędzy corocznymi przewidywaniami konserwacyjnymi, podczas których następuje wymiana paliwa w reaktorach, zazwyczaj między lipcem a październikiem. Objętości odpadów radioaktywnych nie obejmują elektrowni jądrowych będących współwłasnością.



2.6 Taksonomia UE

2.6.1 Wprowadzenie do taksonomii UE

Rozporządzenie UE w sprawie taksonomii to system klasyfikacji działalności gospodarczej, którą można uznać za zrównoważoną środowiskowo. Rozporządzenie określa szczegółowe kluczowe wskaźniki efektywności (KPE), które podmioty są zobowiązane raportować w odniesieniu do swojej zrównoważonej działalności gospodarczej. Rozporządzenie UE w sprawie taksonomii ustanawia sześć celów środowiskowych, z których dwa – kryteria łagodzenia zmiany klimatu (CCA) i adaptacji do zmiany klimatu (CCA) – zostały opublikowane 4 czerwca 2021 r. w akcie delegowanym do spraw klimatu. Włączenie uzupełniającego aktu delegowanego do spraw klimatu dotyczącego działalności w zakresie energii jądrowej i gazu ziemnego zostało zatwierdzone 5 lipca 2022 r. a akt delegowany do spraw środowiska dla pozostałych czterech celów – w czerwcu 2023 r. Cele te obejmują zasoby wodne i morskie (WTR), gospodarkę o obiegu zamkniętym (CE), zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrolę (PPC) oraz różnorodność biologiczną i ekosystemy (BIO).

Ujemnienia Fortum są sporządzane zgodnie z Rozporządzeniem UE w sprawie taksonomii oraz aktami delegowanymi do niego. Za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2025 r. Fortum raportuje propozycje działalności zgodnej z taksonomią i działalności kwalifikującej się do taksonomii (niezgodnej) w odniesieniu do trzech kluczowych wskaźników efektywności (KPE) (obroty, koszty operacyjne i nakłady inwestycyjne) oraz planu (plan nakładów inwestycyjnych), którego celem jest rozszerzenie działalności gospodarczej Fortum zgodnie z taksonomią lub modernizacja działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii w celu dostosowania jej do taksonomii w ciągu pięciu lat. Zakres raportowania obejmuje spółki zależne Fortum skonsolidowane z Grupą na dzień 31 grudnia 2025 r.

W poniższej tabeli opisano działalność gospodarczą Fortum zgodnie z taksonomią UE:

Kod	Działalność gospodarcza	Opis działalności gospodarczej
CCM4.3	Produkcja energii elektrycznej z wiatru	Forma wiatrowa Pielax na łądze w Finlandii, produkująca ponad 1 TWh energii elektrycznej rocznie.
CCM4.5	Produkcja hydroenergiej	Elektrownie wodne Fortum w Finlandii i Szwecji, produkujące łącznie około 20 TWh energii elektrycznej.
CCM4.11	Megazymowanie energii ciepłej	Trwała praca nad transformacją systemu ciepłowniczego w Espoo w Finlandii („Espoo Clean Heat”). Ciepła praca jest budowa kłosa elektrycznego/naturalnego ciepła w dzielnicy Nuola. Sieć ciepłownicza w Finlandii (Espoo, Kaarina i Rovaniemi) i Polska (Ciepłownia, Płock i Wrocław), dysponująca łącznie około 4 TWh ciepła i parą.
CCM4.15	Dyspozycja ciepła/ochłody miejskiego	Deaktywacja elektrowni ciepłej w Czechach, która jest modernizowana z opaleniem węgla na opalanie biomasa.
CCM4.20	Kogeneracja ciepła/ochłody biogazowej	Trwała praca nad transformacją systemu ciepłowniczego w Espoo w Finlandii („Espoo Clean Heat”). Ciepła praca obejmuje wykorzystanie ciepła odpadowego z centrum danych w regionie Kolbacz i Espoo. Po zakończeniu fazy budowy roczna produkcja ciepła szkodliwego wyniesie około 1,4 TWh. Kogeneracja ta obejmuje również niewielką ilość ciepła wyprodukowanego z odpadów ze Wroclawia.
CCM4.27	Budowa i eksploatacja elektrowni jądrowej	Współpraca z elektrownią jądrową Olkio 3 w Finlandii produkującą łącznie około 2,6 TWh (całkowicie w 2025 r.).
CCM4.28	Generacja energii elektrycznej z energii jądrowej w Islandii	Elektrownia jądrowa w Lovisa w Finlandii, będąca w całości własnością Fortum, a także oddawanie ciepła w ciepłowni jądrowej Fortum w Finlandii i Szwecji, produkując łącznie około 22 TWh energii elektrycznej.

2.6.2 Analiza działalności gospodarczej

Analiza kwalifikowanych działalności gospodarczej

Fortum klasyfikuje swoją działalność gospodarczą jako zgodną, kwalifikowaną (niezgodną) i niekwalifikowaną, odpowiadającą rodzajom działalności opisanym w Akcie Delegowanym ds. Klimatu, Uzupełniającym Akcie Delegowanym ds. Klimatu oraz Akcie Delegowanym ds. Środowiska. Kwalifikowalność działalności gospodarczej Fortum została oceniona zgodnie z opisami działalności gospodarczej zawartymi w Akcie Delegowanym ds. Klimatu (Załącznik I – CCM1 Załącznik II – CCA), Akcie Delegowanym ds. Środowiska (Załącznik I – WTR, Załącznik II – CE, Załącznik III – PPC, Załącznik IV – BIO) oraz powiązanymi kodami NACE (Nomenklatura Działalności Gospodarczej, Europejska Statystyczna Klasyfikacja Działalności Gospodarczej) zawartymi w tych opisach. Ocenę przeprowadzono na poziomie elektrowni lub jednostki biznesowej, odzwierciedlając charakter działalności.

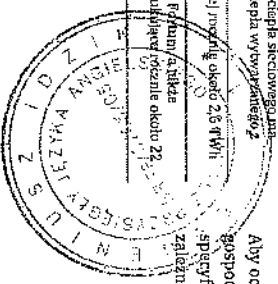
Analiza powiązanych działań gospodarczych

Działalność kwalifikowalna jest uznawana za zgodną ze standardami, jeśli spełnia techniczne kryteria kwalifikacji, takie jak istniejący wkład w realizację co najmniej jednego z sześciu celów środowiskowych, nie szkodzi znacząco pozostałym celom środowiskowym („kryteria „nie szkodzi znacząco” – DNSH) oraz jest prowadzona zgodnie z minimalnymi zabezpieczeniami (MS) dotyczącymi praw człowieka, podstawowych praw pracowniczych, opodatkowania, przeciwdziałania korupcji, przelicytowania i uczciwej konkurencji. Fortum uznaje działalność gospodarczą w ramach CCM, a wcześniej w ramach CE i PPC, w odniesieniu do działalności związanej z recyklingiem i odpadami. Zgodność najistotniejszych kwalifikowanych działalności gospodarczych Fortum opiera się na interpretacji i założeniach opisanych poniżej.

Metoda stosowania kryteriów znacznego wkładu, kryteriów DNSH i minimalnych zabezpieczeń

Zarządzanie zrównoważonym rozwojem w Fortum jest uaktęgowane strategicznie i opiera się na wartościach Fortum, kodeksie Postępowania, kodeksie Postępowania Dostawców, Polityce Zrównoważonego Rozwoju, innych politykach Grupy związanych ze zrównoważonym rozwojem, a także na ich szczegółowych instrukcjach. Analizując istoty wkład i kryteria DNSH, Fortum opiera się w szczególności na swojej Polityce Zrównoważonego Rozwoju, Minimalnych Wymaganiach dla Zarządzania BHS, Podręczniku Bioróżnorodności oraz Polityce Ryzyka Grupy. Fortum zobowiązuje się do wysokiego poziomu zarządzania środowiskiem i bezpieczeństwa, przesuwa wszystkich przepisów i posiada licencje na prowadzenie działalności w każdym zakladzie. Wszystkie zakłady produkcyjne Fortum posiadają certyfikat ISO 14001. Zarządzanie zrównoważonym rozwojem i polityki Fortum dotyczące kwestii środowiskowych opisano w punktach 1.5.4 Osławienie w sprawie należności staranności w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz 2.1.2 Polityki dotyczące kwestii środowiskowych.

Aby ocenić zgodność swoich działań, odpowiednie jednostki biznesowe Fortum zwerifikowały zgodność swoich działań gospodarczych z kryteriami istotnego wkładu i DNSH wymienionymi w odpowiedniej ustawie. Kryteria istotnego wkładu są spójne z danymi każdej działalności gospodarczej, a zgodność oceniano na poziomie systemu, obiektu lub instalacji, w zależności od przypadku. Kryteria DNSH mogą mieć charakter ogólny lub specyficzny dla danej działalności gospodarczej.



Zgodność z każdym kryterium DNSH oceniano na poziomie najbardziej istotnym, odzwierciedlającym charakter działalności gospodarczej.

Fortum posiada własne lub współwłasnościowe elektrownie jądrowe w Finlandii i Szwecji. Działalność tych elektrowni jest związana z działalnością gospodarczą w ramach taksonomii UE „Budowa i bezpieczna eksploatacja nowych elektrowni jądrowych” (CCM 4.27) oraz „Generacja energii elektrycznej z energii jądrowej w istniejących instalacjach” (CCM 4.28). Najważniejszym zadaniem energetyki jądrowej jest bezpieczne, niezawodne i konkurencyjne wytwarzanie energii elektrycznej w perspektywie krótko- i długoterminowej, przy jednoczesnym przestrzeganiu zasad bezpieczeństwa jądrowego i radiacyjnego, bezpieczeństwa gospodarki odpadami oraz kontroli materiałów jądrowych. Przestrzeganie wszystkich tych wymogów jest nadzorowane przez organy krajowe w Finlandii i Szwecji. Fortum przestrzega krajowych przepisów dotyczących energetyki jądrowej, które są uznawane za podstawę kryteriów dostosowania taksonomii UE. Własne lub współwłasnościowe elektrownie jądrowe Fortum przeprowadziły lub planują rozpocząć modernizację istniejących instalacji jądrowych w celu przedłużenia ich żywotności. Projekty przedłużenia żywotności zawsze podlegają zatwierdzeniu przez organy krajowe oraz kompleksowym ocenom środowiskowym i bezpieczeństwa.

DNSH Łagodzenie zmian klimatycznych

Zarządzanie zmianami klimatycznymi jest zintegrowane ze strategią Fortum. Fortum wyznaczyło cele redukcji emisji dla zakresów 1, 2 i 3, a ich realizacja została opisana w sekcji 2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatycznych.

DNSH Adaptacja do zmian klimatu

Zarządzanie ryzykiem związanym z klimatem jest zintegrowane z ramami zarządzania ryzykiem Grupy Fortum i podlega tym samym procesom i zasadom, co inne istotne ryzyka i niepewności. Ryzyka są identyfikowane i oceniane corocznie za pośrednictwem ram zarządzania ryzykiem przedsiębiorstwa. Podmioty istotne z punktu widzenia taksonomii są zobowiązane do uwzględniania fizycznych ryzyk klimatycznych. Podmioty muszą również rozumieć odporność swoich aktywów na różne ostre i przewlekłe fizyczne ryzyka związane z klimatem w różnych scenariuszach klimatycznych. Międzyrządowego Zespołu ds. Zmian Klimatu (IPCC) oraz tworzyć plany adaptacyjne dla najbardziej istotnych ryzyk. Istotne ryzyka związane z klimatem w Fortum opisano w sekcji 2.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse związane ze zmianą klimatu.

DNSH Zrównoważone wykorzystanie i ochrona zasobów wodnych i morskich

Fortum zarządza i wykorzystuje główne zasoby wodne w większości krajów, w których prowadzi działalność, i zobowiązuje się do odpowiedzialnego gospodarowania wodą. Odpowiedzialność Fortum za zużycie wody dotyczy nie tylko jej ilości i dostępności, ale także jakości wody i śladów wodnych. W związku z tym wszystkie zakłady produkcyjne podlegające kontroli operacyjnej Fortum są objęte rocznym zakresem sprawozdawczym w zakresie wskaźników zużycia wody i oceny stresu wodnego, o czym mowa w sekcji 1.4.2. Istotne oddziaływania, ryzyka i szanse. Zarządzanie wodą gwarantuje, że zakłady produkcyjne przestrzegają przepisów krajowych i posiadają zezwolenia na prowadzenie działalności. Fortum, w stosownych przypadkach, podejmuje również różne lokalne działania związane z wodą, aby uwzględnić potrzeby innych użytkowników wody. Współpraca z lokalnymi społecznościami, gminami, władzami i instytucjami badawczymi jest istotna dla wdrażania tych działań. Generacja energii elektrycznej przez Fortum i hydroenergię w Finlandii i Szwecji podlega



kontroli władz w ramach Ramowej Dyrektywy Wodnej (RDW). Krajowa transpozycja i harmonogram RDW są brane pod uwagę w przebiegach DNSH.

DNSH Przebieg na gospodarstwie o obiegu zamkniętym

Fortum bierze pod uwagę cykl życia i efektywność wykorzystania zasobów swoich produktów i projektów. Trwałość i możliwość recyklingu sprzętu i podzespołów są uwzględniane w procesach zaopatrzenia. Fortum dąży do użycia i odzysku własnych produktów ubocznych i odpadów. Od zakładów produkcyjnych Fortum oczekuje się minimalizacji ilości odpadów oraz efektywnego gospodarowania zużytym sprzętem i podzespołami.

Oprócz konwencjonalnych odpadów przemysłowych, elektrownie jądrowe w Finlandii i Szwecji, będące w całości własnością Fortum lub będące jej współwłasnością, wytwarzają odpady radioaktywne. Wszystkie elektrownie ponoszą pełną odpowiedzialność finansową i za bezpieczeństwo odpadów radioaktywnych pochodzących z eksploatacji i likwidacji, a także optymalizują i rozwijają procesy przetwarzania, aby zmniejszyć ilość składowanych odpadów. Wszelkie misko- , średnio- i wysokoaktywne odpady radioaktywne są przetwarzane i składowane na miejscu lub w specjalnym składowisku zlokalizowanym w kraju, w którym powstają. Podejście Fortum do gospodarstwa o obiegu zamkniętym i gospodarowania odpadami jądrowymi zostało szczegółowo opisane w rozdziale 2.5 „Wykorzystanie zasobów i gospodarstwa o obiegu zamkniętym”.

DNSH Zapobieganie zanieczyszczeniom i kontrola

Zarządzanie chemikaliami w Fortum zapewnia zgodność z lokalnymi przepisami i obowiązującymi pozwoleniami oraz brak poważnych szkód dla zdrowia spowodowanych przez substancje chemiczne używane w działalności, w tym substancje wymienione w Załączniku C (Załącznik I – CCM). Spełniając wymagania Fortum i przepisy danego kraju, zapewniamy właściwe zarządzanie chemikaliami w całym łańcuchu dostaw – od zakupu po utylizację, minimalizując ryzyko związane z postępowaniem z chemikaliami oraz ograniczając i stale redukując zużycie niebezpiecznych chemikaliów, a w miarę możliwości zastępując je alternatywnymi, bezpieczniejszymi dla zdrowia i mniej szkodliwymi dla środowiska. Patrz sekcja 2.3 Zanieczyszczenie.

Fortum stale dąży do ograniczania swojego wpływu na środowisko, stosując najlepsze praktyki i najlepsze dostępne technologie. Minimalne wymagania dotyczące zarządzania EHS zapewniają zgodność z warunkami pozwoleni, regulacjami monitorowania i raportowania emisji do powietrza, wody i gleby oraz ograniczanie ryzyka w celu zapobiegania skutkom cross-media. Odpowiednie techniki zapobiegania zanieczyszczeniom i ich kontroli są stosowane we wszystkich odpowiednich zakładach i spełniają odpowiednie limity emisji.

Emisje substancji promieniotwórczych do powietrza, wody i gleby w elektrowniach jądrowych są zgodne z warunkami poszczególnych zezwoleń. Emisje i wpływ na środowisko są ściśle monitorowane przez fińskie i szwedzkie władze, które sprawują krajowy nadzór nad elektrowniami jądrowymi. Wypalane paliwo jądrowe i odpady promieniotwórcze są bezpiecznie i odpowiedzialnie zarządzane, w tym z zapewnieniem odpowiedniej pojemności składowania.

DNŠH Ochrona i przywracanie różnorodności biologicznej i ekosystemów

Zarządzanie bioróżnorodnością w Fortum stanowi integralną część systemu zarządzania środowiskowego, obejmującego wszystkie operacje. Zarządzanie bioróżnorodnością, zdefiniowane w Podręczniku Bioróżnorodności, zapewnia zgodność z wymogami dotyczącymi bioróżnorodności określonymi w lokalnych przepisach oraz podejmowanie niezbędnych kroków, gdy tylko jest to możliwe, w celu uniknięcia, złagodzenia lub zaradzenia potencjalnym skutkom. Podręcznik Bioróżnorodności wymaga szczególnej uwagi w przypadku obszarów położonych w pobliżu obszarów chronionych lub zagrożonych siedlisk, a także w miejscach, gdzie jakkolwiek znana populacja zagrożonego lub chronionego gatunku może zostać dotknięta. Podejście Fortum do bioróżnorodności zostało szczegółowo opisane w rozdziale 2.4. Różnorodność biologiczna i ekosystemy.

Minimalne zabezpieczenia

Fortum przestrzega i szanuje uznane na arenie międzynarodowej prawa człowieka, zawarte w kluczowych traktatach dotyczących praw człowieka. Poszanowanie praw człowieka jest wyrażone w Kodeksie Postępowania oraz Kodeksie Postępowania Dostawców. Wytyczne ONZ dotyczące biznesu i praw człowieka są uwzględniane we własnych działaniach i zarządzaniu łańcuchem dostaw. Podejście Fortum do należytej staranności w zakresie praw człowieka opiera się na Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz jest zgodne z sześcioma krokami określonymi w Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych.

Zerowa tolerancja dla korupcji i przekupstwa została podkreślona w Kodeksie Postępowania oraz Kodeksie Postępowania Dostawców. Ponadto opracowano oddzielne instrukcje i wytyczne dotyczące różnych zagadnień, w tym między innymi przeciwdziałania przekupstwu, zarządzania zgodnością z przepisami, ochrony aktywów firmy, konfliktu interesów, przeciwdziałania praniu pieniędzy, sankcji gospodarczych oraz prawa konkurencji. Patrz sekcja 4. Przywrócenie działalności gospodarczej.

Fortum wdrożyło procesy due diligence w zakresie ochrony środowiska, podatków, przeciwdziałania korupcji i przekupstwa, a także uczciwej konkurencji. Wymogi dotyczące praw człowieka, praw pracowniczych, ochrony środowiska, przeciwdziałania korupcji i uczciwej konkurencji są uwzględnione w procesach zakupowych Fortum. Zobowiązania, polityki, instrukcje i wytyczne na poziomie grupy mają zastosowanie do wszystkich działań Fortum we wszystkich krajach, w których prowadzi działalność. Więcej informacji na temat due diligence w zakresie zrównoważonego rozwoju można znaleźć w Nocie 1.5.4. Oświadczanie dotyczące due diligence w zakresie zrównoważonego rozwoju. W Fortum (ani w żadnym kierownictwie wyższego szczebla) nie stwierdzono naruszenia przepisów prawa pracy, praw człowieka ani przepisów dotyczących konkurencji. Fortum nie zostało również uznane za winne uchyłania się od płacenia podatków, korupcji ani przekupstwa.

2.6.3 Kluczowe wskaźniki efektywności taksonomii UE

W poniższych tabelach przedstawiono proporcje dostosowanych i kwalifikowanych (niedostosowanych) działań w zakresie obrotu, kosztów operacyjnych i nakładów inwestycyjnych zgodnie z rozporządzeniem UE w sprawie taksonomii dla Grupy.

KPI obrotów

mld EUR		2025	2024		
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)		2325	47%	2809	49%
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)		35	1%	42	1%
A. Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii		2360	47%	2851	50%
B. Działania niefunkcjonujące się do taksonomii		2629	53%	2889	50%
Razem (A+B)		4989	100%	5800	100%

KPI - Koszty operacyjne

mld EUR		2025	2024
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)		181	79%
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)		9	3%
A. Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii		190	82%
B. Działania niefunkcjonujące się do taksonomii		41	18%
Razem (A+B)		228	100%
		242	100%

Wskaźnik KPI nakładów inwestycyjnych

mld EUR		2025	2024		
A. Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)		386	61%	366	74%
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodne z taksonomią)		89	14%	1	2%
A. Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii		475	75%	397	76%
B. Działania niefunkcjonujące się do taksonomii		156	25%	120	24%
Razem (A+B)		631	100%	525	100%



Zmiany w raportowaniu od 2024 r.

Fortum sfinalizowało sprzedaż swojej działalności w zakresie recyklingu i gospodarowania odpadami 29 listopada 2024 r. Kluczowe wskaźniki efektywności (KPI) taksonomii UE w 2024 r. obejmują działalność w zakresie recyklingu i gospodarowania odpadami od 1 stycznia 2024 r. do 29 listopada 2024 r. Najważniejszymi podzajami działalności gospodarczej w zakresie recyklingu i gospodarowania odpadami były „Przetwarzanie odpadów niebezpiecznych” (PPG 2.2) oraz „Sortowanie i odzysk materiałów z odpadów niebezpiecznych” (CE 2.7).

Zharmonizowane działania gospodarcze

Pod względem obrotów 4,7% (2024 r.: 49%), pod względem kosztów operacyjnych 79% (2024 r.: 75%) i pod względem nakładów inwestycyjnych 6,1% (2024 r.: 74%) działalność gospodarczej Fortum jest zgodne z taksonomią.

Najważniejszymi powiązanymi działaniami są wytwarzanie energii elektrycznej z elektrowni wodnych o zainstalowanej mocy 4,7 GW (ok. 50% całkowitej mocy) (2024 r.: 4,7 GW, ok. 50% całkowitej mocy) i wytwarzanie energii elektrycznej z elektrowni jądrowych o zainstalowanej mocy 3,2 GW (ok. 35% całkowitej mocy) (2024 r.: 3,2 GW, ok. 35% całkowitej mocy).

Kwalifikujące się (niezgodne) rodzaje działalności gospodarczej

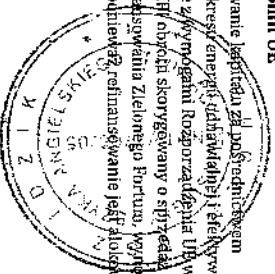
Pod względem obrotów 1% (2024 r.: 1%) pod względem kosztów operacyjnych 3% (2024 r.: 4%) i pod względem nakładów inwestycyjnych 14% (2024 r.: 2%) działalność gospodarczej Fortum kwalifikuje się do taksonomii (nie jest zgodne).

Niekwalifikowane rodzaje działalności gospodarczej

Niekwalifikowana działalność gospodarcza nie odpowiada żadnemu opisowi działalności gospodarczej zawartemu w unijnym rozporządzeniu w sprawie taksonomii. Do niekwalifikowanych działań Fortum należą: sprzedaż detaliczna energii elektrycznej (segment Rozwiązania Konsumenckich), handel energią elektryczną i towarami, wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła z węgla, usługi inżynierskie związane z aktywami nieodnawialnymi, a także koszty administracyjne.

Zielone finansowanie Fortum powiązane z dostosowaniem do taksonomii UE

Fortum posiada Ramy Zielonego Finansowania, które umożliwiają Fortum pozyskiwanie kapitału za pośrednictwem zielonych obligacji i pożyczek w celu finansowania i refinansowania projektów z zakresu energii odnawialnej i efektywności energetycznej zgodnych z taksonomią oraz projektów energetyki jądrowej. Zgodnie z tym rozporządzeniem UE w sprawie taksonomii, ujmowany jest skorygowany wskaźnik KPI obrotu. Wskaźnik KPI obrotów skorygowany o spżędałe aktywów zgodnych z taksonomią, które zostały zrefinansowane w ramach Ram Finansowania Zielonego Fortum, wynosi 46% (2024: 4%). Wskaźnik KPI nakładów inwestycyjnych nie został skorygowany, ponieważ refinansowanie jest alokowane do istniejącej bazy aktywów, a nie do nowych nakładów inwestycyjnych.



11



Koszty operacyjne KPI

[illegible]

	Prospekta Op/Ev Razon Op/Ev	
	Zgodnie z istniejącym według cen	Kwalifikowalność do następnego według cen
CCM	Nie dotyczy	Nie dotyczy
CCA	Nie dotyczy	Nie dotyczy
WTR	Nie dotyczy	Nie dotyczy
CE	Nie dotyczy	Nie dotyczy
PPC	Nie dotyczy	Nie dotyczy
BIO	Nie dotyczy	Nie dotyczy

KPI kosztów obrotowych

2025

Podstawowe kryteria wyboru

Kryteria DNSH (Brak znaczącej szkody)

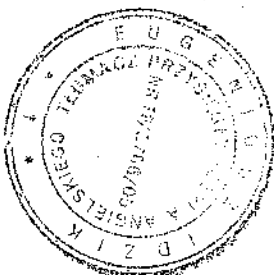
Działalność gospodarcza		Kod	CapEx mln EUR	Proporcja nakładów inwestycyjnych 2025	Łagodzenie zmian klimatycznych	Adaptacja do zmian klimatu	Woda	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Różnorodność biologiczna	Łagodzenie zmian klimatycznych	Adaptacja do zmian klimatu	Woda	Zanieczyszczenie	Gospodarka o obiegu zamkniętym	Różnorodność biologiczna	Minimalne zabezpieczenia	Proporcja wydatków inwestycyjnych (A.1.) zgodnych z taksonomią lub kwalifikujących się (A.2.) na rok 2024	Aktywność umożliwiająca kategorię	Kategoria działalności przejściowej
A. Działalność kwalifikująca się do taksonomii																				
Produkcja energii elektrycznej z wiatru																				
Generacja energii elektrycznej z wiatru		CCM4.3	4,13%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6%		
Magazynowanie energii cieplnej		CCM4.5	138,42%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	6%		
Dystrybucja ciepła/ciepła w układzie kogeneracyjnym		CCM4.11	18,53%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	25%		
Produkcja ciepła/ciepła z ciepła odpadowego		CCM4.15	4,72%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	3%		
Budowa i bezpieczna eksploatacja instalacji energetycznych		CCM4.20	42,74%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	7%		
Budowa i bezpieczna eksploatacja instalacji energetycznych		CCM4.25	20,11%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	1%		
Generacja energii elektrycznej z energii jądrowej w formie ciepła		CCM4.27	0,00%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	14%		
Operacja i utrzymanie przesyłnic przesyłających		CCM4.28	0,00%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
Inne 2)			0,00%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
Inne 2)			0,00%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
A.1 Razem			6,11%		Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	10%		
W tym unowocześnienie			6,11%		Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	9%		
A.2 Działalność kwalifikująca się do taksonomii, ale niezorientowana środowiskowo (niezgodnie z taksonomią)			62,10%	10%		Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	74%		
Produkcja energii elektrycznej z wiatru		CCM4.3	78,13%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
Generacja energii elektrycznej z energii wiatrowej		CCM4.6	3,00%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
Wysokoenergetyczna kogeneracja ciepła/ciepła i energii elektrycznej z prądu		CCM4.30	3,14%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	1%		
Produkcja ciepła/ciepła z prądu kogeneracji w wydajnym systemie ciepłowniczo-energetycznym		CCM4.31	0,00%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
Inne 3)			0,00%		Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	0%		
A.2 Razem			69,14%	14%		Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	1%		
A.2 Razem bez działalności kwalifikującej się do taksonomii			47,5%	75%		Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	2%		
A.2 Razem z działalnością kwalifikującą się do taksonomii			13,56%	75%		Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	2%		
Razem (A+B)			59,1%	100%		Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	76%		

Y - działalność kwalifikująca się do taksonomii i zgodna z taksonomią, energia odpowiedni cel.

EL - działalność kwalifikująca się do taksonomii dla odpowiedniego celu, N/EL - działalność kwalifikująca się do taksonomii dla odpowiedniego celu.
1) Obejmuje działalność gospodarczą PCC2, PCC4, CEM4, CEM6, CEM7, CEM8.
2) Obejmuje działalność gospodarczą CCM4, CCM4.1, CCM4.2, CCM4.3, CCM4.4, CCM4.5, CCM4.6, CCM4.7, CCM4.8, CCM4.9, CCM4.10, CCM4.11, CCM4.12, CCM4.13, CCM4.14, CCM4.15, CCM4.16, CCM4.17, CCM4.18, CCM4.19, CCM4.20, CCM4.21, CCM4.22, CCM4.23, CCM4.24, CCM4.25, CCM4.26, CCM4.27, CCM4.28, CCM4.29, CCM4.30, CCM4.31, CCM4.32, CCM4.33, CCM4.34, CCM4.35, CCM4.36, CCM4.37, CCM4.38, CCM4.39, CCM4.40, CCM4.41, CCM4.42, CCM4.43, CCM4.44, CCM4.45, CCM4.46, CCM4.47, CCM4.48, CCM4.49, CCM4.50, CCM4.51, CCM4.52, CCM4.53, CCM4.54, CCM4.55, CCM4.56, CCM4.57, CCM4.58, CCM4.59, CCM4.60, CCM4.61, CCM4.62, CCM4.63, CCM4.64, CCM4.65, CCM4.66, CCM4.67, CCM4.68, CCM4.69, CCM4.70, CCM4.71, CCM4.72, CCM4.73, CCM4.74, CCM4.75, CCM4.76, CCM4.77, CCM4.78, CCM4.79, CCM4.80, CCM4.81, CCM4.82, CCM4.83, CCM4.84, CCM4.85, CCM4.86, CCM4.87, CCM4.88, CCM4.89, CCM4.90, CCM4.91, CCM4.92, CCM4.93, CCM4.94, CCM4.95, CCM4.96, CCM4.97, CCM4.98, CCM4.99, CCM4.100.

W poniższej tabeli przedstawiono odsetek nakładów inwestycyjnych na działania przyznające się w istotnym stopniu do realizacji kilku celów:

CCM	Zgodnie z taksonomią według celu	Proporcja nakładów inwestycyjnych / Razem nakłady inwestycyjne	Kwalifikowalność do taksonomii według celu
CCA	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCB	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCD	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCF	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCG	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CH	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCM	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCN	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCO	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCP	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCQ	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCR	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCS	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCU	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCV	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCW	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCX	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCY	Nie dotyczy		Nie dotyczy
CCZ	Nie dotyczy		Nie dotyczy



2.6.4 Działalność przejściowa (energia jądrowa i gaz ziemny)

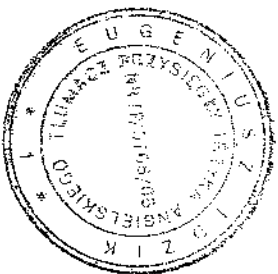
Działalność przejściowa to działalność wspierająca przejście na gospodarkę neutralną dla klimatu w przypadku braku technologicznej i ekonomicznej wykonalnej alternatywy niskiemisyjnej. Działalność przejściowa Fortum koncentruje się głównie na wytwarzaniu energii elektrycznej z nowych i istniejących instalacji jądrowych. Fortum nie prowadzi niekwalifikowanych rodzajów działalności gospodarczej związanych z energią jądrową lub gazem ziemnym, dlatego też nie przedstawiono poniżej niekwalifikowanych rodzajów działalności gospodarczej w ramach talsonomii Szablona 5 (Uzupełniający Akt Delegowany ds. Klimatu, Załącznik III).

Działania związane z energią jądrową i gazem kopalnym

Działania związane z energią jądrową	
Przebiegiemowo prowadzi, finansuje lub angażuje się w prace badawczo-rozwojowe, demonstracyjne i wdrażanie innowacyjne dot. wytworzenia energii elektrycznej, która wytworzą energię w procesach jądrowych, generując minimalną ilość odpadów w cyklu paliwowym.	NIE
Przebiegiemowo realizuje, finansuje lub angażuje się w budowę i bezpieczną eksploatację nowych instalacji jądrowych w celu produkcji energii elektrycznej lub ciepła procesowego, w tym na potrzeby ciepłownictwa miejskiego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru, a także ich modernizacji pod kątem bezpieczeństwa, przy wykorzystaniu najbezpieczniejszych dostępnych technologii.	Tak
Przebiegiemowo realizuje, finansuje lub na swój użytek na bezpieczną eksploatację istniejących instalacji jądrowych, które wytworzą energię elektryczną lub ciepło procesowe, w tym na potrzeby ciepłownictwa miejskiego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru z energii jądrowej, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa.	Tak

Działania związane z gazem kopalnym

Przebiegiemowo realizuje, finansuje lub jest zaangażowane w budowę lub eksploatację obiektów wytworzących energię elektryczną, które wykorzystują energię elektryczną z wykorzystaniem paliw kopalnych gazowych.	NIE
Przebiegiemowo realizuje, finansuje lub jest zaangażowane w budowę, modernizację i eksploatację obiektów do składowania i wytworzenia ciepła i chłodu oraz energii elektrycznej, wykorzystujących paliwa kopalne w postaci gazu.	Tak
Przebiegiemowo realizuje, finansuje lub jest zaangażowane w budowę, modernizację i eksploatację obiektów ciepłowniczych, które wytworzą ciepło/chłód przy użyciu paliw kopalnych.	Tak



Powiązane działania gospodarcze (A.1)

KPI obrotów

Działalność gospodarcza zgodna z taksowaniem (miliony)

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	kwota zmiana Klimatu (CCM)	%	CCM + CCA	%	kwota zmiana Klimatu (CCM)	%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnej z taksowaniem, o której mowa w sekcji 4.27 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w tym w tym celu: kluczowego wskaźnika efektywności obrotu	11	2%	11	2%	124	2%	124	2%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnej z taksowaniem, o której mowa w sekcji 4.28 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w tym w tym celu: kluczowego wskaźnika efektywności obrotu	868	17%	868	17%	980	17%	980	17%
Kwota i udział innych działań gospodarczych zgodnych z taksowaniem, niewymienionych w wielkościach powyżej w tym celu: kluczowego wskaźnika KPI obrotu	1346	27%	1346	27%	1765	30%	1765	30%
Razem	2325	47%	2325	47%	2869	49%	2869	49%

Aktywność gospodarcza zgodna z taksowaniem (liczniki)

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	kwota zmiana Klimatu (CCM)	%	CCM + CCA	%	kwota zmiana Klimatu (CCM)	%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnej z taksowaniem, o której mowa w sekcji 4.27 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w tym w tym celu: kluczowego wskaźnika efektywności obrotu	11	1%	11	1%	124	4%	124	4%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnej z taksowaniem, o której mowa w sekcji 4.28 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w tym w tym celu: kluczowego wskaźnika efektywności obrotu	968	37%	968	37%	980	34%	980	34%
Kwota i udział innych działań gospodarczych zgodnych z taksowaniem, niewymienionych w wielkościach powyżej w tym celu: kluczowego wskaźnika KPI obrotu	3346	58%	3346	58%	1765	62%	1765	62%
Razem	3325	100%	3325	100%	2869	100%	2869	100%

KPI-Koszty operacyjne

Działalność gospodarcza zgodna z taksowaniem (miliony)

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	kwota zmiana Klimatu (CCM)	%	CCM + CCA	%	kwota zmiana Klimatu (CCM)	%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnej z taksowaniem, o której mowa w sekcji 4.27 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w tym w tym celu: kluczowego wskaźnika efektywności obrotu	11	1%	11	1%	124	4%	124	4%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnej z taksowaniem, o której mowa w sekcji 4.28 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w tym w tym celu: kluczowego wskaźnika efektywności obrotu	968	37%	968	37%	980	34%	980	34%
Kwota i udział innych działań gospodarczych zgodnych z taksowaniem, niewymienionych w wielkościach powyżej w tym celu: kluczowego wskaźnika KPI kosztów operacyjnych	3346	58%	3346	58%	1765	62%	1765	62%
Razem	3325	100%	3325	100%	2869	100%	2869	100%



Aktywności gospodarcze zgodnie z taksonomiczną (licznik)

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	Łącznie zmiana Klimatu (CCM)	min EUR	CCM + CCA	%	Łącznie zmiana Klimatu (CCM)	min EUR
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnie z taksonomiczną, o której mowa w sekcji 4.27 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w liczniku wskaźnika KPI kosztów operacyjnych	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnie z taksonomiczną, o której mowa w sekcji 4.28 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w liczniku wskaźnika KPI kosztów operacyjnych	-41	23%	-41	-28%	0	0%	0	0%
Kwota i udział innych działań gospodarczych zgodnie z taksonomiczną, nieujętych w wierszach powyżej w liczniku KPI kosztów operacyjnych	-40	77%	-140	77%	0	0%	-136	75%
Razem	-181	100%	-181	100%	-181	100%	-181	100%

Wskaźnik KPI nakładów inwestycyjnych

Działalność gospodarcza zgodnie z taksonomiczną (planowana)

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	Łącznie zmiana Klimatu (CCM)	min EUR	CCM + CCA	%	Łącznie zmiana Klimatu (CCM)	min EUR
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnie z taksonomiczną, o której mowa w sekcji 4.27 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w mianowniku wskaźnika KPI wydatków inwestycyjnych	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnie z taksonomiczną, o której mowa w sekcji 4.28 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w mianowniku wskaźnika KPI wydatków inwestycyjnych	62	10%	62	10%	0	0%	0	0%
Kwota i udział innych działań gospodarczych zgodnie z taksonomiczną, nieujętych w wierszach powyżej w mianowniku wskaźnika KPI wydatków inwestycyjnych	324	51%	324	51%	333	63%	333	63%
Razem	386	81%	386	61%	386	74%	386	74%

Aktywności gospodarcze zgodnie z taksonomiczną (licznik)

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	Łącznie zmiana Klimatu (CCM)	min EUR	CCM + CCA	%	Łącznie zmiana Klimatu (CCM)	min EUR
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnie z taksonomiczną, o której mowa w sekcji 4.27 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w liczniku KPI wydatków inwestycyjnych	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
Kwota i udział działalności gospodarczej zgodnie z taksonomiczną, o której mowa w sekcji 4.28 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego 2021/2139, w liczniku KPI wydatków inwestycyjnych	62	16%	62	16%	54	14%	54	14%
Kwota i udział innych działań gospodarczych zgodnie z taksonomiczną, które nie zostały wymienione w wierszach powyżej w liczniku KPI wydatków inwestycyjnych	324	84%	324	84%	333	86%	333	86%
Razem	386	100%	386	100%	386	100%	386	100%



Kwalifikujące się rodzaje działalności gospodarczej (A2)

Wskaźnik KPI obrotów

Działalność gospodarcza kwalifikująca się do taksowania, ale nie zgodna z taksowaniem

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	Łagodzenie zmian klimatu (CCM)	Adaptacja do zmian klimatu (CCA)	CCM + CCA	%	Łagodzenie zmian klimatu (CCM)	Adaptacja do zmian klimatu (CCA)
Kwota i proporcja działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksowania, ale niebędącej z 2021/2138, w mln euro w sekcji 4.30 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego	mln EUR	%	mln EUR	mln EUR	mln EUR	%	mln EUR	mln EUR
	16	0%	16	0	12	0%	12	0
Kwota i proporcja działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksowania, ale niebędącej z 2021/2139, w mln euro w sekcji 4.31 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego	8	0%	8	0	9	0%	9	0
	8	0%	8	0	9	0%	9	0
Kwota i proporcja innych kwalifikujących się do taksowania, ale niebędących z taksowania rodzajów działalności gospodarczej, która nie została wykluczona w wierszach powyżej w planowaniu	1	0%	1	0	21	0%	31	0
	1	0%	1	0	21	0%	31	0
Razem	35	1%	35	0	42	1%	42	0

KPI - Koszty operacyjne

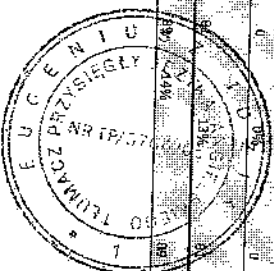
Działalność gospodarcza kwalifikująca się do taksowania, ale nie zgodna z taksowaniem

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	Łagodzenie zmian klimatu (CCM)	Adaptacja do zmian klimatu (CCA)	CCM + CCA	%	Łagodzenie zmian klimatu (CCM)	Adaptacja do zmian klimatu (CCA)
Kwota i proporcja działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksowania, ale niebędącej z 2021/2138, w mln euro w sekcji 4.30 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego	1	1%	1	0	1	0%	1	0
	1	1%	1	0	1	0%	1	0
Kwota i proporcja działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksowania, ale niebędącej z 2021/2139, w mln euro w sekcji 4.31 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego	1	0%	1	0	1	0%	1	0
	1	0%	1	0	1	0%	1	0
Kwota i proporcja innych kwalifikujących się do taksowania, ale niebędących z taksowania rodzajów działalności gospodarczej, która nie została wykluczona w wierszach powyżej w planowaniu	4	2%	4	0	8	3%	8	0
	4	2%	4	0	8	3%	8	0
Razem	6	3%	6	0	10	4%	10	0

Wskaźnik KPI nakładów inwestycyjnych

Działalność gospodarcza kwalifikująca się do taksowania, ale nie zgodna z taksowaniem

Działalność gospodarcza	Kwota i proporcja 2025				Kwota i proporcja 2024			
	CCM + CCA	%	Łagodzenie zmian klimatu (CCM)	Adaptacja do zmian klimatu (CCA)	CCM + CCA	%	Łagodzenie zmian klimatu (CCM)	Adaptacja do zmian klimatu (CCA)
Kwota i proporcja działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksowania, ale niebędącej z 2021/2138, w mln euro w sekcji 4.30 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego	0	0%	0	0	2	0%	2	0
	0	0%	0	0	2	0%	2	0
Kwota i proporcja działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksowania, ale niebędącej z 2021/2139, w mln euro w sekcji 4.31 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego	0	0%	0	0	0	0%	0	0
	0	0%	0	0	0	0%	0	0
Kwota i proporcja innych kwalifikujących się do taksowania, ale niebędących z taksowania rodzajów działalności gospodarczej, która nie została wykluczona w wierszach powyżej w planowaniu	9	2%	9	0	9	2%	9	0
	9	2%	9	0	9	2%	9	0
Razem	9	2%	9	0	11	2%	11	0



2.6.5 Plan wydatków inwestycyjnych

Plan wydatków inwestycyjnych odnosi się do znacznych przyszłych inwestycji lepiących zakreślonych przez kierownictwo, których celem jest albo rozszerzenie działalności gospodarczej Fortum zgodnie z taksonomią, albo udoskonalenie działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii, aby stała się ona zgodna z taksonomią w ciągu pięciu lat.

Całkowite planowane nakłady inwestycyjne zgodnie z powyższą definicją wyniosły około 1,0 mld EUR na dzień 31 grudnia 2025 r. i oczekuje się, że zostaną poniesione w ciągu najbliższych pięciu lat, z wyjątkiem przedłużenia okresu eksploatacji elektrowni Lovisa, dla którego dzieścioczenie nakłady inwestycyjne uwzględniono w raportowanym planie nakładów inwestycyjnych ze względu na długoterminowy charakter inwestycji. Planowane nakłady inwestycyjne na dzień 31 grudnia 2025 r. obejmują głównie przedłużenie okresu eksploatacji elektrowni jądrowej Lovisa; projekt Espoo Clean Heat, program mający na celu sfinansowanie dekarbonizacji i budowę zrównoważonych rozwiązań w zakresie ciepła odpadowego w aglomeracji hełsińskiej; projekt Częstochowa w Polsce; oraz projekty zwiększające produkcję w istniejących elektrowniach wodnych. Wliczoność projektów uwzględnionych w planie nakładów inwestycyjnych zostanie ukończona w ciągu najbliższych czterech lat, ale projekt przedłużenia okresu eksploatacji elektrowni Lovisa będzie kontynuowany do 2050 r. Planowane nakłady inwestycyjne pozostają na mniej więcej tym samym poziomie co w 2024 r.

Koszty operacyjne związane z projektami planu wydatków inwestycyjnych na rok 2025 nie są istotne (2024: nieistotne).



2.6.6 Definicje, uzgodnienia i podstawa obliczeń

Obrot

Termin „obrot” używany w niniejszych informacjach dotyczy taksonomii UE odnosi się do sprzedaży, terminu używanego przez Fortum w innym miejscu sprawozdania rocznego. Obrot jest oparty na sprzedaży wykazanej w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Fortum (Nota 6 Przegląd i segmenty sprawozdawcze). Podział obrotów:

mld EUR	2025		2024	
	A.1 Zgodnie z taksonomią	Razem	A.1 Zgodnie z taksonomią	Razem
Moc	2096	3932	2326	4368
Ciepło	212	533	196	527
Inne	18	537	347	905
Razem	2325	4969	2869	5800

Spadek obrotów zgodnych z taksonomią od 2024 r. wynika głównie z hydropowiaty i energiaty jądrowej. Woluntary wyprawniania hydnemegji spady o 8%, a woluntary wyprawniania energji jądrowej o 9%. Produkcja hydropowiaty Fortum była wyrażana pontel długoterminowej średniej historycznej. Wpływ nieplanowanych przestawów, głównie przedłużonej przeryw w trzecim bloku elektrowni Oskarsnham, negatywnie wpłynął na woluntary wyprawniania jądrowego o 3,9 TWh w 2025 r. Osiągnięta cena energji wyniosła 51,4 EUR/MWh, co stanowi spadek o 2%, czyli 1,1 EUR/MWh w porównaniu z 2024 r. Nieco niższa osiągnięta cena energji była spowodowana niższymi wynikami cen hydnemegji, częściowo zrekompensowanym przez dobrą optymalizację fizyczną, łączna cena energji spot w obszarach cen wyprawniania Fortum wyniosła 38,5 EUR/MWh w porównaniu z 38,4 EUR/MWh w 2024 r.

Wskazniki KPI dotyczące wyprawniania energji elektrowni jądrowej i wodnych obejmują sprzedaż ze współwłasności aktywów, które są zarządzane w ramach modelu Manhala. W modelu Manhala przedsiębiorstwo energiatyza, będące współwłasnością, sprzedaje wytworzoną energję elektrowni swoim udziałowcom po koszcie proporcjonalnym do ich udziału.

Koszty operacyjne

Koszty operacyjne obejmują bezpośrednie, niekapitałizowane koszty niezbędne do zapewnienia ciągłego i efektywnego funkcjonowania środków trwałych. Koszty te obejmują naprawy i konserwację, serwisowanie budynków, wynajem krótkoterminowy i podobne koszty, a także inne bezpośrednie wydatki związane z bieżącą obsługą tych aktywów. Podział kosztów operacyjnych:

mld EUR	2025		2024	
	A.1 Zgodnie z taksonomią	Razem	A.1 Zgodnie z taksonomią	Razem
Naprawy i konserwacja	92	116	106	145
Wynajem krótkoterminowy i inne koszty nieruchomości	-68	43	-48	-62
Inne	-21	-30	-27	-36
Razem	181	228	181	242

Nakłady inwestycyjne

Nakłady inwestycyjne obejmują zwiększenie środków trwałych, wartości niematerialnych i prawnych, aktywów z tytułu prawa do użytkowania, a także zwiększenie w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, Podział nakładów inwestycyjnych:

mln EUR	Nota	2025		2024	
		A.1 Zgodnie z taksomonią	Razem	A.1 Zgodnie z taksomonią	Razem
Nabyta aktywność niematerialnych	16	4	61	1	81
Nabyta środków trwałych	17	367	436	372	404
Nabyta aktywów z tytułu prawa do użytkowania	33	15	43	13	40
Nabyta poprzez połączenia przedsiębiorstw	3	0	89	0	0
Razem		386	531	386	525

Wydatki inwestycyjne dostosowane do taksomoni w roku 2025 będą na podobnym poziomie jak w roku 2024.

Podstawa obliczeń

Dane finansowe wykorzystane do obliczenia KPI taksomoni UE zostały pobrane z systemów finansowych Fortum i oparte na tych samych danych i zasadach rachunkowości Grupy, co skonsolidowane sprawozdania finansowe Fortum za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2025 r. (szczegóły w Notach do skonsolidowanych sprawozdań finansowych). Wdrożono odpowiednie mechanizmy kontroli w celu wyeliminowania ryzyka podwójnego liczenia. Dane finansowe zostały przypisane do odpowiednich i kwalifikowanych działalności gospodarczych w następujący sposób:

- Większość sprzedaży energii elektrycznej została przypisana do odpowiednich i kwalifikowanych rodzajów działalności w oparciu o wolny produkt. Wskaźniki KPI dotyczące wytwarzania energii elektrycznej z elektrowni jądrowych i wodnych obejmują sprzedaż ze współwłasności aktywów, które są zarządzane w ramach modelu Mankala. W modelu Mankala, przedsiębiorstwo energetyczne, będące współwłasnością, sprzedaje wytworzoną energię elektryczną swoim udziałowcom po koszcie proporcjonalnym do ich udziałów.
- Pozostałe dane dotyczące sprzedaży i kosztów operacyjnych są dostępne w systemach źródłowych na poziomie centrów kosztów odpowiadających poszczególnym lokalizacjom. Centra te zostały przypisane do powiązanych i kwalifikowanych działalności gospodarczych.
- Każdy znaczący projekt wydatków inwestycyjnych został przydzielony do powiązanych i kwalifikujących się rodzajów działalności gospodarczej.



3.1 Wprowadzenie

3.1.1 Wprowadzenie do zrównoważonego rozwoju społecznego

Zrównoważony rozwój społeczny koncentruje się w szczególności na własnych pracownikach, pracownikach w łańcuchu wartości oraz społecznościach wokół zakładów Fortum, a także na konsumentach i użytkownikach końcowych. Zdrowie i bezpieczeństwo pracowników i pracowników łańcucha wartości pracujących w zakładach Fortum jest najwyższym priorytetem. Fortum poważnie traktuje prywatność i ochronę danych osobowych zarówno własnych pracowników, jak i konsumentów. Fortum systematycznie rozwija również swój proces należytej staranności w zakresie praw człowieka, aby lepiej radzić sobie z potencjalnymi negatywnymi skutkami, a także współpracuje ze społecznościami i organizacjami na poziomie globalnym, krajowym i lokalnym w ramach programu Społecznej Odpowiedzialności Biznesu (CSR).

3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i poszanowania praw człowieka

Kluczowe zasady zarządzania wpływem społecznym, ryzykiem i szansami związanymi z własną siłą roboczą, pracownikami w łańcuchu wartości, społecznościami dotkniętymi zmianami klimatu oraz konsumentami i użytkownikami końcowymi to Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców oraz Polityka Zrównoważonego Rozwoju. Zasady te są zatwierdzane przez Radę Dyrektorów i towarzyszą im instrukcje oraz wytyczne dotyczące wdrażania. Zespół Liderów Fortum ponosi odpowiedzialność za wdrażanie zasad w swoich korporacyjnych we wszystkich krajach działalności, a także do wszystkich osób zewnętrznych działających dla Fortum. Kodeks Postępowania Dostawców ma zastosowanie do wszystkich osób w łańcuchach dostaw Fortum. Powyższe zasady są dostępne na stronie internetowej Fortum.

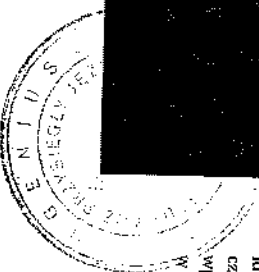
Polityka Zrównoważonego Rozwoju uwzględnia opinie interesariuszy, na które ma wpływ, przeznaczone w ramach regularnych rozmów z nimi. Do interesariuszy tych należą klienci, personel, dostawcy, społeczności lokalne i organizacje pozarządowe (NGO). Patrz sekcja 1.3.2 Interes i opinie interesariuszy.

Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców oraz Polityka Zrównoważonego Rozwoju wyrażają zobowiązanie Fortum do poszanowania praw człowieka i do działania z należytą starannością w celu przestrzegania Międzynarodowej Karty Praw Człowieka, Konwencji Narodów Zjednoczonych o Prawach Dziecka oraz fundamentalnych konwencji Międzynarodowej Organizacji Pracy (MOP). Obejmują one międzynarodowe konwencje dotyczące wolności zrzeszania się, układów zbiorowych pracy, dyskryminacji i molestowania, czasu pracy, wynagrodzeń, zdrowia i bezpieczeństwa, a także przepisy zakazujące pracy przymusowej, obowiązkowej i bezpieczeństwa i higieny pracy, które mają zastosowanie do własnych pracowników, pracowników należących do pracownikami oraz pracowników zewnętrznych zatrudnionych w obiektach Fortum.

Podjęcie Fortum do należytej staranności w zakresie praw człowieka jest zgodne z Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka oraz Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych dotyczącymi odpowiedzialnego postępowania w biznesie. Fortum zobowiązuje się do działania z należytą starannością w celu identyfikowania, łagodzenia, naprawiania i monitorowania faktycznego lub potencjalnego wpływu na prawa człowieka na własną siłę roboczą, a także na działalność biznesową, inwestycje i łańcuchy dostaw w swojej sferze wpływów, biorąc pod uwagę wagę i prawdopodobieństwo wystąpienia skutków, a także siłę nacisku i rolę Fortum w przyczynowości tych skutków. Monitorowanie zgodności z

3. Zrównoważony rozwój społeczny

3.1 Wprowadzenie	85
3.2 Własna siła robocza	86
3.3 Pracownicy i łańcuch wartości	91
3.4 Działanie społeczne	93
3.5 Konsument i użytkownicy końcowi	94

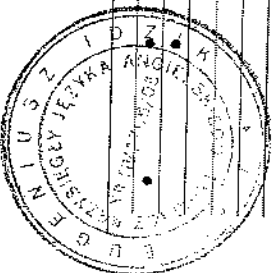


z powyższymi instrumentami Fortum gwarantuje przez coroczny przegląd, który obejmuje zmiany w firmie lub aktywach, ich wpływ, zniechęcenie procesów oraz istotne kluczowe wskaźniki efektywności (KPE). Fortum ocenia wyniki w zakresie zrównoważonego rozwoju przy wyborze dostawców, wykonawców i partnerów biznesowych oraz dąży do współpracy z partnerami biznesowymi w celu łagodzenia negatywnego wpływu na prawa człowieka.

W działalności Fortum nie odnotowano żadnych poważnych incydentów związanych z naruszeniami praw człowieka ani przypadków nieprzestrzegania Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy ani Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych w odniesieniu do własnych pracowników, pracowników łączących wartości, społeczności docelowych problemem lub konsumentów i użytkowników końcowych. Nie odnotowano również żadnych sporów prawnych związanych z prawami do ziemi lub dobrobytu, uprzednią i świadomą zgodą ludności rodzimnej.

Kluczowe polityki i instrukcje Fortum dotyczące kwestii społecznych przedstawiono w poniższej tabeli. Polityki i instrukcje oznaczone symbolem „OO” odnoszą się do działalności własnej, Polityki oznaczone symbolem „VC” mają na celu przeciwdziałanie wpływowi, ryzyku i szansom w łańcuchu wartości, choć nie wszystkie z nich są bezpośrednio wiążące dla podmiotów w łańcuchu wartości.

Nazwa dokumentu	Własna siła robocza	Pracownicy w łańcuchu wartości	Dostawcy i społeczności	Konsument i użytkownicy końcowi
Kluczowe zasady, instrukcje i podrozdziały	•	•	•	•
Kodex postępowania (OO, VC)		•	•	•
Kodexis postępowania dostawców (VC)		•	•	•
Polityka Zrównoważonego Rozwoju (OO, VC)	•	•	•	•
Grupowe szkolenie dotyczące procedur Fortum Speak-Up (Polityka mówienia otwarcie OO, VC)	•	•	•	•
Polityka personalna (OO)	•			
Zasady grupy dotyczące prywatności (OO)	•			
Polityka bezpieczeństwa korporacyjnego (OO, VC)	•	•	•	•
Instrukcje i minimalne wymagania dotyczące zarządzania EHS (OO, VC)	•	•		
Inne powiązane zasady, instrukcje i podrozdziały	•	•		
Polityka ryzyka grupowego (OO, VC)	•	•		
Model zarządzania zrównoważonymi interesami (OO)	•	•		
Plan zarządzenia bezpieczeństwem korporacyjnym (OO)	•	•		
Podrozdział inwestycyjny (OO, VC)	•	•		
Ważne stacjonarne w zakresie praw człowieka w Fortum (OO)	•	•		
Instrukcja dotycząca ryzyka konfliktu grupy (OO, VC)		•		



3.2 Własna siła robocza

3.2.1 Wprowadzenie do własnej siły roboczej

Fortum zatrudnia specjalistów z sektora energetycznego, pracujących głównie w głównych krajach swojej działalności: Finlandii, Szwecji, Norwegii i Polsce. Fortum kładzie nacisk na otwartą i opartą na zaufaniu kulturę korporacyjną oraz kładzie nacisk na systematyczną, dwustronną informację zwrotną na temat wyników i zaangażowania pracowników. Bezpieczeństwo pracowników jest najwyższym priorytetem.

Poniższe tabele przedstawiają zestawienie i charakterystykę pracowników Fortum na dzień 31 grudnia. Liczbę pracowników podano w postaci liczby całkowitej.

Liczba pracowników według pici:

Płeć	2025	2024
Kobieta	1703	1678
Mężczyzna	2806	2816
Inne	1	1
Nie uliczone	1	1
Razem	4551	4496

Liczba pracowników według kraju:

Kraj	2025	2024
Finlandia	2274	2209
Szwecja	908	932
Polska	891	783
Norwegia	891	783
Inne	296	317
Razem	4551	4496

Liczba pracowników według rodzaju umowy i pici w 2025 r.:

Rodzaj umowy	Razem	Kobieta	Mężczyzna	Inne	Nie uliczone
Liczba pracowników	4551	1703	2846	1	1
Bezterminowa	4360	1607	2751	1	1
Terminowa	191	79	112	0	0
Godzinny niepełny	29	17	12	0	0
Praca w niepełnym wymiarze godzin	4431	1641	2788	1	1
Praca w pełnym wymiarze godzin	120	62	58	0	0
1) Liczebność 0-4 jest przedstawiana jako 0 ze względu na ochronę prywatności.					

Liczba pracowników według rodzaju umowy i pięci w 2024 r:

Rodzaj umowy	Razem	Konieczna	Niekonieczna	Imię 1)	Nie ujawniono 1)
Liczba pracowników	4496	1678	2816	1	1
Bezwzględni	4316	1569	2745	< 5	< 5
Umowni	180	95	85	< 5	< 5
Godziny nieprzepracowane	30	14	16	< 5	< 5
Pelny etat	4369	1614	2753	< 5	< 5
Praca w niepełnym wymiarze godzin	127	64	63	< 5	< 5
1) Liczebność 0-4 lat przedstawiła jako 45 lat wziętą na ochrone prywatności.					

Relacje pracowników za rok obrotowy kończący się 31 grudnia:

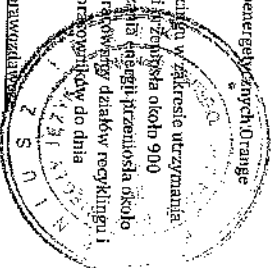
Liczba pracowników, którzy odešli z Fortum 1)	2025	2024
Średnia liczba pracowników	4437	4428
Kończący pracowniki (%) 2)	4,547	5,301
1) Obejmuje pracowników, którzy odešli z Fortum z powodu dobrowolnej rezygnacji, zwolnienia, przedkosa na emeryturę lub śmierci. Nie obejmuje pracowników, którzy odešli wraz ze zdywni przedsiębiorstwami.	7,3	7,3
2) Średnia liczebność relacji (zwolnienia/liczba zatrudnionych * 12).		

12 czerwca 2025 roku Fortum ogłosiło zakończenie negocjacji w sprawie zmian w działach Finansów oraz Zrównoważonego Rozwoju i Relacji Korporacyjnych. Negocjacje doprowadziły do redukcji 62 stanowisk w tych działach, w tym przejścia na emeryturę, przeniesienia na inne stanowiska w Fortum oraz zwolnień grupowych. Plany dotyczyły około 640 pracowników w Finlandii, Szwecji, Norwegii i Polsce. Celem negocjacji i reorganizacji działów wspierających było odzwierciedlenie obecnej struktury biznesowej i modelu operacyjnego Fortum, poprawa efektywności oraz rozwój metod pracy.

30 czerwca 2025 roku Fortum sfinalizowało przejęcie polskiego dostawcy rozwiązań elektroenergetycznych Orange Energia Sp. z o.o. W wyniku przejęcia do Fortum przeszło 33 pracowników.

W 2024 roku Fortum zintegrowało 250 pracowników, którzy wcześniej pracowali w outsourcingu w zakresie utrzymania elektroenergetycznych w Finlandii i Szwecji. Sprzedaż działu rekrutingu i gospodarki odpadami przejęła około 900 pracowników w Finlandii, Szwecji, Danii i Norwegii, a sprzedaż działu turbin i usług wytworzenia energii przejęła około 170 pracowników w Finlandii, Szwecji i Niemczech do nowych właścicieli przedsiębiorstw. Pracownicy działów rekrutingu i gospodarki odpadami oraz turbin i usług wytworzenia energii są wliczani do średniej liczby pracowników do dnia sprzedaży.

Na temat liczby pracowników według kraju i segmentu patrz Nota 6 Przegląd i segmenty sprawozdania.



3.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla własnej siły roboczej

Fortum zidentyfikowało następujące istotne, pozytywne i negatywne skutki dotyczące własnej siły roboczej. Krótkoterminowe i średnioterminowe potencjalne skutki dotyczą zdrowia i bezpieczeństwa, prywatności, bezpieczeństwa zatrudnienia oraz wynagrodzeń. Więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności można znaleźć w sekcji 1.4 Ocena podwójnej istotności.

Odniesienie IRO Opis

Potencjalnie pozytywne skutki

IRO S1.1

Fortum zapewni bezpieczne zatrudnienie poprzez stałe zatrudnienie w pełnym wymiarze godzin oraz poprzez zaplanowanie atrakcyjnych możliwości kariery i rozwoju, umożliwiających ciągły rozwój kompetencji. Zwiększa to poczucie bezpieczeństwa, stabilności, ciągłość pracy i spójność ducha pracowników, a także wzmacnia ich zaangażowanie w organizację.

IRO S1.2

Wspieramy pracowników Fortum otrzymujących godziwe wynagrodzenie. Fortum zobowiązuje się do zapewnienia równego wynagrodzenia pod względem płci i godziwego wynagrodzenia wszystkim pracownikom we wszystkich krajach, w których prowadzi działalność.

Potencjalnie negatywny wpływ

IRO S1.3

Bezpieczeństwo jest dla nas kwestią istotną i strategiczną, a Fortum dąży do zapewnienia doskonałej kultury bezpieczeństwa we wszystkich obszarach działalności. Incydenty związane z bezpieczeństwem mogą mieć negatywny wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo pracowników. Na podstawie raportów Incydentów związanych z bezpieczeństwem, negatywny wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo jest najbardziej prawdopodobny dla pracowników zatrudnionych w elektrowniach Fortum (pracowników fizycznych).

Potencjalnie negatywny wpływ

IRO S1.4

Przetwarzanie danych osobowych przez Fortum może mieć negatywny wpływ na prywatność i prawa pracowników do ochrony danych, na przykład w przypadku wycieku lub niewłaściwego wykorzystania danych przez osoby trzecie lub wewnętrznie. Naruszenie prywatności i praw do ochrony danych może prowadzić do krzywdy osobistej, potencjalnych szkód finansowych, niesprawiedliwych wniosków na podstawie danych lub zwiększonego stresu.

Bezpieczeństwo własnych pracowników oraz pracowników linchucia wartości pracujących na terenie Fortum (pracownicy podwykonawców) (IRO S2.3) jest dla Fortum również ważne. Dlatego w tej sekcji opisano łączne wskaźniki bezpieczeństwa własnych pracowników i podwykonawców. Istotne pozytywne skutki dotyczą pracowników własnych.

Prywatność i ochrona danych pracowników i klientów (IRO 4.1) są dla Fortum również ważne. Dlatego zarządzanie tymi skutkami opisano w sekcji 3.5 „Konsumenci i użytkownicy końcowi”.

Fortum nie zidentyfikowało istotnych skutków związanych z osobami niebędącymi pracownikami, operującymi narzonymi na znaczne ryzyko wystąpienia przypadków pracy przymusowej lub pracy dzieci we własnych operacjach ani skutków dla własnej siły roboczej wynikających z zielonej transformacji i wysiłków na rzecz dekarbonizacji.

3.2.3 Zasady dotyczące własnej siły roboczej

Kluczowe polityki dotyczące zarządzania istotnymi skutkami związanymi z własną siłą roboczą to Kodeks Postępowania, Polityka Personalna, Polityka Bezpieczeństwa i Ochrony Korporacyjnej oraz Polityka Zrównoważonego Rozwoju. Polityki te obejmują wszystkich pracowników. Zobowiązanie Fortum do przestrzegania praw człowieka i należytej staranności oraz do przeciwdziałania przypadkom nieprzeszacowania zasad opisano powyżej w sekcji 3.4.2 Polityki dotyczące kwestii społecznych i poszanowania praw człowieka.

Kodeks postępowania i Polityka personalna określają zobowiązanie do zeroowej tolerancji wobec dyskryminacji, w tym nękania lub niesprawnego traktowania ze względu na pochodzenie etniczne, religię, poglądy polityczne, płeć, wiek, narodowość, język, orientację seksualną, stan cywilny, niepełnosprawność lub jakikolwiek inny czynnik.

Polityka Personalna określa kluczowe zobowiązania i wartości Fortum wobec pracowników, a tym samym odnosi się do istotnych skutków związanych z bezpieczeństwem zatrudnienia i pracami. Polityka Personalna określa zobowiązanie przetrzynanego i konkurencyjnego systemu wynagradzania: wspierania różnorodności; a także sprawliwego traktowania i atrakcyjne możliwości kariery i rozwoju, w których pracownicy czują się pewni siebie i zaangażowani.

Polityka Bezpieczeństwa i Ochrony Korporacyjnej określa zasady i wytyczne dotyczące bezpieczeństwa w całej firmie Fortum. Dotyczy ona wszystkich pracowników, partnerów, kontrahentów, klientów, interesariuszy i podmiotów zewnętrznych działających w imieniu Fortum. Polityka określa zobowiązanie Fortum do przetrzynania przetrzynów, działań i należytą starannością i praktycznego reagowania na zagrożenia dla bezpieczeństwa.

Polityka Zrównoważonego Rozwoju opisuje zobowiązania i ambicje Fortum związane z różnymi obszarami zrównoważonego rozwoju, w tym zdrowiem i bezpieczeństwem pracowników i kontrahentów, a także zaangażowaniem interesariuszy, w tym pracowników. Politykom tworzącej instytucje, wytyczne i szkolenia, które mają pomóc we wdrażaniu na wszystkich poziomach organizacji, zgodnie z opisem w sekcji 3.1.2. Polityki dotyczące spraw społecznych i poszanowania praw człowieka. Procesy monitorowania celów polityk opisano w sekcji 3.2.5. Pociąganie działań i monitorowanie skuteczności działań dotyczących własnej siły roboczej.

Fortum nie ma innych konkretnych zobowiązań politycznych dotyczących integracji, ale jest ona jednym z priorytetowych tematów Fortum. Naszym celem jest stworzenie miejsca pracy, w którym każdy może czuć się ceniony i bezpiecznie, aby móc być sobą.



3.2.4 Cele dla własnej siły roboczej

Cele Fortum dotyczące własnej siły roboczej i realizację celów przedstawiono w poniższej tabeli.

Brak powiązanych działań 1)	Miarę	Rok docelowy	Wartość docelowa	2025	2024	Zmiana w porównaniu do poprzedniego roku
Całkowita efektywność wypracowania urządzeń (TRIP) <1,0 1)	Liczba trybów	Docelowe	0	1,1	2	-1
Wskaźnik realizacji planów poprawy bezpieczeństwa	TRIP	2030	<1,0	2,4	4,0	-1,6
Poprawa zaangażowania pracowników	%	2025	75 1)	90	90	Nie dotyczy
Wyrażenie pozytywnej postawy wobec klienta 2)	Wynik	2030	7,7 1)	7,7	7,5	0,2
Zobowiązanie do zapewnienia wszystkich pracowników odpowiedniego wypracowania i wynagrodzenia 1)	Postępowanie zgodnie z planem, Tylko/Nie	Docelowe	Nie dotyczy	Tak	Tak	Nie dotyczy
Wielkość zmian w wypracowaniu lub niewykorzystaniu różnic w wypracowaniu	Wielkość zmian	Docelowe	Nie dotyczy	Tak	Tak	Nie dotyczy
1) Do grupy docelowej zaliczają się nasi pracownicy oraz pracownicy jednostek wartości pracujący w siedzibie Fortum (pracownicy kontrahentów).						
2) Wskaznik branżowy dla sektora „Energia i media”.						
3) Ciel na rok 2024: 60%						
4) Wartość referencyjna branży na rok 2025.						

Cele odnoszą się do istotnych skutków i odzwierciedlają cele Kodeksu Postępowania. Cele związane z prywatnością i ochroną danych opisano w sekcji 3.5. Konsumenci i użytkownicy kolizyjni.

Fortum poprawiło swoje wyniki w zakresie bezpieczeństwa pracy w 2025 roku. Stopień realizacji planów poprawy bezpieczeństwa przekroczył poziom docelowy, a całkowita liczba rejestrowanych urządzeń poprawiła się w porównaniu z rokiem 2024. Wskaźnik urządzeń zawodowych nadal dotyczy pracowników kontraktowych. Jeden urząd pracowników kontraktowego został zakwalifikowany jako powyższy.

Aby jeszcze bardziej wzmożyć bezpieczeństwo zatrudnienia i dialog z pracownikami, Fortum uznało doświadczenie pracowników, wyrażające się w ich zaangażowaniu, za jeden ze strategicznych celów na poziomie Grupy. Cel dotyczący zaangażowania pracowników jest mierzony za pomocą ankiety pracowników. Wartość docelowa opiera się na wynikach benchmarku branżowego i jest corocznie aktualizowana. Wskaźnik zaangażowania pracowników poprawi się w 2025 roku, osiągając poziom benchmarku branżowego.

Cele zostały wyznaczone na podstawie opinii pracowników z ankiety pracowników oraz wyników Fortum. Obszary wymagające poprawy w oparciu o wyniki zostały zidentyfikowane i uwzględnione w planach działań związanych z celami. Poniżej opisano szczegółowo wydajność w stosunku do celów.

Aby zarządzać i minimalizować wpływ na środowisko związany z własną siłą roboczą, Fortum podjęło działania opisane poniżej. Całkowita odpowiedzialność za wspieranie działań związanych z własną siłą roboczą spoczywa na dziale kadry. Działaj bezpieczeństwa przetranszowania tych prośb.

Również piel i odpowiednie wynagrodzenia. Konkretyjne wynagrodzenie jest kluczowe dla przyciągnięcia i zatrzymywania udektrowanych pracowników. Głównym celem systemu wynagradzania jest wspieranie i docenianie wysiłku wydolności oraz zachowanie zgodnych z wartościami zasadami przywdobwa Fortum, a także umiędliwających skłeszczenie i realizację sukcesu Fortum.

Wynagrodzenia pracowników w przedsiębiorstwach należy podzielić na dwie grupy: wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwach produkcyjnych i wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwach usługowych. Wynagrodzenia pracowników w przedsiębiorstwach produkcyjnych należy podzielić na wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwach produkcyjnych i wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwach usługowych. Wynagrodzenia pracowników w przedsiębiorstwach usługowych należy podzielić na wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwach usługowych i wynagrodzenia pracowników zatrudnionych w przedsiębiorstwach produkcyjnych.

Przebieganie kursu złota, przeliczając złoto na funty, w porównaniu z rynkiem. Ta kompleksowa analiza ma na celu jednocześnie: stworzyć standardy branżowe dla przeliczania złota na funty, aby zapewnić spójność danych; oraz przeanalizować, jak zmiany w kursie złota wpływają na wartość portfeli inwestycyjnych. Wyniki badania mogą być używane do celów edukacyjnych i do podejmowania decyzji inwestycyjnych. Wyniki badania mogą być używane do celów edukacyjnych i do podejmowania decyzji inwestycyjnych.

Wspieranie zarządzania

Przebieganie zaangażowania pracowników: Pożnu przenie zaangażowanie pracowników, wspierając ich. Wykorzystanie wieloletnich procesów kłódkowych Employee Voice w całej organizacji. Szczegółowy nacisk kładzie się na efekty rozwoju i pełną kłódkę. Wspieranie, ogólnie kłódkę Employee Voice na temat organizacji. Employee Voice jest prowadzona w całej organizacji, wspierając zatrudniania. Wsparcie, spójność i wolność kłódkowych tematów zaangażowania. Kłódkowe, dzięki to mobilizowaniu i wywołaniu, zaangażowania i efektywności. Wsparcie, świadczące o tym kłódkowych, planów działań w celu dalszej poprawy zidentyfikowanych czynników napędzających zaangażowanie, takich jak: strategia, uznawanie i praktykowanie, a także czynników wspierających, takich jak: zdrowie, dobre samopoczucie, równowaga i integracja. Skuteczność działań jest monitorowana dwa razy w roku za pomocą ankiety Employee Voice. Pełna 3.2.6. Analizowanie i monitorowanie kłódkowych w zakresie wywołania

Przedmiotem i bezprzedmiotem. Bezprzedmiotowość jest systematycznie wykorzystywane we wszystkich obszarach działalności. Bezprzedmiotowość, w tym wyłączenie przedmiotów i przedmiotów, jest również ważne, dlatego zarządzanie bezprzedmiotowością i wskaźnikami bezprzedmiotowości.

Zapewnienie bezpieczeństwa i zgodności. Polityka żywieniowa Komisji Rozwoju, Polityka Bezpieczeństwa i Uchwały Komisarzy, Multinajmne Wymogi dotyczące Zarządzania EHS (ochrona środowiska, zdrowia i bezpieczeństwa) oraz hardwet sągatywne, podlegające EHS determinują działania w zakresie bezpieczeństwa, Fortuna reguluje aktualizację wymagania i ocenę ich zgodności z wymogami i jednolitość biznesowej. Ciągły rozwój system zarządzania bezpieczeństwem i higieny pracy ISO 45001, objęcie 100% zakładów produkcyjnych Fortuna. W celu usprawnienia działania, w cięstowach regularnie przeprowadzane są audyty wewnętrzne i zewnętrzne przeprowadzane przez niezależnych audytorów.

Aktywne zarządzanie projektem Fortum posiada system zarządzania projektem zautomatyzowany obejmujący wszystkie potrzeby od potrzeby strategicznego i planowego biznesowego po codzienną pracę. Plan zarządzania projektem jest opracowywany na podstawie potrzeby. Główny i plany są opracowywane we współpracy z osobami pracującymi na miejscu i aktualizowane w zależności od zmieniających się potrzeb. Plany są aktualizowane w zależności od potrzeb. Główny i plany są opracowywane we współpracy z osobami pracującymi na miejscu i aktualizowane w zależności od zmieniających się potrzeb. Główny i plany są opracowywane we współpracy z osobami pracującymi na miejscu i aktualizowane w zależności od zmieniających się potrzeb.

Wnioski są udostępniane organizacjom, np. w formie „Chwil Opiekę”.

Włoski są indonezyjskie organizacje np. w formie „Chwil Opiekł”

Das System der Einzelwissenschaften ist zu überwinden.

17

91

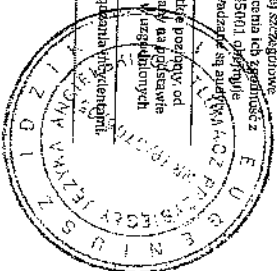
Wdrażanie planów poprawy bezpieczeństwa. Każda jednostka biznesowa zdefiniowała odpowiednie plany działań w określonych obszarach odpowiedzialności: prawniczym, zarządczym i kontrolnym, wzbudza i umiarkuje, skłania do zmian, wywołuje i odwołuje, zwraca uwagę, wyraża zgodność. Wyniki są obliczane na poziomie Grupy. Ogółem wszelkie realizacje planów poprawy bezpieczeństwa w 2025 r. wyniosły 90% (2024-90), co przekroczyło założony cel 75% (2024-60).

Realizacja projektu: Istotnym zadaniem swoich pracowników do aktywizacji udziału w tworzeniu wspólnej kultury bezpieczeństwa. W tym celu Forum prowadzi program bezpieczeństwa, który obejmuje szkolenia, wykładania i warsztaty dla wszystkich pracowników. W 2025 roku Forum przekształci swoich pracowników w załogę bezpieczeństwa, wciągając swoje zaangażowanie w silną kulturę bezpieczeństwa na wszystkich poziomach organizacji. Nie ma ustalenia żadnych celów lub innych dodatkowych dodatków bezpieczeństwa. Program został uruchomiony po raz pierwszy w 2022 roku, a w 2024 roku został efektywny dla całej organizacji.

Współczesne i młodsze pokolenia: North młodzi postrzegani są zdrowi i dobrze samopoczuci swoich pracowników, a także starzy Fortuna, aby wspierać ich w zakresie dobrostanu psychicznego. Rozumniejsi i społeczniejsi, ponieważ aktywnie pracownicy przeprowadzają dwa razy w roku. Wzrost w zakresie zdrowia i dobrego samopoczucia w listopadzie 2025 r. wyniósł 8,1 (w listopadzie 2024 r. 7,9), przewyższając tym samym wyniki tetrapolny dla sekcji satelitarnej i użyteczności 8,1 (w październiku 7,9).

[illegible]

Wzrost liczby kradzieży wyświadczył o bezpieczeństwie. Niekonsekwentnie, chociaż jest monitorowana młodych, kwartałnie i rocznie są podane, złuszczone, wszelkiego rodzaju bezpieczeństwo przedmiotami, w porównaniu tabeli. W 2025 roku, w tym porównaniu 2025 roku, w zakresie bezpieczeństwa pracy, całkowita odpowiedzialność, rejestrowanych, utworów, w 2025 roku, w tym porównaniu 2025 roku, w zakresie bezpieczeństwa, takich jak, RIF, poniżej 1,0 i części powozowych, wymaga, nagłego zaangażowania we wzmacnianie kultury bezpieczeństwa, a także systemowego wyścigania wniosków z incydentów i zdarzeń potencjalnie spowodowanych.



Wskaźniki dotyczące zdrowia i bezpieczeństwa

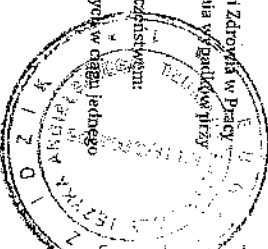
W poniższej tabeli przedstawiono wskaźniki dotyczące zdrowia i bezpieczeństwa pracowników zatrudnionych w zakładach Fortum oraz pracowników tańszych wartości (pracowników kontrahentów):

Jak wskazano		2025		2024	
Pracownicy w systemie zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy, włączając staż roboczą, % 1		100		100	
Ciężkie wypadki, nr 2		1		2	
w tym ofiary śmiertelne, pracowników 3		0		0	
w tym ofiary śmiertelne, wykonawcy 3		0		0	
Łączna liczba urazów podlegających rejestracji (TR) pracowników i kontrahentów		27		55	
Pracownicy 3		12		22	
Pracownicy wykonawców 3		15		33	
Całkowita częstotliwość rejestrowanych urazów (TRIF), urazy na milion godzin pracy, pracowników i kontrahentów		2,4		4,0	
Pracownicy 3		1,5		2,3	
Pracownicy wykonawców 3		4,6		7,7	
Urazy powodujące utratę czasu pracy (LTI) 2		21		37	
Pracownicy		9		10	
Pracownicy wykonawców		12		27	
Częstotliwość urazów powodujących utratę czasu pracy (LTIIF), urazy na milion godzin pracy, pracowników i kontrahentów		1,8		2,7	
Pracownicy		1,1		1,0	
Pracownicy wykonawców		3,7		6,3	
Choroby zawodowe, pracowników, poz. 4		0		0	
Dni stracone z powodu urazów i zgonów w wyniku wypadków przy pracy, chorób zawodowych i zgonów z ich powodu, pracowników (liczba 5)		0		0	
Pracownicy		0		0	
Pracownicy wykonawców		0		0	
Procent osób zatrudnionych w firmie, które są objęte systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy na podstawie wyników prawnych (LUB) uznanych norm lub wytycznych		100		100	
Liczba i wskaźnik wypadków przy pracy podlegających rejestracji		27		55	
6) Obejmuje przypadki wymienione na Liście Chorób Zawodowych MOP, dotyczące własnych pracowników, 5) Liczba dni straconych z powodu obrażeń i zgonów w wyniku wypadków przy pracy, chorób zawodowych i zgonów z ich powodu, własnych pracowników.		27		55	
6) Informacje ujawniane publicznie		27		55	

Zasady raportowania wskaźników zdrowia i bezpieczeństwa

Przy zgłaszaniu incydentów Fortum stosuje się do zasad amerykańskiej Agencji Bezpieczeństwa i Zdrowia w Pracy (OSHA) oraz zasad Międzynarodowej Organizacji Pracy (ILO) w zakresie rejestrowania i zgłaszania wypadków przy pracy i chorób zawodowych.

- Poniższe definicje są stosowane w odniesieniu do wskaźników związanych ze zdrowiem i bezpieczeństwem:
- Wypadek śmiertelny to wypadek przy pracy, który skutkuje zgonem w wyniku obrażeń doznanych w ciągu jednego roku od dnia wypadku.



Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inny

92

Całkowita liczba wypadków, w wyniku którego doszło do powstania i zagrażających życiu obrażeń, które potencjalnie mogą prowadzić do śmierci lub utraty całkowitej.

- Całkowita liczba rejestrowanych (TR) to suma obrażeń powodujących utratę czasu pracy (LTI), przypadków ograniczonej liczby dni roboczych (RWC) i przypadków leczenia (MTC).
- Przypadek ograniczonego dnia robocznego (RWC) to wypadek przy pracy, który doprowadził do sytuacji, w której osoba nie może wykonywać swoich normalnych obowiązków służbowych w ciągu dnia robocznego lub zmiany następującej po dniu wypadku, ale może zostać skierowana do innych odpowiednich obowiązków służbowych.
- Przypadek leczenia medycznego (MTC) to wypadek przy pracy, który wymagał podjęcia działań leczniczych przez lekarza lub inny personel medyczny, ale nie doprowadził do nieobecności w normalnych obowiązkach służbowych, z wyłączeniem dnia lub zmiany, w której doszło do wypadku.
- Całkowita częstotliwość rejestrowanych urazów (TRIF) to liczba wszystkich rejestrowanych urazów na milion godzin pracy.
- Uraz powodujący utratę czasu pracy (LTI) to wypadek przy pracy, który powoduje niezdolność pracownika do pracy w dowolnym dniu po dniu wystąpienia wypadku, w tym w przypadku zgonu. Każdy dzień obejmujący dni wolne od pracy, dni weekendowe, dni wolne od pracy i święta.
- Wskaźnik częstotliwości wypadków powodujących niezdolność do pracy (LTIIF) to liczba wypadków powodujących niezdolność osoby do pracy w dowolnym dniu po dniu wystąpienia wypadku, wliczając w to wypadki śmiertelne, na milion godzin pracy.
- Choroba zawodowa to choroba będąca wynikiem długotrwałego narażenia na czynnik ryzyka związane z wykonywaną pracą. Choroby zawodowe znajdują się na Liście Chorób Zawodowych MOP.
- Liczba dni straconych to suma dni kalendarzowych straconych w wyniku urazu lub choroby podlegającej rejestracji, z wyłączeniem dnia, w którym uraz lub choroba wystąpiły. Naliczanie kończy się po 180 dniach. W przypadku zgonów i urazów powodujących trwałą niepełnosprawność, 180 dni jest liczone automatycznie.

Przypadki dyskryminacji i nękania oraz skargi

Incydenty dyskryminacji, w tym nękanie, a także liczba skarg złożonych w okresie sprawozdawczym oraz natychmiastowy tryb reakcji zostały przedstawione w poniższej tabeli. Liczba incydentów dyskryminacji obejmuje potwierdzone przypadki dotyczące własnych pracowników, zgłoszone za pośrednictwem anonimowego kanału zgłaszania Sibelto lub systemu Licha lub jak wskazano.

Liczba przypadków dyskryminacji, w tym molestowania		2025	
Liczba skarg złożonych za pośrednictwem kanału raportowania (własna siła robocza, z wyłączeniem przypadków dyskryminacji)		0	
Liczba skarg złożonych za pośrednictwem kanału raportowania (własna siła robocza, z wyłączeniem przypadków dyskryminacji)		0	

3.2.6 Włączanie pracowników

Fortum oferuje kilka sposobów angażowania pracowników i uzyskiwania od nich informacji zwrotnych na temat wpływu na środowisko. Całkowita odpowiedzialność za usprawnianie procesów wspierających zaangażowanie pracowników spoczywa na zarządzie kadet Zarządzania zaangażowaniem zajmują się zespoły zarządzające funkcjami biznesowymi i korporacyjnymi, wybierane przez dział kadet.

Fortum korzysta z elastycznego narzędzia do pozyskiwania informacji zwrotnej w czasie rzeczywistym, Employee Voice, aby angażować pracowników w dyskusję na temat zmian i możliwości, jakie z nimi wiążą się. Badanie jest przeprowadzane na poziomie Grupy dwa razy w roku i obejmuje takie tematy, jak zaangażowanie i satysfakcja pracowników, zdrowie i dobre samopoczucie, strategia, nagradzanie, różnorodność, równość i integracja, a także transformacja i zmiana. Badanie gromadzi również opinie pracowników na temat dyskusyjności naradzeń. Badanie pozwala menedżerom i pracownikom zapoznać się z anonimowymi wynikami, a wyniki są przekazywane pracownikom na poziomie firmy i zespołu. Działania, które mają zostać podjęte na podstawie opinii pracowników, są uzgadniane i monitorowane wspólnie w zespołach. Każdy menedżer jest odpowiedzialny za realizację działań w swoim zespole. Wyniki badania są monitorowane na poziomie zespołu, funkcji i firmy w celu monitorowania skuteczności podejmowanych działań i identyfikacji potrzeb w zakresie wsparcia.

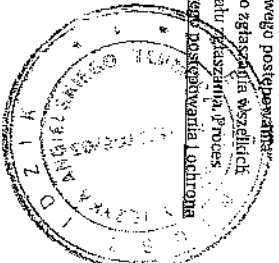
Fortum angażuje się również w dialog z pracownikami za pośrednictwem Rady Europejskiej Fortum (FEC). Fortum nie podpisało globalnej umowy ramowej, ale FEC stanowi europejską platformę współpracy Fortum, w ramach której spotykają się pracownicy i przedstawiciele FLN. Celem FEC jest rozwijanie dialogu między kierownikami Grupy a przedstawicielami pracowników na temat strategii firmy i stanu różnych działań, usprawnienie wymiany informacji w Grupie, usprawnienie działań korporacyjnych i procesu decyzyjnego, a także zwiększenie zrozumienia różnych kultur, polityki pracy oraz znaczenia motywacji i dobrostanu pracowników. FEC spotyka się dwa razy w roku.

Kwestie bezpieczeństwa są regularnie omawiane z pracownikami i pracownikami. Aby zaangażować pracowników w kwestie związane z bezpieczeństwem i higieną pracy oraz rozwijać kulturę bezpieczeństwa, Fortum powołuje Komisję ds. bezpieczeństwa pracy lub podobne organy reprezentujące wszystkie grupy pracowników. Regularnie zajmują się one kwestiami bezpieczeństwa pracy i dobrostanu w miejscu pracy. W ramach Programu Liderów webinaria i warsztaty na wszystkich szczeblach organizacyjnych. Bezpieczeństwo jest regularnie omawiane z kontrahentami i ich pracownikami podczas kontroli i spotkań dotyczących bezpieczeństwa. Zaangażowaniem w kwestie bezpieczeństwa Ponadto Fortum oferuje szereg innych sposobów angażowania swoich pracowników i innych interesariuszy. Patrz sekcję 1.3.2 „Interesariusze i podmioty interesariuszy”.

3.2.7 Naprawianie negatywnych skutków dla własnej siły roboczej i mechanizmy składania skarg

W przypadku wykrycia naruszeń praw człowieka w działalności Fortum, wszczęte jest dochodzenie, wspólne z odpowiednią firmą lub działem, w celu zrozumięcia przyczyn i zapobieżenia podobnym naruszeniom. Podjęwane są działania naprawcze, aby zapobiec szerszym skutkom i, jeśli to możliwe, naprawić wszelkie szkody.

Fortum udostępnia wewnętrzny i zewnętrzny kanał zgłaszania wszelkich podejrzeń niewłaściwego postępowania związanego z warunkami pracy lub naruszeniami praw człowieka. Zachęcamy pracowników do zgłaszania wszelkich przypadków niewłaściwego postępowania w swoim przełożeniu lub na pośrednim kanale zgłaszania. Proces rozpatrywania zgłoszeń i ochrony sygnalistów opisano w rozdziale 4.4 „Zgłaszanie niewłaściwego postępowania i ochrona sygnalistów”.



3.3 Pracownicy w łańcuchu wartości

3.3.1 Wprowadzenie do pracowników w łańcuchu wartości

Pracownicy w łańcuchu wartości obejmują pracowników dostawców towarów i usług, z wyłączeniem energii zakupionej na potrzeby handlu detalicznego, a także pracowników łańcucha wartości pracujących w zakładach Fortum (pracownicy wykonawców). Łańcuch dostaw Fortum ma charakter globalny. Potencjalni dostawcy są weryfikowani pod kątem ryzyka związanego ze zrównoważonym rozwojem i stosowanymi praktykami zarządzania, a od dostawców oczekuje się przestrzegania Kodeksu Postępowania Dostawców, zobowiązującego ich do poszanowania praw człowieka i praw pracowników. Dla Fortum bezpieczeństwo pracowników wykonawców jest kluczowym priorytetem.

3.3.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla pracowników w łańcuchu wartości

Fortum zidentyfikowało następujące istotne negatywne skutki w swoim łańcuchu wartości w górę łańcucha wartości. Krótkoterminowe potencjalne skutki dotyczą warunków pracy w zakładach produkcyjnych dostawców, praw człowieka oraz zdrowia i bezpieczeństwa pracowników podwykonawców zatrudnionych w zakładach Fortum. Fortum nie zidentyfikowało istotnych skutków dla pracowników w dół łańcucha wartości. Aby uzyskać więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności oraz podziału zrozumienia wpływu na łańcuch wartości, patrz 1.4 Ocena podwójnej istotności.

Opisanie ILO Opis

Opisanie ILO Opis	
ILO S2.1	Nadużycie godności pracy, dyskryminacja, niewygodzące praktyki w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy, niewłaściwe pld oraz ograniczone prawo do robót w zbrojeniach w łańcuchach dostaw naruszają prawa pracowników powiązane z tymi. Istotnymi negatywnymi skutkami w łańcuchu wartości Fortum może być w zależności od kategorii produktów i krajów pochodzenia. Podwykonawstwo występuje w negatywnym wpływie, różni się w zależności od krajów pochodzenia, pracujących przy produkcji sprzętu, materiałów i komponentów na całym świecie, a podwykonawcy pracujący w zakładach Fortum. Utrudnieniem rozstrzygnięcia z prawa do robót w zbrojeniach i nadmierne budownictwo przy są powiązanymi i strukturalnymi problemami w niektórych krajach wysokiego ryzyka. Fortum ma ograniczoną widoczność dla grup wrażliwych, takich jak pracownicy niepełnosprawni w łańcuchu dostaw.
ILO S2.2	Wykorzystywanie pracy przymusowej, niedobrowolności lub pracy dźwi. Naruszenia praw człowieka i prawa dziecka. Wykorzystywanie pracy przymusowej zostało zidentyfikowane, szczególnie w produkcji komponentów silnikowych, powiązane ze swoimi łańcuchami dostaw w krajach wysokiego ryzyka, dlatego Fortum może być z tym powiązane z łańcuchami dostaw Fortum.
ILO S2.3	Incydenty związane z bezpieczeństwem mają negatywny wpływ na zdrowie i bezpieczeństwo pracowników firm zewnętrznych pracujących na placach budowy Fortum.

Zarządzanie skutkami oddziaływania na środowisko opisano w kolejnych sekcjach. Fortum uważa bezpieczeństwo pracowników wykonawców za równie ważne, jak bezpieczeństwo własnych pracowników, dlatego zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy pracowników wykonawców pracujących na terenie Fortum opisano w rozdziale 3.2.7. Własna siła robocza, sekcja 3.2.4-3.2.6.

3.3.3 Polityki dotyczące pracowników w łańcuchu wartości

Kluczowe polityki dotyczące zarządzania istotnym wpływem na pracowników w łańcuchu wartości to Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców oraz Polityka Zrównoważonego Rozwoju. Polityki te obejmują dostawców i ich pracowników, a także podwykonawców i poddostawców. Zaangażowanie Fortum w przestrzeganie praw człowieka i społecznych i poszanowanie praw człowieka, Polityki te są dostępne na stronie internetowej Fortum.

Kodeks Postępowania Dostawców określa wymagania dla dostawców Fortum. Kodeks Postępowania Dostawców opiera się na dziesięciu zasadach Global Compact ONZ, zgodnych z Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka oraz Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych w sprawie odpowiedzialnego postępowania w biznesie i odnosi się do podstawowych praw pracy MOP, a także do praw człowieka produkowanych na szczeblu międzynarodowym, wyrażonych np. w Międzynarodowej Karcie Praw Człowieka. Kodeks Postępowania Dostawców odnosi się do istotnych skutków związanych z pracownikami łańcucha wartości, w tym godzin pracy, odpowiedniego wynagrodzenia, zniżowania i bezpieczeństwa, niedyskryminacji, wolności zrzeszania się i rokowań zbiorowych. Kodeks Postępowania Dostawców w szczególności odnosi się do zakazu jakiegokolwiek formu pracy przymusowej i pracy dzieci. Polityka nie odnosi się bezpośrednio do handlu ludźmi. Politykom tym towarzyszą instrukcje, podęczniki i szkolenia wspierające wdrażanie, zgodnie z opisem w sekcji 3.1.2. Polityki dotyczące spraw społecznych i poszanowania praw człowieka, Kodeks Postępowania Dostawców, proces zamówień i ustalenia z audytu opisano w sekcji 4.5. Zarządzanie relacjami z dostawcami.

3.3.4 Cele dla pracowników w łańcuchu wartości

Cele Fortum dotyczące pracowników w łańcuchu wartości i wyników w odniesieniu do tych celów przedstawiono w poniższej tabeli.

Wskaźnik kwalifikacji dostawców	Mierza	dotyczący	Bok	dotyczący	Wartość	dotyczący	2025	2024	Zmiana w porównaniu do roku poprzedniego
Zwiększenie stażności w łańcuchu dostaw, rozciągające ocenę dostawców i zarządzanie danymi w łańcuchu dostaw	Postępowanie	zgodnie z	2026	nie dotyczy	Tak	Tak	Tak	nie dotyczy	7
1) Wyniki oceny kwalifikacji dostawców	planem	Tak/Nie							
2) Wyniki oceny kwalifikacji dostawców	podzielone	przez całkowite	wydatki na zamówienia	w zakresie	przebiegu kwalifikacyjnego	(zakres nie obejmuje np. wydatków od władz publicznych, darowizn, członkostw i wspieranych z uniwersyteckimi)			

Kwalifikacja dostawców to systematyczny proces oceny praktyk zrównoważonego rozwoju dostawców oraz monitorowania czy minimalne wymagania wewnętrzne i zewnętrzne są spełniane przy wyborze dostawców, a także w dla zapobiegania celom Kodeksu Postępowania Dostawców. Kwalifikacja dostawców odzwierciedla treść Kodeksu Postępowania Dostawców i uwzględnia istotne skutki. Rygorystyczny wdrażanie procesu kwalifikacji zapewnia identyfikację doskonałych potencjałów i wyzwoływanych i gwarantuje wdrożenie dalszych środków tagodzących w przypadku dostawców wysokiego ryzyka. Proces kwalifikacji jest obowiązkowy w przypadku kontraktów o wartości 100 000 EUR lub wyższej, obejmujących najmaniesze zakupy i partnerów biznesowych.

W 2024 roku Fortum postawiło sobie za cel usprawnienie procesu due diligence w łańcuchu dostaw, aby ograniczyć wpływ na pracowników łańcucha wartości oraz wzmacnić wdrażanie Kodeksu Postępowania Dostawców. Cel ten jest naderzędny i obejmuje szereg działań mających na celu usprawnienie procesu due diligence w łańcuchu dostaw Fortum. Postępy są mierzone w oparciu o roczny plan działań, który w 2025 roku obejmował poprawę zrównoważonego rozwoju w zarządzaniu kategoriami, a także ocenę opcji zarządzania danymi w łańcuchu dostaw. Działania i realizacja celów zostały szczegółowo opisane w poniższej sekcji.

Cele zostały wyznaczone z uwzględnieniem opinii interesariuszy w podwójnej ocenie istotności. Opinie pracowników łańcucha wartości są konsolidowane w raportach z audytu i zewnętrznych raportach organizacji pozarządowych, np. o szarych wyznaczkach poprawy w oparciu o wyniki zostały zidentyfikowane i uwzględnione w planach działań związanych z celami.

3.3.5 Podejmowanie działań i monitorowanie ich skuteczności w odniesieniu do pracowników w łańcuchu wartości

Podjęcie Fortum do zarządzania wpływem na pracowników w łańcuchu wartości oraz na przestrzeganie podstawowych praw człowieka i praw pracowników opiera się na dogłębnej ocenie ryzyka i wpływu, która jest częścią różnych procesów. Fortum ocenia między innymi ryzyko naruszenia praw człowieka w danym kraju i zwraca szczególną uwagę na ocenie dostawców przed ich wyborem. Fortum zarządza istotnym wpływem w łańcuchach dostaw poprzez proces zaopatrzenia opisany w sekcji 4.5. Zarządzanie relacjami z dostawcami.

Aby zagwarantować istotny wpływ na pracowników łańcucha wartości, Fortum zidentyfikowało szereg działań, przedstawionych w poniższej tabeli, mających na celu dalsze udoskonalenie praktyk zarządzania zrównoważonym łańcuchem dostaw. Dział Zakupów odpowiada za procesy związane z zakupami i zarządzaniem zrównoważonym łańcuchem dostaw, przy wsparciu Działu Zrównoważonego Rozwoju Korporacyjnego.

Działania

Rozwój systemu oceny łańcucha dostaw i zarządzania danymi. Fortum będzie kontynuować rozwój systemu oceny łańcucha dostaw i innych, a także wspierać ciągły poprawę wyników w zakresie zrównoważonego rozwoju, cał, jakim jest usprawnienie procesu due diligence w łańcuchu dostaw, jest realizowany zgodnie z planem. W 2025 roku Fortum przeprowadzi analizę lub w rozwoju w zakresie due diligence w łańcuchu dostaw, opracowując plan wdrożenia oraz kontynuując ocenę opcji zarządzania danymi. Proces ten oparte na danych przedstawianych w 2024 roku, należy na celu oceny potrzeb rozwojowych związanych z danymi w łańcuchu dostaw oraz zaplanowanie potencjalnych rozwiązań w zakresie zarządzania danymi.

Operowanie trybów zrównoważonego rozwoju. Fortum będzie również dalej rozstrzygać tryby zrównoważonego rozwoju, aby uwzględnić istotne skutki lub ryzyka dla zrównoważonego rozwoju w różnych kategoriach zamówień. W 2025 roku Fortum przeprowadzi ocenę ryzyka dla zrównoważonego rozwoju dla wszystkich 20 kategorii zamówień oraz opracować narzędzia i szablony wspierające zrównoważony rozwój w zarządzaniu kategoriami. Fortum przeprowadzi również dalszą analizę możliwości ograniczenia ryzyka dla zrównoważonego rozwoju w kluczowych kategoriach i implementacji wytycznych w łańcuchu dostaw Fortum i opracowuje plan strategicznego wdrożenia. Proces ten stanowi kontynuację pracy z 2024 roku, kiedy to Fortum przeprowadziło ocenę ryzyka dla zrównoważonego rozwoju 14 kategorii i implementacji, a także ich łańcuch dostaw. Fortum nadal pracuje nad tym, jak uwzględnić to ryzyko w procesach zamówień.

Wdrożenie i monitorowanie kwalifikacji dostawców. Wskaźnik kwalifikacji dostawców przyczyni się do pozostawienia w okresie sprawozdawczym działań konsolidowanych wdrażania procesu kwalifikacji, ze szczególnym uwzględnieniem kwalifikacji i monitorowania kluczowych wskaźników efektywności (KPE). Fortum będzie kontynuować wdrażanie procesu kwalifikacji dostawców i monitorować go za pomocą regularnych wskaźników efektywności (KPE).

3.3.6 Współpraca z pracownikami łańcucha wartości w zakresie wpływu

Fortum ocenia wpływ na pracowników łańcucha wartości, korzystając ze źródeł zewnętrznych, takich jak badania organizacyjne pozarządowych raporty z audytów i ankiety wśród interesariuszy. Uwzględniane są również zgłoszenia przekazywane anonimowym kanałami. Bezpośrednia współpraca z pracownikami łańcucha wartości odbywa się poprzez audyty i dostawców. Dążąc do zrozumienia perspektywy pracowników łańcucha wartości poprzez badania i raporty zewnętrzne, współpraca odbywa się z ich władzami przedstawicielami, którzy mają pogłębioną wiedzę na temat łańcucha wartości. Odpowiedzialność operacyjna za audyty dostawców i znajomość innych źródeł dostarczających istotnych informacji na temat warunków pracy w poszczególnych łańcuchach dostaw leży w gestii działu Zrównoważonego Rozwoju Korporacyjnego.

Fortum przeprowadza audyty zrównoważonego rozwoju w zakładach dostawców. Podczas audytów, wybrani pracownicy są przeszkucani przez niezależnego dostawcę, zewnętrznego audytora, a ich opinie są konsolidowane w raporcie z audytu przekazywanym Fortum. Warunki pracy grup wrażliwych, takich jak pracownicy migrujący, pracownicy delegowani i kobiety są częścią procedur audytowych. Procedury audytowe opisano szczegółowo w rozdziale 4.5 Zarządzanie relacjami z dostawcami.

3.3.7 Naprawianie negatywnych skutków dla pracowników w łańcuchu wartości i mechanizmy składania skarg

W przypadku wykrycia jakiegokolwiek naruszenia praw człowieka w łańcuchach dostaw produktów lub usług Fortum, sprawa jest badana wspólnie z odpowiednim dostawcą. Działania naprawcze są uzgadniane we współpracy z dostawcą, a ich wdrożenie i skuteczność są monitorowane, np. poprzez audyty. W przypadku wykrycia naruszeń w ramach audytu monitorowane indywidualnie dla każdego przypadku.

Fortum posiada wewnętrzne i zewnętrzne kanały zgłaszania wszelkich podejrzeń niewłaściwego postępowania związanego z warunkami pracy lub naruszeniami praw człowieka. Kanały te są opisane w Kodeksie Postępowania i Kodeksie Postępowania Dostawców i są dostępne na wewnętrznych i zewnętrznych stronach internetowych Fortum. Dostawcy Fortum powinni zgłaszać wszelkie podejrzane naruszenia Kodeksu Postępowania swojej osobie kontaktowej w Fortum za pośrednictwem lokalnego kanału zgłaszania, jeśli jest dostępny lub kanał speak-up. Fortum nie posiada systemu, który śledziłby, czy kanał jest udostępniany pracownikom łańcucha wartości i czy użył go jego użytkownik. Proces rozpatrywania zgłoszeń i ochrony sygnalistów opisano w rozdziale 4.4. Zarządzanie niewłaściwym postępowaniem i ochrona sygnalistów.

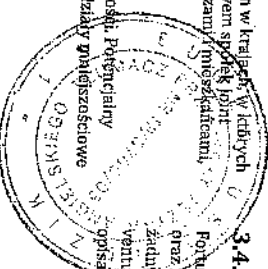
3.4 Dotknięte społeczności

3.4.1 Wprowadzenie do społeczności dotkniętych problemem

Dotknięte społeczności obejmują społeczności mieszkające lub pracujące w pobliżu obiektów Fortum w krajach, w których Fortum prowadzi działalność, w tym obiekty w których Fortum prowadzi działalność za pośrednictwem spółek joint venture lub spółek stowarzyszonych. Fortum dąży do znaczącej współpracy z lokalnymi interesariuszami mieszkającymi, aby zrozumieć ich obawy i w miarę możliwości zaradzić skutkom.

3.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla dotkniętych społeczności

Fortum zidentyfikowało następujące istotne pozytywne i negatywne skutki dla dotkniętych społeczności. Potencjalny istotny negatywny wpływ dotyczy rozwoju projektu joint venture, w której Fortum ma udział własnościowy



(Fortum jako podmiot w łańcuchu wartości), będącej właścicielem farm wiatrowych oddziałujących na obszarze zamieszkałym przez ludność rdzenną w Szwecji i Norwegii. Fortum nie ma kontroli nad działalnością spółki. Pozytywny wpływ dotyczy zarówno społeczności, jak i mieszkańców wokół zakładów Fortum. Wpływy mogą również oddziaływać na mieszkańców szerszego obszaru, np. obszarów dojazdów do pracy lub wypasu zwierząt. Oddziaływanie środowiskowe na dojeżdżających z lokalizacji, jak i lokalizacji w trakcie budowy. Więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności można znaleźć w sekcji 1.4 Ocena podwójnej istotności.

Odwołanie IRG Opis

IRG 53.1	IRG 53.2
Fortum wywiera pozytywny wpływ społeczno-ekonomiczny na lokalne społeczności wokół swoich obiektów, zapewniając zatrudnienie i powołanie możliwości zatrudnienia poprzez zakup produktów i usług. Ponadto działającą grupą i projektami zapewnia dochód lokalnym społecznościom. Wpływ społeczno-ekonomiczny może dotyczyć szerszego obszaru, np. dostawców do pracy.	Fortum ma potencjalny wpływ na tradycyjne sposoby użytkowania gruntów, zwyczajowe praktyki i sposoby utrzymania, np. tradycyjne praktyki wypasu zwierząt, wypas zwierząt, poprzez działania w łańcuchu wartości Fortum. Takie jak uciążliwe emisje szkodliwych substancji w powietrzu, a także poprzez (różne) potencjalne negatywne skutki zanieczyszczenia. Wpływ ten jest powiązany ze strategią Fortum mającą na celu dekarbonizację przemysłu i społeczeństwa.

3.4.3 Polityki dotyczące dotkniętych społeczności

Kluczową polityką dotyczącą zarządzania istotnymi skutkami dla dotkniętych społeczności jest Polityka Zrównoważonego Rozwoju. W ramach Polityki Zrównoważonego Rozwoju Fortum zobowiązuje się do działania z należytą starannością i dąży do zapobiegania, łagodzenia i naprawiania wszelkich rzeczywistych i potencjalnych skutków związanych z istotnymi kwestiami zrównoważonego rozwoju, a także do przejrzystej komunikacji, aktywnego dialogu i współpracy ze społecznościami lokalnymi, w tym rdzennymi. Fortum dąży również do sprawiedliwego dążenia do osiągnięcia celu zerowej emisji netto, starając się zrozumieć – i uwzględnić – między innymi wpływ na społeczności lokalne.

Kodeks Postępowania uznaje, że działalność Fortum może mieć bezpośredni lub pośredni wpływ na prawa człowieka, między innymi na społeczności lokalne. W związku z tym Fortum podejmuje działania zgodnie z Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka. Zobowiązanie do należytej staranności w zakresie praw człowieka oraz przypadku nieprzebiegania zasad opisano w sekcji 3.4.2. Polityki dotyczące spraw społecznych i poszanowania praw człowieka.

Zasady Fortum obejmują wszystkie operacje, w tym te związane z istotnym wpływem na społeczności dotknięte skutkami.

3.4.4 Cele dla dotkniętych społeczności

Fortum dąży do znaczącego zaangażowania społeczności lokalnych, aby zapewnić zrozumienie wpływu na mieszkańców oraz móc go uwzględnić i w miarę możliwości minimalizować w swoich działaniach. Fortum nie wyznaczyło obecnie żadnych celów czasowych dotyczących dotkniętych społeczności, ponieważ nie ma kontroli nad działaniami spółki joint venture związanymi z istotnymi interesami społecznymi. Fortum mierzy jednak skuteczność działań i zaangażowania, jak opisano w kolejnych sekcjach.

3.4.5 Podejmowanie działań i monitorowanie ich skuteczności w dotkniętych społecznościach

Działania mające na celu łagodzenie potencjalnych negatywnych skutków i promowanie pozytywnych skutków dla dotkniętych społeczności opisano w poniższej tabeli. Zrozumienie odpowiednich środków jest realizowane poprzez zarządzanie aktywami, zaangażowanie interesariuszy oraz zapogodowanie terenu przez przedsiębiorstwa. Działania te obejmują: zapewnienie odpowiednich opinii od lokalnych interesariuszy, w ramach zaangażowania interesariuszy, wydatków społecznościowych oraz za pośrednictwem formularza opinii udostępnianego lokalnym interesariuszom. Utrzymane opinie wchodzą w skład pozytywnych opinii dotyczących korzyści dla społeczności po objawie, np. dotyczące natężenia lub zmian w krajobrazie.

Działania

Łagodzenie negatywnego wpływu na etapie realizacji projektu Fortum podejmuje działania mające na celu zapobieganie i łagodzenie negatywnego wpływu na społeczności dotknięte inwestycją w trakcie jej realizacji. Na wczesnych etapach planowania zapogodowania terenu Fortum korzysta z narzędzia do weryfikacji, aby określić, czy dany teren znajduje się na obszarze hodowli żubrów lub na szczególnie znaczącym w przyszłości wydobywaniu ropy. W miarę możliwości odpowiednio dostosowuje plany. Przepisywane są wyznaczone przez władze lokalne wyłączenia terenów.

Budownictwo przywrócić W 2025 roku Fortum zaplanowało spotkanie dla deweloperów projektów w Szawle, aby zająć się ich kompetencjami i zrozumieniem szerszego wpływu działalności zakładu. W miarę możliwości działania na terenie zakładu są planowane w taki sposób, aby ograniczyć negatywny wpływ na lokalnych mieszkańców i np. hodowlę żubrów.

Wspieranie lokalnej społeczności poprzez dążenie do przetrwania i przetrwania Działania, które Fortum podejmuje, aby przetrwać i przetrwać, obejmują: zapewnienie odpowiednich opinii od lokalnych interesariuszy, w ramach zaangażowania interesariuszy, wydatków społecznościowych oraz za pośrednictwem formularza opinii udostępnianego lokalnym interesariuszom. Utrzymane opinie wchodzą w skład pozytywnych opinii dotyczących korzyści dla społeczności po objawie, np. dotyczące natężenia lub zmian w krajobrazie.

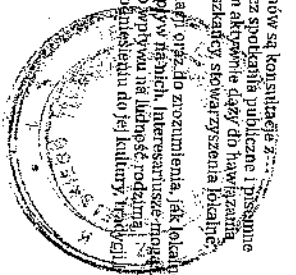
Wspieranie gospodarki poprzez sieć wykonawców Zakłady Fortum zapewniają możliwość zatrudnienia bezpośrednich pracowników przy wykorzystaniu ekonomicznej siły wykonawców.

Planowanie pozytywnego wpływu społeczno-ekonomicznego poprzez limitację skutków społeczno-ekonomicznych Aby promować pozytywny wpływ społeczno-ekonomiczny, Fortum podejmuje działania mające na celu zapobieganie i łagodzenie negatywnego wpływu na lokalnych mieszkańców i np. hodowlę żubrów.

Planowanie pozytywnego wpływu poprzez program społeczny Odpowiedzialność Biznesu (CSB): Fortum współpracuje ze społeczeństwem i planuje na podstawie lokalnych opinii i potrzeb. Fortum podejmuje działania mające na celu zapobieganie i łagodzenie negatywnego wpływu na lokalnych mieszkańców i np. hodowlę żubrów. W 2025 roku Fortum zaplanowało spotkanie z lokalnymi interesariuszami, aby przedstawić plany i słuchać ich opinii. Działania te obejmują: zapewnienie odpowiednich opinii od lokalnych interesariuszy, w ramach zaangażowania interesariuszy, wydatków społecznościowych oraz za pośrednictwem formularza opinii udostępnianego lokalnym interesariuszom. Utrzymane opinie wchodzą w skład pozytywnych opinii dotyczących korzyści dla społeczności po objawie, np. dotyczące natężenia lub zmian w krajobrazie.

3.4.6 Współpraca ze społecznościami dotkniętymi skutkami

Częścią formalnego procesu użytkowania jest zapewnienie nowych terenów są konsultacje z interesariuszami. W ramach tych działań Fortum systematycznie gromadzi ich opinie poprzez spotkania publiczne i pisemne opinie. Opinie te są uwzględniane w planowaniu. Oprócz formalnych konsultacji, Fortum aktywnie dąży do nawiązania bezpośredniego dialogu z odpowiednimi grupami interesariuszy, takimi jak gminy, mieszkańcy, stowarzyszenia lokalne, społeczności rodzinne i organizacje pozarządowe. Poprzez zaangażowanie Fortum dąży do zapewnienia przetrwania i przetrwania, w tym do zrozumienia, jak lokalne społeczności i mieszkańcy postrzegają działania oraz ich znaczenie dla lokalnej społeczności. Fortum podejmuje działania mające na celu zapobieganie i łagodzenie negatywnego wpływu na lokalnych interesariuszy, w ramach zaangażowania interesariuszy, wydatków społecznościowych oraz za pośrednictwem formularza opinii udostępnianego lokalnym interesariuszom. Utrzymane opinie wchodzą w skład pozytywnych opinii dotyczących korzyści dla społeczności po objawie, np. dotyczące natężenia lub zmian w krajobrazie.



przez terminowe i bezpośrednie zaangażowanie społeczności. Fortum dąży do uzgodnienia środków łagodzących i rekompensat bezpośrednio ze społecznością lokalną. Odpowiedzialność operacyjna za zaangażowanie leży po stronie odpowiednich firm. Inne sposoby zaangażowania interesariuszy opisano w rozdziale 1.3.2. Interes i udział interesariuszy.

3.4.7 Naprawianie negatywnych skutków dla dotkniętych społeczności

Uzgodniono działania naprawcze w zakresie potencjalnych negatywnych skutków z używanymi społecznościami, na które oddziałują farmy wiatrowe i linie wysokie. Skuteczność działań naprawczych jest opiniowana przez lokalnych interesariuszy. Fortum posiada wewnętrzny i zewnętrzny kanał zgłaszania podjętych o niewłaściwe postępowanie lub zgłaszania wątpliwości. Kanał jest dostępny dla lokalnych społeczności za pośrednictwem strony internetowej Fortum. Fortum nie posiada systemu monitorującego zażalenie społeczności do tego kanału. Proces rozpatrywania zgłoszeń i ochrony sygnalistów opisano w sekcji 4.4. Zgłaszanie naruszeń i ochrony sygnalistów.

3.5 Konsument i użytkownicy końcowi

3.5.1 Wprowadzenie do prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

Prywatność została zidentyfikowana jako nowy, istotny temat w roku 2025. Fortum sprzedaje energię elektryczną, ogrzewanie i chłodzenie klientom i gospodarstwom domowym w krajach, w których prowadzi działalność, głównie w krajach skandynawskich i Polsce. Łącznie Fortum obsługuje około dwóch milionów klientów indywidualnych, których dane osobowe są przetwarzane w ramach świadczenia usług. Kwestie związane z prywatnością dotyczą również pracowników Fortum. Fortum przetwarza dane osobowe klientów i pracowników w sposób zapewniający bezpieczeństwo informacji. Dane osobowe są zawsze objęte klauzulą poufności, a dostęp do nich jest ograniczony wyłącznie do osób upoważnionych w Fortum i jego partnerach.

3.5.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse związane z prywatnością konsumentów i własnej siły roboczej

Fortum zidentyfikowało następujące istotne negatywne skutki dla konsumentów i użytkowników końcowych. Fortum uważa prywatność i ochronę danych pracowników i klientów za równie ważne. Dlatego zarządzanie tymi skutkami opisano w tej sekcji (IRO S1.4 i S4.1). Więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności można znaleźć w sekcji 1.4. Klasyfikacja istotności.

Odniesienie IRO	Opis
Potencjalny negatywny wpływ	
IRO S4.1	Przetwarzanie danych osobowych może mieć negatywny wpływ na prywatność i prawa pracowników lub klientów w zakresie ochrony danych, na przykład w przypadku wycieku lub niewłaściwego wykorzystania danych przez osoby trzecie lub nieuwzględnienie. Naruszenie prywatności i praw w zakresie ochrony danych może prowadzić do naruszenia ich prywatności, potencjalnych szkód finansowych, niesprawiedliwych wniosków na podstawie danych lub zwiększonego stresu.

3.5.3 Zasady dotyczące prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

Kluczowe zasady zarządzania istotnymi skutkami naruszenia prywatności i ochrony danych pracowników i konsumentów to Kodeks Postępowania, Polityka prywatności Grupy i Kodeks postępowania dostawców.

Kodeks Postępowania określa zobowiązanie do odpowiedzialnego, zgodnego z prawem prowadzenia i przetwarzania danych wyłącznie w uzasadnionych celach biznesowych. Kodeks Postępowania Dostawców określa wymogi dla dostawców Fortum w zakresie właściwego przetwarzania danych osobowych i innych danych.

Fortum posiada zatwierdzoną przez Zarząd Politykę Prywatności Grupy, która zapewni zgodność z obowiązującymi przepisami dotyczącymi prywatności i ochrony danych. Politykę Prywatności przestrzegają wszystkie jednostki biznesowe i funkcje wspomagające, a także dostawcy Fortum i osoby zewnętrzne pracujące dla Fortum. Polityka Prywatności określa model zarządzania prywatnością w Fortum i wymaga, aby dane osobowe były przetwarzane w sposób uczciwy, przejrzysty i bezpieczny, z poszanowaniem praw osób, których dane dotyczą, a prywatność była integralną częścią działalności biznesowej Fortum. Polityka została ostatnio zaktualizowana w 2025 roku i jest dostępna na stronie internetowej Fortum.

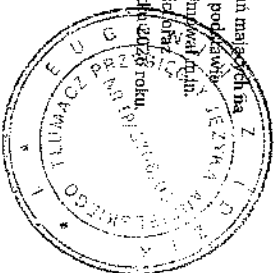
Do polityk dołączone są instrukcje, podręczniki i szkolenia wspierające ich wdrażanie. Polityki obejmują wszystkie działania Fortum, w tym te związane z istotnym wpływem na prywatność.

3.5.4 Cele dotyczące prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

W 2025 roku Fortum wprowadziło nowe cele mające na celu zwiększanie prywatności i ochrony danych osobowych zarówno własnych pracowników, jak i konsumentów. Cele związane z prywatnością i wynikami w odniesieniu do tych celów przedstawiono w poniższej tabeli. Cele te odnoszą się do istotnych skutków i odzwierciedlają cele Kodeksu Postępowania oraz Polityki Prywatności Grupy.

Solidne procesy ochrony prywatności i danych dla klientów i pracowników	Miarą	Rok docelowy	Waga docelowa	2025		2024	poprzedniego roku
				Zgodnie z planem, Tak/Nie	Nie dotyczy	Tak	Nie dotyczy
Wskaźnik ukończenia szkoleń z zakresu prywatności	%	Nie dotyczy	100	98	86	12	

Cel usprawnienia procesów ochrony prywatności i danych ma charakter nadzórny i obejmuje szereg działań mających na celu wzmocnienie kompleksowej ochrony prywatności i danych w całej organizacji. Procesy są mierzalne na podstawie rocznego planu działań, który uwzględnia zidentyfikowane obszary rozwoju. W 2025 roku plan działań obejmował m.in. usprawnienie raportowania prywatności dla kierownictwa, aktualizację e-learningu dotyczącego prywatności oraz optymalizację nowego portalu wniosków osób, których dane dotyczą, który zostanie opublikowany na początku 2026 roku. Cel został zrealizowany zgodnie z planem, a niektóre działania będą kontynuowane w kolejnym roku.



Fortum dąży również do przeszkalenia wszystkich pracowników w zakresie wymogów dotyczących prywatności. Wskaźnik ukończenia szkoleń znacząco wzrósł w 2025 roku. Szkolenie z zakresu prywatności jest obowiązkowe dla wszystkich pracowników, ale może go nie ukończyć np. nowo zatrudnieni pracownicy lub pracownicy przebywający na dłuższym urlopie. Obecnie obowiązkowe szkolenie e-learningowe musi zostać ukończone jednorazowo przez każdego pracownika, ale planowane jest jego ponowne, obowiązkowe.

3.5.5 Podejmowanie działań na rzecz prywatności konsumentów i własnej siły roboczej

Działania

Edytacja pracowników. Fortum zapewniła wszystkim pracownikom obowiązkowe szkolenia z zakresu prywatności i ochrony danych. Szkolenie zostało zaktualizowane w 2025 roku, a zaktualizowana wersja zostanie opublikowana na początku 2026 roku. Ponadto istnieją programy szkoleniowe dla koordynatorów ds. prywatności oraz liderów zespołów ds. prywatności, którzy są odpowiedzialni za zapewnienie, aby wszyscy pracownicy byli na bieżąco z politykami i procedurami.

Wyróżnianie osób odpowiedzialnych za ochronę prywatności. Jednostki biznesowe i funkcje wspierające wyznaczają osoby odpowiedzialne za zalecania i nadzór nad ochroną prywatności ds. ochrony prywatności, aby zapewnić wdrożenie wymogów dotyczących ochrony prywatności zgodnie z wytycznymi Grupy. Nominacje są corocznie wytyczane w celu zapewnienia ciągłości działań.

Ustalanie rocznego planu długiego rozwoju. Aby wspierać długie doświadczenie, Fortum ustanowiła roczny plan działań dla inicjatyw w zakresie prywatności, które uwzględniają zidentyfikowane ryzyka i luki. Na przykład, w 2025 roku Fortum zwiększyło świadomość zagrożeń dla klientów i własnych pracowników, w tym wdrożenie nowych zasad w jednostkach biznesowych, wprowadzając regularne, wyodrębnione raportowanie do Zarządu zgodności z przepisami dotyczącymi przetwarzania danych pod wytycznymi Grupy.

Badanie odstępstw. Fortum bada wszelkie odstępstwa od zasad ochrony prywatności i zapewnia, że rozpraszane zagrożenia i problemy są rozwiązywane za pomocą niezbędnych działań. Fortum współpracuje z organami nadzoru na poziomie i stale ulepsza swoje praktyki w zakresie ochrony prywatności w oparciu o opinie interesariuszy i wewnętrzne uścislenie Fortum dąży do proaktywnego naprawiania wszelkich szkód wyrządzonych osobom, których dane dotyczą, w wyniku przetwarzania danych osobowych przez Fortum.

4.1 Wprowadzenie do zasad postępowania w biznesie

Fortum promuje przejrzystą i zgodną z przepisami kulturę korporacyjną poprzez swoje wartości, Kodeks Postępowania oraz ich wdrażanie, m.in. poprzez komunikację i szkolenia. W tej sekcji opisano praktyki dotyczące zarządzania zgodnością z przepisami, ochrony sygnałów oraz zarządzania relacjami z dostawcami.

4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla prowadzenia działalności gospodarczej

Fortum uważa, że typowe postępowanie biznesowe i kultura korporacyjna są kluczowe dla sukcesu firmy. Chociaż wpływ, ryzyko i szanse związane z postępowaniem biznesowym nie przekroczyły zdefiniowanego progu istotności w ocenie podwójnej istotności, poniższe trzy wpływy zostały uznane za istotne decyzją kierownictwa. Więcej informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności można znaleźć w sekcji 1.4 Ocena podwójnej istotności.

Identyfikacja	Opis
IR0 G1.1	Potencjał negatywny i negatywny wpływ Istotny zgodnie z decyzją zarządu. Fortum uważa, że efektywne zarządzanie zgodnością z przepisami, etyczne postępowanie w biznesie, a także zapobieganie i wykrywanie korupcji i przekłamstw stanowią podstawę etycznej kultury korporacyjnej.
IR0 G1.2	Istotny zgodnie z decyzją zarządu. Fortum zachęca pracowników i inne zainteresowane strony do podnoszenia wszelkich nieprawidłowości i zgłaszania ich w razie potrzeby. Uważa, że ochrona sygnałów ma kluczowe znaczenie dla budowania zaufania do kierownictwa.
IR0 G1.3	Istotny zgodnie z decyzją zarządu. Zarządzanie relacjami z dostawcami, ponieważ jest to kluczowe dla efektywnego zarządzania łańcuchem wartości, jest istotnym wyzwaniem i zgodnością z przepisami.

Zarządzanie tematami istotnymi opisano w poniższych sekcjach.

4.1 Wprowadzenie do zasad postępowania w biznesie	96
4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla prowadzenia działalności gospodarczej	96
4.3 Zasady postępowania biznesowego i kultury korporacyjnej	97
4.4 Zgłaszanie nieprawidłowości i ochrona sygnałów	97
4.5 Zarządzanie relacjami z dostawcami	97
4.6 Zapobieganie korupcji i przekłamstwom oraz ich wykrywanie	98



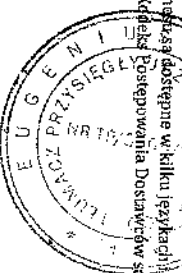
4.3 Zasady postępowania biznesowego i kultury korporacyjnej

Kluczowe zasady i instrukcje dotyczące postępowania biznesowego przedstawiono w poniższej tabeli. Zasady i instrukcje oznaczone symbolem „OO” odnoszą się do działalności własnej, Zasady i instrukcje oznaczone symbolem „VC” mają na celu przeciwdziałanie wpływom, ryzyku i szansom w łączu wartości, choć nie wszystkie z nich są bezpośrednio wiążące dla podmiotów w łączu wartości Fortum.

Nazwa dokumentu	Postępowanie biznesowe	Zarządzanie relacjami z dostawcami	Zwalczanie korupcji i przekupstwa
Rolowe zasady, instrukcje i podległości			
Kodeks postępowania (OO, VC)	•	•	•
Kodeks postępowania dostawców (VC)	•	•	•
Polityka zrównoważonego rozwoju (OO, VC)	•	•	•
Grupowe standardy dotyczące procedur Fortum Speak-Up (Speak-Up, OO, VC)	•	•	•
Instrukcje dotyczące etyki biznesu (OO, VC)	•	•	•
Inne prowadzące zasady, instrukcje i podległości	•	•	•
Polityka Ryzyka Grupowego (OO, VC)	•	•	•
Polityka ujawniania informacji (OO)	•	•	•
Instrukcja dotycząca ryzyka kontroli grupy (OO, VC)	•	•	•
Model zarządzania zrównoważonym rozwojem (OO)	•	•	•
Instrukcje i model zarządzania Grupą Zakupów (OO, VC)	•	•	•
Podrecznik inwestycyjny (OO, VC)	•	•	•
Instrukcje grupowe dotyczące modelu zarządzania programem społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR)	•	•	•
Wytyczne etyki biznesu dla lożbni (OO)	•	•	•
Zasady podatkowe (OO)	•	•	•
Podrecznik księgowości (OO)	•	•	•
Zasady Fortum Insider (OO)	•	•	•

Rolowe zasady, które wyrażają zaangażowanie Fortum w etyczne prowadzenie działalności, zerową tolerancję dla korupcji i przekupstwa, przestrzeganie sankcji międzynarodowych oraz zarządzanie relacjami z dostawcami, to Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców, Instrukcje Etyki Biznesu, Polityka Zrównoważonego Rozwoju oraz Polityka Speak-Up. Kodeks Postępowania i Polityka Speak-Up określają proces zgłaszania nadużyć i ochrony sygnalistów. Zasady te są zawierane przez Kade Dyrektorów i mają zastosowanie do wszystkich pracowników Fortum (funkcji korporacyjnych we wszystkich krajach działalności, a także do partnerów biznesowych Fortum). Zaangażowanie Fortum w walkę z korupcją i przekupstwem jest zgodne z Konwencją Narodów Zjednoczonych przeciwko Korupcji.

Kodeks Postępowania, Kodeks Postępowania Dostawców oraz Instrukcje Etyki Biznesu są dostępne w kilku językach, dostępne dla każdego pracownika i kontrahenta w firmie. Kodeks Postępowania i Kodeks Postępowania Dostawców są publiczne dostępne na stronie internetowej Fortum.



Politykom towarzyszą instrukcje dotyczące wdrażania, obejmujące mechanizmy identyfikowania, zgłaszania i badania przypadków zachowań niezgodnych z prawem lub sprzecznych z Kodeksem postępowania.

Fortum stosuje procedury profesjonalnego badania przypadków naruszenia zasad postępowania w biznesie, w tym przypadków korupcji i przekupstwa. Oczekuje się, że wszyscy pracownicy ukończą odpowiednie obowiązkowe moduły szkoleniowe dotyczące zasad postępowania w biznesie w ramach wdrożenia oraz w razie potrzeby. Etyka biznesowa i kultura korporacyjna są również promowane poprzez komunikację.

4.4 Zgłaszanie nieprawidłowości i ochrona sygnalistów

Fortum udostępnia kanał umożliwiający zgłaszanie podejrzenia niewłaściwego postępowania. Anonimowy kanał Speak-Up jest dostępny w kilku językach dla wszystkich pracowników i interesariuszy zewnętrznych, w tym pracowników łączu wartości i społeczności dotkniętych problemem.

Interesariusze wewnętrzni i zewnętrzni otrzymują informacje o zgłaszaniu zastrzeżeń, a także o procesie transparentnego rozpatrywania i badania zgłoszonych zastrzeżeń, aby budować zaufanie do kanału. Fortum podnosi świadomość istnienia kanału poprzez komunikację wewnętrzną i obowiązkowe szkolenia z Kodeksu Postępowania oraz zachęca do zgłaszania wszystkich potencjalnych przypadków nieprawidłowości. Fortum przeprowadza anonimowe ankiety dotyczące zgodności wśród pracowników, aby monitorować świadomość zgodności, w tym znajomość i zaufanie do kanałów zgłaszania.

Fortum traktuje wszystkie zgłoszenia z najwyższą rzetelnością, zgodnie z unijną dyrektywą w sprawie informowania o nieprawidłowościach oraz przepisami krajowymi. Osoby otrzymujące zgłoszenia przysięgają pisemnie instrukcji dotyczących przetwarzania danych osobowych i poufności. Specjalista ds. Zgodności Grupy ocenia sprawy i wyznacza zespoły dochodzeniowe. W przypadku spraw wymagających dalszego dochodzenia po wstępnej ocenie, zespół ds. Zgodności i Etyki sporządza raport z dochodzenia, zawierający ustalenia, zalecenia i możliwe działania naprawcze. Jeśli obawy okazały się uzasadnione, podejmowane są odpowiednie środki, uwzględniające ustalenia z dochodzenia. Fortum dąży do dialogu z sygnalistą w celu rozwiązania sprawy, a kanał komunikacji wspiera ten dialog. Tożsamość sygnalisty jest zawsze chroniona. Fortum nie toleruje żadnych form odwetu wobec osób ujawniających niewłaściwe postępowanie lub potencjalne niewłaściwe postępowanie.

4.5 Zarządzanie relacjami z dostawcami

Fortum jest znaczącym nabywcą towarów i usług, w tym towarów i usług związanych z eksploatacją i utrzymaniem zakładów i obiektów, gazu, a także rozwiązań IT i usług profesjonalnych. Celem działań zakupów jest zapewnienie solidnych wyników biznesowych i zrównoważonych procesów zakupowych oraz zapewnienie odpowiednich materiałów i usług, uwzględniających potrzeby i wymagania przedsiębiorstw. Fortum dąży do otwartej i efektywnej współpracy z dostawcami, zarządzania zrównoważonym rozwojem społecznym i środowiskowym oraz zapewnienia etycznego postępowania biznesowego w łańcuchu dostaw. Skuteczne zarządzanie relacjami z dostawcami jest kluczowym działaniem w celu rozwiązania problemu istotnego wpływu na pracowników w łączu wartości. Patrz sekcja 3.3.2. Istotne skutki.

Aby zapewnić równe traktowanie dostawców, szczególnie uwagę poświęca się szkoleniu personelu działu zakupów. W roku 2025 kontynuujemy szkolenia personelu działu zakupów w zakresie procesów i narzędzi zarządzania zrównoważonym łańcuchem dostaw. Aby monitorować i monitorować efektywność procesów, pracownicy działu zakupów mają roczne cele związane z praktycznymi zarządzaniem dostawcami, takimi jak przeprowadzanie ocen zrównoważonego rozwoju dostawców i tworzenie uczciwej konkurencji.

Forum stosuje następujące procesy i działania mające na celu zarządzanie zrównoważonym rozwojem w łącznym dostaw

zapełnienie sadu kandydatów: Kadeks, Postępowania Dostawców oświada wymagania dla dostawców i partnerów Dostawców, Kadeks Postępowania Dostawców jest wypełniony w umownej kopie o wartości 100 000 EUR, lub wyzwać, Forum zastępcza sobie prawo do modyfikowania przestrzegania Kadeksa Postępowania Dostawców przez swych dostawców poprzez zidentyfikowanie informacji i przyporządkowanie do nich, Dostawcy, którzy nie przestrzegają Kadeksa Postępowania Dostawców, są zobowiązani do nadziewania w podjęciu działań naprawczych, a Forum zastępcza sobie prawo do zerwania współpracy z dostawcą, który nie jest w stanie wykonać przestrzegania Kadeksa Postępowania Dostawców.

Ocenia praktykę dostawców w zakresie zrównoważonego rozwoju oraz mierzalnymi wskaźnikami minimalnych wymagań środowiskowych i społecznym przy wyborze dostawców. Proces kwalifikacji jest dobrowolny, jego wartość kontraktowa wynosi 100 mln EUR lub więcej. W ramach programu Multiplier Forum określa i ocenia polityki i procedury innych podwykonawców dla dostawcy w ramach tryzmu, na cyfrowym systemie zarządzania oraz poziomem bezpieczeństwa, bilansu pracy w wykonawstwie. Forum służy również szczególnej uwadze na praktykę stykającą z przedsiębiorstwami lokalnymi, prywatnymi rządowymi i planującymi programy socjalnego i ekologicznego. Po zidentyfikowaniu wskaźnika, są szczegółowo w odniesieniu do emisji gazów cieplarnianych, zarządzania środowiskowego, licencji i certyfikacji. Po zidentyfikowaniu wskaźnika, są szczegółowo w odniesieniu do emisji

[illegible][illegible]

Monitorowanie działań korporacyjnych. W przypadku stwierdzenia niegodności podżęz audytu, dostawa opracowuje plan działań korygujących, a Forum monitoruje jego wdrażanie. W przypadku powstania niegodności, współpraca może być kontynuowana tylko po wyodrębnieniu i wyłączeniu działań korygujących. W 2025 roku większość niegodności zidentyfikowanych podczas audytów dotyczących niegodności i niezgodności z przepisami. O wszelkich problemach dostawców z pomocą o opracowanie planu działań korygujących. Nie stwierdzono żadnych powtarzających się niegodności dotyczących własności zarządzania się i praw pracowników w zakresie negocjacji zlotowców, pracy dzieci, pracy w nocy, wolnego czasu i dyskryminacji.

Monitorowanie zysowośności rozwoju takichże dostaw paliw. Optycz standardowych procedur zarządzania zdywizowanym rozwojem, zainicjacja dostaw. Podsumowanie stosu procesów, które w celu optycz podobań i optycz zdywizowanego rozwoju biomasy, dostawcy, są, zdywizowany pod kątem zdywizowanego rozwoju w celu wytyczki, odpowiednich praktyk zarządzania zdywizowanego, zdywizowanego i zdywizowanego w procesie produkcji.

[illegible]

Fortuna stosuje procedurę postępowania w przypadku podejrzenia naruszenia Kodeksu Postępowania Dostawców. Po

o uzyskaniu informacji o podejrzeniu naruszenia kodeksu Postępowania Dostawców, np. za pośrednictwem narzędzi do weryfikacji kanału Supply, mediów lub innych kanałów, przedstawicieli Działu Zaopatrzenia, Działu Prawnego, Działu Zrównoważonego Rozwoju oraz odpowiednich działów biurowych oceniali powagę naruszenia, symulacji kontraktową. Fortium oraz Jęga wpływ na działania i reputację Fortium. Dostawca jest proszony o dostarczenie dodatkowych informacji na temat potencjalnego naruszenia, na podstawie odpowiedzi ustalane jest dalsze dochodzenie lub działania naprawcze. Ostatecznym rozstrzygnięciem może być rozwiązanie umowy z dostawcą.

Od wszystkich pracowników, członków organów korporacyjnych Fortum, dostawców i wykonawców wspierających

Compliance & Ethics to wyspecjalizowana jednostka odpowiedzialna za badanie przypadków przekupstwa i przekupstwa oraz negocjowanie na zarządy Fortum, podejmując następujące działania w celu zapobiegania i wykrywania przypadków korupcji i przekupstwa.

[illegible]

przebiegającym przebiegom, w tym przypadku prawdopodobnie o skutki naruszenia przepisów antykorupcyjnych i antykonwojowych. Proces dochodzeniowy zapewniamy uczciwie i obiektywnie modelis. Weryfikujemy procedury wynagrodzeń, aby członkowie komisji dochodzeniowych byli wolni od konfliktów interesów. Komisje te są zawsze oddzielane od instytucji zarządzania zaangażowaniem w sprawę. W każdym dochodzeniu Sprężystość Zgłoszeń Grupy, po identyfikacji i Rada Przewodząca, czy istnieje potrzeba zgłoszenia nadużyć policji lub innych organów, które podlegają lokalnie przepisom prawnym. Fortium aktywne współpracuje z policją i zapewnia wsparcie na każdym etapie.

[illegible]

Monitorowanie i gromadzenie przypadków nielatającego postępowania. Pudełko lata nielatającego postępowania oraz środki związane z czynnymi praktykami biznesowymi i zgodnością z przepisami są regularnie monitorowane i oceniane przez Komitet Audytu i Ryzyka.

weza i o l u m i n w z a k r e s i e p o s t ę p o w a n i a b i z n e s o w e g o i w y n i k ó w w p o r ó w n a n i u z c e l e m p r z e d s t a w i o n o w p o n i ż s z e j t a b e l i.

Brak przypadków korupcji / przekroczenia	Rok		Wartość docelowa
	Miara	2025	
	Liczba incydentów	0	0

W latach 2023 i 2024 nie odnotowano żadnych potwierdzonych przypadków korupcji lub przekupstwa

4.6.2 Wskaźniki korupcji i przekupstwa

Potwierdzone przypadki korupcji i przekupstwa przedstawiono w poniższej tabeli:

Liczba lub pak wskazano		2025	2024
Wypoki sierzujące za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i antyprawniczych		0	0
Wysokość kar pieniężnych za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i antyprawniczych EUR		6	0
Liczba liczb potwierdzonych incydentów		0	0
Przewidywane incydenty, w których pracownicy zostali zwolnieni lub ukarani dyscyplinarnie za korupcję lub przekupstwo		0	0
Potwierdzone incydenty dotyczące umów z partnerami biznesowymi, które zostały rozwiązane lub nieodwołane z powodu naruszeń związanych z korupcją lub przekupstwem		0	0

4.6.3 Szkolenia z zakresu zasad prowadzenia działalności gospodarczej oraz przeciwdziałania korupcji i przekupstwu

Szkolenia stanowią fundamentalny element zarządzania zgodnością z przepisami. Szkolenia z zakresu etyki biznesowej, przeciwdziałania korupcji i przekupstwu są zapewniane wszystkim pracownikom w ramach obowiązkowego szkolenia z Kodeksu Postępowania. W tym pracownikom zasiadającym w organach administracyjnych, zarządzających lub nadzorczych spółek Fortum.

Fortum zidentyfikowało funkcje, które ze względu na charakter pełnionych funkcji wiążą się z wyższym ryzykiem korupcji i przekupstwa. Fortum stale rozwija swój program szkoleniowy, aby systematycznie uwzględniać wszystkie istotne funkcje narażone na ryzyko oraz monitorować ukończenie szkoleń. Ponadto, odpowiednie osoby otrzymują dedykowane szkolenia dostosowane do potrzeb lub zidentyfikowanych zagrożeń.

Wskaźnik ukończenia szkolenia z Kodeksu Postępowania przedstawiono w poniższej tabeli. Wskaźnik ukończenia obejmuje pracowników na stanowiskach o podwyższonym ryzyku. Szkolenie jest obowiązkowe dla wszystkich pracowników, ale może nie zostać ukończony na przykład przez nowo zatrudnionych lub pracowników przechodzących na ulższy umowie.

%	2025	2024
Ukończenie szkolenia z Kodeksu Postępowania	98	97



5.1 Wymagania dotyczące ujawniania istotnych informacji

Poniższa tabela zawiera listę istotnych wymogów dotyczących ujawniania informacji, które posłużyły do przygotowania niniejszego oświadczenia o zrównoważonym rozwoju. Tabela ta umożliwia nawigację i wyszukiwanie informacji w najbliższym oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju dotyczących konkretnych wymogów ujawniania informacji.

W 2025 roku S4 został zidentyfikowany jako nowy istotny temat i dlatego został uwzględniony w poniższej tabeli.

Fortum stosuje ulgę przejściową określoną w poprawkach „Quick Fix” do ESRS z lipca 2025 roku i dlatego raportuje jedynie ograniczone informacje na ten temat, zgodnie z BP-2, paragraf 17.

Po zaktualizowanej ocenie podwójnej istotności, temat E3 „Zasoby wodne i morskie” nie jest już uznawany za istotny. W związku z tym pominięto wszystkie wyznogi dotyczące ujawniania informacji w ramach E3. Ponadto pominięto następujące wyznogi dotyczące ujawniania informacji dla istotnych tematów jako nieistotne: E1-7, E2-6, E4-6, E5-6, S1-8, S1-9, S1-11, S1-12, S1-13, S1-15, S1-16, G1-5 i G1-6. Wymóg ujawniania informacji nie jest uznawany za istotny, jeśli informacja nie jest istotna dla kwestii, którą ma przedstawiać lub wyjaśniać, lub jeśli nie jest uznawana za istotną dla zaspokojenia potrzeb związanych z podejmowaniem decyzji przez użytkowników.

Wyczeł informacji na temat procesu oceny podwójnej istotności i jego wyników można znaleźć w rozdziale 1.4 Ocena podwójnej istotności.

5 Wskaźniki treści

5.1 Wymagania dotyczące ujawniania istotnych informacji

5.2 Punkty dotarcia wymaganych przez prawo Uf

100
100%



[illegible]

modelen b/znesovym

TABLE 2

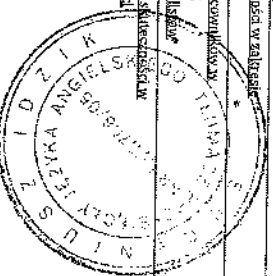
Pracowników i przedstawicieli
przebiegliśmy na kolanach

rozvojeji skulkuw dja wraŋnej z
robočzei otu? Pođešča dno

Country	1950	1960	1970	1980	1990
Argentina	15	10	5	2	1
Brazil	45	35	25	15	10
Chile	25	15	10	5	2
Colombia	35	25	15	10	5
Costa Rica	20	15	10	5	2
Cuba	10	5	2	1	0
Dominican Republic	30	20	15	10	5
Ecuador	25	15	10	5	2
El Salvador	35	25	15	10	5
Guatemala	40	30	20	15	10
Honduras	35	25	15	10	5
Mexico	25	15	10	5	2
Nicaragua	35	25	15	10	5
Panama	20	15	10	5	2
Paraguay	30	20	15	10	5
Peru	35	25	15	10	5
Puerto Rico	10	5	2	1	0
Uruguay	15	10	5	2	1
Venezuela	25	15	10	5	2

1

Odniesienie	Temat	Sekcja	Informacje dodatkowe
S1-5	Cele związane z zarządzaniem i skutkami negatywnymi skutkami, promowaniem pozytywnych skutków i zarządzaniem skutkami ryzykami i szkodami	3.2.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla własnej siły roboczej i lokalnej społeczności 3.5.5 Podmiotywność działań na rzecz przetrwania konsumentów i własnej siły roboczej 3.2.4 Cele dla własnej siły roboczej 3.5.4 Cele dotyczące przetrwania konsumentów i własnej siły roboczej 3.5.5 Podmiotywność działań na rzecz przetrwania konsumentów i własnej siły roboczej	
S1-6	Charakterystyka pracowników przedsiębiorstwa	3.2.1 Wykazanie dla własnej siły roboczej	
S1-7	Charakterystyka osób nie będących pracownikami przedsiębiorstwa		Wprowadzane zmiany i nie zgłoszone w 2025 r.
S1-10	Odpowiedzialność wypracowana	3.2.5 Podmiotywność działań i monitorowanie efektywności działań na własną siłę roboczą	
S1-14	Wskazania dotyczące zdrowia i bezpieczeństwa	3.2.5 Podmiotywność działań i monitorowanie efektywności działań na własną siłę roboczą	
S1-17	Integracja, szereg i powołanie narzecza praw człowieka	3.4.2 Polityka w sprawach społecznych i zarządzania pracą człowieka 3.2.5 Podmiotywność działań i monitorowanie efektywności działań na własną siłę roboczą	
S2	Pracownicy w trudnych warunkach		
ESRS 2, SBW-2	Interesy i potrzeby interesariuszy	1.3.2 Interesy i potrzeby interesariuszy	
ESRS 2, SBW-3	Wpływ materialny, ryzyka i szanse oraz ich interakcja ze strategią i modelem biznesowym	1.3.1 Model biznesowy i trudnych wartości 1.4.1 Proces podziału ocen i szkodliwych 1.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse 3.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla pracowników w trudnych warunkach	
S2-1	Polityki dotyczące pracowników i ich wartości	2.1.2 Polityka w sprawach społecznych i zarządzania pracą człowieka 3.3.3 Polityka dotycząca pracowników w trudnych warunkach 3.3.6 Współpraca z pracownikami i ich wartości w zakresie wartości 3.3.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla pracowników w trudnych warunkach i monitorowanie ich skuteczności	
S2-2	Procesy zarządzania pracownikami i ich wartości	3.3.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla pracowników w trudnych warunkach i monitorowanie ich skuteczności	
S2-3	Procesy naprawy na celu wyeliminowanie negatywnych skutków i ich wartości	3.3.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla pracowników w trudnych warunkach i monitorowanie ich skuteczności	
S2-4	Podmiotywność działań w zakresie istoty skutków dla pracowników	3.3.5 Podmiotywność działań i monitorowanie ich skuteczności	



Odniesienie	Temat	Sekcja	Informacje dodatkowe
S2-5	Cele związane z zarządzaniem i skutkami negatywnymi skutkami, promowaniem pozytywnych skutków i zarządzaniem skutkami ryzykami i szkodami	3.3.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla pracowników w trudnych warunkach i monitorowanie ich skuteczności 4.5 Zarządzanie relacjami z dostawcami	
S2-6	Charakterystyka pracowników przedsiębiorstwa	3.2.1 Wykazanie dla własnej siły roboczej	
S2-7	Charakterystyka osób nie będących pracownikami przedsiębiorstwa		Wprowadzane zmiany i nie zgłoszone w 2025 r.
S2-10	Odpowiedzialność wypracowana	3.2.5 Podmiotywność działań i monitorowanie efektywności działań na własną siłę roboczą	
S2-14	Wskazania dotyczące zdrowia i bezpieczeństwa	3.2.5 Podmiotywność działań i monitorowanie efektywności działań na własną siłę roboczą	
S2-17	Integracja, szereg i powołanie narzecza praw człowieka	3.4.2 Polityka w sprawach społecznych i zarządzania pracą człowieka 3.2.5 Podmiotywność działań i monitorowanie efektywności działań na własną siłę roboczą	
S2	Pracownicy w trudnych warunkach		
ESRS 2, SBW-2	Interesy i potrzeby interesariuszy	1.3.2 Interesy i potrzeby interesariuszy	
ESRS 2, SBW-3	Wpływ materialny, ryzyka i szanse oraz ich interakcja ze strategią i modelem biznesowym	1.3.1 Model biznesowy i trudnych wartości 1.4.1 Proces podziału ocen i szkodliwych 1.4.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse 3.2.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla pracowników w trudnych warunkach	
S2-1	Polityki dotyczące pracowników i ich wartości	2.1.2 Polityka w sprawach społecznych i zarządzania pracą człowieka 3.3.3 Polityka dotycząca pracowników w trudnych warunkach 3.3.6 Współpraca z pracownikami i ich wartości w zakresie wartości 3.3.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla pracowników w trudnych warunkach i monitorowanie ich skuteczności	
S2-2	Procesy zarządzania pracownikami i ich wartości	3.3.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla pracowników w trudnych warunkach i monitorowanie ich skuteczności	
S2-3	Procesy naprawy na celu wyeliminowanie negatywnych skutków i ich wartości	3.3.7 Nawiązanie negatywnych skutków dla pracowników w trudnych warunkach i monitorowanie ich skuteczności	
S2-4	Podmiotywność działań w zakresie istoty skutków dla pracowników	3.3.5 Podmiotywność działań i monitorowanie ich skuteczności	

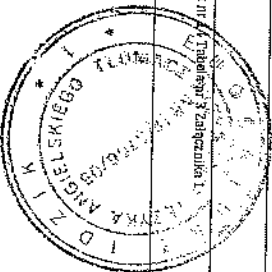
Odniesienie	Temat	Sekcja	Informacje dodatkowe
S4	Konsument i użytkownik		
S4-1, S4-4, S4-5			
	3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i poszanowanie praw człowieka		Tylko prywatność jest raportowana jako istotna. Fortum nie może przypisać do przyczyn skutków wiodących, aby zidentyfikować ograniczony zakres informacji dla S4 zgodnie z GRI-2, paragraf 17.
	3.5.1 Wykazanie dla prywatności konsumentów i własności konsumentów		
	3.5.2 Istotne skutki, ryzyka i szansa związane z prywatnością konsumentów i własności konsumentów		
	3.5.3 Zasady dotyczące prywatności konsumentów i własności konsumentów		
	3.5.4 Cele dotyczące prywatności konsumentów i własności konsumentów		
	3.5.5 Podjęte działania na rzecz prywatności konsumentów i własności konsumentów		
G1	Postępowanie biznesowe		
ESRS 2, GRI-1	Rola organów administracyjnych	1.5.1 Rola organów administracyjnych, zarządzających i nadzorczych	
ESRS 2, GRI-1	Opis procesów identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans	1.4.1 Proces podwydzielone, oceny istotności	
G1-1	Kultura korporacyjna i zasady postępowania biznesowego	4.3 Zasady postępowania biznesowego i kultury korporacyjnej	Dobrostan zwierząt nie został zraportowany jako istotny
G1-2	Zarządzanie relacjami z dostawcami	4.6.3 Szkolenia z zakresu postępowania w miejscu oraz przystosowania i przystosowania	
G1-3	Zapobieganie i wykrywanie korupcji i	4.6. Zarządzanie relacjami i przekonywanie oraz ich wykrywanie	Print danych 15
G1-4	Potwierdzone przypadki korupcji lub przekuszenia	4.6.2 Wskazywanie korupcji i przekuszenia	zawartym jako



Poniższa tabela zawiera punkty danych pochodzące z innych przepisów UE. Tabela ta służy do nawigacji i wyszukiwania informacji w niniejszym oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju, odnoszących się do tych punktów danych.

Wymagania dotyczące ujawnienia	Par.	Nazwa wymogu ujawnienia	Odniesienie SFDR	Odniesienie do filaru 3	Odniesienie do regulacji benchmarkowej	Odniesienie do prawa klimatycznego UE	Socja
ESRS E1-7	56	Ustawienie gazów cieplarnianych i prawa do emisji					Niematerialne
ESRS E1-9	66	Ekspozycja portfela benchmarkowego na ryzyka fizyczne związane z klimatem		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1818, załącznik I	Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik I	Wprowadzane etapami, nie zgłoszone w 2025 r.	
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Podział składowych emisji według ostrego i przewidywanego ryzyka fizycznego. Lokalizacja znaczących aktywów narażonych na istotne ryzyko fizyczne		Artykuł 419a, Rozporządzenie (UE) nr 575/2013; Rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/453, paragraf 44; 47, 49-50; 57; Portal bankowy – ryzyko fizyczne związane ze zmianą klimatu; Ekspozycja narażona na ryzyko fizyczne	Artykuł 469a, Rozporządzenie (UE) nr 575/2013; Rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453 ust. 34; Wzrost 2. Portal bankowy – ryzyko związane z przyspieszeniem nowej generacji klimatu; Kierunki scharakteryzowane nierównowagami klimatycznymi	Wprowadzane etapami, nie zgłoszone w 2025 r.	
ESRS E1-9	67 (c)	Podział wartości bilansowej aktywów nierównowag według klucza efektywności energetycznej				Wprowadzane etapami, nie zgłoszone w 2025 r.	
ESRS E1-9	69	Szerokość narażenia portfela na zmiany klimatyczne z klimatem		Wprowadzane etapami, nie zgłoszone w 2025 r.			
ESRS E2-4	28	Ilość każdej substancji zanieczyszczającej wyemitowanej w zakładach II do rozporządzenia E-PCR (Europejski Rejestr Emisji i Transferu Zanieczyszczeń) emitowanych do powietrza, wody i gleby	Wskaznik nr 8 Tabela nr 1 Załącznika 1 Wskaznik nr 2 Tabela nr 2 Załącznika 1 Wskaznik nr 3 Tabela nr 3 Załącznika 1			Wprowadzane etapami, nie zgłoszone w 2025 r.	
ESRS E2-4	9	Zasoby wodne i inne	Wskaznik nr 7 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E2-4	13	Dobry stan polityki	Wskaznik nr 6 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E2-4	14	Zrównoważone ocean i morza	Wskaznik nr 12 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E2-4	28 (c)	Ciepłota i ilość wody podanej recyklingowi	Wskaznik nr 6, 2 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E2-4	29	Ilość zużytej wody w m3 na przykład netto z własnej działalności	Wskaznik nr 6, 1 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS 2-SBM 3-E4	16 (a) i		Wskaznik nr 7 Tabela nr 1 Załącznika 1				
ESRS 2-SBM 3-E4	16 (b)		Wskaznik nr 10 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS 2-SBM 3-E4	16 (c)		Wskaznik nr 14 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E1-2	24 (b)	Zrównoważony produkt lub polityka dotyczące grup docelowych	Wskaznik nr 14 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E1-2	24 (c)	Zrównoważone praktyki lub polityka dotyczące ocen i	Wskaznik nr 12 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E1-2	24 (d)	Polityka mająca na celu rozwiązywanie problemów występowania	Wskaznik nr 12 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E1-2	37 (a)	Odpad niebezpieczny recyklingowy	Wskaznik nr 14 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS E1-2	39	Odpad niebezpieczny odpad recyklingowy	Wskaznik nr 14 Tabela nr 2 Załącznika 1				
ESRS 2-SBM 3-E1	14	Ryzyko wystąpienia przynajmniej pięciu przynajmniej	Wskaznik nr 13 Tabela nr 3 Załącznika 1				
ESRS 2-SBM 3-E1	14	Ryzyko wystąpienia przynajmniej pięciu przynajmniej	Wskaznik nr 13 Tabela nr 3 Załącznika 1				
ESRS 2-SBM 3-E1	14	Ryzyko wystąpienia przynajmniej pięciu przynajmniej	Wskaznik nr 13 Tabela nr 3 Załącznika 1				

Wymagania dotyczące ujawnienia		Nazwa wymogu ujawnienia	Odniesienie do SFPR	Odniesienie do Planu 3	Odniesienie do regulacji benchmarkowej	Odniesienie do prawa klimatycznego UE
ESRS S1-1	20	Zobowiązania w zakresie polityki praw człowieka	Wskaźnik nr 3 i wskaźnik nr 11 Tabela nr 1 załącznika 1			
ESRS S1-1	21	Polityki i procedury skierowane w kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy od 1 do 8			Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II	3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS S1-1	22	Procesy i środki zapobiegania handlowi ludźmi	Wskaźnik nr 11 Tabela nr 3 załącznika 1			3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS S1-1	23	Polityka lub system zarządzania zapobieganiem wyłudzeniom w miejscu pracy	Wskaźnik nr 1 Tabela nr 3 załącznika 1			3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanizmy rozpatrywania skarg i żądań	Wskaźnik nr 5 Tabela nr 3 załącznika 1			3.2.7 Monitorowanie negatywnych skutków dla własnej siły roboczej i mechanizmów atakowania skarg
ESRS S1-14	39 (b) i (c)	Liczba ofiar śmiertelnych oraz liczba i wskaźnik wypadków przy pracy	Wskaźnik nr 2 Tabela nr 3 załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II	4.3 Zasady postępowania biznesowego i kultury korporacyjnej
ESRS S1-14	40 (e)	Liczba dni straconych z powodu obrażeń, wypadków, zgonów lub chorób	Wskaźnik nr 3 Tabela nr 3 załącznika 1			3.2.5 Podjęcie działań i monitorowanie efektywności działań w obszarze własnej siły roboczej
ESRS S1-16	97 (d)	Niekorzystana ilica płacowa ze względu na płeć	Wskaźnik nr 12 Tabela nr 1 załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II	3.2.5 Podjęcie działań i monitorowanie efektywności działań w obszarze własnej siły roboczej
ESRS S1-16	97 (b)	Nadmierny stosunek wynagrodzeń CEO	Wskaźnik nr 8 Tabela nr 3 załącznika 1			Niematerialne
ESRS S1-17	103 (c)	Przynajmniej dyscyplinacja	Wskaźnik nr 7 Tabela nr 3 załącznika 1			Niematerialne
ESRS S1-17	104 (a)	Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz Wytycznych OECD	Wskaźnik nr 10 Tabela nr 1 i wskaźnik nr 14 Tabela nr 8 załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II	3.2.5 Podjęcie działań i monitorowanie efektywności działań w obszarze własnej siły roboczej
ESRS S2-1	11 (b)	Znaczące ryzyko pracy dzieci lub pracy przymusowej w łańcuchu wartości	Numerowy wskaźnik nr 12 i 13 Tabela nr 3 załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II	3.3.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla pracowników w łańcuchu wartości
ESRS S2-1	17	Zobowiązania w zakresie polityki praw człowieka	Wskaźnik nr 9 Tabela nr 3 i wskaźnik nr 11 Tabela nr 1 załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, Art. 12 (3)	3.3.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla pracowników w łańcuchu wartości
ESRS S2-1	18	Polityki dotyczące pracowników imigranta w łańcuchu wartości	Wskaźnik nr 11 i 14 Tabela nr 3 załącznika 1			3.3.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla pracowników w łańcuchu wartości
ESRS S2-1	19	Nieprzestrzeganie zasad finansów i praw człowieka ONZ	Wskaźnik nr 10 Tabela nr 1 załącznika 1			3.3.2 Istotne skutki, ryzyka i szanse dla pracowników w łańcuchu wartości
ESRS S2-1	19	Polityki i procedury skierowane w kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy od 1 do 8			Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II	3.3.3 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS S2-4	36	Kwestie praw człowieka i incydenty związane z łańcuchem wartości w górę i w dół łańcucha wartości	Wskaźnik nr 12 Tabela nr 3 załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II	3.3.3 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka



Wymagania dotyczące ujawnienia	Par.	Nazwa wymogu ujawnienia	Odniesienie SFOR	Odniesienie do filaru 3	Odniesienie do regulacji benchmarkowej	Odniesienie do prawa kolidującego UE	Selekcja
ESRS S3-1	16	Zobowiązania w zakresie polityki praw człowieka	Wskaznik nr 9 Tabela nr 3 Załącznika 1 i wskaznik nr 11 Tabela nr 1 Załącznika 1				3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa 3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa 3.4.3 Polityka dotycząca społeczności lokalnych 3.4.6 Współpraca ze społeczeństwami dotkniętymi skutkami 3.4.7 Nieprawidłowe nagrody w składowych dla dotkniętych społeczeństw
ESRS S3-1	17	Naprzestrzeganie Wyuczonych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, zasad MOP i wyuczonych OECD	Wskaznik nr 10 Tabela nr 1 Załącznik 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2016/1816, załącznik II Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, art. 12 (1)		3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS S3-4	36	Kwestie i incydenty dotyczące praw człowieka	Wskaznik nr 14 Tabela nr 3 Załącznika 1				3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS S4-1	16	Polityki dotyczące konsumentów i użytkowników konsumpcji	Wskaznik nr 9 Tabela nr 3 i wskaznik nr 11 Tabela nr 1 Załącznika 1				3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka 3.5.3 Zasady dotyczące prywatności konsumentów i własności sily roboczej
ESRS S4-1	17	Naprzestrzeganie Wyuczonych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wyuczonych OECD	Wskaznik nr 10 Tabela nr 1 Załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, art. 12 (1)		3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS S4-4	35	Kwestie i incydenty dotyczące praw człowieka	Wskaznik nr 14 Tabela nr 3 Załącznika 1				3.1.2 Polityka w sprawach społecznych i pozarządowa praw człowieka
ESRS G1-1	10 (b)	Identyfikacja Narażonych Zidentyfikowanych przestępstw korupcji	Wskaznik nr 15 Tabela nr 3 Załącznika 1				4.3 Zasady postępowania biznesowego i nadzoru 4.4 Zgłaszanie nieprawidłowości i ochrony sygnalistów
ESRS G1-1	10 (c)	Ochrona sygnalistów	Wskaznik nr 6 Tabela nr 3 Załącznika 1				4.4 Zgłaszanie nieprawidłowości i ochrony sygnalistów
ESRS G1-4	24 (a)	Kryteria nauczanie przebiegów antykorupcyjnych i antypapowskich	Wskaznik nr 17 Tabela nr 3 Załącznika 1		Rozporządzenie delegowane (UE) 2020/1816, załącznik II		4.6.2 Wskaznik korupcji i przeciwności
ESRS G1-4	24 (b)	Standardy przeciwdziałania korupcji i przeciwności	Wskaznik nr 16 Tabela nr 3 Załącznika 1				4.6.2 Wskaznik korupcji i przeciwności oraz ich wytykanie



Sprawozdania finansowe

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIA FINANSOWE	109
Skonsolidowane rachunek zysków i strat	109
Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów	110
Skonsolidowany bilans	111
Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym zgodnie z Ustawą o rachunkowości	112
Skonsolidowane sprawozdanie przepływów pieniężnych	114
Uwagi do skonsolidowanego sprawozdania finansowego	115
KLUCZOWE LICZBY	197
SPRAWOZDANIA	208
Rachunek zysków i strat	208
Bilans	209
Rachunek przepływów pieniężnych	210
Uwagi do sprawozdania finansowego sporządzonego	211

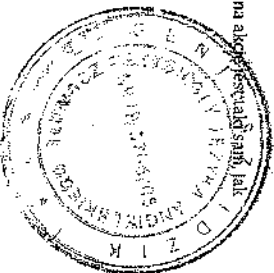


Skonsolidowane sprawozdania finansowe

Skonsolidowany rachunek zysków i strat

mln EUR	Nota	2025	2024
Obroty	6	999	580
Inne dochody		24	48
Materiały i usługi	9	-290	-125
Świadczenia pracownicze	10	-419	-485
Amortyzacja umówienie	6, 17, 18	-315	-379
Inne wydatki	8	-454	-511
Porównywalny zysk operacyjny	6	924	1178
Elementy wpływające na porównywalność	6, 7	15	147
Zysk operacyjny	6	939	1325
Udziały w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	9, 19	56	19
Koszty odsetek		-457	-226
Dochód z odsetek		11	234
Inne przychody finansowe - netto		-13	47
Koszty finansowe - netto	11	-59	55
Zysk przed opodatkowaniem		936	1399
Koszt podatku dochodowego	12	-173	-239
Zysk netto		763	1160
Przejętym:			
Właściciele spółki dominującej		765	1164
Utraty mniejszościowe		-2	-4
Zysk na akcje przypadający akcjonariuszom spółki (EUR na akcję)	13	0,85	1,30
Podstawowy			

Ponieważ Fortum nie ma obecnie żadnych instrumentów rozważających, rozważany zysk na akcję jest taki sam jak i DZK, podstawowy zysk na akcję.

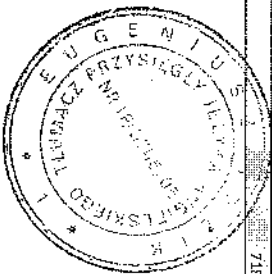


mln EUR	Nota	2025	2024
Porównywalny zysk operacyjny		924	1178
Odliczy i odwrócenia utraty wartości		-4	-17
Zysk kapitałowy i inne powiązane przychody		-4	183
Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy		47	-61
Inny		-3	43
Elementy wpływające na porównywalność	6, 7	15	147
Zysk operacyjny		939	1325

Patrz Uzasadnienia alternatywnych mierników wyników i Definicje wskaźników kluczowych.

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

mln EUR	Nota	2025	2024
Zysk netto		768	1160
Inne całkowite dochody			
Pozycje, które mogły zostać przeklasyfikowane na zysk lub stratę w kolejnych okresach:			
Zabezpieczenia przepływów pieniężnych			
Zyski/straty z tytułu wartości godziwej		-115	516
Przeniesienia do rachunku zysków i strat		-46	66
Przeniesienia do zapasów/środków trwałych		-3	-1
Odroczenie podziału		32	-116
Zabezpieczenia inwestycji netto			
Zyski/straty z tytułu wartości godziwej		-7	4
Odroczenie podziału		1	-1
Różnice kursowe między przeliczeniami operacji zagranicznych	43	63	13
Udziały w innych całkowitych dochodach jednostek stowarzyszonych i jednostek powiązanych	19	-1	1
		-73	483
Pozycje, które nie zostały przeklasyfikowane na zysk lub stratę w kolejnych okresach:			
Ponowna wyliczenia inwestycji		0	1
Zyski/straty aktualizacyjne w planach świadczeń zdefiniowanych	32	26	15
Zyski/straty aktualizacyjne z tytułu planów świadczeń zdefiniowanych w jednostkach stowarzyszonych i jednostkach powiązanych		2	0
		28	16
Inne całkowite dochody/straty netto po odliczeniu podatków odroczonego		45	499
Razem dochód/wydatek Razem		718	1 659
Razem dochód/strata razem przypadający na:			
Właścicieli spółki dominującej		718	1 663
Udziały mniejszościowe		0	-4
		718	1 659



Inne całkowite dochody (OCI) obejmują pozycje przychodów i kosztów ujęte w kapitale własnym, a nie ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Obejmują one pozycje nierealizowane, takie jak zyski i straty z tytułu wartości godziwej instrumentów finansowych zabezpieczających przyszły przychód pieniężny. Pozycje te zostają ujęte w skonsolidowanym rachunku zysków i strat w momencie ujęcia zabezpieczonych pozycji bazowych. OCI obejmują również zyski i straty z tytułu wyliczenia godziwej innych inwestycji, zyski i straty aktualizacyjne z tytułu zdefiniowanych świadczeń, pozycje całkowitych dochodów w jednostkach powiązanych oraz różnice kursowe.

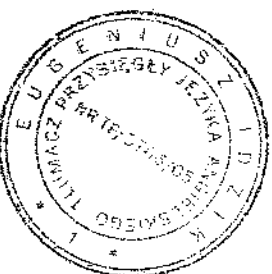
Wyreza godziwa zabezpieczeń przepływów pieniężnych dotyczy głównie wyrezy godziwej instrumentów pochodnych, takich jak kontrakty futures i forwar, zabezpieczających cenę sprzedaży towarów w przyszłych transakcjach, gdzie stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń. Gdy cena rynkowa towarów jest wyższa (niższa) niż cena zabezpieczenia, wpływ na kapitał własny jest ujemny (dodatni).

Różnice kursowe z tytułu przeliczenia jednostek zagranicznych obejmują różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych, głównie SEK i NOK.

Nota 31 grudnia 2025 31 grudnia 2024

mln EUR		Noc 31 grudnia 2025		31 grudnia 2024	
KAPITAŁ WŁASNY					
Kapitał własny przypadający właścicielom jednostki dominującej					
Kapitał zakładowy	26	3046	3046		
Prezenta za akcje	73		73		
Zatrzymane zyski		5333	5776		
Inne składniki kapitału własnego	67		186		
Razem		8539	9074		
Udziały mniejszościowe	81		75		
Razem kapitał własny	8620	9154			

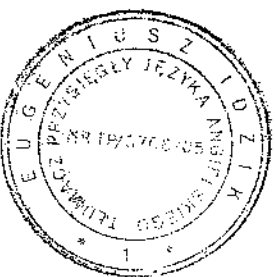
Zobowiązania długoterminowe			
Przebieg opóźniony	27	335	436
Instrumenty finansowe pochodne	15,16	17	222
Odzroczenie zobowiązań płaconych	28	36	38
Rezerwy podatkowe	29	1,11	
Inne zobowiązania długoterminowe	30	22	21
Razem zobowiązania długoterminowe		5,534	6276
Zobowiązania bieżące			
Przebieg opóźniony	27	1,15	492
Instrumenty finansowe pochodne	15,16	257	335
Zobowiązania handlowe	27	55	95
Inne zobowiązania	33	85	95
Razem zobowiązania bieżące		2209	1877
Całkowite zobowiązania		78,4	9153
Razem kapitał własny i zobowiązania		16444	17



Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym

mln EUR	Nota	Kapitał zakładowy	Przebieg za akcje	Zaczerpane zyski		Inne składniki kapitału własnego				Wkładcieli spółki domniemanej	Udziały własne	Razem kapitał własny
				Różnice kursowe operacji zagranicznych	Inne składniki kapitału własnego	Pozycje OCI	Wkładcieli spółki domniemanej	Udziały własne	Razem kapitał własny			
Razem kapitał własny na dzień 1 stycznia 2025 r.		3046	73	6780	-1010	5	53	9074	79			9154
Zysk netto				765				765	-2			763
Różnice kursowe				51	6	0	3	61	2			63
Inne składniki dochodów					-132	21	3	-108	0			-108
Razem dochód za rok				765	-126	21	6	718	0			718
Dywidenda pieniężna	13			-1256				-1256	0			-1256
Transakcje ze spółkami powiązanymi				3				0	2			2
Inne								3	0			3
Razem kapitał własny na dzień 31 grudnia 2025 r.		3046	73	6792	-959	24	59	8539	81			8620
Razem kapitał własny na dzień 1 stycznia 2024 r.		3046	73	6618	-1026	-14	79	8438	60			8499
Zysk netto				1154				1154	-4			1150
Różnice kursowe				15	-1	0	-2	13	0			13
Inne składniki dochodów					466	19	1	486	0			486
Razem dochód za rok				1164	15	19	0	1663	-4			1659
Dywidenda pieniężna	13			-1032				-1032	0			-1032
Dekonsolidacja spółek zależnych								0	-2			-2
Transakcje ze spółkami powiązanymi								0	25			25
Inne				30			-25	5	0			5
Razem kapitał własny na dzień 31 grudnia 2024 r.		3046	73	6780	-1010	127	53	9074	79			9154

1) W tym przekazanie dotyczące rachunkowości instrumentów pochodnych, zabezpieczających odsetki od pożyczek podporządkowanych w spółce joint venture Fortium Teollisuuden Yhtymä Oy ("VO").



Różnice kursowe

Przeliczanie informacji finansowych z operacji w walutach obcych odbywa się według kursu średniego dla rachunku zysków i strat oraz kursu końcowego dla bilansu. Różnice kursowe powstałe w wyniku przeliczenia na EUR są ujmowane w kapitale własnym (głównie z SEK i NOK).

Informacje dotyczące stosowanych kursów walutowych znajdują się w Nocie 4.3. Różnice kursowe przeliczeniowe. Informacje dotyczące ryzyka kursowego znajdują się w Nocie 4.3. Ryzyko stopy procentowej i ryzyko walutowe.

Zabezpieczenia przepływów pieniężnych

Wpływ na kapitał własny przypadający właścicielom jednostki dominującej z tytułu wyceny godziwej zabezpieczeń przepływów pieniężnych dotyczy głównie wyceny godziwej instrumentów pochodnych na towary, takich jak kontrakty futures i forward, zabezpieczających cenę sprzedaży towarów w transakcjach terminowych, w przypadku których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń. Gdy cena rynkowa towaru jest wyższa (niższa) niż cena zabezpieczenia, wpływ na kapitał własny jest ujemny (dodatni).

Dywidendy pieniężne

Wolne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które odbyło się 1 kwietnia 2025 r., podjęło decyzję o wypłacie dywidendy za rok 2024 w wysokości 1,40 EUR za akcję, co stanowi łączną kwotę 1 256 mln EUR. Wypłata dywidendy nastąpiła 10 kwietnia 2025 r.

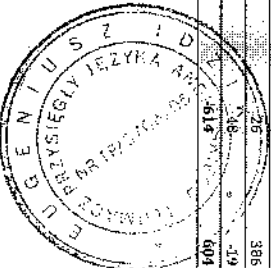
Wolne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które odbyło się 25 marca 2024 r., podjęło decyzję o wypłacie dywidendy za rok 2023 w wysokości 1,15 EUR na akcję, co stanowi łączną kwotę 1 032 mln EUR. Dywidenda została wypłacona w dwóch ratach.

Ratrz Nota 13 Zyski i dywidenda na akcje.



Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych

mln EUR	Nota	
	2025	2024
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	763	1160
Zysk netto		
Korekty:		
Koszt podatku dochodowego	173	239
Koszty finansowe - netto	59	-85
Udziały w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture	-86	-19
Amortyzacja i umorzenie	315	379
Zysk operacyjny przed zmianą (EBITDA)	1254	1704
Elementy wpływające na porównywalność	-15	-147
Porównywalny zysk EBITDA	1240	1556
Pozycje nieogółowkowe i inne	30	-2
Otrzymane odsetki	113	236
Zapłacone odsetki	-173	-225
Otrzymane dywidendy	23	14
Zrealizowane wyniki wymiany walut i inne pozycje finansowe U	-113	-87
Zapłacone podatki dochodowe	-147	-136
Środek z działalności operacyjnej	912	1297
Zmiana kapitału obrotowego	-73	95
Środek pieniężny netto z działalności operacyjnej	840	1392
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej		
Makłady inwestycyjne	17,18	-499
Nabycie akcji	3	-88
Przychody ze sprzedaży środków trwałych		1
Sprzedaż akcji i zapasy kapitału	3	-1
Przychody od akcjonariuszy udzielane spółkom akcyjnym i spółkom joint venture	22	-26
Zmiana należności z tytułu mały		386
Zmiana stanu pozostałych należności oprocentowanych	22	-19
Środek pieniężny netto z wykorzystanego w działalności inwestycyjnej	-615	601



mln EUR	Nota	
	2025	2024
Przepływy pieniężne przed działalnością finansową	226	1995

Przepływy pieniężne z działalności finansowej		
Przychody z zobowiązań długoterminowych	27	14
Różnice zobowiązań długoterminowych ¹⁾	-35	-944
Zmiana zobowiązań krótkoterminowych	-149	-37
Dywidendy wypłacone właścicielom spółki (dominującej)	13	-1,082
Zmiana zobowiązań marżowych	-38	2
Inne różnice działalności finansowej	2	-2043
Środek pieniężny netto z wykorzystanego w działalności finansowej		
Wzrost (+) spadek (-) netto środków płynnych	-1,235	-47

Środek płynny na początek okresu	25	4136
Różnice kursowe i oczekiwane zmiany kredytowe w funduszach płynnych	2	0
Środek płynny na koniec okresu	24	4136

1) Zrealizowane wyniki wymiany walut i inne pozycje finansowe były wrażliwe na zmiany kursów walut i innych czynników. W 2024 roku zrealizowane pożyczki w wysokości 300 mln EUR w ramach Kaim Financials (Green Finance) częściowo zrehabilitowały pożyczkę bankową w wysokości 700 mln EUR i została rozliczona bez efektu gotówkowy. Przychód został częściowo spłacony z gotówki a kwota 401 mln EUR wpłynęła na przepływy pieniężne.

Patrz Nota 14. Dodatkowe informacje o przepływach pieniężnych.

Uwagi do skonsolidowanych sprawozdań finansowych

1-3 Podstawy przygotowania

W Napisie opisano podstawowy sposób zalecenia skonsolidowanych sprawozdań finansowych oraz przedstawiono zasady rachunkowości, istniejące zasady i metody księgowe, a także informacje o przyjęciach i załącznikach.

4-5 Ryzyka

W sekcji Ryzyka znajdziesz informacje wyjaśniające, w jaki sposób Fortum zarządza ryzykiem finansowym i ryzykiem kapitałowym.

6-14 Rachunek zysków i strat oraz przepływy pieniężne

Niniejsze uwagi zawierają informacje uzupełniające do rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych.

15-34 Bilans

Niniejsze uwagi zawierają informacje uzupełniające do bilansu.

35-37 Pozycje pozabilansowe

Uwagi w tej sekcji zawierają informacje na temat pozycji, które nie są uwzględnione w bilansie.

38-40 Struktura grupy i podmioty powiązane

W tej sekcji znajdziesz informacje o transakcjach z podmiotami powiązanymi, zdarzeniach po dniu bilansowym oraz spółkach zależnych grupy Fortum.



1 Istotne zasady rachunkowości

1.1 Informacje podstawowe

Fortum Corporation (spółka) to fińska spółka akcyjna z siedzibą w Espoo w Finlandii. Alcie Fortum są notowane na giełdzie Nasdaq Helsinki. Fortum to międzynarodowa firma energetyczna. Wytworzymy i dostarczamy niezawodną energię naszym klientom i standardowemu systemowi ogrzewania, jednocześnie pomagając przedsiębiorstwom w dekarbonizacji procesów i rozwoju. Nasza działalność obejmuje wydobycie i najlepsze w swojej klasie wytworzenie energii i dostawę klienta oraz ogrzewanie i chłodzenie. Produkcja energii przez Fortum już w 99% pochodzi ze źródeł odnawialnych lub jądrowych, a emisja CO₂ jest jedną z najniższych w Europie. Kierujemy się ambitnymi, zatwierdzonymi przez SBTi, celami redukcji emisji, dążąc do osiągnięcia zerowej emisji netto do 2040 roku. Dla naszych około 4500 pracowników zobowiązujemy się do tworzenia bezpiecznego i inspirującego miejsca pracy.

Oficjalne fińskie sprawozdania finansowe zostały zatwierdzone przez Radę Dyrektorów 2 lutego 2026 r. Oficjalne i zatwierdzone sprawozdania finansowe są publikowane zgodnie z wytycznymi sprawozdawczości w jednolitym europejskim formacie elektronicznym (ESEF). Firma audytorska Deloitte Oy przedstawia niezależny raport audytorski o racjonalnej pewności (Party Assurance Report) dotyczący sprawozdań finansowych Fortum w formacie ESEF zgodnie ze standardem ISAE 3000. Raport w formacie ESEF jest dostępny na stronie www.fortum.com/about-us/investors/reports-and-presentations.

1.2 Podstawy przygotowania

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Fortum za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. zostało sporządzone zgodnie ze standardami rachunkowości MSRF przyjętymi przez Unię Europejską. Termin „Standardy rachunkowości MSRF” używany w niniejszym dokumencie odnosi się do standardów rachunkowości MSRF wydanych przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (IASB) a także do interpretacji tych standardów wydanych przez Komitet ds. Interpretacji Standardów (SIC) i Komitet ds. Interpretacji MSRF (KIMSP) Rady Międzynarodowych Standardów Rachunkowości (IASB). Informacje dodatkowe do skonsolidowanych sprawozdań finansowych są również zgodne z uzupełniającymi wymogami fińskiego prawa rachunkowości i spółek.

Skonsolidowane sprawozdania finansowe zostały sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych i zobowiązań finansowych (w tym instrumentów pochodnych), które wyceniane są według wartości godziwej przez wynik finansowy lub inny Razem dochód.

Dane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zostały zaokrąglone, w związku z czym suma poszczególnych wartości może różnić się od sumy przedstawionej w sprawozdaniu. Kluczowe dane zostały obliczone w oparciu o dokładne wartości. O ile nie wskazano inaczej, wszystkie kwoty podano w milionach euro (mln EUR).

1.3 Zasady konsolidacji

Niniejsze skonsolidowane sprawozdania finansowe obejmują spółkę dominującą, spółki zależne, spółki joint venture i spółki stowarzyszone.

Grupa Fortum powstała w 1998 roku w wyniku konsolidacji metodą łączenia udziałów spółek Fortum Power, Heat Oy i Fortum Oil i Gas Oy (ta ostatnia została wydziedziona do Fortum Oil Oy i Fortum Heat and Gas Oy 1 maja 2004 roku). W 2005 roku Fortum Oil Oy (obecnie Neste Oy) zostało oddzielone od Fortum poprzez dystrybucję 85% swoich akcji pomiędzy akcjonariuszy Fortum i sprzedaż pozostających 15%. Oznacza to, że koszty należyć Fortum Power and Heat Oy i Fortum Heat and Gas Oy zostały odliczone od kapitału własnego tych spółek. Różnica została ujęta jako zmniejszenie kapitału własnego.

1.3.1 Spółki zależne

Jednostki zależne definiuje się jako spółki, nad którymi Fortum sprawuje kontrolę. Kontrola istnieje, gdy Fortum jest narażone na zmienne zwrotu z inwestycji lub ma do nich prawa z tytułu zaangażowania w jednostkę oraz ma możliwość wpływu na te zwroty poprzez sprawowanie nad nią władzy. Patrz Nota 3. „Przeliczenia i zbicia”. Transakcje między spółkami Grupy, salda i nierrealizowane zyski z transakcji między spółkami Grupy podlegają eliminacji. Nierrealizowane straty również podlegają eliminacji, chyba że transakcja dostarcza dowodów na utratę wartości przeniesionego składnika aktywów. W razie konieczności zasady rachunkowości spółek zależnych zostały zmienione w celu zapewnienia spójności z zasadami przyjętymi przez Grupę. Spółki zależne Grupy Fortum zostały ujawnione w Nocie 40. Spółki Grupy według segmentów. Udziały Grupy w spółkach będących własnością spółek zależnych są obliczane na podstawie udziału Fortum Corporation w spółce zależnej bezpośrednio pomnożonego przez udziały spółki zależnej bezpośrednio w spółce zależnej pośrednio, spółce stowarzyszonej lub przedsiębiorstwie typu joint venture.

1.3.2 Spółki stowarzyszone

Jednostki stowarzyszone to jednostki, na które Grupa wywiera znaczący wpływ, ale nie sprawuje kontroli, co zazwyczaj wiąże się z posiadaniem od 20% do 50% praw głosu. Udziały Grupy w jednostkach stowarzyszonych są ujmowane metodą kapitałową. Patrz Nota 12. „Udziały w jednostkach stowarzyszonych i przedsiębiorstwach typu joint venture”.

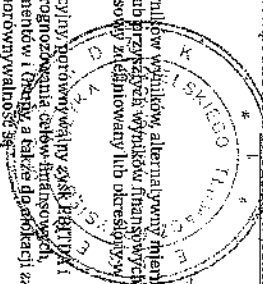
1.3.3 Przedsiębiorstwa wspólne

Przedsiębiorstwa typu joint venture to porozumienia, w których Grupa sprawuje wspólną kontrolę. Przedsiębiorstwa typu joint venture są ujmowane metodą kapitałową. Patrz Nota 12. „Udziały w jednostkach stowarzyszonych i przedsiębiorstwach typu joint venture”.

1.4 Miary wyników

Zgodnie z Wytycznymi ESMa dotyczącymi alternatywnych miarek wpływów alternatywnych miarek wyników (APM) należy rozumieć jako finansowy miarek historycznych lub przyszłych wyników finansowych (sprawozdanie finansowe) lub przepływów pieniężnych, inny niż miarek finansowy zgłaszany lub określony w obowiązujących ramach sprawozdawczości finansowej.

Fortum wykorzystuje APM, takie jak porównywalny zysk operacyjny, porównywalny zysk EBITDA i porównywalny zwrot z aktywów netto (RONA) do ustalania i prognozowania celów finansowych, monitorowania przebiegu i osiągnięć wyników finansowych segmentów i Grupy, a także do oceny zasobów w procesie zarządzania wynikami Grupy. Pozytywy wpływające na porównywalność są:



wyłączone z porównywalnego zysku operacyjnego, porównywalnego zysku EBITDA i porównywalnego zwrotu z aktywów netto (RONA) i ujawniane oddzielnie w skonsolidowanym rachunku zysków i strat Fortum, aby zapewnić transparentność nazwowych wyników biznesowych podczas porównywania wyników między okresami.

Pozycje sklasyfikowane jako pozycje wpływające na porównywalność obejmują skutki księgowo wyliczone zgodnie ze standardami rachunkowości MSSF, które nie wynikają z prowadzenia działalności operacyjnej. Pozycje te obejmują zmiany wartości godziwej finansowych instrumentów pochodnych zabezpieczających przyszłe przepływy pieniężne, w przypadku których rachunkowość zabezpieczeń nie jest stosowana, oraz zmiany wartości godziwej kontraktów fizycznych ujmowanych jako instrumenty pochodne zgodnie z MSSF 9 „Instrumenty finansowe”.

Ponadto, wyników działalności operacyjnej nie można porównywać między okresami bez uwzględnienia jednorazowych pozycji związanych z zyskami kapitałowymi i innymi powiązanymi pozycjami, takimi jak koszty transakcyjne wynikające z przejęcia, wpływy rozliczeń przejęć, istotne odpisy z tytułu utraty wartości i ich odwrócenie, a także inne różnorodne pozycje nieoperacyjne, takie jak koszty restrukturyzacji i zarządzania kosztami. Takie pozycje są również traktowane jako pozycje wpływające na porównywalność.

Zgodnie z MSSF 3 „Połączenia jednostek gospodarczych” koszty transakcyjne związane z nabyciem udziałów w spółkach zależnych są ujmowane w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Koszty te są prezentowane w pozycji „Zyski kapitałowe i inne” w pozycji „Pozycje wpływające na porównywalność”.

Patrz Nota 7. Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto. Definicje przedstawiono w rozdziale Definicje łączących wskaźników. Długoterminowym celem finansowym Fortum w zakresie wskaźnika struktury kapitału jest relacja długu netto do porównywalnej EBITDA. Patrz Nota 5. Zarządzanie ryzykiem kapitałowym.

1.5 Transakcje i przeliczanie walut obcych

1.5.1 Waluta funkcjonalna i prezentacji

Pozycje zawarte w sprawozdaniach finansowych (każde) jednostki Grupy wyrażone są w walucie podstawowego środowiska gospodarczego, w którym działa jednostka (waluta funkcjonalna). Skonsolidowane sprawozdania finansowe prezentowane są w euro, które jest walutą funkcjonalną i walutą prezentacji spółki.

1.5.2 Transakcje i salda

Transakcje denominowane w walutach obcych przelicza się po kursie wymiany z dnia transakcji. Należności i zobowiązania denominowane w walutach obcych, nierozliczone na dzień bilansowy, przelicza się po kursie wymiany z dnia bilansowego. Różnice kursowe ujmują się w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Różnice kursowe netto dotyczące elementów finansowania ujmują się w skonsolidowanym rachunku zysków i strat, z wyjątkiem sytuacji, gdy są one odnośne do kapitału własnego jako kwalifikujące się zabezpieczenia przepływów pieniężnych. Różnice kursowe dotyczące aktywów finansowych w pozostających dochodach całkowitych ujmują się w pozycji „Inne elementy kapitału własnego” w kapitale własnym.

1.5.3 Spółki Grupy

Rachunek zysków i strat oraz rachunek przepływów pieniężnych jednostek zależnych, których walutą funkcjonalną nie jest euro, przelicza się na euro według kursów średnich, natomiast bilanse takich jednostek zależnych przelicza się na euro według kursów zamknięcia na dzień bilansowy. W przypadku konsolidacji, różnice kursowe wynikające z przeliczenia inwestycji netto w podmioty zagraniczne oraz instrumentów walutowych wyznaczonych jako zabezpieczenia dla takich inwestycji, ujmują się w kapitale własnym. W przypadku sprzedaży jednostki zagranicznej lub utraty kontroli nad nią, także różnice kursowe ujmują się w skonsolidowanym rachunku zysków i strat jako część zysku lub straty ze sprzedaży. Wartość litry i korekty wartości godziwej powstające w wyniku nabycia jednostki zagranicznej, traktuje się jako Aktywa i pasywa jednostki zagranicznej i przelicza po kursie zamknięcia.

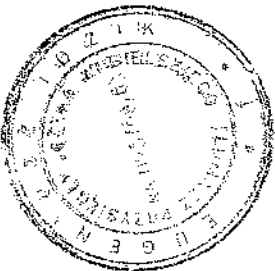
Kurs na dzień bilansowy opiera się na kursie walutowym opublikowanym przez Europejski Bank Centralny na dzień zamknięcia. Średni kurs walutowy oblicza się jako średnią dziennych kursów zamknięcia Europejskiego Banku Centralnego.

Kluczowe kursy walut stosowane w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych

	Średni kurs		Kurs na dzień bilansowy	
	2025	2024	2025	2024
Norwegia (NOK)	11,7175	11,6990	11,8430	11,7950
Polska (zł)	4,2397	4,3058	4,2210	4,2750
Szwecja (SEK)	11,0063	11,4325	10,8215	11,4590

1.5.4 Spółki stowarzyszone i spółki joint venture

Jednostki stowarzyszone i spółki joint venture, których walutą pomiaru i sprawozdawczości nie jest euro, przeliczane są na walutę sprawozdawczą Grupy według tych samych zasad, co w przypadku jednostek zależnych.



1.6 Inne istotne zasady rachunkowości

Fortum opisuje inne istotne zasady rachunkowości w powiązaniu z odpowiednimi informacjami ujętymi. Ponizsza tabela zawiera listę istotnych zasad rachunkowości oraz podjęte do sprawozdania finansowego, w której zostały one przedstawione, a także odpowiedni standard rachunkowości MSSF.

Polityka rachunkowości	Nota	Standard rachunkowości
Spółki zależne	3 Nabycia i zbycia	MSSF 3, MSSF 10
Instrumenty finansowe	4 Zarządzanie ryzykiem finansowym 15 Aktywa i pasywa finansowe według kategorii 16 Aktywa i pasywa finansowe według hierarchii wartości godziwej	MSSF 32, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 13
Raportowanie segmentowe	6 Przychody i segmenty sprawozdawcze	MSSF 8, MSSF 15
Kosztywanie przychodów	6 Przychody i segmenty sprawozdawcze 24 Należności handlowe i inne	MSSF 15
Płatności oparte na akcjach	10 Świadczenia pracownicze i wynagrodzenia zarządu	MSSF 2
Zysk na akcje	13 Zysk i dywidenda na akcje	MSSF 33
Inne akcje i udziały	15 Aktywa i pasywa finansowe według kategorii 21 Inne aktywa trwałe	MSSF 32, MSSF 36, MSSF 9
Pomiar wartości godziwej	16 Aktywa i pasywa finansowe według hierarchii wartości godziwej	MSSF 13
Aktywa niematerialne	17 Aktywa niematerialne	MSSF 38
Aktywa materialne	18 Rzeczowe aktywa trwałe i aktywa z tytułu praw do wykorzystania	MSSF 16
Wynajęcie usług	19 Umowy w spółkach stowarzyszonych i przedsiębiorstwach joint venture 19 Umowy w spółkach stowarzyszonych i przedsiębiorstwach joint venture	MSSF 11, MSR 28, MSSF 12
Inwestycje w spółki stowarzyszone	19 Umowy w spółkach stowarzyszonych i przedsiębiorstwach joint venture	MSSF 28, MSSF 12
Testowanie utraty wartości	20 Testowanie utraty wartości	MSSF 36
Zapasy	23 Zapasy	MSSF 2
Należności handlowe	24 Należności handlowe i inne	MSSF 9
Fundusze płynne	25 Fundusze płynne	MSSF 7
Wzrostki	27 Pasywa opozycyjne	MSSF 9
Podatki dochodowe	28 Podatki dochodowe w bilansie	MSSF 12
Aktywa i pasywa związane z likwidacją elektroniczną i innymi środkami wymagalności	29 Aktywa i pasywa związane z elektroniczną likwidacją	KMSF 5
Zaplanowane	31 Inne postanowienia	MSSF 37
Emerytury i podobne zobowiązania	32 Zobowiązania emerytalne	MSSF 19
Linowy rezerwa	34 Umowy rezerwy	MSSF 16
Zobowiązania warunkowe	36 Aktywa warunkowe i zobowiązania warunkowe	MSSF 37

1.7 Nowe standardy rachunkowości, zmiany i interpretacje

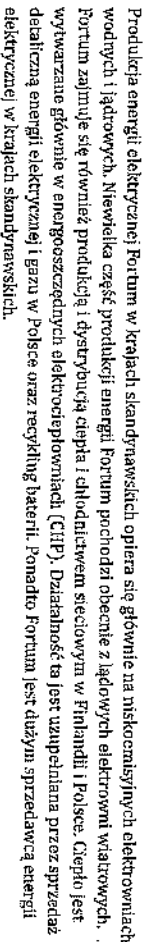
Nowe standardy rachunkowości, zmiany i interpretacje obowiązujące od 1 stycznia 2025 r. nie miały istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdania finansowe Fortum.

MSSF 18 „Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych” zastępuje MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. MSSF 18 zmienił prezentację i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych, ale nie wpłynęło na ujmowanie ani wyliczenie pozycji. Data wejścia w życie to 1 stycznia 2027 r., z zastrzeżeniem zatwierdzenia przez UE. Fortum będzie stosować MSSF 18 od daty wejścia w życie. Fortum nadal śledzi rozwijające się wytyczne i analizuje wpływ nowego standardu. Oczekuje się, że standard będzie miał wpływ głównie na prezentację skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych.

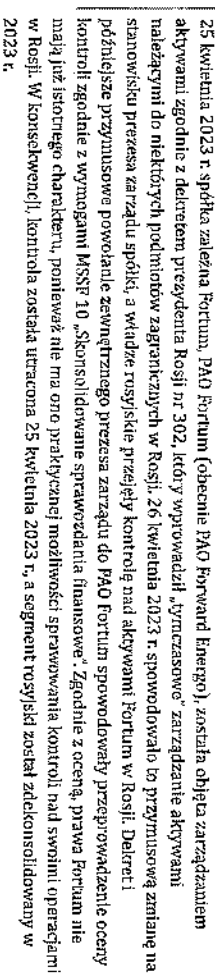
Skonsolidowany rachunek zysków i strat będzie zawierał oddzielne kategorie dla działalności operacyjnej, inwestycyjnej, finansowej, podatku dochodowego i działalności zaniechanej. Chociaż wdrożenie MSSF 18 nie wpłynie na zysk netto, reorganizacja pozycji przychodów i kosztów w skonsolidowanym rachunku zysków i strat może mieć pewien wpływ na zysk operacyjny. Nowe sumy częściowe będą prezentowane oddzielnie dla pozycji inwestycyjnych i finansowych, a niektóre pozycje obecnie prezentowane w kosztach finansowych netto mogą wymagać przeklasyfikowania do kategorii operacyjnej. Prezentacja skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych ulegnie zmianie, tak aby odsetki i dywidendy zapłacone/otrzymane, obecnie prezentowane w przepływach pieniężnych z działalności operacyjnej, były uwzględniane w przepływach pieniężnych z działalności finansowej/inwestycyjnej. Nowy standard wymaga również ujawnienia „wskaźników wyników zdefiniowanych przez kierownictwo” w notkach do skonsolidowanych sprawozdań finansowych, podobnie jak Fortum prezentuje już alternatywne wskaźniki wyników.

Inne nowe standardy rachunkowości, zmiany i interpretacje wydane do dnia bilansowego i obowiązujące od 1 stycznia 2026 r. lub później nie powinny mieć istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdania finansowe Fortum.





Informacje na temat zasad księgowania uprawnień do emisji i zielonych certyfikatów znajdują się w Nótce 23 Załącznika 23.



32

Przejęcia w 2025 r.

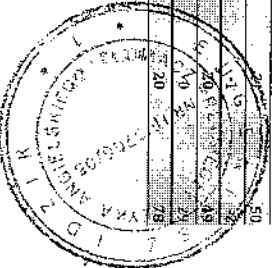
28 listopada 2025 roku Fortum sfinalizowało przejęcie portfela projektów deweloperskich od niemieckiego dewelopera i wykonawcy układów energii odnawialnej ABO Energy. Nabyty portfel obejmuje projekty rozwoju ładowych farm wiatrowych o mocy około 4,4 GW w Finlandii na różnych etapach rozwoju. Cena zakupu w wysokości około 40 mln EUR, bez załączania i gotówki, została zapłacona w momencie zamknięcia transakcji (portfel obejmuje zarówno nabyte udziałów spółek zależnych, jak i aktywów). Oprócz ceny zakupu, transakcja obejmuje również wynagrodzenie za pracę (earthing-ont), które zostanie wypłacone pod warunkiem, że projekty w przyszłości podejmą ostateczną decyzję inwestycyjną. Szacunkowa całkowita cena zakupu, wraz z przyszłymi wynagrodzeniami, wynosi około 61 mln EUR. Portfel jest ujmowany w segmencie Generacja Fortum.

30 czerwca 2025 roku Fortum sfinalizowało przejęcie polskiego dostawcy rozwiązań elektroenergetycznych Orange Energia Sp. z o.o., za gotówkę i bez zadłużenia, za maksymalną kwotę około 120 mln zł (28 mln EUR). Około 90 mln zł (21 mln EUR) zostało zapłacone gotówką. Zgodnie z uzgodnionym programem rozliczeń, pozostała kwota zostanie rozliczona do początku 2029 roku w oparciu o osiągnięte cele. Orange Energia jest ujmowana w porównywalnym zysku operacyjnym segmentu Rozwiązania Konsumenckich Fortum od początku trzeciego kwartału 2025 roku.

W pierwszym kwartale 2025 roku Fortum nabyło od Eversense portfel projektów deweloperskich w zakresie energii odnawialnej. Nabyty portfel obejmuje 2,6 GW projektów ładowych farm wiatrowych w Finlandii, będących na wczesnym etapie rozwoju, z których tylko niewielka część ma osiągnąć status gotowej do budowy. Łączna kwota inwestycji wynosi 16 mln EUR i obejmuje wynagrodzenia uzależnione od tego, czy w przyszłości projekty z powodzeniem podejmą ostateczną decyzję inwestycyjną. Portfel ten jest uwzględniany w segmencie Generacji Fortum.

mln EUR	Generacja	Rozwiązania konsumenckie	Razem
Szwedzenia wypłacone gotówką	29	21	50
Niezapłacone świadczenia	29	0	29
Całkowite wynagrodzenie	58	21	79
Nabyta aktywa netto	58	16	74
Wartość firmy	0	5	5

mln EUR	Generacja	Rozwiązania konsumenckie	Razem
Zapłała gotówką	29	21	50
Srodka pieniężne i ich ekwiwalenty w przejętych spółkach zależnych	0	0	0
Odpisyw gotówkę w przejętych	28	20	48
Niezapłacone świadczenia	29	0	29
Łączne inwestycje brutto w przejętych spółkach zależnych	57	20	78



Przejęcia w 2024 r.

W roku 2024 nie dokonano żadnych istotnych przejęć.

3.2 Zbycia

mln EUR	2025	2024
Zbycie udziałów w spółkach zależnych brutto	3	747
Całkowite zbycie udziałów w spółkach, stosownie zmniejszone o przydejętwa w rachunku	0	38
Razem	3	785

3.2.1 Sprzedaż spółek zależnych

Likwidacje w 2025 r.

26 czerwca 2025 roku Fortum sfinalizowało sprzedaż swojego portfela rozwoju odnawialnych źródeł energii w Indiach spółce Hexa Climate Solutions Pvt Ltd. Transakcja nie miała istotnego wpływu na przepływ pieniężny. Odpisy z tytułu utraty wartości aktywów w Indiach w wysokości 21 mln EUR zostały ujęte w pozycji „Pozycje wpływające na porównywalność” w wynikach segmentu Generacja w 2025 roku.

Sprzedaż w 2024 r.

31 grudnia 2024 roku Fortum sfinalizowało sprzedaż swoich usług w zakresie turbin i generatorów firmie Elcoline Group Oy, dostawcy przemysłowych usług technicznych. Transakcja nie miała istotnego wpływu finansowego na wyniki Grupy Fortum.

29 listopada 2024 roku Fortum sfinalizowało sprzedaż swojego biznesu recyklingu i gospodarki odpadami na rzecz Summa Equity. Fortum odnotowało zwolnienie z podatku zysk kapitałowy w wysokości 176 mln EUR. Zysk ten został wypłacony w postaci „Pozycje wpływające na porównywalność” w wynikach segmentu „Pozostałe operacje” w 2024 roku. Przepływ pieniężny netto uzyskane z transakcji wyniosły około 720 mln EUR.

3.2.2 Inne zbycia

23 września 2024 roku Fortum ogłosiło podpisanie umowy sprzedaży 37,4% udziałów w Chennaiis Oy. Transakcja nie miała istotnego wpływu finansowego na wyniki Grupy Fortum.

28 czerwca 2024 r. Fortum sfinalizowało sprzedaż pozostałych 43,75% udziałów w swoim indyjskim portfelu energii słonecznej spółce Gentari Renewables India Pte. Ltd., spółce zależnej Gentari Sdn. Bhd. dostawcy rozwiązań z zakresu czystej energii. Portfel obejmuje cztery elektrownie słoneczne w Indiach o łącznej mocy 185 MW. W porównywalnym zysku operacyjnym w segmencie Generacja za 2024 r. odnotowano zwolnienie z podatku zysk kapitałowy w wysokości 16 mln EUR. Łączna kwota otrzymanych wpływów wyniosła 33 mln EUR.

4 Zarządzanie ryzykiem finansowym

Opis ram zarządzania ryzykiem Fortum, jego celów, organizacji i procesów, a także ryzyka strategicznego, zrównoważonego rozwoju, finansowego i operacyjnego można znaleźć w sekcji Zarządzanie ryzykiem w Przeglądzie operacyjnym i finansowym (OFR).

4.1 Ryzyka rynku towarowego i paliw

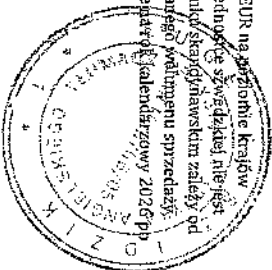
Działalność Fortum jest narażona na wahania cen i dostępności surowców wykorzystywanych w produkcji, przesył i sprzedaży produktów energetycznych. Główna ekspozycja dotyczy cen i wolumenów energii elektrycznej, cen emisji oraz cen i dostępności paliw. Fortum zabezpiecza swoją ekspozycję na ryzyko związane z rynkiem towarowym, aby zwiększyć przewidywalność przyszłych wyników poprzez ograniczenie zmienności ryzyków przy jednoczesnym zapewnieniu akceptowalnego poziomu ryzyka przepływów pieniężnych.

Zarządzanie ryzykiem w transakcjach hedgingowych na towarach opiera się na ogólnych standardach branżowych i obejmuje podział obowiązków, a także codzienne obliczanie, monitorowanie i raportowanie wyników, pozycji i ryzyka. Wdrożone są mechanizmy kontroli, aby zapewnić utrzymanie ekspozycji w ramach zatwierdzonych limitów i mandatów. Hedging obejmuje wykorzystanie pochodnych instrumentów finansowych, a także kontraktów na dostawę fizyczną o stałej cenie.

4.1.1 Ryzyko cen i wolumenu energii elektrycznej

Ekspozycja na ceny energii elektrycznej w krajach skandynawskich i wahań wolumenu (np. spowodowane zmianami popytu i podażi spowodowanymi pogodą) stanowi największą ekspozycję Fortum na ryzyko rynku surowcowego pod względem wpływu na zyski. Ekspozycja wynikająca z produkcji energii elektrycznej (aktywa hydroenergetyczne, jądrowe i wiatrowe) jest zabezpieczana poprzez zawieranie kontraktów pochodnych na energię elektryczną na giełdach takich jak Nasdaq Commodities lub European Energy Exchange, a także bezpośrednio z kontrahentami działającymi na rynkach energii i finansowych. Głównym celem hedgingu jest ograniczenie wpływu zmienności cen energii elektrycznej na zyski, przy jednoczesnym zapewnieniu akceptowalnego poziomu ryzyka przepływów pieniężnych oraz zwiększenie przewidywalności przyszłych wyników. Strategie hedgingowe segmentu Wytworzenia obejmują kilka lat w perspektywie krótko-, średnio- i długoterminowej. Strategie te są realizowane w ramach zatwierdzonych mandatów i podlegają ciągłej ocenie w miarę zmian cen energii elektrycznej i innych towarów na rynku, bilansu hydrologicznego i innych istotnych parametrów.

Zabezpieczenie sprzedaży energii elektrycznej w segmencie Generacji jest realizowane w EUR na poziomie krajów skandynawskich, obejmując Finlandię i Szwecję. Składnik walutowy tych zabezpieczeń w jednolitej szwajcarskiej nie jest obecnie zabezpieczony. Wrażliwość segmentu Generacji na cenę energii elektrycznej na rynku skandynawskim zależy od poziomu zabezpieczenia w danym okresie. Na dzień 31 grudnia 2025 r. około 75% szacowanego wolumenu sprzedaży energii elektrycznej w segmencie Generacji w krajach skandynawskich było zabezpieczone na dzień 31 grudnia 2026 r. cenie 41 EUR/MWh i około 55% na rok kalendarzowy 2027 po cenie 40 EUR/MWh.



4.1.2 Instrumenty pochodne na towary

Poniższa tabela przedstawia instrumenty pochodne na towary Grupy Fortum, dla których zastosowano rachunkowość zabezpieczającą zgodnie z MSSF 9. Wartości godziwe odpowiadają wartościom ujawnionym w bilansie. Patrz również Nota 15 Aktywa finansowe i pasywa finansowe według hierarchii wartości godziwej w celu zapoznania się z zasadami rachunkowości oraz Nota 16 Aktywa i pasywa finansowe według hierarchii wartości godziwej w celu zapoznania się z podstawą szacowania wartości godziwej.

Instrumenty pochodne na towary podlegające rachunkowości zabezpieczeń 2025

	Wolumen, TWh				Wartość godziwa, mln EUR		
	Pozycja 1 roku	1-5 lat	Pozad 5 lat	Razem	Dodatnia	Ujemna	Netto
Instrumenty pochodne na energię elektryczną	19	28	2	49	202	196	7
Pochodne gęstości	4	1	0	6	0	0	0
Kompensacja w stosunku do giełd towarowych 1)					-35	35	0
Razem					167	161	7
1) Niezależnie od zobowiązań z tytułu obrót towarowego wynikające ze standardowych kontraktów pochodnych o takim samym okresie dostawy podlegają kompensacji.							

Instrumenty pochodne na towary podlegające rachunkowości zabezpieczeń 2024

	Wolumen, TWh				Wartość godziwa, mln EUR		
	Poniziej 1 roku	1-5 lat	Ponad 5 lat	Razem	Dodatnia	Ujemna	Netto
Inst. unieruny pochodne na energie elektryczna	20	21	2	43	445	344	101
Pochodne gazu	3	1	0	4	26	7	19
Kompensacja w stosunku do giełd towarowych 1)					-128	-128	0
Razem					343	224	120

1) Niezależnie od zobowiązań z tytułu obrotu towarowego wynikające ze standardowych kontraktów pochodnych o takim samym okresie dostawy podlegają kompensacji.

4.1.3 Wrażliwość wynikająca z instrumentów pochodnych na energię elektryczną

Poniższa tabela przedstawia, jak zmiana notowań kontraktów terminowych na energię elektryczną o 1 EUR/MWh w okresie, w którym Fortum posiada instrumenty pochodne, wpłynęłaby na zysk Fortum przed opodatkowaniem i kapitałem własnym. Rachunkowość zabezpieczeń jest stosowana w większości strategii zabezpieczających wykorzystujących instrumenty pochodne na towary finansowe, a wpływ zmian cen rynkowych instrumentów pochodnych jest ujmowany w kapitale własnym.

Wpływ obliczane są na podstawie stanu energii elektrycznej na dzień 31 grudnia. Pozycje są aktywnie zarządzane w ramach bieżącej działalności operacyjnej, dlatego wrażliwość może się zmieniać w czasie. Analiza wrażliwości obejmuje jedynie ryzyko rynkowe wynikające z instrumentów pochodnych, tj. nie uwzględnia fizycznej sprzedaży i zakupu energii elektrycznej.

Wrażliwość oblicza się przy założeniu, że notowania kontraktów terminowych na energię elektryczną zmieniają się o 1 EUR/MWh w okresie, w którym Fortum posiada instrumenty pochodne. Do oceny wpływu na analizę wrażliwości można zastosować inne założenia dotyczące zmiany cen, analogicznie do zmiany o 1 EUR/MWh przedstawionej w poniższej tabeli.

Analiza wrażliwości

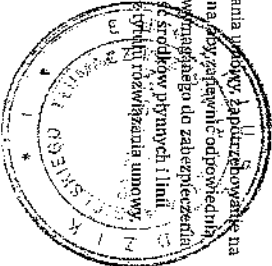
Zmiana umownego kontraktu terminowego na energię elektryczną w przedziale +/- 1 EUR/MWh, mln EUR		Wpływ	
Wpływ na zysk przed opodatkowaniem	-/+	2025	2024
		-1	-1
Wpływ na kapitał własny	-/+	49	43

4.2 Ryzyko płynności i refinansowania

Działalność Fortum jest narażona na ryzyko płynności i refinansowania, głównie ze względu na konieczność finansowania działalności operacyjnej Grupy. W tym marż i zabezpieczeń wystawionych na potrzeby hedgingu. Obrót pochodnymi instrumentami finansowymi naraża Grupę na ryzyko płynności związane z koniecznością zapewnienia zabezpieczeń finansowych, takich jak gotówka lub gwarancje bankowe. Obniżenie ratingu Fortum, w szczególności poniżej poziomu inwestycyjnego, może skutkować prawem kontrahentów do żądania dodatkowych zabezpieczeń, które musiałby zostać zapewnione w gotówce lub w formie gwarancji bankowych.

Instrumenty pochodne wykorzystywane przez Grupę są przedmiotem obrotu giełdowego i pozagiełdowego z wybranymi kontrahentami na podstawie umów bilateralnych. Obrót giełdowy wymaga wymiany środków pieniężnych (płatności zabezpieczających) z ręką rozliczeniową lub bankiem rozliczeniowym w celu pokrycia ryzyka rynkowego w przypadku niewywiązania się z zobowiązań przez członka i późniejszej likwidacji jego portfela. Zgodnie z aneksami do umów o wsparciu kredytowym niektóre zabezpieczenia walutowe i stóp procentowych są zabezpieczone, a zmienny wyrezy rynkowej mają naliczmasiowy wpływ na płynność. W przypadku niezabezpieczonych transakcji walutowych wpływ na przepływy pieniężne jest widoczny w momencie zapadalności i rolowania transakcji, zazwyczaj w ciągu następnych 12 miesięcy. Obrót pozagiełdowy naraża również Grupę na ryzyko płynności i rolowania transakcji, w przypadku, gdy wartość rynkowa netto kontraktów bilateralnych jest dodatnia dla kontrahenta. Należności z tytułu zabezpieczenia cen towarów oraz instrumentów pochodnych opartych na kursie walutowym i stopie procentowej w ramach Credit Support Annex na dzień bilansowy wyniosły 179 mln EUR (2024 r.: 205), a zobowiązania z tytułu zabezpieczenia 55 mln EUR (2024 r.: 93).

Esportycja na wymogi dotyczącej depozytu zabezpieczającego, płatności z tytułu rozwiązania umowy, zapobiegające na kapitał obrotowy i odpływy zabezpieczeń warunkujących jest stale oceniana i monitorowana, aby zapewnić odpowiednią płynność finansową na pokrycie oczekiwanego przyszłego zabezpieczenia gotówkowego wymagającego do zabezpieczenia depozytu zabezpieczającego. Obowiązują ściśle limity, które zapewniają wystarczającą ilość środków płynnych i linii kredytowych na pokrycie wynagrodzeń dotyczących depozytu zabezpieczającego i płatności z tytułu rozwiązania umowy, również w ekstremalnych scenariuszach rynkowych.



Zarządzanie ryzykiem płynności i refinansowania odbywa się poprzez podłączenie pozycji gotówkowych oraz umów kredytowych i innych umów gwarancyjnych z bankami centralnymi. Profil zapadalności kredytów jest monitorowany w celu zapewnienia stałego dostępu do odpowiedniej płynności na inwestycje. Terminy zapadalności kredytów oraz marże wymagane do obrotu towarami i działalność hedgingowej. Stabilny profil zapadalności i profil ryzyka stopy procentowej zmniejszają ryzyko refinansowania zarówno pod względem dostępności, jak i średniej ceny portfela kredytowego.

Działalność Fortum jest kapitałochłonna i posiada zdewersyfikowany portfel kredytowy. Finansowanie długoterminowe jest pozyskiwane głównie poprzez emisję obligacji w ramach programu emisyj euroobligacji średniterminowych (EMTN) Fortum Corporation, a także za pośrednictwem kredytów bilateralnych i konsorcyjnych z różnych instytucji finansowych.

W Fortum finansowanie pozyskiwane jest głównie na poziomie spółki dominującej, a środki są dystrybuowane wewnętrznie za pośrednictwem różnych wewnętrznych ustaleń finansowych.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. 89% (2024 r.: 90%) całkowitych pożyczek zewnętrznym grupie zostało zaciągniętych przez spółkę dominującą Fortum Corporation, a pozostałe 11% przez spółki zależne (2024 r.: 10%).

Na koniec 2025 r. zadłużenie finansowe netto wyniosło 1 479 mln EUR (2024 r.: 367).

Na dzień 31 grudnia 2025 r. kwoty zapadalności kredytów w ciągu najbliższych dwunastu miesięcy wyniosły 1 133 mln EUR (2024 r.: 476 mln EUR), co obejmuje obligacje w wysokości 750 mln EUR, pożyczki od instytucji finansowych w wysokości 17 mln EUR oraz zadłużenie w formie papierów komercyjnych w wysokości 5 mln EUR. Zapadalności w 2026 r. obejmują również pożyczki w wysokości 360 mln EUR bez umownego terminu wymagalności.

Na koniec okresu sprawozdawczego stan środków płynnych Grupy wyniósł 2 903 mln EUR (2024 r.: 4 136 mln EUR).

Termin spłaty pożyczek

mln EUR	2025
2026	1133
2027	15
2028	520
2029	766
2030	318
2031 i powyżej	1899
Razem	4641

Wiecej informacji na temat pożyczek można znaleźć w Nocie 27 Zobowiązania oprocentowane.

poln. EUR

Zamówienie	Linia kredytowa	Razem obiekty	Pozostepna kwota	Kwota
Fortum Corporation, kredyt korporacyjny w wysokości 2,206 mln EUR	2206	800	800	0
Fortum Corporation, inwestycja linii kredytowej w wysokości 800 mln EUR	800	800	800	0
Fortum Corporation, swarcowanie linii kredytowej w wysokości 800 mln EUR	100	100	100	0
Fortum Corporation, swarcowanie linii detektyw				

1) Podatko Portum postada mezarangzawuare Programy emisji popularow konat cytych w Filand i Szwecji, mezarangzawuare inib krytycowne zabepkewane atry mezarangzawuare program emisji ENKTN. Na konseme atrean spj zwozeczecow obligatje a Prugimbrow emisji propertow konaterynych wondroby 5 mln EUR, a inib krytycownych zabepkewanych 330 mln EUR, a a programy emisji EMTN 2750 mln EUR.

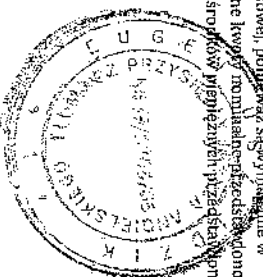
John Elder

Fundusze pyrynie 4136

	Razem obicit	Dostepna przyta	Wysokoscian kwilwa
Zaangazowane linie kredytowe			
Fortum Corporation, kredyt komercyjny w wysokoici 2,4 mld EUR	2100	2400	0
Fortum Corporation, dwustronna linia kredytowa w wysokoici 800 mln EUR	800	800	0
Fortum Corporation, dwustronna linia kredytowa w wysokoici 800 mln EUR	800	800	0
Fortum Corporation, dwustronne linijy debetowe	100	100	0
Fortum II	4100	4100	0

1) Ponadto Fortium posiada znaczący udział w programy emisji papierów komercyjnych w Finlandii i Szwecji, znaczący udział w kredytach zabezpieczonych oraz w emisjach gwarancyjnych programu emisji EMTN. Na koniec okresu sprawozdawczego w obrocie znajdowały się obligacje o wartości 105 mln EUR z prognozami antycypowanej komercyjności, 582 mln EUR z EMTN, na koniec okresu sprawozdawczego oraz 2755 mln EUR z programami emisji EMTN, antycypowanej komercyjności, 582 mln EUR z EMTN, na koniec okresu sprawozdawczego oraz 2755 mln EUR z programami emisji EMTN.

Oprocenowane kredyty i zobowiązania z tytułu leasingu stanowią umowne niezdykontowane przepływy pieniężne, obejmujące spłatę kapitału i odsetek. Zobowiązani handlowe są równe wartości bilansowej, ponieważ sąsady bilansowe ciągu 12 miesięcy. W przypadku instrumentów pochodnych rozliczanych brutto, umowne kwoty nominalne przedstawiono poniżej, a w przypadku swarów stóp procentowych rozliczanych netto, wypływy netto środków pieniężnych i przychody netto w tej samej tabeli.



Index

2025					2024				
mln EUR		Pozycja 1 roku	1-5 lat	Poznad 5 lat	Razem	Pozycja 1 roku	1-5 lat	Poznad 5 lat	Razem
Niepochothane									
Pożyczki opiewające na kapitał									
1. Odebrak	1 274	2025	23 24	56 23	627	2815	2300	5740	
Zobowiązania z tytułu leasingu	20	48	59	126	18	45	49	11	
Należności handlowe	322			322	361			361	
Razem instrumenty niepochothane	1 614	2073	23 82	60 72	1 006	2860	2349	6213	
Pochothane									
Instrumenty pochothane na waluty obce i swary walutowe									
Dobryw gotówkowi (-)	-4167	-345	0	-6 512	-5 632	-499	0	-6 131	
Odebrany gotówkowi	4247	357	0	4603	5636	492	0	6128	
Zobowiązania z tytułu swawpu stopy procentowej (wzrostu cen)	10	23	0	33	27	29	0	56	
Instrumenty pochothane na towar									
Dobryw gotówkowi (-)	-603	-337	-26	-865	-1 096	-435	-25	-1 546	
Odebrany gotówkowi	1628	524	18	2170	2021	486	20	2826	
Całkowicie pochothane	1 115	222	-48	1329	946	83	-6	1 034	

Towarowe instrumenty pochodne będące przedmiotem obrotu giełdowego wymagają zabezpieczeń finansowych (takich jak gotówka lub papiery wartościowe). Fortium zawarło umowy zabezpieczające z Power Exchanges na pokrycie potrzebowych depozytów/zabezpieczających dla towarowych instrumentów pochodnych. Należność z tytułu depozytu zabezpieczającego to gotówka/papiery wartościowe wpłacone na giełde w celu pokrycia ryzyka rynkowego i/lub rozliczeniowego (początkowy depozyt zabezpieczający) w przypadku niewypłacalności członka oraz ujemnej wartości (rynkowej) kontraktów futures rozliczanych na giełdzie między kontrahentami (depozyt zmienny), co zmniejsza ryzyko kontrahenta w porównaniu z transakcjami bilateralnymi. Te zabezpieczenia gotówkowe podlegają ciągłym wahanom w zależności od zmian na rynku towarowym, tj. jeśli ceny wzrosną/spadną, ujemna/dodatnia wartość godziwa towarowych instrumentów pochodnych będących przedmiotem obrotu giełdowego musi zostać natychmiast pokryta poprzez wniesienie/przyjęcie zabezpieczenia gotówkowego. Należności z tytułu depozytu zabezpieczającego (wpłacone gotówką) z tytułu datalności hedgingowej na dzień bilansowy wyniosły 179 mln EUR (2024: 205), a zobowiązania z tytułu depozytu zabezpieczającego (otrzymana gotówka) 55 mln EUR (2024: 93).

4.3 Ryzyko stopy procentowej i ryzyko walutowe

4.3.1 Ryzyko stopy procentowej

Fortum jest narażone na ryzyko przepływów pieniężnych wynikające ze zmian stóp procentowych, głównie w związku z zobowiązaniami oprocentowanymi, środkami płynnymi oraz instrumentami pochodnymi o stałej i zmiennej stopie procentowej.

Fortum zarządza ekspozycją na ryzyko stopy procentowej poprzez ważoną średnią wartość docelową przeszacowania stopy procentowej dla łącznej wartości brutto kredytów oprocentowanych Fortum (z wyłączeniem zobowiązań i rezerw z tytułu leasingu) oraz limit przepływów pieniężnych narażonych na ryzyko dla portfela kredytów netto. Fortum wykorzystuje różne rodzaje umów finansowych i kontraktów pochodnych opartych na stopie procentowej do zarządzania ekspozycją na ryzyko stopy procentowej, a także ocenia i opracowuje strategię w celu znalezienia optymalnej równowagi między ryzykiem a kosztem finansowania.

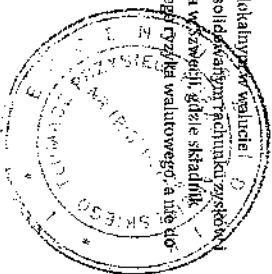
Na dzień 31 grudnia 2025 r. średni ważony czas przeszacowania stóp procentowych portfela kredytowego Fortum (wliczając instrumenty pochodne) wynosił 1,6 roku (2024 r.: 2,0). Około 65% (2024 r.: 58%) portfela kredytowego było oparte na zmiennym oprocentowaniu lub stałym oprocentowaniu z terminem zapadalności w ciągu najbliższych 12 miesięcy. Ryzyko przepływów, mierzone jako 1% wzrost krzywej dochodowości we wszystkich terminach i walutach dla portfela kredytowego netto Fortum w ciągu najbliższych 12 miesięcy, wyniosło 6 mln EUR (2024 r.: 2,2 mln EUR).

Rachunkowość zabezpieczeń jest stosowana w przypadku włączenia instrumentów pochodnych opartych na stopie procentowej, których Fortum używa do zarządzania portfelem kredytowym. Stosowana jest głównie rachunkowość zabezpieczeń wartości godziwej, dlatego zmiany stóp procentowych mogą mieć jedynie niewielki wpływ na skonsolidowany rachunek zysków i strat lub kapitał rezerwowany z tytułu zabezpieczenia, ponieważ kompensująca wartość godziwa obligacji jest również ujmowana w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Wpływ zmiany stóp procentowych o +1%/ -1% z tytułu instrumentów pochodnych opartych na stopie procentowej wyniósł +5/-5 mln EUR na kapitał własny (2024: +7/-7), i nie miał on istotnego wpływu na skonsolidowany rachunek zysków i strat.

Średnie oprocentowanie całego portfela kredytowego, wliczając w to instrumenty pochodne w kosztach finansowych, na dzień bilansowy wyniosło 3,1% (2024 r.: 3,8%). Średnie oprocentowanie kredytów w EUR wyniosło 3,0% (2024 r.: 3,6%). Średnie oprocentowanie środków płynnych na dzień bilansowy wyniosło 2,1% (2024 r.: 3,0%).

4.3.2 Ryzyko walutowe

Polityka Fortum zakłada zabezpieczanie głównych ekspozycji transakcyjnych na poziomie lokalnym w walucie i sprawozdawczej każdego podmiotu prawnego w celu uniknięcia różnic kursowych w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Wyjątkiem jest zabezpieczanie sprzedaży energii elektrycznej w segmencie Generacja w swojej globalnej strukturze. Wpływ netto różnic kursowych na kapitał własny przypisujący alokację finansową, głównie z tytułu SEK i NOK, wyniósł -959 mln EUR (2024: -1010). Informacje na temat łącznych różnic kursowych znajdują się w skonsolidowanym zestawieniu zmian w kapitale własnym.



Ekspozycja na transakcje skarbowe

mln EUR	2025				2024			
	Pozycja netto	Zabezpieczenie	Odwarte		Pozycja netto	Zabezpieczenie	Odwarte	
SEK	3456	-3,439	-4		4265	-4,213		1
21	441	-441	0		51	-51		0
NOK	79	-82	3		447	-448		-1
USD	77	-77	0		96	-96		-1
Inny	62	-61	1		56	-55		1
Razem	3915	-3916	-4		5202	-5201		1

Fortum posiada przepływy pieniężne, aktywa i pasywa w walutach innych niż EUR, w związku z czym jest narażone na wahania kursów walutowych. Ekspozycje walutowe dzielą się na ekspozycje transakcyjne (ekspozycje walutowe dotyczące kontraktów walutowych lub szacowanych przepływów pieniężnych oraz pozycji bilansowych, gdzie zmiany kursów walutowych wpływają na zyski i przepływy pieniężne) oraz ekspozycje walutowe (ekspozycje walutowe powstające w wyniku konsolidacji zysków i bilansów podmiotów zagranicznych).

Ekspozycje transakcyjne wynikają głównie z fizycznego i finansowego obrotu towarami i innymi inwestycjami, finansowania zewnętrznego i wewnętrznego oraz pożyczek od akcjonariuszy. Zabezpieczane są ekspozycje na przepływy pieniężne w celu ograniczenia zmienności przyszłych przepływów pieniężnych. Zabezpieczenia te zazwyczaj składają się z walutowych kontraktów pochodnych, które są dopasowywane do bazowych przyszłych przepływów pieniężnych zgodnie z terminem zapadalności. Fortum stosuje zabezpieczenia przepływów pieniężnych w walutach zarówno z zastosowaniem rachunkowości zabezpieczeń, jak i bez niej, zgodnie ze standardami rachunkowości MSRP. Zabezpieczenia przepływów pieniężnych w walutach, do których nie stosuje się rachunkowości zabezpieczeń, to głównie zabezpieczające instrumenty pochodne na towary i generują zmienność zysku operacyjnego. W 2025 r. nie odnotowano istotnej nieskuteczności wynikającej z zabezpieczeń przepływów pieniężnych.

Główny na dzień 31 grudnia 2025 r. kurs EUR był o 5% słabszy/silniejszy względem SEK na dzień zamknięcia, wpływ pożyczek należności i instrumentów pochodnych na skonsolidowany rachunek zysków i strat wyniósł -15/+15 mln EUR (2024 r.: -14/+14 mln EUR) oraz -3/+3 mln EUR względem NOK (2024 r.: -4/+4 mln EUR). Wpływ na kapitał własny Grupy w wyniku 5% osłabienia/wzrostu kursu EUR względem PLN wyniósł -6/+6 mln EUR (2024 r.: -5/+5 mln EUR) oraz +4/-4 mln EUR względem USD (2024 r.: +5/-5 mln EUR). Wpływ innych walut na rachunek zysków i strat oraz kapitał własny jest nieistotny.

Pozycje ekspozycji na ryzyko kursowe obejmują inwestycje netto w zagraniczne spółki zależne i stowarzyszone. W Fortum ekspozycja na ryzyko kursowe nie jest zasadniczo zabezpieczana, ponieważ większość tych aktywów jest uznawana za długoterminowe aktywa strategiczne. W Fortum oznacza to głównie podmioty działające w Szwecji, Norwegii i Polsce, których walutą bazową nie jest euro.

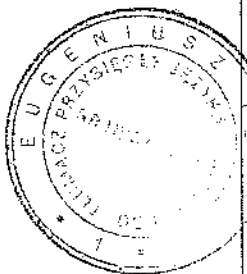
Różnice kursowe wynikające z przeliczenia inwestycji netto w podmioty zagraniczne są odnotowane na kapitale własny. Wpływ netto różnic kursowych na kapitał własny przypisujący alokację finansową, głównie z tytułu SEK i NOK, wyniósł -959 mln EUR (2024: -1010). Informacje na temat łącznych różnic kursowych znajdują się w skonsolidowanym zestawieniu zmian w kapitale własnym.

Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę według instrumentu 2025

mln EUR	Kwota nominalna				Wartość godziwa		
	Pozostały okres obowiązywania				Dodatkia	Ujemna	Netto
	Pozostał 1 roku	1-5 lat	Ponad 5 lat	Razem			
Rachunkowość zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	130	11	9	0	270	1	1
Swary stop procentowych	735	1700	450	2875	60	31	29
Swary walutowe	11	0	0	11	6	1	5
Rachunkowość bez zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	3901	225	0	4127	0	78	-78
Swary stop procentowych	14	0	0	14	0	0	0
Swary walutowe	0	0	0	0	0	0	0
Razem	4906	2046	450	7402	62	126	-64
W tym długoterminowe					59	43	17
Krótkoterminowy					2	83	-81

Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę według instrumentu 2024

mln EUR	Kwota nominalna				Wartość godziwa		
	Pozostały okres obowiązywania				Dodatkia	Ujemna	Netto
	Pozostał 1 roku	1-5 lat	Ponad 5 lat	Razem			
Rachunkowość zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	172	124	0	296	6	12	-6
Swary stop procentowych	0	2425	450	2875	95	84	40
Swary walutowe	0	11	0	11	6	3	1
Rachunkowość bez zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	5450	251	0	5662	28	22	6
Swary stop procentowych	0	13	0	13	0	0	0
Swary walutowe	24	0	0	24	2	0	2
Razem	5625	2930	450	9005	134	89	45
W tym długoterminowe							
Krótkoterminowy					105	56	48
					32	32	-3



4.4 Ryzyko kredytowe

Fortum narażone jest na ryzyko kontrahenta w każdym przypadku, gdy istnieje umowa z zewnętrznym kontrahentem.

Ryzyko kredytowe związane z finansowymi instrumentami pochodnymi jest często zmienne i obejmuje zarówno ryzyko zmiany, jak i ryzyko rozliczenia. Instrumenty pochodne notowane na giełdzie są rozliczane za pośrednictwem centralnych stron rozliczeniowych (CCP) lub banków rozliczeniowych, natomiast kontrakty pochodne pozagiełdowe (OTC) są zawierane bezpośrednio z wieloma różnymi kontrahentami, w tym hurtownikami i detalistami energii, przedsiębiorstwami użyteczności publicznej, spółkami handlowymi, przedsiębiorstwami energetycznymi, przemysłowymi odbiorcami końcowymi oraz instytucjami finansowymi działającymi na rynkach finansowych i energetycznych. Ze względu na krótką pozycję netto Fortum w zabezpieczeniach energii elektrycznej w krajach skandynawskich, ekspozycja kredytowa ma tendencję do wzrostu wraz z wartością zabezpieczenia w przypadku spadku cen energii elektrycznej w krajach skandynawskich. Kontrahentami instrumentów pochodnych opartych na walutach i stopach procentowych są wyłączenie banki i instytucje finansowe o ratingu inwestycyjnym. Zwiększając tych kontrahentów obowiązują umowy ramowe Międzynarodowego Stowarzyszenia Swapów i Instrumentów Pochodnych (ISDA), które zawierają klauzule kompensacji, a w niektórych przypadkach umowy Credit Support Annex. Większość kontrahentów instrumentów pochodnych opartych na towarach posiada rating inwestycyjny lub porównywalny. Umowy ramowe, takie jak te publikowane przez ISDA i Europejską Federację Przedsiębiorstw Energetycznych (EFET), które zawierają klauzule dotyczące rozliczeń netto, są już zawarte z większością kontrahentów.

Ze względu na potrzeby finansowe i zarządzanie płynnością, Fortum posiada ekspozycję kredytową na kontrahentów wobec szeregu banków i instytucji finansowych w formie depozytów oraz wobec korporacyjnych emitentów papierów wartościowych, głównie na rynku skandynawskim. Większość ekspozycji dotyczy kluczowych banków relacyjnych Fortum, które są instytucjami o wysokiej wiarygodności kredytowej.

Izysko kredytowe związane z klientami, dostawcami i partnerami handlowymi rozkłada się na szeroką gamę kontrahentów przemysłowych, przedsiębiorstw energetycznych, jednostek rządowych i komunalnych, przedsiębiorstw użyteczności publicznej, małych firm, spółdzielni mieszkaniowych oraz osób prywatnych w różnych regionach geograficznych. Większość ekspozycji występuje w formie instrumentów pochodnych o wartości godziwej oraz należności handlowych z tytułu sprzedaży energii elektrycznej, gazu i ciepła na rynku skandynawskim i polskim.

4.4.1 Jakość kredytowa głównych aktywów finansowych

Fortum ujmuje odpisy aktualizujące z tytułu oczekiwanych strat kredytowych (ECL) na aktywa finansowe klasyfikowane do kategorii zamortyzowanego kosztu na każdy dzień sprawozdawczy. Model utraty wartości jest stosowany do aktywów finansowych, takich jak należności handlowe, depozyty, papiery komercyjne oraz pożyczki i inne należności oprocentowane. Szczegółowe informacje na temat oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do należności handlowych znajdują się w Nocie 24. Należności handlowe i inne należności.

Oczekiwana strata kredytowa jest obliczana indywidualnie dla każdego kontrahenta w przypadku depozytów, papierów wartościowych komercyjnych, pożyczek i innych należności oprocentowanych. Nie ujmuje się odpisów z tytułu utraty

miła EUR

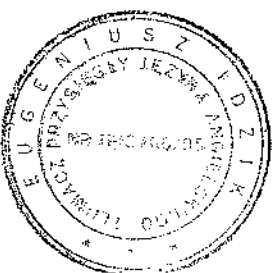
	2025	2024
	z czego wartość przetermino- bilansowa wano	z czego wartość przetermino- bilansowa wano
mln EUR		
Należności o ratingu inwestycyjnym lub porównywalnym		
Długozrypy, papierły wartościowe i gotówka na rachunkach bankowych	2842	4089
Wartość podzelnia instrumentów pochodnych stopy procentowej i walut	62	134
Wartość podzelnia instrumentów pochodnych na towary na giełdach	43	84
Wartość podzelnia instrumentów pochodnych na towary OTC	212	384
Łączna wartość należności o ratingu inwestycyjnym lub porównywalnym	3159	4701

Matematičnost o računalni nemerilnosti jaza lub potvrdni valjavnost	16	0	33	0
Matematičnost godiziva instrumentov pordnihykh na lovary OTG	0	0	0	0
Proizvedbi i lome nadežnosti opredeljuvane	0	0	1	0

połowymyślnym	0	34
Imię należności 1)		
Należności z tytułu pożyczek od podmiotów sformalizowanych i spółek joint venture	569	431
Derivacyjna gotówka	24	7

Legatura na innych rachunkach bankowych	40	38	47
Razem inne należności	657	1	485
Razem	3882	0	5220

f) Inne należności obejmują aktywa finansowe, które nie zostały podzielone na rubrikę Inwestycje i nieinwestycje lub podwyróżnione.



		2025		2024
		z czego		z czego
		Wartość przeliczeniowa		Wartość przeliczeniowa
		bilansowa wano		bilansowa
				Wartość przeliczeniowa
				Wartość przeliczeniowa
miln EUR				
Należności o ratingu inwestycyjnym lub porównywalnym				
Długożyty, papierły wartościowe i gotówka na rachunkach bankowych				
		2842	0	4089
		62	0	134
		43	0	04
		212	0	894
Łączna wartość należności o ratingu inwestycyjnym lub porównywalnym				
		3159	0	4701
Należności o ratingu nleinvestycyjnym lub porównywalnym				
		16	0	33
		0	0	1
		16	0	34
Łączna wartość należności o ratingu nleinvestycyjnym lub porównywalnym				
		16	0	34
Imne należności 1)				
Należności z tytułu pożyczek od podmiotów stowarzyszonych i spółek joint venture				
		569	0	431
		28	0	7
		60	0	47
		6574	0	485
		8842	0	5220
Łączna wartość należności o ratingu nleinvestycyjnym lub porównywalnym				
		8842	0	5220

4.4.2 Instrumenty finansowe podlegające umowom ramowym o kompensacji

Poniższe tabele przedstawiają rozpoznanie instrumentów finansowych, które są kompensowane lub podlegają egzekwowalnym umowom ramowym dotyczącym kompensowania i innych podobnym umowom, ale nie podlegają kompensowaniu. Kolumna „kwota netto” przedstawia wpływ na bilans Grupy, gdyby wszystkie prawa do kompensowania zostały zrealizowane.

Umowy o rozliczeniu aktywów i zobowiązań finansowych 2025

mln EUR	Kwota brutto	Kwota brutto netto w bilansie 1)	Kwoty netto wykazane w bilansie	Kwota netto warunkowa (umowy o zabezpieczenie kompensacji)	Otrzymane/ zaciągnięte finansowe	Kwota netto
Aktywa finansowe						
Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę	62	0	62	32	30	0
Instrumenty pochodne na towary	338	67	271	98	6	167
Należności handlowe	766		766			766
Razem	1,16	67	1,093	130	36	933
Zobowiązania finansowe						
Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę	126	0	126	32	77	17
Instrumenty pochodne na towary	972	67	905	98	0	207
Należności handlowe	322		322			322
Razem	820	67	753	130	77	546

1) Należności i zobowiązania z tytułu obrotu energią elektryczną i innymi towarami wynikającymi ze standardowych kontraktów pochodnych o takim samym okresie dostawy podlegają rozliczeniu.



Umowy o kompensacji aktywów i zobowiązań finansowych 2024

mln EUR	Kwota brutto	Kwota brutto netto w bilansie 1)	Kwoty netto wykazane w bilansie	Kwota netto warunkowa (umowy o zabezpieczenie kompensacji)	Otrzymane/ zaciągnięte finansowe	Kwota netto
Aktywa finansowe						
Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę	134	0	134	57	69	8
Instrumenty pochodne na towary	862	331	531	233	4	274
Należności handlowe	812	0	812			812
Razem	1,788	331	1,457	290	73	1,094
Zobowiązania finansowe						
Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę	89	0	89	57	9	22
Instrumenty pochodne na towary	796	331	465	233		232
Należności handlowe	361	0	361			361
Razem	1,246	331	915	290	9	615

1) Należności i zobowiązania z tytułu obrotu energią elektryczną i innymi towarami wynikającymi ze standardowych kontraktów pochodnych o takim samym okresie dostawy podlegają rozliczeniu.

5 Zarządzanie ryzykiem kapitałowym

W listopadzie Fortum zaktualizowało swoje długoterminowe cele finansowe, cele strategiczne i strategiczne wskaźniki KPI. Jako długoterminowy cel dla grupy dodano porównywalny wskaźnik RONA (zwrót z aktywów netto) na poziomie 14%. Cel utrzymania ratingu kredytowego na poziomie co najmniej BBB pozostał niezmieniony.

Długoterminowe cele finansowe Fortum obejmują:

- Porównywalny wskaźnik RONA dla grupy wynosi 14%.
- Aby zapewnić rating kredytowy na poziomie co najmniej BBB, wskaźnik zadłużenia netto w sektorze finansowym do porównywalnego EBITDA może wynosić maksymalnie 2,5-krotność (wcześniej 2,0-2,5). Agencje ratingowe S&P Global Ratings i Fitch Ratings obecnie oceniają Fortum na poziomie BBB+ ze stabilną perspektywą.
- Aby zagwarantować wymagany zwrot z inwestycji w przypadku wszelkich potencjalnych nowych inwestycji, Fortum nadal stosuje selektywną strategię i ustalone kryteria inwestycyjne: średni koszt kapitału własnego (WACC) oparty na projekcie + 150-400 punktów procentowych w zależności od technologii lub projektu inwestycyjnego, a także cele środowiskowe.
- Polityka dywidendowa Fortum zakłada wskaźnik wypłaty na poziomie 60-90% porównywalnego zysku na akcję (EPS). Górna granica przedziału wypłaty obowiązuje w przypadku silnego bilansu i niskich inwestycji, natomiast dolna granica przedziału obowiązuje w przypadku wysokiej dźwigni finansowej i/lub znaczących inwestycji oraz wysokich nakładów inwestycyjnych. Fortum dąży do dalszego wypłacania konkurencyjnych dywidend pieniężnych.
- Fortum spodziewa się, że jego porównywalny zysk operacyjny poprawi się o 330 mln EUR do 2030 r. w porównaniu z 930 mln EUR w ciągu ostatnich dwunastu miesięcy na koniec września 2025 r. Poprawa ta opiera się na własnych danych i nie obejmuje nakładów inwestycyjnych, przejęć ani wpływu na ceny.

Porównywalny zysk EBITDA i porównywalny zysk operacyjny są definiowane jako alternatywne miary wyników i wykorzystywane odpowiednio jako składniki docelowej struktury kapitałowej „Zadłużenie finansowe netto do porównywalnego zysku EBITDA” oraz „Porównywalny zysk roczny” Patrz Nota 6 „Przychody i segmenty sprawozdawcze”. Użycie alternatywnych miar wydajności i Definicje wskaźników kluczowych, aby uzyskać dodatkowe informacje na temat porównywalnego zwrótu z aktywów netto (RONA).



Wskaźnik zadłużenia netto finansowego / porównywalnego EBITDA

mln EUR	2025	2024
+ Pasywa opróczowane	4736	4828
- Fundusze płynne	2903	4136
- Umowa zabezpieczenia	241	213
- Należności z tytułu narazy	179	205
+ Zobowiązania marżowe	55	93
+/- Bilans netto zobowiązań/należności	-124	-111
Zadłużenie netto finansowe	1,479	367
Zysk operacyjny	939	1325
+ Amortyzacja imortent	315	379
EBITDA	1,254	1,704
- Elementy wpływające na porównywalność	15	-147
Porównywalny zysk EBITDA	1,240	1,556
Zadłużenie netto finansowe / porównywalne EBITDA	1,2	0,2

Szczegóły dotyczące pozycji wpływających na porównywalność można znaleźć w Nocie 7 Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto, a także w Nocie 27 Zobowiązania opróczowane, zawierające dalsze szczegóły dotyczące finansowania i płynności, oraz w uzgodnieniach alternatywnych mierników wyników i definicjach kluczowych wskaźników.

6 Segmenty przychodów i sprawozdawcze

ISTOTNE ZASADY RACHUNKOWOŚCI

ROZPOZNANIE PRZYCHODÓW

Działalność Fortum obejmuje dostarczanie energii elektrycznej, gazu, ogrzewania i chłodu, a także usługi w zakresie gospodarki odpadami, na które składa się przede wszystkim pozostała działalność związana z recyklingiem baterii oraz zbiora działalności związanej z recyklingiem i odpadami w 2024 r. Strumienie przychodów można podzielić na pięć grup: sprzedaż energii elektrycznej na rynkach hurtowych, sprzedaż energii elektrycznej klientom detalicznym, sprzedaż ciepła, sprzedaż gazu oraz sprzedaż usług zarządzania odpadami.

Przychody są uznawane w momencie przekazania towarów lub wykonania usługi, tj. gdy spełnione jest zobowiązanie do wykonania świadczenia i kontrola nad dobrem lub usługą będącą przedmiotem danego zobowiązania do wykonania świadczenia została przeniesiona na klienta. Przychody są wykazywane w cenie, do której Fortum spodziewa się być uprawnione, i są prezentowane po odliczeniu rabatów, upustów, podatku od wartości dodanej i podatku selektywnego, tacyd jak podatek od energii elektrycznej. Przychody obejmują skutki umów rozliczonych fizycznie, które nie zostały zawarte i nie są nadal utrzymywane w celu otrzymania lub dostarczenia towaru zgodnie z oczekiwaniami przez Grupę. Wymagani sprzedawcy, zakupu lub użytkowania, a zatem są objęte zakresem MSSF 9, patrz Nota 2. Podstawy przychodów i podwyższalność zysku netto, Zasady rachunkowości dla różnych strumieni przychodów opisano poniżej.

SPRZEDAŻ ENERGII NA RYNKI HURTOWE I DO KLIENTÓW PRZEMYSŁOWYCH

Sprzedaż energii elektrycznej w formie fizycznej jest ujmowana w momencie dostawy. Sprzedaż na rynkach hurtowych odbywa się po cenie spot, a zatem nie zawiera elementów zmiennych. Fortum sprzedaje energię elektryczną również odbiorcom przemysłowym i gminom za pośrednictwem umów dwustronnych (umów zakupu energii, PPA). Są to zazwyczaj umowy sprzedaży energii elektrycznej w stałej cenie, o wieloletnim okresie obowiązywania, który może przekraczać 10 lat. W umowach tych może być również uwzględniona sprzedaż certyfikatów energii odnawialnej w stałej cenie. Obie te transakcje sprzedaży są ujmowane jako zwykła sprzedaż Fortum i nie podlegają MSSF 9. Umowy te są zawierane w celu zapewnienia stabilnych przepływów pieniężnych i ograniczenia zmienności rachunku zysków i strat.

Przychody generowane są również ze sprzedaży certyfikatów energii odnawialnej. Obejmują one głównie Gwarancje pochodzenia, które są otrzymywane nieodpłatnie za produkcję energii odnawialnej. Nieodpłatne certyfikaty są prezentowane w zapasach, a przychody są rozpoznawane w momencie przekazania certyfikatu klientowi. Patrz Nota 23. Zapasy.

SPRZEDAŻ ENERGII KLIENTOM DETALICZNYM

Umowy Fortum z klientami indywidualnymi i biznesowymi obejmują sprzedaż energii elektrycznej, natomiast usługi dystrybucyjnej jest świadczona przez firmę zarządzającą siecią lokalną. Istnieje tylko jedno zobowiązanie do wykonania usługi, którym jest gotowość do dostarczania energii elektrycznej klientowi. Cena transakcyjna zakładała obejmowała zarówno stałą opłatę miesięczną, jak i opłatę zmienną, zależną od faktycznej konsumpcji energii. Poniżej Fortum zobowiązuje się do gotowości do dostarczania energii elektrycznej, składając stałą i zmienną opłatę umowną na podstawie opłat pobieranych od klienta. W przypadku braku automatycznie odliczonej liczni, szacuje się zapobieganie energii od ostatniego odczytu licznika do końca miesiąca.



SPRZEDAŻ CIEPŁA

W wielu obszarach usługi ciepłownicze obejmują zarówno dystrybucję, jak i sprzedaż ciepła. Fortum zazwyczaj odpowiada za dostarczenie całej usługi, nawet gdy ciepło jest wytwarzane przez stronę trzecią, i działa jako pośrednicząca również w zakresie sprzedaży ciepła. Istnieje tylko jeden obowiązek wykonania, którym jest gotowość do dostarczania ciepła klientowi. Opłaty pobierane od klienta zazwyczaj składają się ze stałej opłaty miesięcznej oraz opłaty zmiennnej, uzależnionej od ilości dostarczonego ciepła. Poniżej Fortum zobowiązuje się do dostarczania ciepła, składniki stałe i zmienną są ujmowane na podstawie opłat pobieranych od klienta. W Polsce istnieje również obszar, w którym Fortum obsługuje wyłączenie instalacje do produkcji ciepła, a za dystrybucję ciepła odpowiada strona trzecia. W tych obszarach obowiązek wykonania polega na dostarczaniu ciepła, a przychód jest ujmowany na podstawie ilości ciepła, którą Fortum ma prawo pobrać od klienta.

SPRZEDAŻ GAZU

Przychody generowane są ze sprzedaży gazu klientom detalicznym i są ujmowane w momencie dostawy i prezentowania kontroli na klienta. Umowy zazwyczaj zawierają jedno zobowiązanie do wykonania świadczenia, za które ujmowana jest cała cena transakcyjna.

Kontakty gazowe mogą również obejmować stałe składniki cenowe, które są rozpoznawane zgodnie z rzeczywistym profilem zużycia klienta, gdy charakter zobowiązania do wykonania usługi polega na dostarczaniu gazu, a nie na gotowości do jego dostarczenia.

SPRZEDAŻ USŁUG ZARZĄDZANIA ODPADAMI

Większość przychodów z usług gospodarki odpadami pochodzi z opłat pobieranych za odbiór odpadów od klientów (tj. opłat za przyjęcie). Opłata jest zazwyczaj ustalana na podstawie objętości otrzymanych odpadów i nie zawiera zmiennych elementów w cenie. Fortum jest zobowiązane do przetwarzania odpadów, a to zobowiązanie do wykonania usługi zostaje spełnione z chwilą wykonania usługi. Transport odpadów stanowi kolejne zobowiązanie do wykonania usługi. Opłaty za usługi przetwarzania odpadów i usługi transportowe są ustalane oddzielnie w umowie i odpowiadają cenie, która byłaby naliczana osobno za te usługi. Przychody z usług transportowych są ujmowane w momencie wykonania usługi.

Sprzedaż usług użytku odpadów obejmuje również różnego rodzaju projekty związane z gruntami i składnikami odpadów, które najczęściej realizowane są u klientów. Naliczane opłaty są fakturowane na podstawie harmonogramów płatności uzgodnionych z klientem. Klient korzysta z prac budowlanych w trakcie ich trwania, dlatego przychody z projektu są ujmowane w czasie. Postęp prac budowlanych najlepiej mierzyć poulaszonymi kosztami lub ukończoną powierzchnią placu budowy.

KOMENSATY I TRANSAKcje MIĘDZysegmentowe

Segment wytwarzania sprzedaje część swojej produkcji energii elektrycznej firmie Nord Pool, a segment dostaw konsumentów kupuje energię elektryczną od Nord Pool w krajach skandynawskich. W przypadku tych segmentów eliminacje sprzedaży obejmują eliminacje sprzedaży i zakupów z Nord Pool, które są rozliczane na poziomie Grupy w ujęciu godzinowym do 30.09.2025 r., a następnie w ujęciu 15-minutowym lub godzinowym w Norwegii i ujmowane jako przychody lub koszty, w zależności od tego, czy Fortum jest sprzedawcą netto, czy nabywcą netto w danym okresie 15 minut lub godzin.

Sprzedaż, koszty i wyniki międzysegmentowe w poszczególnych segmentach działalności zależą od dostaw wewnętrznych, które są eliminowane w procesie konsolidacji. Transakcje międzysegmentowe oparte są na warunkach handlowych.

6.1 Struktura działalności i segmentów

Fortum ujawnia informacje o segmentach w sposób zgodny z wewnętrznym raportowaniem do Rady Dyrektorów Fortum i Zespołu Liderów Fortum, na czele którego stoi Prezes i Dyrektor Generalny. Segmenty Fortum są oparte na rodzaju działalności.

Jednostki biznesowe są klasyfikowane do następujących segmentów sprawozdawczych zgodnie ze standardami rachunkowości MSSF:

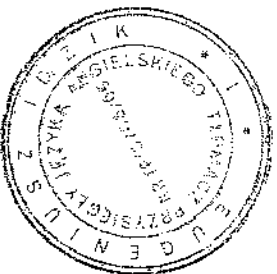
- Segment Wytwarzania obejmuje jednostki biznesowe: Generacja Energii Wodnej, Generacja Energii Jądrowej, Klienci Korporacyjni i Rynek oraz Odnawialne Źródła Energii i Dekarbonizacja. Jednostki te są agregowane w jeden segment sprawozdawczy ze względu na podobieństwo produktów, procesów produkcyjnych, metod dystrybucji, klientów i otrzymania regulacyjnego.

- Segment Rozwiązań Konsumentów obejmuje jednostkę biznesową Rozwiązań Konsumentów.
- Segment Inne Operacje obejmuje działalność w zakresie innowacji i venture capital, funkcje wspomagające oraz zarządzanie korporacyjne. Obejmuje on również pozostałe obszary działalności w zakresie rozwiązań cyfrowych, głównie recykling baterii.

6.2 Definicje informacji o segmentach

Informacje segmentowe Fortum ujawniają wskaźniki finansowe wykorzystywane do wyznaczania i prognozowania celów finansowych, monitorowania wyników finansowych przez kierownictwo oraz alokacji zasobów w procesie zarządzania wynikami Grupy. Patrz: Nota 14 „Mierniki wyników”.

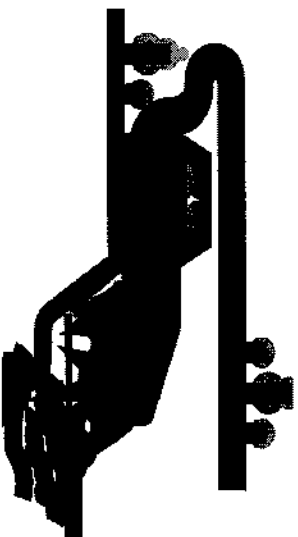
Sprawozdawczość segmentowa opiera się na tych samych zasadach rachunkowości, co Grupa Fortum.



Opis segmentów podlegających raportowaniu

GRUPA

GENERACJA



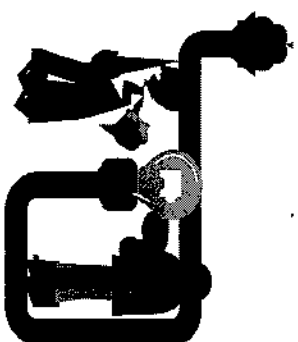
Segment Generacja odpowiada za wytworzenie energii elektrycznej głównie w krajach skandynawskich. Segment ten obejmuje mikroinstalacje elektryczne wodne, jądrowe, wiatrowe i słoneczne, a także systemy ciepłownicze i obciążenia stałego oraz dekarbonizację aktywów wytworzących ciepło. Segment Generacja odpowiada za zabezpieczanie transzei i tworzenie wartości na rynkach i finansowych rynkach energii elektrycznej. Stanowi on łącznik między Klientami przemysłowymi i komunalnymi, wspierając dekarbonizację w przemyśle i dostarczając niezawodną energię na dużą skalę.

ROZWIĄZANIA KONSUMENCKIE



Dział Rozwiązania Konsumentów Solutions odpowiada za oferowanie rozwiązań energetycznych konsumentom, w tym między innymi w rodzinach przedsiębiorstw, głównie w krajach skandynawskich i Polsce. Fortum jest największym dostawcą rozwiązań energetycznych w krajach skandynawskich z dziesięciu milionami Klientów. Firma dostarcza energię elektryczną, a także powiązane usługi o wartości dodanej i usługi cyfrowe, głównie Klientom detalicznym.

INNE OPERACJE



Segment Pozostałe Operacje obejmuje działalność inwestycyjną i venture capital, funkcje wspierające i zarządzanie korporacyjne. Obejmuje on również pozostałe obszary działalności w zakresie rozwiązań gospodarki o obiegu zamkniętym, głównie recycling baterii.



6.3 Informacje o segmencie Skonsolidowany rachunek zysków i strat

mln EUR	Generacja ¹⁾						Rozwiązania konsumentów		Inne operacje		Razem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sprzedaż energii	2642	3234	2607	2635	0	5	5249	5873				
Sprzedaż ciepła	583	502	0	0	0	28	593	527				
Sprzedaż gazu	0	0	382	386	0	0	387	386				
Sprzedaż usług utrzymania odpadami	20	1	0	0	2	212	21	223				
Inna sprzedaż	51	48	35	53	185	355	271	456				
Sprzedaż	3245	3795	3029	3073	187	596	6461	7461				
Eliminacje wewnętrzne	370	307	0	5	158	157	336	469				
Rozliczenie transakcji Nord Pool ²⁾							1136	1136				
Sprzedaż zewnetrzna	3075	3488	3021	3068	29	439	4989	5800				
Portowywalny zysk EBITDA	1098	142	213	16	-71	26	1240	1556				
Amborzyści i umorzenie	-204	-204	-92	-85	-19	-90	-315	-379				
Portowywalny zysk operacyjny	893	121	122	76	-91	-	921	1178				
Odpiśty i odroczenia utraty wartości	-20	0	0	0	-5	-17	25	13				
Zysk kapitałowy i inne powiązane pozycje	3	0	0	0	1	183	4	183				
Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne	40	-107	6	46	0	0	47	-91				
Inny	18	-7	0	0	-2	50	3	43				
Elementy wpływające na portowywalność	7	-	5	46	-9	216	15	147				
Zysk operacyjny	912	110	127	122	-100	100	939	1325				
Portowywalny udział w zyskach stowarzyszonych i spółek joint venture	7,19	28	-26	0	0	-3	28	-30				
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	19	56	22	0	0	56	19					

1) Sprzedaż energii elastyczna, zarówno wewnętrzna, jak i zewnętrzna, uwzględnia skutki krzyżowania cen kontraktów zabezpieczających. Wpływ na sprzedaż może być ujemny lub dodatni w zależności od średniej ceny kontraktów i zrealizowanej ceny spot. Sprzedaż energii elektrycznej w Fortum obejmuje zrealizowany wpływ z instrumentów pochodnych na umowy, które nie miały skutku rachunkowego zabezpieczającego zgodnie z MSSF 9, ale zostały uznane operacyjnie za zabezpieczające. Sprzedaż energii elektrycznej obejmującej również sprzedaż energii odnawialnej w wysokości 134 mln EUR (2024: 149).

2) Sprzedaż i zakup z pośrednictwem Nord Pool SpA są rozliczane na poziomie Grupy co 15 minut lub co godzinę w zależności od rodzaju w zależności od tego, czy Fortum jest sprzedawcą netto, czy kupującym netto w ciągu konkretnych 15 minut lub godzin.



Inwestycje / zbycia brutto

mln EUR	Nota	Generacja		Rozwiązania konsumenci		Inne operacje		Razem	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Inwestycje brutto w akcje	3	62	0	20	0	35	33	11	33
Nabycie inwestycyjne	17,18	438	355	58	71	4	57	560	483
Całkowite zbycie akcji	3	2	34	0	0	-1	751	3	785

Aktywa i pasywa segmentu

mln EUR	Nota	Generacja		Rozwiązania konsumenci		Inne operacje		Razem	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Aktywa nieopreconowane		7491	7000	1,051	1,061	286	302	8827	8362
Udziały w spółkach stowarzyszonych i joint venture	19	1,243	1,189	0	1	92	71	1335	1260
Eliminacje								-107	-126
Łączne aktywa segmentu		8734	8188	1,051	1,062	377	373	10,054	9496
Należności opreconowane	22							923	714
Aktywa z tytułu odroczonego podatku	28							812	845
Inne aktywa								1780	2116
Pandusze płynne	25							2993	4136
Aktywa ogółem								16,444	17
Pasiva segmentu									
Eliminacje								15	1,068
Całkowite pasywa segmentu		599	581	333	337	80	101	-107	-126
Odroczone pasywa podatkowe	20							305	942
Inne pasywa								362	365
Łączne zobowiązania wliczone do kapitału zarządzowanego								1811	1998
Pasiva opreconowane	27							3078	3325
Razem kapitał własny								4746	4828
Razem kapitał własny i zobowiązania								16,444	17



Porównywalny zysk operacyjny, w tym porównywalny udział w zysku jednostek stowarzyszonych i joint venture oraz porównywalny zwrot z aktywów netto

mln EUR	Generacja		Rozwężzania konsumenci		Inne operacje		Razem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Porównywalny zysk operacyjny	993	1,218	122	76	-91	-116	924	1,178
Porównywalny udział w zyskach stowarzyszonych i joint venture	28	-26	0	0	0	-3	28	-30
Porównywalny zysk operacyjny, w tym porównywalny udział w zyskach stowarzyszonych i joint venture	922	1,19	122	76	-91	-120	952	1,148
Aktywa segmentu	8,734	8,189	1,051	1,061	377	373	10,054	9,496
Pasywa segmentu	599	581	533	337	80	15	905	942
Porównywalne aktywa netto	8,135	7,608	718	725	297	222	9,150	8,554
Porównywalne aktywa netto średnio 1)	7841	7425	666	683	248	744	8,746	8,882
Porównywalna stopa zwrotu z aktywów netto (RONA) %	11.8	16.0	18.3	11.2	38.0	-16.1	10.9	13.0

1) Średnią wartość aktywów netto odlicza się na podstawie bilansu otwartego i zamknięcia brzołego kwartału.

Pracownicy

Liczba pracowników na dzień 31 grudnia	Generacja		Rozwężzania konsumenci		Inne operacje		Razem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Liczba pracowników na dzień 31 grudnia	2139	2033	1,13	1,118	1,278	1,295	4,551	4,466
Średnia liczba pracowników	2137	1968	1,12	1,17	1,286	2,158	4,547	5,301



6.4 Ujawnienia w obrębie całej Grupy

Segmenty operacyjne Grupy działają głównie w krajach skandynawskich i Polsce. Siecią Grupy jest Finlandia.

Poniższa tabela przedstawia sprzedaż według obszaru geograficznego na podstawie lokalizacji Klienta. Nakłady inwestycyjne, aktywa i personel są wykazywane w miejscu, w którym znajdują się aktywa i personel. Udziały w jednostkach stowarzyszonych i spółkach joint venture nie są prezentowane według lokalizacji, ponieważ spółki te mogą prowadzić działalność w kilku obszarach geograficznych.

Ze względu na dużą liczbę klientów i różnorodność działalności biznesowych, nie ma pojedynczego Klienta, którego wolumen obrotów miałby istotny wpływ na łączny wolumen obrotów Grupy Fortum.

Sprzedaż według obszaru geograficznego na podstawie lokalizacji Klienta

mln EUR	2025	2024
Kraje skandynawskie	3345	4084
Polska	1487	1473
Inne	169	242
Razem	4999	5800

Produkcja energii elektrycznej w krajach skandynawskich nie jest prezentowana według krajów, ponieważ jest ona sprzedawana głównie za pośrednictwem Nord Pool. Informacje na temat sprzedaży za pośrednictwem Nord Pool na poziomie poszczególnych krajów nie są dostępne.

Wydatki inwestycyjne według kraju

mln EUR	2025	2024
Finlandia	260	242
Szwecja	134	144
Norwegia	9	17
Polska	85	61
Inny	132	20
Razem	500	483

Aktywa trwałe na dzień 31 grudnia według kraju

mln EUR	2025	2024
Finlandia	3141	2929
Szwecja	4242	3932
Norwegia	319	343
Polska	681	610
Inne i eliminacje	82	65
Razem	8465	7880

Aktywa trwałe obejmują aktywa niematerialne, środki trwałe, aktywa z tytułu prawa do użytkowania, a także udziały w jednostkach stowarzyszonych i przedsiębiorstwach joint venture.

Liczba pracowników na dzień 31 grudnia według kraju

	2025	2024
Finlandia	2278	2189
Szwecja	968	931
Norwegia	296	316
Polska	881	779
Inny	128	251
Razem	4551	4466



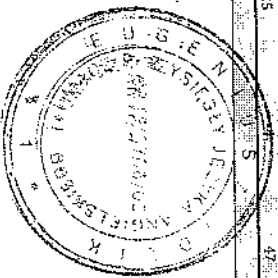
7 Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto

7.1 Uzgodnienie zysku operacyjnego z porównywalnym zyskiem operacyjnym

Fortum stosuje alternatywne wskaźniki efektywności (APE) do wyznaczania i prognozowania celów finansowych, monitorowania wyników finansowych segmentów i Grupy przez kierownictwo, a także do alokacji zasobów w procesie zarządzania wynikami Grupy. Wyników biznesowych poszczególnych operacji nie można porównywać między okresami bez uwzględnienia czynników wpływających na porównywalność, dlatego też są one wyłączone z porównywalnego zysku operacyjnego i porównywalnego zysku EBITDA. Definiuje je sekcja „Definicje kluczowych wskaźników”.

Uzgodnienie zysku operacyjnego z porównywalnym zyskiem operacyjnym za rok 2025

mln EUR	Nieokreślone utruty wartości	Zmiany wartości			Inne	Raportowane
		Odpisy i odroczenia	Kapitałowe i inne powiązane pozycje	Zysk z zabezpieczających instrumentów pochodnych i przepływy pieniężne		
Strata	5006	0	0	-17	0	4989
Inne dochody	47	0	0	-23	0	24
Materiały i usługi	-2900	0	0	2	0	-2901
Świadczenia pracownicze	-120	0	0	0	1	-119
Amortyzacja i umorzenie	-341	25	0	0	0	-316
Inne wydatki	-453	0	0	-5	2	-454
Porównywalny zysk operacyjny	25	25	4	-47	3	924
Elementy wpływające na porównywalność	-25	0	0	47	-3	15
Zysk operacyjny	939	0	0	0	0	939



Uzgodnienie zysku operacyjnego z porównywalnym zyskiem operacyjnym za 2024 r.

mln EUR	Nieokreślone utruty wartości	Zmiany wartości			Inne	Raportowane
		Odpisy i odroczenia	Kapitałowe i inne powiązane pozycje	Zysk z zabezpieczających instrumentów pochodnych i przepływy pieniężne		
Obroty	5742	0	0	58	0	5800
Inne dochody	240	0	-183	49	-58	48
Materiały i usługi	-3289	0	0	-12	0	-3295
Świadczenia pracownicze	-485	0	0	0	0	-485
Amortyzacja i umorzenie	-396	17	0	0	0	-379
Inne wydatki	-486	0	0	-34	9	-511
Porównywalny zysk operacyjny	17	17	-183	61	-43	1178
Elementy wpływające na porównywalność	-17	0	183	-61	43	147
Zysk operacyjny	1325	0	0	0	0	1325

Odpisy i odroczenia utraty wartości

Odpisy z tytułu utraty wartości są korygowane o amortyzację i prezentowane w pozycjach wpływających na porównywalność. W 2025 r. odpisy i odroczenia z tytułu utraty wartości obejmują głównie odpisy z tytułu utraty wartości aktywów w Indiach. Patrz Nota 20: Testowanie utraty wartości.

Zyski kapitałowe i inne powiązane pozycje

Zyski kapitałowe i inne powiązane pozycje obejmują zyski kapitałowe i koszty transakcji z przeliczeń, które są korygowane o odpowiadające im inne przychody i inne wydatki.

W 2024 r. zyski kapitałowe i inne powiązane pozycje wyniosły 183 mln EUR, w tym zyski z podziału zysku kapitałowego w wysokości 176 mln EUR ze zbycia działalności związanej z recyklingiem i odpadami. Patrz Nota 32: Zyski.

Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przyszłe przepływy pieniężne

Nierozliczane zmiany wartości godziwej finansowych instrumentów pochodnych zabezpieczających przyszłe przepływy pieniężne, które nie kwalifikują się do rachunkowości zabezpieczeń, oraz kontraktów fizycznych traktowanych jako instrumenty pochodne, są ujmowane w pozycjach wpływających na porównywalność. Dodatkowe informacje znajdują się w Note 15 Aktywa i pasywa finansowe według kategorii.

Wpływ rozliczenia kontraktów fizycznych traktowanych jako instrumenty pochodne i zabezpieczających przyszłe przepływy pieniężne jest korygowany z innych przychodów i innych kosztów sprzedaży materiałów i usług, aby odzwierciedlać cenę kontraktową w przeciwieństwie do ceny rynkowej w momencie dostawy.

Aby lepiej zrozumieć wyniki finansowe przy porównywaniu wyników z jednego okresu do drugiego, konieczne jest wprowadzenie korekt.

Inne

Koszty restrukturyzacji i zarządzania kosztami oraz inne pozycje nieoperacyjne korygowane są głównie o koszty materiałów i usług lub inne koszty. W 2024 r. w pozycji „inne” uwzględniono przychody w wysokości 58 mln EUR z tytułu ugody w sporze handlowym. Powiązane przychody odsetkowe w wysokości 13 mln EUR zostały ujęte w pozycji „Koszty finansowe netto”.

7.2 Uzgodnienie zysku operacyjnego z porównywalnym zyskiem netto

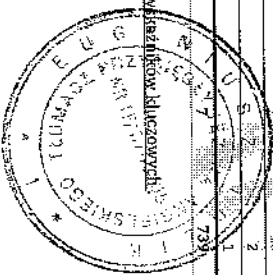
Porównywalny zysk netto i porównywalny zysk na akcję

mln EUR	Nota	2025	2024
Porównywalny zysk operacyjny		524	1 176
Porównywalny udział w zyskach / stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture	19	28	-30
Porównywalne koszty finansowania - netto	11	-54	-36
Porównywalny zysk przed opodatkowaniem		898	1 112
Porównywalny koszt podatku dochodowego	12	-143	-219
Porównywalne udziały mniejszościowe		9	7
Porównywalny zysk netto		799	900
Porównywalny zysk na akcję, EUR	13	0,82	1,00

Uzgodnienie zysku netto z porównywalnym zyskiem netto

mln EUR	Nota	2025	2024
Zysk netto		763	1 160
- Pozycje wpływające na porównywalność	7	-15	-147
- Korekty udziału w zyskach / stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture	19	-27	-49
- Korekty kosztów finansowych - netto	11	-4	-91
- Korekty kosztów podatku dochodowego		-10	20
- Udziały mniejszościowe		2	4
- Korekty udziałów mniejszościowych		1	3
Porównywalny zysk netto		739	900

Patrz także Uzgodnienia alternatywnych mierników wyników i Definicje wskaźników kluczowych



Porównywalny udział w zyskach / stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture

Udział w zyskach / stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture jest korygowany o istotne pozycje, podobnie jak korekty dokonywane w celu uzyskania porównywalnego zysku netto. Patrz Nota 19 Udziały w jednostkach stowarzyszonych i joint venture.

Porównywalne koszty finansowania netto

Koszty finansowe netto są korygowane np. o pozycje związane z energią jądrową ujęte w pozostałych pozycjach finansowych netto, zmiany wartości godziwej pozycji finansowych, a także o odpisy z tytułu utraty wartości i odwrócenia uprzednio ujętych odpisów z tytułu utraty wartości pozycji finansowych oraz inne jednorazowe korekty. W 2024 r. pozycje związane z energią jądrową korygowane o koszty finansowe netto wyniosły łącznie -86 mln EUR. Patrz Nota 11 Koszty finansowe netto.

Porównywalny koszt podatku dochodowego

Koszty podatku dochodowego są korygowane o wpływ podatku na pozycje wpływające na porównywalność, korekty kosztów finansowych netto, zmiany stawek podatkowych i inne jednorazowe korekty. Patrz Nota 12 Koszty podatku dochodowego i Nota 28 Podatek dochodowy w bilansie.

Porównywalne udziały mniejszościowe

Udziały mniejszościowe są korygowane o wpływ udziałów mniejszościowych na pozycje wpływające na porównywalność, korekty udziału w zyskach / stratach podmiotów stowarzyszonych i joint venture, korekty kosztów finansowych - netto oraz korekty kosztów podatku dochodowego.

mln EUR	2025	2024
Udziały mniejszościowe	2	4
Korekty udziałów mniejszościowych	1	3
Porównywalne udziały mniejszościowe	4	7

9 Materiały i usługi

	2025	2024
mln EUR		
Materiały 2)	2271	2531
Materiały zakupione od spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	561	626
inny	49	138
Razem	2901	3295
3) Skierowany odjemnością zakup certyfikatów emisji odnawialnej w kwocie 45 mln EUR (2024 r. 56) i zakup uprawnień do emisji CO2 w kwocie 57 mln EUR (2024 r. 67).		

Materiały składające się głównie z zakupionej energii elektrycznej i gazu, w tym certyfikatów energii odnawialnej na sprzedaż detaliczną i produkcję ciepła, a także paliw, w tym uprawnień do emisji CO₂, wykorzystywanych do produkcji

„Przebiegody i segmenty sprawozdawcze” oraz Nota 23 „Zapasy”.

„Przekształdki segmentu sprawozdawkowego...” oraz Nota 23 „Zapasy”.

venture, Patrz Nota 38. Transakcje z podmiotami powiązanymi.

nieuchwalności związane z energią wodną w wysokości 14 mln EUR (2024: 14 mln EUR). Podatki związane z produkcją energii jądrowej i wodnej są ujęte w podatkach płaconych z tytułu zakupów od jednostek stowarzyszonych i joint venture. Patrz Nota 38. Transakcje z podmiotami powiązanymi



10 Świadczenia pracownicze i wynagrodzenia zarządu

mln EUR	2025	2024
Płace i wynagrodzenia	311	364
Emerytury		
Plany zdefiniowanych świadczeń	46	53
Plany zdefiniowanych świadczeń	3	4
Koszty zabezpieczenia społecznego	38	41
Zachęty oparte na akcjach	5	6
Inne koszty pracownicze	17	18
Razem	419	485

Pakiet wynagrodzeń dla pracowników Fortum składa się z pensji, świadczeń dodatkowych, krótkoterminowych premii, udziału w zyskach odprowadzanego do Funduszu Personalnego (w Finlandii) oraz długoterminowych premii.

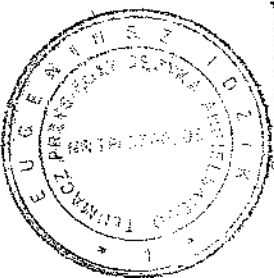
Więcej informacji na temat emerytur można znaleźć w Nocie 3.2 Zobowiązania emerytalne.

10.1 Krótkoterminowe zachęty

Krótkoterminowy program motywacyjny (STI) ma na celu wspieranie realizacji celów finansowych i innych istotnych celów Grupy w ujęciu rocznym. Zasadniczo wszyscy pracownicy są objęci Programem lub, alternatywnie, specjalnymi ustaleniami biznesowymi.

Rada Dyrektorów corocznie ustala kryteria efektywności i poziomy nagród dla Zespołu Liderów Fortum (FLT). Mogą się one zmieniać z roku na rok, odzwierciedlając priorytety biznesowe. W 2025 roku maksymalne STI dla Prezesa i Dyrektora Generalnego wyniosło 100%, a docelowo 50% rocznego wynagrodzenia stałego. Dla pozostałych członków FLT maksymalne STI wyniosło 50%, a docelowo 25% rocznego wynagrodzenia stałego. Rada Dyrektorów regularnie ocenia efektywność pracy Prezesa i Dyrektora Generalnego oraz członków Zespołu Liderów Fortum.

Nagrody dla pozostałych pracowników opierają się na połączeniu celów grupowych, jednostkowych oraz indywidualnych lub zespołowych. Cele te są ustalane podczas corocznych rozmów o wynikach, które odbywają się na początku każdego roku. Nagrody w ramach programu STI są wypłacane w całości w gotówce.



10.2 Zachęty długoterminowe

Celem długoterminowych programów motywacyjnych jest wspieranie osiągania zrównowoczonych, długoterminowych wyników, dostosowywanie interesów kadry zarządzającej do interesów akcjonariuszy oraz pomoc w angażowaniu i zatrzymywaniu kluczowych osób.

Program LTI daje uczestnikom możliwość pozyskania akcji spółki. W ramach programu LTI, z zastrzeżeniem decyzji Rady Dyrektorów, nowy plan LTI rozpoczyna się corocznie. Rada Dyrektorów zatwierdza udział członków Zespołu Liderów Fortum w każdym rozpoczynającym się corocznie planie LTI. Z zastrzeżeniem decyzji Rady Dyrektorów, Prezes i Dyrektor Generalny są upoważnieni do decydowania o poszczególnych uczestnikach oraz potencjalnych maksymalnych nagrodach dla uczestników innych niż Zespół Liderów Fortum, zgodnie z wytycznymi dotyczącymi nominacji zatwierdzonymi przez Radę Dyrektorów. Udział w planie LTI uniemożliwia członkostwo w Funduszu Personalnym Fortum.

Każdy plan LTI rozpoczyna się trzyletnim okresem zarobkowym, w którym uczestnicy mogą nabywać prawa do akcji, jeśli spełnione zostaną kryteria wydajnościowe określone przez Radę Dyrektorów. Jeśli minimalne kryteria wydajnościowe nie zostaną spełnione, akcje nie zostaną przyznane. Jeśli wyniki będą wyjątkowo dobre, a cele zatwierdzone przez Radę Dyrektorów zostaną osiągnięte, łączna wartość umiennych składników wynagrodzenia (STI i LTI) wypłacanych w ciągu roku kalendarzowego nie może przekroczyć 200% rocznego stałego wynagrodzenia danej osoby. Po zakończeniu okresu zarobkowego i odliczeniu należnych podatków oraz innych kosztów związanych z zatrudnieniem, uczestnikom wypłacana jest pozostała część netto w formie akcji.

Przyznawane akcje nie podlegają okresowi blokady, jednakże łączna wartość akcji Fortum w posiadaniu członków Zespołu Liderów Fortum musi być większa lub równa ich rocznemu wynagrodzeniu. Członkowie, których łączna wartość akcji Fortum nie spełnia jeszcze wymogu posiadania akcji, są zobowiązani do zatrudnienia co najmniej 50% otrzymanych akcji do czasu osiągnięcia wymaganego poziomu posiadania akcji.

Ograniczony Program Akcji stanowi uzupełnienie obecnego programu LTI. Ograniczony Program Akcji podlega głównym warunkom ogólnego programu LTI, z tym wyjątkiem, że przydzielone akcje zostaną przekazane po trzyletnim okresie obowiązywania planu, niezależnie od wskaźników efektywności, pod warunkiem kontynuacji zatrudnienia. Program jest przeznaczony na szczególnie cele określone przez Radę Dyrektorów, takie jak retencja.

Zarząd ma prawo dokonać rewizji celów ustalonych w planach motywacyjnych, dokonać odchylenia od wypłaty wynagrodzenia na podstawie osiągnięcia ustalonych kryteriów lub zakończyć realizację trwającego planu motywacyjnego.

Plany akcji w ramach umowy LTI są umiarkowane jako umowy rozliczane kapitałowo. Uczestnicy otrzymują zarobione wynagrodzenie w akcjach. Nagroda jest umiarkowana jako koszt w okresie rozliczeniowym, z odpowiednim zwrotem kapitału własnego. Obciążenia socjalne związane z tą umową, płatne przez pracodawcę, są umiarkowane jako zobowiązania. Zobowiązania z tytułu planów akcji, w tym obciążenia socjalne, na koniec 2025 r. wyniosły 9 mln EUR (2024 r.: 8 mln EUR), w tym 8 mln EUR (2024 r.: 7 mln EUR) ujęto w kapitale własnym.

Pod koniec 2025 r. około 120 kluczowych pracowników brało udział co najmniej w jednym z trwających planów LTI.

Przyznane akcje

Poniższa tabela przedstawia zmiany w liczbie przyznanych akcji:

Liczba akcji	2025	2024
1 stycznia	2 051 323	1 458 811
Przyznane	954 769	1 117 235
Rozliczone	-109 535	-52 292
Wygasłe lub utracone	-301 971	-472 431
Pozostałe 31 grudnia	2 594 986	2 051 323

10.3 Program oszczędnościowy akcji pracowników

Celem programu oszczędnościowego Fortum Employee Share Savings (ESS) jest umożliwienie pracownikom do inwestowania w akcje Fortum i zachowywania własności spółki.

Program składa się z corocznych okresów oszczędnościowych, a coroczne rozporządzenie każdego okresu jest odrębnie ustalane przez Radę Dyrektorów. Uczestnicy programu inwestują część swojego miesięcznego wynagrodzenia w akcje Fortum, a na podstawie tej inwestycji, jako wynagrodzenie brutto, otrzymują jedną akcję dopasowaną za każde dwie zakupione akcje oszczędnościowe po około trzech latach od rozpoczęcia danego okresu oszczędnościowego. Warunkiem otrzymania akcji dopasowanej jest posiadanie przez uczestnika zakupionych akcji oszczędnościowych do końca okresu ich posiadania oraz nieprzerwanie zatrudnienie przed końcem tego okresu.

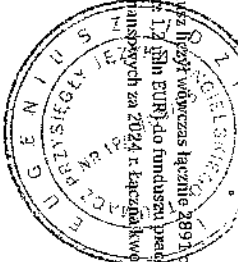
Każdy plan obejmuje roczny okres oszczędzania, po którym następuje dwuletni okres posiadania. Akcje są nabywane kwartalnie z agromondronych oszczędności po cenie rynkowej, po publikacji raportów okresowych Fortum. Program jest rozliczany jako transakcja w instrumentach kapitałowych, a koszty związane z dopasowaniem akcji są ujmowane jako koszt w okresie nabywania praw.

10.4 Fundusz Personalny Fortum

Rada Dyrektorów ustala kryteria corocznej premii z tytułu udziału w zyskach funduszu. Członkami funduszu pracowniczego są wyłącznie pracownicy Grupy zatrudnieni na stałe lub na czas określony w Finlandii.

Zyski funduszu są rozdzielane po równo między członków. Udział każdego pracownika jest dzielony na kwotę związaną i kwotę dostępną do wypłaty. Maksymalnie 15% kapitału z kwoty związanej może przynieść do osoby dostępnej do wypłaty w ciągu roku.

Ostatni rok obrotowy funduszu zakończył się 30 kwietnia 2025 r., a fundusz osiągnął łączną wartość 289,3 mln EUR (2024 r.: 279,4). Pod koniec kwietnia 2025 r. Fortum wypłaciło 3,4 mln EUR do funduszu pracowniczego w formie rocznej premii z tytułu udziału w zyskach, opartej na wynalazach finansowych za 2024 r. Łączna kwota zysków członków funduszu wyniosła 21 mln EUR (2024 r.: 18 mln EUR).



10.5 Wynagrodzenie Prezesa i Dyrektora Generalnego oraz Zespołu Liderów Fortum

Na koniec 2025 roku Zespół Liderów Fortum składał się z dziesięciu członków, w tym Prezesa i Dyrektora Generalnego. Poniższa tabela przedstawia łączne wynagrodzenie Prezesa i Dyrektora Generalnego oraz FLT, uwzględniając zmiany w FLT w ciągu roku. Wydatki są wykazywane na zasadzie memoriałowej.

Zgodnie z warunkami finansowania pomostowego Solidium z państwem fińskim w 2022 r. członkowie zespołu kierowniczego Fortum nie otrzymali żadnych krótkoterminowych ani długoterminowych premii, które narosły w latach 2022 i 2023. Ograniczenia wynagrodzeń mają wpływ na łączne cztery plany FLT, z których ostatni obowiązywał do końca 2025 r. Koszty tych planów są naliczane w okresie nabywania praw.

Wynagrodzenie kadry zarządzającej

Dys. euro	2025		2024	
	Markus Rauramo, Prezes i dyrektor generalny	Jane FLT członkowie generalni	Markus Rauramo, Prezes i dyrektor generalny	Jane FLT członkowie generalni
Wynagrodzenia i świadczenia dodatkowe	1 255	3 152	1 586	3 844
Krótkoterminowe zadoby	542	718	439	660
Długoterminowe zadoby	523	1 041	459	668
Emerytury (ustawowe)	302	588	296	776
Emerytury (dobrowolne)	282	579	315	718
Wydatki na ubezpieczenie społeczne	57	370	42	273
Razem	2 931	6 447	2 937	6 938

Roczna składka zdefiniowana na uzupełniający program emerytalny Prezesa i Dyrektora Generalnego Markusa Rauramo wynosi 20% rocznego wynagrodzenia stałego. Roczne wynagrodzenie stałe składa się z wynagrodzenia zasadniczego i świadczeń dodatkowych. Wiek emerytalny Prezesa i Dyrektora Generalnego jest ustalany zgodnie z fińską ustawą o emeryturach pracowniczych. W przypadku rozwiązania umowy o pracę z dyrektorem zarządzającym przed osiągnięciem wieku emerytalnego, Prezes i Dyrektor Generalny ma prawo zatrzymać środki zgromadzone do tego czasu w ramach programu emerytalnego.

Wiek emerytalny pozostałych członków FLT jest zazwyczaj ustalany zgodnie z lokalnymi przepisami. Dodatkowo, dla trzech członków wielo emerytalny wynosi 63 lata. Zgodnie z polityką Grupy, wszystkie nowe dodatkowe programy emerytalne są planami zdefiniowanej składki. Zasadniczo członkowie FLT posiadają dodatkowe plany emerytalne zdefiniowane składki, z wyjątkiem dwóch członków, którzy są członkami Funduszu Emerytalnego Fortum (plan zdefiniowanych świadczeń). Na koniec 2025 r. w bilansie ujęto aktywa emerytalne w wysokości 22 dys. euro (2024 r.: zobowiązanie 222) związane z planami zdefiniowanych świadczeń.

W przypadku, gdy Fortum zdecydowało się wypowiedzieć umowę Prezesowi i Dyrektorowi Generalnemu, przysługiwał mu wynagrodzenie za okres wypowiedzenia (6 miesięcy) oraz odprawa w wysokości 6-miesięcznego wynagrodzenia. W przypadku pozostających członków FTL okres wypowiedzenia dla obu stron wynosił 6 miesięcy, a w przypadku rozwiązania umowy przez firmę, członkom zazwyczaj przysługiwało wynagrodzenie za okres wypowiedzenia oraz odprawa w wysokości 6-miesięcznego wynagrodzenia.

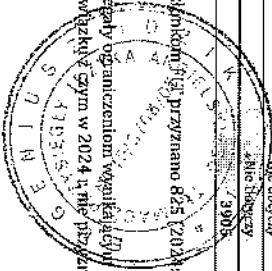
Liczba akcji przekazanych zarządowi

Poniższa tabela przedstawia liczbę akcji przekazanych Prezesowi i Dyrektorowi Generalnemu oraz innym członkom FTL na mocy umów FTL. Członkowie FTL, których łączna liczba akcji Fortum nie spełnia jeszcze wymogu posiadania akcji, są zobowiązani do zatrzymania co najmniej 50% otrzymanych akcji do czasu osiągnięcia wymaganego poziomu posiadania akcji.

Członkowie FTL na dzień 31 grudnia		2025	2024
2025 r.			
Markus Raerum, dyrektor generalny		1765	0
Mehmet Altınayrak		476	0
Mikael Lemström		281	0
Kari Levananta	Członek FTL od 1 sierpnia 2025 r.	0	Nie dotyczy
Petra Lindström		368	0
Simon-Pirk Ollus		422	0
Mikael Kinnblad		375	0
Peter Svenske Ryberg	Członek FTL od 1 maja 2025 r.	0	Nie dotyczy
Timo Tuomela		0	0
Byli członkowie FTL			
Berthine Dahl	Członek FTL do 31 grudnia 2024 r.	Nie dotyczy	0
Bernhard Gubler	Członek FTL do 31 grudnia 2024 r.	Nie dotyczy	0
Nora Seiner-Kowebeg	Członek FTL do 31 grudnia 2024 r.	Nie dotyczy	0
Razem		3905	0

W roku 2025 w ramach Planu Oszczędnościowego Akcji Pracowniczych członkom FTL przyznano 825 (2024: 599) akcji dopasowanych.

W 2024 roku członkowie FTL dobrowolnie zrzekli się akcji, które nie podlegały ograniczeniom wymagalności z finansowania pomostowego i których dostawa była zaplanowana na wiosnę 2024 r., w związku z czym w 2024 r. nie przyznano żadnych akcji.



10.6 Zarząd i akcjonariat kierownictwa

Na dzień 31 grudnia 2025 r. członkowie Zarządu posiadali łącznie 52 842 akcji (2024 r.: 48 015), co odpowiada 0,01% (2024 r.: 0,01%) akcji spółki i praw głosu.

Liczba akcji posiadanych przez członków zarządu

Członkowie zarządu na dzień 31 grudnia 2025 r.		2025	2024
Mikael Silvennoinen, Przewodniczący		17 826	13 515
Johas Gustavsson, Wiceprzewodniczący		5 429	3 065
Poul Christian		6 414	4 050
Luisa Delgado		5 941	4 050
Sebastian Kesting		1 091	Nie dotyczy
Maria Niemela		4 956	3 065
Tarmo Paavola		0	8 780
Johan Söderström		4 956	3 065
Yusef-Pekka Takala		5 429	3 065
Byli członkowie zarządu			
Essamari Kalisto		Nie dotyczy	5 640
Razem		52 842	48 015

Prezes i dyrektor generalny oraz inni członkowie FTL posiadali łącznie 232 366 (2024: 229 623) co odpowiada około 0,03% (2024: 0,03%) akcji spółki i praw głosu.

Liczba akcji posiadanych przez członków zespołu kierowniczego Fortum

Członkowie FLT na dzień 31 grudnia 2025 r.	2025	2024
Martus Kauramo	11 838	11 997
Nehaib Alhayrak	4661	3 557
Mikael Lemström	15 572	15 185
Kati Levoanta	0	Nie dotyczy
Petu Luostarinen	15 470	14 314
Simo Riihikallio	9153	7664
Mikael Rönkä	21 430	20 887
Pietti Saarniemi	5701	4380
Kari Sørensen Nyberg	0	Nie dotyczy
Tina Tuomela	41 516	49 772
Był członkiem FLT		
Bertina Dahl	Nie dotyczy	3414
Bernhard Günther	Nie dotyczy	1392
Nora Steiner-Porsborg	Nie dotyczy	2091
Razem	232 366	229 623



10.7 Wynagrodzenie Rady Dyrektorów

Rada Dyrektorów składa się z pięciu do dziesięciu członków wybieranych na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy na roczną kadencję, która wygasa z końcem pierwszego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy następującego po wyborach. Rada Dyrektorów składa się z dziesięciu członków na koniec 2025 r.

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy zatwierdza roczne wynagrodzenie Rady Dyrektorów. Członkom Rady Dyrektorów nie oferuje się żadnych długoterminowych świadczeń motywacyjnych ani udziału w innych programach motywacyjnych. Członkowie Rady Dyrektorów nie mają żadnych programów emerytalnych. Koszty ubezpieczeń społecznych w 2025 r. wyniosły 6,3 tys. EUR (2024: 51).

Opłaty dla Rady Dyrektorów

Opłata roczna za pracę w Radzie Dyrektorów	2025	2024
Przewodniczący	155,0	128,2
Wiceprzewodniczący	65,0	79,4
Przewodniczący Komisji 1)	85,0	Nie dotyczy
Członkowie	68,0	55,8
Stała opłata za pracę w Komisji		
Przewodniczący Komisji	Nie dotyczy	22,6
Członkowie	Nie dotyczy	5,4

1) Jedni nie jest jednocześnie Przewodniczącym lub Wiceprzewodniczącym Zarządu.

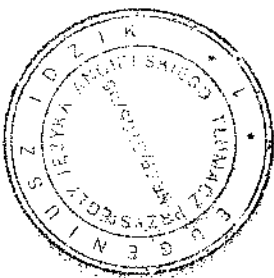
Każdy członek Rady Dyrektorów otrzymuje stałe roczne wynagrodzenie za pracę w Radzie oraz opłatę za każde uczestnictwo w posiedzeniu. Roczne wynagrodzenie za pracę w Radzie jest wypłacane akcjami spółki oraz gotówką w taki sposób, że około 40% kwoty rocznego wynagrodzenia jest płacone akcjami nabywanymi w Imieniu i na rzecz członków Rady, a pozostała część w gotówce. Spółka pokrywa koszty i podatek od czynności cywilnoprawnych związane z nabyciem akcji spółki. Stałe wynagrodzenie za pracę w Komisjach, które wcześniej było częścią wynagrodzenia Rady, zostało wycofane w 2025 r. w celu usprawnienia struktury wynagrodzeń Rady.

Opłata za udział w posiedzeniu Rady i Komisji wynosi 1000 EUR, a w przypadku podróży członka na posiedzenie poza kraj zamieszkania – 2000 EUR. W przypadku udziału członka w posiedzeniu za pośrednictwem połączenia zdalnego lub w przypadku decyzji podjętych bez zwoływania posiedzenia, opłata za udział w posiedzeniu wynosi 1000 EUR.

Koszty podróży służbowych członków Zarządu są zwracane zgodnie z polityką podróży służbowych spółki.

Wynagrodzenie członków Rady Dyrektorów

Tys. euro		2025	2024
Członkowie Rady Dyrektorów na dzień 31 grudnia 2025 r.			
Przewodniczący Rady Dyrektorów i Przewodniczący Komisji ds. Kadri		179	167
Wiceprzewodniczący		11	90
Wiceprzewodniczący od 1 kwietnia 2025 r.		1	
Ralf Christian		11	109
Przewodniczący Komisji ds. Technologii i Inwestycji		5	
Also Delgado		92	91
Członek Rady Dyrektorów od 1 kwietnia 2025 r.		89	Nie dotyczy
Stefanie Keschig		86	82
Maria Niemela		93	94
Tepko Parvika		90	79
John Söderström		105	83
Vesa-Pekka Takala			
Przewodniczący Komisji Audytu i Ryzyka			
Byli członkowie zarządu			
Estimote Karisto		8	11
Wiceprzewodniczący i Przewodniczący Komisji Audytu i Ryzyka do 1 kwietnia 2025 r.			8
Matti Strandberg		Nie dotyczy	5
Członek Rady Dyrektorów do 1 kwietnia 2025 r.			
Razem		968	916



11 Koszty finansowe netto

mib EUR		Nobit		2025	2024
Koszty odsetek					
Pożyczki			164	-233	
Koszty leasingu i inne koszty odsetkowe			3	-8	
Skumulowane koszty pożyczek		18	10	10	
Razem			-157	-226	
Dochód z odsetek					
Należności z tytułu pożyczek i depozytów			104	189	
Inne przychody z odsetek i)			7	45	
Razem			111	234	
Inne pozycje finansowe – netto					
Zwrot z funduszu naliczanego		29	13	85	
Korekta funduszu naliczanego			4	40	
Wycenianie się z przepływów naliczanych			-41	-38	
Zmiany wartości godziwej, odpisy i odwrócenia			-20	-27	
Razem			-8	-12	
Koszty finansowe netto			-13	47	
			-59	55	
mib EUR					
Koszty finansowe netto			2025	2024	
Korekty kosztów finansowych – netto			-59	55	
Zmora z funduszu naliczanego					
Korekta funduszu naliczanego			-43	-85	
Wycenianie się z przepływów naliczanych			-4	-10	
Zmiany wartości godziwej, odpisy i odwrócenia i inne korekty i)			31	38	
Porównywalne koszty finansowania – netto			20	-5	
			-54	-36	

1) Poosobnie kontrolny w 2024 r. obejmująca 19 mib EUR należności od urzędów skarbowych z tytułu zapłaty podatku oraz 13 mib EUR należności od agencji w sprawie spinu bankowego. Płatny Mon. SZ. Kształtowania i rozwoju. Wzrostu.

Patrz: Uzupełnienia alternatywnych mierników wyników i Definicje wskaźników kluczowych

Koszty odsutek od pożyczek wyniosły łącznie 1 64 mln EUR (2024 r.: 233), w tym koszty odsutek na pożyczek wyniosły 1 49 mln EUR (2024 r.: 211), a koszty odsutek netto z tytułu instrumentów pochodnych zabezpieczających portfel kredytowy wyniosły 15 mln EUR (2024 r.: 22).



Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Index

148

Przychody odsetkowe z tytułu należności, pożyczkowych i depozytów w wysokości 104 mln EUR (2024 r.: 189), obejmują 83 mln EUR (2024 r.: 162) z depozytów i gotówki oraz 21 mln EUR (2024 r.: 27) z tytułu należności pożyczkowych od akcjonariuszy i innych jednostek pożyczkowych. Pozostałe przychody odsetkowe w wysokości 7 mln EUR (2024 r.: 45) w 2024 r. obejmują 19 mln EUR przychodów odsetkowych z tytułu zapłaty podatku pralanych przez organy podatkowe, 13 mln EUR przychodów odsetkowych z tytułu ugody w sprawie sporu handlowego oraz 13 mln EUR głównie z tytułu zabezpieczeń obrotu towarowego.

Zwrócił z funduszu jądrowego, konkretnie funduszu jądrowego i rozciągające rezerwy jądrowych dotyczą elektrowni jądrowej Lovisa. Dodatkowo informację znajdują się w Nocie 29 Aktiva i pasywa związane z energią jądrową.

Pozostałe koszty i przychody finansowe wyniosły -8 mln EUR (2024 r.: -12 mln EUR).

Instrumenty pochodne stopy procentowej i walutowe w kosztach finansowych – netto

mln EUR		2025	2024
Straty z tytułu procentowych i walut krzyżowych			
Koszty odsetek od pożyczek		-	-16
Różnica kursowa z instrumentów pochodnych		-1	5
Różnica kursowa z tytułu wartości godziwej instrumentów finansowych i		-9	15
Całkowita zmiana wartości godziwej instrumentów pochodnych z tytułu wartości godziwej instrumentów finansowych w kosztach finansowych - netto		-17	10
Instrumenty pochodne walutowe			
Koszty odsetek od pożyczek		-14	-12
Różnica kursowa z instrumentów pochodnych		18	145
Różnica kursowa w zyskach i stratach z tytułu wartości godziwej instrumentów finansowych		-2	1
Całkowita zmiana wartości godziwej instrumentów pochodnych walutowych w kosztach finansowych - netto		-20	134
Razem		-222	144

1) Zyski i straty z tytułu wartości godziwej instrumentów finansowych obejmują zmianę wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających w relacji zabezpieczanym wartości godziwej w wysokości -9 mln PLN (2004 r.: 12).

12 Koszt podatku dochodowego

12.1 Zysk przed opodatkowaniem według kraju

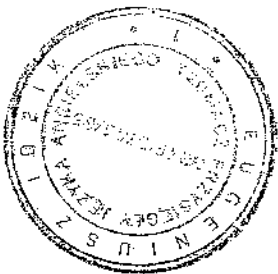
mln EUR	2025	2024
Finlandia	333	528
Szwecja	215	309
Polska	90	85
Irlandia	333	233
Niderlandy	16	265
Inne	-52	-21
Razem	936	1399

Zysk przed opodatkowaniem według kraju reprezentuje udział danego kraju w całkowitym zysku przed opodatkowaniem Grupy Fortum zgodnie ze standardami rachunkowości MSSF, w oparciu o te same zasady rachunkowości, co w przypadku skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Oznacza to, że zyski poszczególnych krajów obejmują także pożyty, jak udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture, składowi rozliczeń instrumentów pochodnych zgodnie ze standardami rachunkowości MSSF oraz inne korekty konsolidacyjne na poziomie grupy, które nie są uwzględniane w zyskach podlegających opodatkowaniu w lokalnych spółkach zależnych.

12.2 Główne składniki kosztów podatku dochodowego według kraju

mln EUR	2025	2024
Bieżące podatki		
Finlandia	55	126
Szwecja	61	88
Polska	26	13
Irlandia	0	0
Niderlandy	-14	-2
Inne	3	-9
Razem	138	238
Odroczone podatki		
Finlandia	5	11
Szwecja	20	22
Polska	7	-9
Irlandia	-48	-36
Niderlandy	4	-20
Inne	5	18
Razem	14	14
Korekty uznane na podatek bieżący za okresy ubiegłe		
Finlandia	0	11
Szwecja	-2	0
Polska	2	3
Irlandia	0	0
Niderlandy	0	0
Inne	0	0
Razem	-1	13
Koszt podatku dochodowego	-173	-239

1) Obejmuje różnicę stawek podatkowych od należek od wewnętrznej podzyski grupowej umiarkowanej jako kapitał własny.



12.3 Uzgodnienie stawek podatku dochodowego

Poniższa tabela wyjaśnia różnicę między obowiązującą stawką podatkową w Finlandii a stawką podatkową podaną w skonsolidowanym rachunku zysków i strat.

młn EUR	2025	%	2024	%
Zysk przed opodatkowaniem	936		1 399	
Podatek obliczony według nominalnej stawki podatkowej obowiązującej w Finlandii	-167	20,0	-280	20,0
Różnica w stawkach podatkowych w innych jurysdykcjach	24	-2,6	4	-0,3
Zysk kapitałowe zwolnione z podatku	0	0	47	-3,4
Inne pozycje mające wpływ na porównywalne koszty podatkowe	-8	-0,8	-3	-0,2
Dochód zwolniony z podatku i inne wydatki niepodlegające odliczeniu	1	-0,1	4	-0,3
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	11	-1,2	3	-0,2
Składki podatkowe zmian wartości i neutralowania podatków odroczone	-3	-0,3	-5	-0,4
Inne pozycje	-7	-0,7	-3	-0,2
Korekty uznane za podatki za okresy poprzednie	-1	-0,2	-5	-0,4
Koszt podatku dochodowego	-173	16,5	-239	17,1

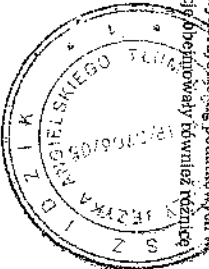
Kluczowe wskaźniki podatkowe:

- Średnia ważona stawka podatku dochodowego w 2025 r. wynosi 17,4% (2024 r.: 19,7%).
- Efektowna stawka podatku dochodowego w rachunku zysków i strat za rok 2025 wynosi 18,5% (2024: 17,1%).
- Porównywalna efektowna stawka podatku dochodowego w 2025 r. wynosi 18,8% (2024 r.: 19,1%).

Patrz Nota 7 Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto. Uzgodnienia alternatywnych mierników wyników i pełnienie kluczowych wskaźników.

Główne czynniki wpływające na efektywną stawkę podatku dochodowego to:

- Różnice stawek podatkowych w innych jurysdykcjach oraz udział w zyskach spółek stowarzyszonych i joint venture spowodowały zmianę stawki odpowiadającą -2,6% (2024 r.: -0,3%) i -1,2% (2024 r.: -0,2%).
- W 2024 r. zwolnione z podatku zyski kapitałowe, wygenerowane głównie ze zbycia działalności związanej z recyklingiem i odpadami, spowodowały zmniejszenie stawki o 3,4%.
- Inne pozycje wpływające na porównywalne koszty podatkowe zwiększyły efektywną stawkę podatkową o 8,9% (2024: 0,2%). Pozycje te są związane z urotną wartością akcji.
- Inne pozycje obejmują -7 młn EUR związane z zyskami z oddziałów, w których nie można wyliczyć stawki podatkowej w Finlandii. Pozycja ta spowodowała wzrost stawki o 0,7% (2024: 0,4%). W 2024 r. inne pozycje obejmowały również różnicę



w stawkach podatkowych od odsetek od pożyczki wewnętrznej grupy traktowanej jako kapitał własny wynoszącą dochód odsetkowy w Finlandii w wysokości 12,5% i odpowiadający mu koszt odsetkowy opodatkowany w wysokości 20% w Finlandii. Pozycja ta spowodowała spadek stawki o 0,6%. Wpływ ten jest nieistotny w 2025 r., ponieważ większość pożyczek kapitałowych została spłacona.

12.4 Uzgodnienie porównywalnych podatków dochodowych

młn EUR	2025	2024
Koszt podatku dochodowego	-173	-239
Korekty kosztów podatku dochodowego	16	20
Porównywalny koszt podatku dochodowego	-163	-219

12.5 Zasady modelowe filaru drugiego

Grupa jest objęta modelowymi zasadami OECD Filaru Drugiego dotyczącymi globalnego podatku minimalnego. Przepisy Filaru Drugiego zostały uchwalone w Finlandii, gdzie siedzibę ma Fortum Oyj i weszły w życie 1 stycznia 2024 roku. Przepisy te weszły również w życie w 2025 roku w następujących krajach, w których działa Fortum: Szwecji, Norwegii, Danii, Polsce, Holandii, Irlandii, Belgii, Wielkiej Brytanii, Szwajcarii, Hiszpanii, Francji i Niemczech.

Zgodnie z przepisami Grupa zobowiązana jest do zapłaty podatku wyrównawczego stanowiącego różnicę między tzw. efektywną stawką podatkową GloBE dla każdej jurysdykcji, obliczoną na podstawie zasad Filaru Drugiego, a określoną stawką minimalną wynoszącą 15%, jeśli nie zostaną spełnione zasady Przejściowej Przystąpienia Bezpieczeństwa zawarte w ustawodawstwie Filaru Drugiego.

Według szacunków Fortum Grupa nie będzie narażona na podatek wyrównawczy z tytułu filaru drugiego w roku 2025.

13 Zysk i dywidenda na akcję

ZASADY KSIĘGOWE

ZYSK NA AKCJĘ

Podstawowy zysk przypadający na jedną akcję oblicza się poprzez podzielenie zysku netto przypadającego akcjonariuszom spółki dominującej przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych będących w obrocie w ciągu roku, z wyłączeniem akcji zwykłych nabytych przez Grupę i utrzymywanych jako akcje własne.

DYWIDENDY

Dywidendy zaproponowane przez Zarząd nie są ujmowane w sprawozdaniu finansowym do czasu ich zatwierdzenia przez akcjonariuszy spółki na corocznym walnym zgromadzeniu.

13.1 Zysk na akcję

Zysk na akcję, podstawowy

	2025	2024
Zysk przypadający akcjonariuszom spółki dominującej (w mln EUR)	765	1 164
Średnia ważona liczba akcji (tys.)	897 264	897 264
Podstawowy zysk na akcję (EUR)	0,85	1,30

Ponieważ Fortum nie ma obecnie żadnych instrumentów rozładniających, rozwodniony zysk na akcję jest taki sam, jak podstawowy zysk na akcję.

Porównywalny zysk na akcję

	2025	2024
Porównywalny zysk netto (w mln EUR)	739	900
Średnia ważona liczba akcji (tys.)	897 264	897 264
Porównywalny zysk na akcję (EUR)	0,82	1,00

Patrz Uzasadnienia alternatywnych ujęć i ujęć wariantowych i Definicje wskaźników kluczowych.

13.2 Dywidenda na akcję

Zarząd proponuje wypłatę dywidendy w wysokości 0,74 EUR na akcję za rok obrotowy 2025, co odpowiada wypłacie 90% porównywalnego zysku na akcję (EPS) Grupy w wysokości 0,82 EUR. Łączna kwota dywidendy uwzględniająca liczbę akcji zarejestrowanych na dzień 2 lutego 2026 r. wyniosłaby 664 mln EUR. Niniejsze sprawozdanie finansowe nie uwzględnia tej dywidendy.

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które odbyło się 1 kwietnia 2025 r., podjęło decyzję o wypłacie dywidendy za rok 2024 w wysokości 1,40 EUR za akcję, co stanowi łączną kwotę 1 256 mln EUR. Wypłata dywidendy nastąpiła 10 kwietnia 2025 r.

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które odbyło się 25 marca 2024 r., podjęło decyzję o wypłacie dywidendy za rok 2023 w wysokości 1,15 EUR na akcję, co daje łączną kwotę 1 032 mln EUR. Dywidenda została wypłacona w dwóch ratach. Pierwsza rata dywidendy w wysokości 0,58 EUR na akcję została wypłacona 5 kwietnia 2024 r., co daje łączną kwotę 520 mln EUR. Druga rata dywidendy w wysokości 0,57 EUR na akcję, co daje łączną kwotę 511 mln EUR, została wypłacona 9 października 2024 r.



14 Dodatkowe informacje o przepływach pieniężnych
14.1 Zmiana zadłużenia finansowego netto

mln EUR	Nota	2025	2024
Zadłużenie netto finansowe na początek okresu		367	942
Przepływy pieniężne netto:			
Perowymiarowy zysk EBITDA		1240	1 556
Bieżące koszty finansowe i inne pozycje		-30	-2
Zapłacone koszty finansowe netto i otrzymane dywidendy		-37	25
Zrealizowane wyniki wymiaru walut i inne pozycje finansowe		113	-87
Zapłacony podatek dochodowy		-162	-196
Zmiana kapitału obrotowego		73	95
Nakłady inwestycyjne		-499	-472
Przebiegi i wpływy ze sprzedaży środków trwałych		88	-33
Zmiana należności oprocentowanych		0	767
Dywidendy dla właścicieli spółki dominującej		-1 256	-44
Inne rozbieżności finansowe		2	-1 032
Przebiegi płacone netto (wzrost o „zadłużenie finansowego netto")		-1 054	580
Różnice kursowe i inne zmiany		67	5
Zadłużenie netto finansowe na koniec okresu		1 679	367

14.2 Dodatkowe informacje o przepływach pieniężnych
Zmiana kapitału obrotowego

mln EUR	2025	2024
Zmiana należności bez odsetek, zmniejszenie (-)/zwiększenie (+)	94	243
Zmiana stanu zapasów, zmniejszenie (-)/zwiększenie (+)	-94	-17
Zmiana stanu zobowiązań bez odsetek, zmniejszenie (-)/zwiększenie (+)	-72	131
Razem	-73	95

Nakłady inwestycyjne w przepływach pieniężnych

mln EUR	Nota	2025	2024
Nakłady inwestycyjne	17, 18	506	485
Zmiana w inwestycjach jeszcze niezapłaconych, spadek (-)/wzrost (+)		10	-2
Skapitałowane koszty pożyczek		-10	-10
Razem		499	472

Nabywanie akcji w przepływach pieniężnych

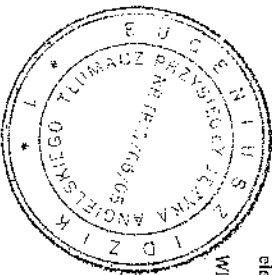
Nabywanie akcji, po odliczeniu nabytej gotówki, wyniosło 88 mln EUR (2024 r.: 33). Więcej informacji znajduje się w Notcie 3 Nabywania i zbycia.

Sprzedaż akcji w przepływach pieniężnych

mln EUR	Nota	2025	2024
Przebiegi ze sprzedaży spółek zależnych, po odliczeniu zbytych środków pieniężnych	3	1	726
Przebiegi ze sprzedaży i zwrotu kapitału spółek stowarzyszonych i joint venture	3, 19	0	38
Razem		-1	764

W 2025 roku nie doszło do żadnych istotnych wyprzedzeń aktywów. W 2024 roku Fortum sfinalizowało wyprzedz swojego działu rytyfikacji i gospodarki odpadami oraz sprzedaż pozostałych 43,75% udziałów w swoim indyjskim partnerze elektrowni składowych o mocy 185 MW.

Więcej informacji można znaleźć w Notcie 3 Nabywania i zbycia.



15 Aktywa i pasywa finansowe według kategorii

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

AKTYWA FINANSOWE

Fortum klasyfikuje swoje aktywa finansowe do następujących kategorii zgodnie z MSSF 9: aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu, aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej przez pozostałe dochody oraz aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej przez pozostałe dochody, klasyfikacja jest dobierana w momencie początkowego ujęcia i zależy od umownych przepływów pieniężnych z danego składnika aktywów finansowych oraz modelu biznesowego Grupy w zakresie zarządzania nim.

Aby składnik aktywów finansowych mógł zostać zaklasyfikowany i wyceniony według zamortyzowanego kosztu lub wartości godziwej przez wynik finansowy, musi on generować przepływy pieniężne, które są wyłączone spłatą kapitału i odsetek od pozostałej do spłaty kwoty kapitału (SPP). Ocena ta nazywana jest testem SPP i jest przeprowadzana na poziomie instrumentu. W przypadku niespełnienia kryteriów SPP, aktywa finansowe klasyfikuje się do kategorii wycenianych według wartości godziwej przez wynik finansowy.

Aktywa finansowe są prezentowane jako aktywa trwałe, chyba że są przeznaczone do obrotu, oczekuje się ich realizacji w ciągu 12 miesięcy od daty zamknięcia lub ich termin zapadalności jest krótszy niż 12 miesięcy od daty zamknięcia. Są one klasyfikowane jako aktywa obrotowe.

AKTYWA FINANSOWE WEDŁUG KOSZTU ZAMORTYZOWANEGO

Fortum wycenia aktywa finansowe według zamortyzowanego kosztu, gdy dany składnik aktywów finansowych jest obiektem modelu biznesowego „modeli generowania przepływów” z płatnościami stałymi lub możliwymi do ustalenia, które stanowią płatności kwoty należności lub odsetek od niej. Powstają one, gdy Grupa przekazuje pieniądza, towary lub usługi bezpośrednio dłużnikowi. Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu obejmują aktywa finansowe niebędące instrumentami pochodnymi, z płatnościami stałymi lub możliwymi do ustalenia, które nie są notowane na aktywnym rynku.

Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu podlegają utracie wartości zgodnie z modelem oczekiwanego straty kredytowej (ECL). Zyski i straty z tytułu wyksięgowania aktywów są ujmowane w rachunku zysków i strat.

AKTYWA FINANSOWE WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ PRZEZ RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy obejmują aktywa finansowe przeznaczone do obrotu w krótkim terminie, aktywa finansowe nieodwołalnie wyznaczone przy pierwszym ujęciu jako wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy oraz aktywa finansowe obowiązkowo wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy zgodnie z MSSF 9. Instrumenty pochodne klasyfikuje się jako przeznaczone do obrotu, chyba że są wyznaczone jako efektywne instrumenty zabezpieczające.



Zyski i straty wynikające ze zmian wartości godziwej są ujmowane w rachunku zysków i strat w okresie, w którym powstały.

AKTYWA FINANSOWE W WARTOŚCI GODZIWEJ PRZEZ INNE CAŁKOWITE DOCHODY

Pozostałe inwestycje kapitałowe wyceniane w wartości godziwej przez pozostałe całkowite dochody nie podlegają ocenie utraty wartości, a zgromadzone rezerwy nie podlegają przeksięgowaniu w rachunku zysków i strat po ich wyksięgowaniu. Otrzymane dywidendy są ujmowane w rachunku zysków i strat.

WYKŚIEGOWANIE

Fortum wyksięguje aktywa finansowe, gdy prawa do otrzymywania przepływów pieniężnych z aktywów wygasły lub gdy w znacznej mierze ryzyko i korzyści z aktywów zostały przeniesione poza Grupę.

UTRATA WARTOŚCI

Fortum tworzy odpis na oczekiwane straty kredytowe (ECL) zgodnie z MSSF 9 dla aktywów finansowych wycenianych według zamortyzowanego kosztu. Więcej informacji na temat ECL znajduje się w Nocie 4.4.1 „Jakość kredytowa głównych aktywów finansowych” oraz w Nocie 2.4 „Należności handlowe i pozostałe”.

Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy nie są uwzględniane w ocenie ECL, ponieważ są już wyceniane w wartości godziwej. Aktywa finansowe są odpisywane w wartości, gdy nie ma trwałych oczekiwań co do otrzymania umownych przepływów pieniężnych.

PASYWA FINANSOWE

Wszystkie pasywa finansowe są początkowo ujmowane w wartości godziwej. W przypadku kredytów, pożyczek i zobowiązań, poniesione koszty transakcyjne są odejmowane. W kolejnych okresach wszystkie zobowiązania finansowe, z wyjątkiem instrumentów pochodnych i zobowiązań finansowych, które Grupa w momencie początkowego ujęcia nieodwołalnie wyceniła w wartości godziwej przez wynik finansowy, są ujmowane w zamortyzowanym koszcie; ewentualna różnica między wpisywaniem (pomniejszaniem) o koszty transakcyjne) a wartością wykupu jest ujmowana jako koszt odsetkowy w okresie trwania pożyczki, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

Amortyzacja efektywnej stopy procentowej oraz zyski i straty z tytułu zobowiązań są ujmowane w rachunku zysków i strat.

Pochodne instrumenty finansowe zawarte przez Grupę, które nie są wyznaczone jako instrumenty zabezpieczające, są klasyfikowane jako zobowiązania wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Zobowiązania finansowe Grupy obejmują zobowiązania handlowe i inne zobowiązania, kredyty i pożyczki oraz pochodne instrumenty finansowe. Pożyczki lub ich część zabezpieczone wartością gwarantowaną są ujmowane w wartości godziwej przez wynik finansowy. Wyksięgowanie zobowiązań finansowych następuje w momencie wywiązania się Grupy z zobowiązań umownych.

RACHUNKOWOŚĆ INSTRUMENTÓW FINANSOWYCH POCHODNYCH I IZOLACJA ZABEZPIECZAJĄCE

W ramach zwykłej działalności Grupa rynkowo zawiera transakcje sprzedaży i zakupu towarów. Umowy zawarte i nadeli utrzymywane w celu otrzymania lub dostawy towaru zgodnie z przewidywanymi przez Grupę wymaganiami sprzedaży, zakupu lub użytkowania nie są objęte zakresem MSSF 9 („zwołanie z tytułu użytkowania własnego”). Kontrakty rzeczowe na kupno lub sprzedaż składnika niefinansowego, które są wycofywane w wartości godziwej z wykorzystaniem opcji wartości godziwej w celu skompensowania niedopasowania istęgowego, lub w przypadku których nie można zastosować zwołania z tytułu użytkowania własnego lub rachunkowości zabezpieczeń, są wycofywane w wartości godziwej w rachunku zysków i strat.

Grupa handluje instrumentami pochodnymi za pośrednictwem giełd, na których instrumenty pochodne są rozliczane za pośrednictwem centralnych instytucji rozliczeniowych (CCP) lub banków rozliczeniowych, a także poza giełdowymi (OTC), zawieranych bezpośrednio między kontrahentami. Obrót instrumentami pochodnymi za pośrednictwem giełd wymaga wymagalnych środków pieniężnych (płatności zabezpieczających) z CCP lub bankiem rozliczeniowym w celu pokrycia ryzyka rynkowego w przypadku niewywiązania się z zobowiązań przez członka. Więcej informacji znajduje się w Nocie A.2. **Ryzyko płynności i likwidacji** oraz w Nocie 4.4. **Ryzyko kredytowe**. Instrumenty pochodne notowane na giełdzie są ujmowane albo jako instrumenty pochodne zabezpieczone na rynku (CTM), albo rozliczane na rynku (STM), w zależności od praw i obowiązków umownych związanych z płatnościami z tytułu rozliczenia depozytu zabezpieczającego. W przypadku instrumentów pochodnych CTM zapłacone lub otrzymane depozyty zabezpieczające są uznawane za zabezpieczenia i uwzględniane w należnościach i zobowiązaniach z tytułu depozytu zabezpieczającego w bilansie. W związku z tym zapłacone lub otrzymane depozyty zabezpieczające instrumentów pochodnych CTM stanowią odrębną jednostkę rozliczeniową od kontraktów pochodnych, które są ujmowane w bilansie według wartości godziwej. W przypadku instrumentów pochodnych STM, zapłacone lub otrzymane depozyty zabezpieczające są ujmowane jako rozliczenia wartości godziwej kontraktów pochodnych. W związku z tym wartość godziwa kontraktów pochodnych STM w bilansie wynosi zero. Depozyty zabezpieczające instrumentów pochodnych CTM i STM są ujmowane w należnościach i zobowiązaniach z tytułu marży. Obecnie większość instrumentów pochodnych notowanych na giełdzie jest traktowana jako instrumenty pochodne CTM, podczas gdy wartość instrumentów pochodnych STM jest nieistotna.

Instrumenty pochodne są początkowo ujmowane według wartości godziwej w dniu zawarcia kontraktu pochodnego, a następnie, przeszacowywane do wartości godziwej. Zyski i straty wynikające z początkowej wyceny wartości godziwej instrumentu pochodnego (zyski i straty z pierwszego dnia) są eliminowane w odniesieniu do odpowiedzialnego mu składnika aktywów lub zobowiązania pochodnego, jeżeli początkowa wartość godziwa jest ustalana na podstawie modelu wyceny z parametrami wejściowymi nieobserwowalnymi z aktywów rynkowych. W przypadku instrumentów pochodnych, których początkowa wartość godziwa jest potwierdzona ceną notowaną na aktywnym rynku dla identycznego kontraktu lub oparta na technicznej wycenie wykorzystującej wyjątkowo dane z obserwacji rynków, zyski i straty z początkowej wyceny są ujmowane podobnie jak zyski lub straty z późniejszej wyceny.

Metoda ujmowania zysku lub straty z późniejszej wyceny zależy od tego, czy instrument pochodny jest wyznaczony jako instrument zabezpieczający kwalifikujący się do rachunkowości zabezpieczeń, a jeśli tak, to od charakteru zabezpieczanego ryzyka. Grupa wyznacza niektóre instrumenty pochodne jako: (1) zabezpieczenia wysoce prawdopodobnych transakcji i prognozowanych (zabezpieczenia przepływów pieniężnych); (2) zabezpieczenia wartości godziwej aktywów lub

Przebieg operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Imny

154

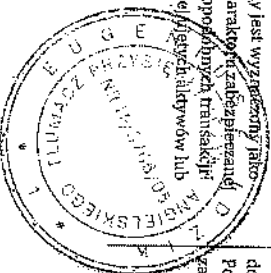
zobowiązań lub innych przyszych zobowiązań (zabezpieczenia wartości godziwej); lub (3) zabezpieczenia inwestycji netto w jednostkach zagranicznych.

Grupa dokonuje na początku transakcji relacji między instrumentami zabezpieczającymi a pozycjami zabezpieczanymi, niezależnie od tego, czy pozycja zabezpieczana stanowi jeden, czy kilka elementów ryzyka oddzielnie lub łącznie, a także swój cel zarządzania ryzykiem i strategię zawierania różnych transakcji zabezpieczających. Stosując rachunkowość zabezpieczeń, Grupa dokonuje również swoją ocenę, czy instrumenty pochodne stosowane w transakcjach zabezpieczających spełniają kryteria efektywności rachunkowości zabezpieczeń: (1) istniejące powiązanie ekonomiczne między pozycją zabezpieczaną a instrumentem zabezpieczającym; (2) wpływ ryzyka kredytowego nie dominuje nad zmianami wartości wynikającymi z tego związku ekonomicznego; oraz (3) współczynnik zabezpieczenia relacji zabezpieczającej jest taki sam, jak stosowany w zarządzaniu ryzykiem. Grupa dokumentuje również swoją ocenę, zarówno na początku transakcji zabezpieczającej, jak i na bieżąco, czy instrumenty pochodne stosowane w transakcjach zabezpieczających są wysoce efektywne, poprzez ocenę potencjalnej zdolności tych instrumentów pochodnych do skompensowania zmian wartości godziwej lub przepływów pieniężnych (pozycji zabezpieczanych). Rachunkowość zabezpieczeń jest przerywana tylko wtedy, gdy relacja zabezpieczająca przestaje spełniać kryteria efektywności zabezpieczenia.

ZABEZPIECZENIE PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Efektywna część zmian wartości godziwej instrumentów pochodnych, które są wyznaczone i kwalifikują się jako zabezpieczenia przepływów pieniężnych, jest ujmowana w kapitale własnym. Zysk lub strata odnosząca się do nieefektywnej części jest ujmowana bezpośrednio w rachunku zysków i strat. Kwoty zgromadzone w kapitale własnym są ujmowane ponownie w rachunku zysków i strat w okresach, w których pozycja zabezpieczana będzie wpływać na rachunek zysków i strat (np. w momencie wystąpienia prognozowanej sprzedaży, która jest zabezpieczana), jednakże, gdy prognozowana transakcja, która jest zabezpieczana, skutkuje rozpoznaniem składnika aktywów niefinansowych (np. uwzględniane w początkowej wycenie kosztu składnika aktywów lub zobowiązania), również, gdy zabezpieczenie przestaje spełniać kryteria rachunkowości zabezpieczeń, wszelkie skumulowane zyski lub straty istniejące w kapitale własnym są ujmowane w rachunku zysków i strat, gdy prognozowana transakcja jest ostatecznie ujmowana również w rachunku zysków i strat. Gdy nie oczekują się już wystąpienia prognozowanej transakcji, skumulowany zysk lub strata, które były wykazywane w kapitale własnym, są ujmowane bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

Fortum zabezpiecza swoją ekspozycję na ryzyko związane z rynkiem towarowym i stosuje rachunkowość zabezpieczeń w odniesieniu do poszczególnych komponentów ryzyka. Rachunkowość zabezpieczeń jest stosowana do ryzyka cen energii elektrycznej w krajach skandynawskich, gdzie dostawy energii elektrycznej w cenach rynkowych w regionie skandynawskim są zazwyczaj podzielone na trzy komponenty ryzyka: (1) ryzyko cen systemowych; (2) ryzyko różnic cen energii elektrycznej w regionie (ELBA) oraz (3) ryzyko walutowe. Dla każdego z tych oddzielnych komponentów ryzyka potrzebne są konkretne kontrakty pochodne, które stanowią skuteczne zabezpieczenie powiązanych komponentów ryzyka. Ponadto rachunkowość zabezpieczeń jest stosowana do niektórych kontraktów terminowych na gaz, które skutecznie zabezpieczają przepływy pieniężne z tytułu przyszłych dostaw gazu.



ZABEZPIECZENIE WARTOŚCI GODZIWEJ

Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych, które są wyznaczone i kwalifikują się jako zabezpieczenia wartości godziwej, są ujmowane w rachunku zysków i strat, wraz z wszelkimi zmianami wartości godziwej zabezpieczanego składnika aktywów lub zobowiązania, które można przypisać zabezpieczanemu ryzyku.

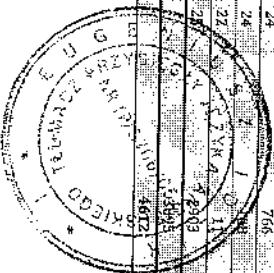
Jżeli zabezpieczenie nie spełnia już kryteriów rachunkowości zabezpieczeń, korekta wartości bilansowej zabezpieczanej pozycji, w odniesieniu do której zastosowano metodę efektywnej stopy procentowej, jest amortyzowana do rachunku zysków i strat za okresy do terminu zapadalności zabezpieczanej pozycji.

ZABEZPIECZENIE INWESTYCJI NETTO W DZIAŁALNOŚCI ZAGRANICZNEJ

Zabezpieczenia inwestycji netto w jednostkach zagranicznych są ujmowane podobnie jak zabezpieczenia przepływów pieniężnych. Wszelkie zyski lub straty na instrumentach zabezpieczającym odnoszące się do efektywnej części zabezpieczenia są ujmowane w kapitale własnym; zyski lub straty odnoszące się do nieefektywnej części są ujmowane bezpośrednio w rachunku zysków i strat. Zyski i straty skumulowane w kapitale własnym są ujmowane w rachunku zysków i strat w momencie zbycia jednostki zagranicznej.

Aktywa finansowe według kategorii 2025

mbl EUR	Nota	Koszt umortyzowany		Wartość godziwa w rachunku zysków i strat		Wartość godziwa poprzez inne całkowite dochody		Łączne aktywa finansowe	
		Rachunkowość zabezpieczeń	Rachunkowość bez zabezpieczeń	Inne aktywa finansowe	zabezpieczenia przepływów	Inwestycje netto i	Łączne aktywa finansowe		
Instrumenty finansowe w aktywach trwałych	21	153				123			274
Inne aktywa trwałe	4								85
Instrumenty finansowe pochodne			46						59
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty	22		0						565
Długoterminowe należności oprocentowane			565						985
Kasza Instrumenty finansowe w aktywach trwałych			49			123			
Instrumenty finansowe w aktywach obrotowych									
Instrumenty finansowe pochodne	4								
Instrumenty pochodne na towary			58						186
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty			0						2
Należności handlowe	24		4						765
Inne należności	24								108
Kredytobiorcze należności oprocentowane	24								359
Pozostałe przychody	24					241			2903
Bilans Instrumenty finansowe w aktywach obrotowych			0			38			4223
Kasza Instrumenty finansowe w aktywach obrotowych			49			104			3508
									180



INSTRUMENTY POCHODNE, KTÓRE NIE PODLEGAJĄ RACHUNKOWOŚCI ZABEZPIECZAJĄCEJ
Niektóre instrumenty pochodne stanowiące ekonomicznie powiązane zabezpieczające nie kwalifikują się do rachunkowości zabezpieczeń. Niezrealizowane zmiany wartości godziwej powiązanych instrumentów pochodnych nieujętych w rachunkowości zabezpieczeń, zabezpieczających przyszłe przepływy pieniężne oraz kontraktów fizycznych, które są ujmowane jako instrumenty pochodne w zakresie MSSF 9, są ujmowane w pozycjach wpływających na porównywalność w rachunku zysków i strat. Zyski i straty z tytułu instrumentów pochodnych na stopę procentową i walutę są ujmowane w kosztach finansowych – netto z odpowiadającymi im pozycjami zabezpieczającymi.

Aktywa i pasywa finansowe w poniższych tabelach podzielono na kategorie zgodnie z MSSF 9. Kategorie podzielono następnie na klasy, które stanowią podstawę wyceny poszczególnych aktywów lub zobowiązań.

Aktywa finansowe według kategorii 2024

Koszty zaimportowanych	Wartość godziwa w rachunku zysków i strat			Wartość godziwa poprzez inne całkowite dochody	
	Rachunkowość zabezpieczeń wartości godziwej	Rachunkowość bez zabezpieczeń	Inne aktywa finansowe	Inwestycje netto i zabezpieczenia przepływów pieniężnych	Łączne aktywa finansowe
mln EUR	Nota				
Instrumenty finansowe w aktywach trwałych	21				
Inne aktywa trwałe	99		139		238
Instrumenty finansowe pochodne	4				
Instrumenty pochodne na towary		63		79	162
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty		79	5	21	105
Długoterminowe należności oprocentowane	22	431			431
Razem instrumenty finansowe w aktywach trwałych		530	79	87	935
Instrumenty finansowe w aktywach obrotowych				139	100
Instrumenty finansowe pochodne	4				
Instrumenty pochodne na towary			85		349
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty			26	264	30
Należności handlowe	24	812		4	812
Inne należności	24	196			196
Krótkoterminowe należności oprocentowane	22	70			283
Fundusze płynne	25	4136		213	4136
Razem instrumenty finansowe w aktywach obrotowych		5212	0	11	5804
Razem		5742	79	198	6739



Zobowiązania finansowe według kategorii 2025

mln EUR	Nota	Koszt zamortyzowany		Wartość godziwa w rachunku zysków i strat			Wartość godziwa poprzez inne całkowite dochody		Zobowiązania z tytułu leasingu		Całkowite zobowiązania finansowe	
				Rachunkowość zabezpieczenia wartości (faktowej)	Rachunkowość bez zabezpieczeń	Inne zobowiązania finansowe	Inwestycje netto i przepływ pieniężny					
Instrumenty finansowe w pasywach długoterminowych												
Pasywa oprocentowane	27		2517	990						87		3595
Instrumenty finansowe podobne	4											
Instrumenty podobne na torway					64		66					13
Instrumenty podobne na stopy procentowe i waluty				31	7		5					33
Razem instrumenty finansowe w zobowiązaniach długoterminowych			2517	1021	71		71			87		3768
Instrumenty finansowe w pasywach bieżących												
Pasywa oprocentowane	27		603			330				18		115
Instrumenty finansowe podobne	4											
Instrumenty podobne na stopy procentowe i waluty					60		94					175
Instrumenty podobne na stopy procentowe i waluty					71		1					83
Inne zobowiązania	33		322									342
Razem instrumenty finansowe w zobowiązaniach krótkoterminowych			128			330	105			18		128
Razem			3770	1022	223	330	105			105		5627

1) Opieki obli gacji wycałenien według wartości godziwej w ramach zabezpieczenia wartości godziwej.



Zobowiązania finansowe według kategorii 2024

n/nb EUR	Koszt zamortyzowany	Wartość podziwa w rachunku zysków i strat			Wartość godziwa, poprzez inne całkowite dochody		
		Rachunkowość zabezpieczeń wartości godziwej 1)	Rachunkowość bez zabezpieczeń	linne zobowiązania finansowe	inwestycje netto i zabezpieczenia przepływów pieniężnych	Zobowiązania z tytułu leasingu	Całkowite zobowiązania finansowe
Instrumenty finansowe w pasywach długoterminowych	Noba						
Pasywa oprocentowane	27	3268	990				4336
Instrumenty finansowe pochodne	4						
Instrumenty pochodne na towary				104			
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty		54		0		61	165
Razem instrumenty finansowe w zobowiązaniach długoterminowych		3268	1044	104		2	56
Instrumenty finansowe w pasywach bieżących						63	78
Pasywa oprocentowane	27	200				275	492
Instrumenty finansowe pochodne	4						16
Instrumenty pochodne na towary							
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty				137		163	300
Należności handlowe	33	361		22		1	32
Inne zobowiązania	33	186					361
Razem instrumenty finansowe w zobowiązaniach krótkoterminowych		697		159		275	136
Razem		3965	1044	268		275	5878

1) Grędy oblięci wycałanina według wartości godziwej w ramach zabezpieczenia wartości godziwej

1) Całość obliczeń wyrażona według wartości godziwej w ramach zabezpieczenia wartości godziwej.



16 Aktywa i pasywa finansowe wg hierarchii wartości godziwej

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Portfeli wartości godziwej klasyfikuje się przy użyciu hierarchii wartości godziwej, tj. Poziomu 1, Poziomu 2 i Poziomu 3, która odzwierciedla istotność danych wejściowych użytych przy dokonywaniu pomiarów.

WARTOŚCI GODZIWE WEDŁUG HIERARCHII POMIARU POZIOMU 1

Wartość godziwa aktywów i zobowiązań finansowych klasyfikowanych jako Poziom 1 oparta jest na niekorygowanych cenach notowanych na aktywnych rynkach w dniu zamknięcia. Poziom 1 obejmuje np. instrumenty pochodne na towary notowane na aktywnych rynkach.

WARTOŚCI GODZIWE WEDŁUG HIERARCHII POMIARU POZIOMU 2

Godziwa wartość aktywów i zobowiązań finansowych klasyfikowanych jako Poziom 2 oparta jest na obserwowalnych parametrach wejściowych, które są inne niż ceny notowane.

Wartość godziwa instrumentów finansowych notowanych na aktywnych rynkach na Poziomie 2 jest obliczana przy użyciu cen pochodzących z notowań rynkowych na dzień zamknięcia. Znanie techniki kalkulacji, takie jak szacowane zdyktowane przepływy pieniężne, są wykorzystywane do ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych opartych na stopie procentowej i walutach. Wartość godziwa swapów procentowych jest obliczana jako wartość bieżąca przy użyciu termiновых kursów rynkowych na dzień zamknięcia. Wartość godziwa kontraktów walutowych jest ustalana przy użyciu termiновых kursów pieniężnych. Wartość godziwa opcji jest ustalana przy użyciu modeli wyceny opcji. Wartość godziwa zobowiązań finansowych jest szacowana poprzez dyskontowanie przyszłych umownych przepływów pieniężnych po bieżącej rynkowej stopie procentowej, która jest dostępna dla Grupy dla podobnych instrumentów finansowych. Ryzyko kredytowe kontrahenta zostało uwzględnione przy ustalaniu wartości godziwej. Ryzyko kredytowe jest ustalone na podstawie wyceny portfela w podejściu bilateralnym.

Grupa opiera kalkulację na aktualnych warunkach rynkowych w każdym dniu zamknięcia. Instrumenty finansowe wykorzystywane w Fortum to produkty standardyzowane, rozliczane za pośrednictwem giełd lub szeroko stosowane na rynku. Ryzyko kredytowe związane z obrotem instrumentami pochodnymi na towary jest ograniczane poprzez rozliczanie transakcji za pośrednictwem giełd lub poprzez ograniczenie transakcji do kontrahentów OTF uznanych za wiarygodnych kredytowo lub zabezpieczonych gwarancjami wiarygodności kredytowej. Instrumenty pochodne są przedmiotem obrotu z instytucjami finansowymi o wiarygodności kredytowej i ratingach inwestycyjnych.

WARTOŚCI GODZIWE WEDŁUG HIERARCHII POMIARU POZIOMU 3

Godziwa wartość aktywów i zobowiązań finansowych klasyfikowanych jako Poziom 3 oparta jest na nieobserwowalnych parametrach wejściowych.

Poziom 3 obejmuje głównie inwestycje w akcje nienotowane na giełdzie, klasyfikowane jako inne inwestycje, których wartości godziwej nie można wiarygodnie zmierzyć, oraz pochodne instrumenty finansowe, dla których wartość godziwa została ustalona za pomocą technik wyceny z nieobserwowalnych danych wejściowych. Inne inwestycje na poziomie 3 wyrenowane są według ceny nabycia i poddawane ocenie pod kątem utraty wartości oraz innych zmian wartości godziwej na każdy dzień sprawozdawczy. Ryzyko kredytowe kontrahenta zostało skorygowane przy ustalaniu wartości godziwej.



Aktywa finansowe

mln EUR	Pozycja 1		Pozycja 2		Pozycja 3		Kompensacja 1)		Razem	
W aktywach trwałych	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Inne inwestycje 2)										
Instrumenty finansowe pochodne	21				123		139		123	135
Instrumenty pochodne na towary										
Rachunkowość zabezpieczeń	4									
Rachunkowość bez zabezpieczeń		0	3	76					40	79
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty		5	6	20	57	20	21	0	46	83
Rachunkowość zabezpieczeń	4				59					
Rachunkowość bez zabezpieczeń						100			59	105
Razem w aktywach trwałych		5	9	120	5	237	143	0	0	268
										405
W aktywach obrotowych										
Instrumenty finansowe pochodne										
Instrumenty pochodne na towary	4									
Rachunkowość zabezpieczeń										
Rachunkowość bez zabezpieczeń		68	198	94	104			-35	128	244
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty		39	199	60	98	0		-32	58	85
Rachunkowość zabezpieczeń	4									
Rachunkowość bez zabezpieczeń				2	4				2	4
Należności oprocentowane 3)		241	213	0	26				0	26
Razem w aktywach obrotowych		22, 27								
Razem w aktywach		348	610	147	304	0		-67	241	213
		353	619	267	541	143	159	-57	322	592
									696	997

1) Należności i zobowiązania z tytułu standardowych kontraktów pochodnych na energię elektryczną i inne towary zawieranych na giełdach o tym samym okresie dostawy podlegają kompensacji.

2) Inne inwestycje obejmują udziały w spółkach nieterminowych na giełdach.

3) Należności oprocentowane (pozycja 1) obejmują zabezpieczenia podlegające wyłączeniu depozytu zabezpieczającego.



Zobowiązania finansowe

mln EUR		Período 1		Período 2		Período 3		Kompensacja 1)		Razem	
		2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024		
W zobowiązaniach długoterminowych											
Pasywa oprocentowane 2)											
Instrumenty finansowe pochodne											
Instrumenty pochodne na waluty											
4											
Rachunkowość zabezpieczeń											
5											
2											
61											
59											
43											
17											
51											
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty											
4											
17											
35											
56											
Rachunkowość bez zabezpieczeń											
7											
0											
49											
44											
1103											
1156											
5											
11											
0											
1157											
121											
W pasywach krótkoterminowych											
Pasywa oprocentowane											
27											
330											
275											
Instrumenty finansowe pochodne											
Instrumenty pochodne na waluty											
4											
84											
187											
45											
93											
65											
245											
44											
92											
4											
6											
32											
205											
80											
137											
Rachunkowość zabezpieczeń											
12											
1											
71											
22											
17											
1											
71											
22											
Razem w pasywach											
149											
432											
502											
492											
4											
6											
-67											
-322											
588											
608											
1,649											
8											
17											
-67											
-322											
1745											
1820											

1) Należności i zobowiązania z tytułu standardowych kontraktów pochodnych na energię elektryczną i inne towary na giełdach o takim samym okresie dostawy podlegają rozliczeniu.

Udział obliczony wyceniany jest według wartości uśrednionych w okresie obliczenia i obliczenia są oparte na danych z dnia 31 grudnia 2024 r.

1) Niezależnie i z zachowaniem z tytułu standardowych kontraktów pochodnych na energię elektryczną i inne towary na giełdach o takim samym okresie dostawy produktów pochodnych.

2) Część odjętych wyceniana według wartości godziwej w przypadku skrowania rachunkowości zabezpieczającej (zabezpieczanie wartości godziwej).



Na koniec grudnia 2025 r. wartość gotówki netto instrumentów pochodnych na towary wyniosła -34 mln EUR, w tym aktywa w wysokości 271 mln EUR i pasywa w wysokości 305 mln EUR (2024 r.: 46 mln EUR, w tym aktywa w wysokości 511 mln EUR i zobowiązania w wysokości 465 mln EUR).

Wartość godziwa netto instrumentów pochodnych na stopę procentową i waluty wyniosła -64 mln EUR, w tym aktywa w wysokości 62 mln EUR i pasywa w wysokości 126 mln EUR (2024 r.: 45 mln EUR, w tym aktywa w wysokości 134 mln EUR i pasywa w wysokości 89 mln EUR). Fortum posiada umowy zabezpieczeń gotówkowych z niektórymi kontrahentami. Na koniec grudnia 2025 r. Fortum otrzymało 30 mln EUR i zapłaciło 77 mln EUR z tytułu instrumentów pochodnych na stopę procentową i waluty obcej w ramach umów Credit Support Annex.

W 2025 r. nie nastąpiły żadne przeniesienia do ani z poziomów 1, 2 ani 3. Zyski i straty z pozycji poziom 3 w skonsolidowanym rachunku zysków i strat przedstawiono głównie w pozycjach wpływających na porównywalność. Patrz Nota 7. Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto.

Zmiany w hierarchii wartości godziwej Poziom 3

mln EUR	2025		2024	
	Aktywa	Pasywa	Aktywa	Pasywa
Saldo otwarcia 1 stycznia	160	17	147	11
Zakupy i dodatek	12	0	14	0
Sprzedaż i uchylenie	-12	0	0	0
Rozliczenia i zrealizowane zyski/straty w rachunku zysków i strat	0	-6	-4	-2
Niezrealizowane zyski/straty w rachunku zysków i strat	-16	2	2	8
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia	143	8	160	17



17 Aktywa niematerialne

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Aktywa niematerialne, z wyjątkiem wartości firmy, wyceniane są według kosztu historycznego pomniejszonego o skumulowane amortyzacje i straty z tytułu utraty wartości; amortyzuje się je metodą liniową w ciągu przewidywanego okresu ich użytkowania.

Wartość rezydualna (okres użytkowania aktywów są weryfikowane i, w razie potrzeby, korygowane na każdy dzień zanknięcia. Wartość bilansowa aktywów jest obniżana do wartości odżytkwalnej; jeśli wartość bilansowa aktywów jest wyższa niż szacowana wartość odżytkwalna. Więcej informacji na temat testów na utratę wartości znajduje się w Nocie 20. Testy na utratę wartości.

WARTOŚĆ FIRMY

Wartość firmy stanowi nadwyżkę kosztu przejęcia nad wartością godziwą udziału Grupy w identyfikowalnych aktywach netto przejętej jednostki zależnej, stowarzyszonej lub joint venture na dzień przejęcia. Wartość firmy z tytułu przejęcia jednostek zależnych jest ujmowana w wartościach niematerialnych i prawnych i corocznie testowana pod kątem utraty wartości. Wartość firmy z tytułu przejęcia jednostek stowarzyszonych i joint venture jest ujmowana w inwestycjach w jednostki stowarzyszone i joint venture i testowana pod kątem utraty wartości jako część sąda ogólnego. Wartość firmy jest wykazywana według kosztu pomniejszonego o skumulowane odpisy z tytułu utraty wartości. Odpisy z tytułu utraty wartości firmy nie podlegają odwróceniu. Zyski i straty ze zbycia jednostki obejmują wartość bilansową wartości firmy odnoszącej się do sprzedanej jednostki.

KOSZTY BADAŃ I ROZWOJU

Zasadniczo koszty prac badawczo-rozwojowych są ujmowane jako koszty w momencie poniesienia i ujmowane w porządku kosztach w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Jeśli spełnione są określone kryteria, koszty prac rozwojowych są kapitalizowane jako wartości niematerialne i prawne i amortyzowane przez okres użytkowania składnika aktywów.

KRYTYCZNE SZACUNKI I OCENY RACHUNKOWE: WARTOŚCI PRZYPISANE I OKRESY UŻYTKOWANIA

Wartości niematerialne i prawne wyceniane są w wartości godziwej w momencie nabycia. Ich pozostały okres użytkowania jest ustalany i następnie aktualizowany w celu odzwierciedlenia wszelkich zmian w pozostałym okresie użytkowania i wartości rezydualnej. Zarząd uważa, że wartości godziwe przypisane w transakcjach przejęcia są uzasadnione, a okresy amortyzacji odzwierciedlają bieżący okres użytkowania aktywów. Różne założenia i przypisane okresy użytkowania mogą mieć istotny wpływ na wykazywane kwoty.

Grupa posiada znaczące wartości bilansowe w środkach trwałych, wartościach niematerialnych i prawnych oraz udziałach i innych aktywach niematerialnych obejmujących umowy z klientami oraz koszty i licencje na oprogramowanie, technologiczne. Więcej informacji na temat testowania utraty wartości znajduje się w Nocie 20. Testowanie aktywów i wartości.

mln EUR	Wartość firmy					Razem				
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Koszt 1 stycznia	207	249	957	962	1,16	1,21				
Różnice kursowe i inne korekty	0	-9	5	-36	5	-45				
Przejęcie spółek zależnych	5	0	41	0	46	0				
Nakłady inwestycyjne	0	0	64	80	84	80				
Zbycia	0	0	-20	-22	-20	-22				
Dekonsolidacja spółek zależnych i	0	-34	0	-35	0	-69				
Przekągowania	0	0	2	3	2	8				
Koszt 31 grudnia	21	207	1,049	957	1,260	1,16				
Skumulowana amortyzacja i utrata wartości										
1 stycznia	1	0	614	569	615	569				
Różnice w przeliczeniu i inne korekty	-1	0	-5	-26	3	-26				
Zbycia	0	0	-20	-21	-20	-21				
Dekonsolidacja spółek zależnych i	0	0	0	-24	0	-24				
Amortyzacja na rok	0	0	104	108	104	108				
Utrata wartości	0	1	0	8	0	9				
Skumulowana amortyzacja i utrata wartości	0	1	702	614	702	615				
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia	21	206	347	343	558	549				
i) Patrz Nota 6. Przegląd i zbycia.										

Wartość firmy w grupach jednostek generujących przepływy pieniężne

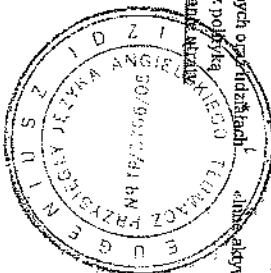
Wartość firmy jest alokowana do segmentów operacyjnych odpowiadających grupom jednostek generujących przepływy pieniężne, które korzystają z synergi i nabywają wartości firmy. Patrz Nota 6. Przegląd i segmenty sprawozdawcze.

mln EUR

Rozwiązania konsumpcyjne	2025		2024	
	2025	2024	2025	2024
Razem	21	1	205	206

Inne aktywa niematerialne

Inne aktywa niematerialne obejmują umowy z klientami oraz koszty i licencje na oprogramowanie.



18 Rzeczowe aktywa trwałe i aktywa z tytułu prawa do użytkowania

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Środki trwałe obejmują głównie budynki, konstrukcje i maszyny związane z produkcją energii elektrycznej i ciepła, prawa do wodosпадów oraz inne budynki i maszyny.

Rzeczowe aktywa trwałe wyceniane są według kosztu historycznego pomniejszonego o skumulowaną amortyzację i odpisy z tytułu utraty wartości w skonsolidowanym bilansie. Koszt historyczny obejmuje wydatki bezpośrednio związane z nabyciem danego składnika aktywów. Koszty finansowania zewnętrznego wlicza się do kosztu aktywów kwalifikowanych. Dodatkowo, koszt składnika rzeczowych aktywów trwałych obejmuje szacunkowy koszt jego demontażu, usunięcia lub renowacji w przypadku zobowiązania umownego wobec strony trzeciej lub zobowiązania prawnego.

Aktywa nabyte w wyniku przejęcia nowej spółki zależnej wyceniane są według ich wartości godziwej na dzień przejęcia.

Informacje o zobowiązaniach związanych z wycofaniem aktywów znajdują się w Nocie 31. Inne postanowienia, informacje o rezerwach na likwidację elektrowni jądrowych w Nocie 29. Aktywa i pasywa związane z siecią jądrową oraz informacje o prawach do użytkowania aktywów w Nocie 34 Umowy najmu.

Grunt, obszary wodne i prawa do wodosпадów nie podlegają amortyzacji, ponieważ mają nieokreślony okres użytkowania, z wyjątkiem dzierżawionych gruntów, które są amortyzowane przez okres dzierżawy. Amortyzacja innych aktywów jest obliczana metodą liniową w celu alokacji ich kosztu do wartości rezidualnej w ciągu szacowanego okresu użytkowania, w następujący sposób:

Budynki, konstrukcje i maszyny elektrowni wodnych	40–50 lat
Budynki, konstrukcje i maszyny elektrowni ciepłych	25 lat
Budynki, konstrukcje i maszyny elektrowni jądrowych	25 lat
Budynki, konstrukcje i maszyny elektrowni kogeneracyjnych	15–25 lat
Budynki, konstrukcje i maszyny zakładów recyklingu i przetwarzania odpadów	15–40 lat
Konstrukcje i maszyny elektrowni wiatrowych	35 lat
Sieć ciepłownicza	30–40 lat
Inne budynki i budowle	20–40 lat
Inne aktywa materialne	20–40 lat
Inne maszyny i urządzenia	3–20 lat
Inne inwestycje długoterminowe	5–10 lat

Późniejsze koszty wlicza się do wartości bilansowej składnika aktywów lub ujmuje jako odrębny składnik aktywów, w zależności od przypadku, tylko wtedy, gdy jest prawdopodobne, że grupa uzyska przyszłe korzyści ekonomiczne związane z danym składnikiem aktywów, a koszt danego składnika aktywów można wiarygodnie oszacować. Wszelkie pozostałe koszty napraw i konserwacji obciążają rachunek zysków i strat w okresie obrotowym, w którym zostały poniesione.

Wartość rezidualna i okres użytkowania aktywów są weryfikowane i, w razie potrzeby, korygowane na każdy dzień zamknięcia. Wartość bilansowa aktywów jest obniżana do wartości odyskutowanej, jeśli wartość bilansowa aktywów jest wyższa niż szacowana wartość odyskutowalna. Więcej informacji na temat testów na utratę wartości znajduje się w Nocie 20. Testy na utratę wartości.

KOSZTY POŻYCZEK

Koszty finansowania zewnętrznego bezpośrednio związane z budową aktywów kwalifikowanych są dodawane do kosztu tych aktywów. Aktywa kwalifikowane to aktywa, których przygotowanie do zamierzonego użytkowania lub sprzedaży wymaga znacznego czasu.



mln EUR	Prawa do zaliczeń i wodegnadów				Budżety i kontraktacje		Masywny urządzenie i inne		Zaliczki wypłacone i budowa w toku		Rezerwa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Koszt 1 stycznia	2351	2433	2355	2626	4918	5868	393	485	10216	11413		
Różnica w przekształceniu i inne korekty	130	-71	70	-26	94	-52	8	-6	301	-155		
Nabytce spółek zależnych	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Nabytce inwestycyjne 7)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Nabytce aktywów z tytułu prawa do użytkowania	12	4	22	1	0	2	436	402	436	404		
Zmniejszenie aktywów z tytułu prawa do użytkowania	0	-1	-15	12	9	13	0	0	0	29		
Koszt wycofania z eksploatacji aktywów i ich wycen	0	0	-6	-1	0	-1	0	0	0	0		
Utylizacja	0	-1	-5	0	17	31	0	0	0	31		
Dekonsolidacja spółek zależnych 7)	0	-15	2	-22	-16	-74	0	-3	-17	-24		
Przebiegowania	16	1	53	-205	-1	1127	15	-49	-18	-1396		
Koszt 31 grudnia	2507	2351	2676	2555	5146	4918	662	393	10997	10216		
Amortyzacja skumulowana 1 stycznia	9	7	1366	1447	2767	3341	3	5	4145	4680		
Różnica w przekształceniu i inne korekty	0	0	34	-14	55	-34	1	0	90	-47		
Utylizacja	-1	0	-6	-21	-16	-74	0	-3	24	-98		
Dekonsolidacja spółek zależnych 7)	0	-2	-2	-122	41	-557	-6	-780	-9	-780		
Amortyzacja za rok	3	3	67	76	140	190	0	1	1211	271		
Opłaty za ulitę wartości	11	9	1460	0	4	0	6	0	0	11		
Skumulowana amortyzacja na dzień 31 grudnia	2496	2342	1216	1366	2950	2767	3	3	4425	4145		
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia				1180	2195	2151	604	390	6572	6070		

1) Obejmuje 0 mln EUR (2024: 1) innych kosztów wycofania aktywów.

2) Patrz Nota 3. Nabytce i utylizacja.

Wartość środków trwałych objętych ograniczeniami w formie hipotek na nieruchomościach wynosi 163 mln EUR (2024 r.: 146 mln EUR). Patrz Nota 3b. Aktywa zastawione i zobowiązania warunkowe.

Koszty finansowania zewnętrznego w wysokości 10 mln EUR zostały skaptalizowane w 2025 r. (2024 r.: 10). Stopa procentowa zastosowana do kapitalizacji kosztów finansowania zewnętrznego wahała się od 2% do 9% (2024 r.: 4%-8%). W przypadku inwestycji finansowanych przez Grupę możliwe jest zastosowanie jednolitej stopy procentowej opartej na stopach procentowych zobowiązań finansowych, w tym umów najmu.

Rzeczowe aktywa trwałe obejmują aktywa z tytułu prawa do użytkowania wynikające z umów leasingowych, w których Fortum występuje jako leasingobiorca. Patrz Nota 3d. Liniaowy leasing.



Sprawy związane z klimatem

Okręsy ekonomiczne i wartości księgowe środków trwałych odzwierciedlają zawierzone działania zmierzające do osiągnięcia celów Fortum związanych z klimatem, a także wydatki inwestycyjne związane z konserwacją mające na celu ochronę aktywów Fortum przed ryzykiem związanym z klimatem, np. inwestycje w bezpieczeństwo zapór elektrowni wodnych.

Fortum dysponuje mocami wytwórczymi energii elektrycznej z węgla, głównie w elektrowni Miett-Pori w Finlandii oraz elektrociepłowniach Zabrze i Częstochowa w Polsce.

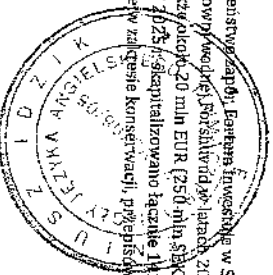
W latach 2023–2027 Fortum zainwestuje około 300 mln EUR w projekty w ramach programu Espoo Clean Heat (Finlandia), aby przyspieszyć dekarbonizację i zbudować zrównoważone rozwiązania w zakresie ciepła odpadowego w obszarze metropolitalnym Hälsänk. 101 mln EUR z tej kwoty zostało skapitalizowane w 2025 roku (2024: 77 mln EUR). W 2025 roku kontynuowano prace budowlane rozpoczęte w 2024 roku, w tym budowę kotła elektrycznego/magazynu ciepła w dzielnicy Nuojala oraz pomp ciepła w dzielnicach Kolahacken i Hepokorpi. W kwietniu 2024 roku Fortum zamknęło ostatnią jednostkę opalaną węglem, wykorzystywaną do produkcji ciepła sieciowego w elektrociepłowni Suomenoja. Zamknięcie nie miało istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdania finansowe.

W odniesieniu do elektrowni Miett-Pori, moce produkcyjne elektrowni są zarezerwowane od 1 kwietnia 2024 r. do 31 grudnia 2026 r. na wypadek powolnych zakłóceń i sytuacji awaryjnych, aby zagwarantować bezpieczeństwo dostaw w systemie elektroenergetycznym w Finlandii. Okres użytkowania i wartość księgowa elektrowni Miett-Pori odzwierciedlają plany Fortum dotyczące odejścia od węgla.

W odniesieniu do Elektrociepłowni Częstochowa, Fortum zainwestuje około 100 mln EUR w dekarbonizację elektrowni w latach 2024–2026, z czego 42 mln EUR zostało skapitalizowane w 2025 r. (2024: 3). W odniesieniu do Elektrociepłowni Zabrze, Fortum zainwestuje około 85 mln EUR w dekarbonizację elektrowni w latach 2025–2027, z czego 4 mln EUR zostało skapitalizowane w 2025 r.

Aby zwiększyć potencjał wytwarzania energii nuklearnej, Fortum zainwestuje około 1000 mln EUR w latach 2023–2050 w przedłużenie żywotności elektrowni jądowej Lovisa w Finlandii, z czego 62 mln EUR zostało skapitalizowane w 2025 r. (w 2024 r.: 54 mln EUR). W latach 2021–2024 Fortum zainwestowało 360 mln EUR w farmę wiatrową Pielax w Finlandii, z czego 28 mln EUR zostało skapitalizowane w 2024 r.

W odniesieniu do inwestycji w modernizację elektrowni wodnych i bezpieczeństwo zapór, Fortum zainwestuje w Szwecji na przykład około 58 mln EUR (640 mln SEK) w gruntowną przebudowę elektrowni wodnej Forsärvad w latach 2021–2025; 80 mln EUR (890 mln SEK) w latach 2023–2030 w modernizację Utrra; a także około 20 mln EUR (250 mln SEK) w latach 2024–2026 w modernizację i zwiększenie mocy produkcyjnych na Malce. W 2025 r. skapitalizowano łącznie 141 mln EUR (w 2024 r.: 130 mln SEK) w związku z produkcją hydroenergetyczną, głównie w zakresie konserwacji, przejęć prawnych i inwestycji w wydajność.



19 Udziały w spółkach stowarzyszonych i przedsiębiorstwach joint venture

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Udziały Grupy w jednostkach stowarzyszonych i joint venture są ujmowane metodą praw własności. Nabyte aktywa i przejęte zobowiązania w ramach inwestycji w jednostki stowarzyszone lub joint venture wycofania się początkowo według ich wartości godziwej na dzień nabycia. Nadwyżka kosztu nabycia nad wartością godziwą udziału Grupy w identyfikowalnych nabytych aktywach netto jest ujmowana jako wartość firmy.

Udział Grupy w zyskach lub stratach po opodatkowaniu jednostek stowarzyszonych lub joint venture po przejęciu oraz koszty związane z korektami wartości godziwej przejętych aktywów i zobowiązań są ujmowane w rachunku zysków i strat. Skumulowane zmiany wartości po przejęciu są korygowane w stosunku do wartości bilansowej inwestycji. Udział Grupy w korektach kapitału własnego jednostek stowarzyszonych lub joint venture po przejęciu, który nie został ujęty w rachunku zysków i strat jednostki stowarzyszonej lub joint venture, jest ujmowany bezpośrednio w kapitale własnym Grupy oraz w stosunku do wartości bilansowej inwestycji.

W przypadku gdy udział Grupy w stratach jednostki stowarzyszonej lub joint venture jest równy lub wyższy od jej udziału w tej jednostce stowarzyszonej lub joint venture, wliczając w to wszelkie inne niezabezpieczone należności, Grupa nie uznaje dalszych strat, chyba że zażągała zobowiązania lub dokonała płatności w imieniu danej jednostki stowarzyszonej lub joint venture.

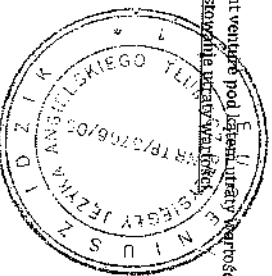
Istotne niezrealizowane zyski z transakcji pomiędzy Grupą a jej jednostkami stowarzyszonymi lub wspólnymi przedsiębiorcami są eliminowane w zakresie odpowiadającym udziałowi Grupy w jednostce stowarzyszonej lub joint venture. Istotne niezrealizowane straty są również eliminowane, chyba że transakcja dostarcza dowodów na utratę wartości przeniesionego składnika aktywów. Zasady rachunkowości jednostek stowarzyszonych lub joint venture zostały zmienione w razie potrzeby w celu zapewnienia spójności z zasadami przyjętymi przez Grupę.

Jeżeli dane finansowe za okres sprawozdawczy nie są dostępne, udział w zysku niektórych spółek stowarzyszonych lub spółek joint venture uwzględnia się w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych w oparciu o najnowsze dostępne informacje.

KRYTYCZNE SZACUNKI I OCENY RACHUNKOWE

Zarządek jest zobowiązany do dokonywania istotnych osądów przy ocenie charakteru udziałów Fortum w podmiotach, w które inwestuje, oraz przy rozważaniu klasyfikacji wspólnych udziałów Fortum. W klasyfikacji położono nacisk na proces decyzyjny, strukturę prawną i ryzyko związane z ustalaniem.

Testowanie wartości bilansowych udziałów w spółkach stowarzyszonych i joint venture pod względem wartości wymaga osądu kierownika. Więcej informacji można znaleźć w Nocie 20 Testowanie wartości.



19.1 Główne spółki stowarzyszone i joint venture

Charakter związku	Fortsmarks Kraftgrupp AB	Kemijoki Oy	OKG AB	TVO Oy ¹⁾
Współwłasność	Współwłasność	Współwłasność	Współwłasność	Współwłasność
Klasyfikacja	Spółka stowarzyszona	Spółka stowarzyszona	Spółka stowarzyszona	Spółka stowarzyszona
Segment	Generacja	Generacja	Generacja	Generacja
Siedziba	Szwajcaria	Finlandia	Szwajcaria	Finlandia
Udziały we własności, % ¹⁾	26	58	46	26
Główny %	26	28	46	26

1) Kemijoki i TVO mają różne serie akcji. Udziały własnościowe różnią się ze względu na zmiany w kapitale zakładowym przeprowadzonym przez Grupy.

Udziały w spółkach zajmujących się produkcją energii

Elektrownie są często budowane wspólnie z innymi producentami energii. Zgodnie z umowami konsorcjum, każdy właściciel ma prawo do energii elektrycznej proporcjonalnie do swojego udziału własnościowego lub innymi umowami, a każdy właściciel odpowiada za równoważącą część kosztów. Spółki produkcyjne nie generują zysków, ponieważ właściciele kupują energię elektryczną po kosztach produkcji, w tym po kosztach oświadczeń i podatkach od produkcji. Udział w zysku tych spółek składa się głównie z korekt MIST (np. księgowanie aktywów i zobowiązań związanych z energią jądrową) oraz amortyzacji korekt wartości godziwej z historycznych przejęć, ponieważ spółki nie generują zysków zgodnie z lokalnymi zasadami rachunkowości.

Fortum posiada istotne udziały w spółkach zajmujących się produkcją energii (głównie jądrowej i wodnej), które są konsolidowane metodą praw własności jako spółki stowarzyszone (Fortsmarks Kraftgrupp AB, Kemijoki Oy i OKG) lub jako spółki joint venture (Teollisuuden Voima Oy i TVO).

W Szwecji udziały Fortum w spółkach zajmujących się produkcją energii jądrowej wynoszą 25,5% udziałów w Fortsmarks Kraftgrupp AB i 45,5% udziałów w OKG AB. Z wyłączeniem udziałów mniejszościowych w spółkach zależnych, udział Fortum w tych spółkach wynosi odpowiednio 22,2% i 43,4%, co odzwierciedla udział wyprodukowanej energii elektrycznej, którą Fortum może dalej sprzedać na rynku. Mniejszościowa część zakupionej energii elektrycznej jest dodatkowo fakturowana dla każdego z udziałowców mniejszościowych zgodnie z ich udziałami i traktowana jako przewrót kosztów.

W Finlandii Fortum posiada udziały w spółce energetycznej TVO, która posiada dwie serie akcji, uprawniające akcjonariuszy do energii elektrycznej wytworzonej w różnych elektrowniach należących do TVO. Akcje serii A uprawniają do energii elektrycznej wytworzonej w elektrowniach jądrowych Olkiluoto 1 i 2, a Fortum posiada 26,6% tych akcji. Seria B uprawnia do energii elektrycznej wytworzonej w Olkiluoto 3, a udział Fortum w tej serii akcji wynosi 25,0%.

Największy udział w spółce zajmującej się produkcją energii wodnej stanowi 63,8% akcji hydropenergetycznych i 26,7% akcji pieniężnych Kemijoki Oy. Każdy właściciel akcji hydropenergetycznych ma prawo do produkcji energii wodnej proporcjonalnie do posiadanych akcji.

Podsumowanie informacji finansowych głównych spółek stowarzyszonych

mln EUR	2025				2024			
	KrajGrupa AB	KrajGrupa Oy	ORG AB	Fortumaks	KrajGrupa Oy	ORG AB		
Bilans								
Aktywa trwałe	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2024 r.	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2023 r.	31 grudnia 2023 r.		
Aktywa obrotowe	1498	495	459	1570	487	800		
Przebieg długoterminowe	1458	11	135	1379	37	185		
Przebieg bieżące	2068	334	969	2769	323	868		
Kapitał własny	123	121	110	143	149	104		
Przebieg wliczenia spółki dominującej	761	52	15	38	52	13		
	761	53	15	38	52	13		
Sprawozdanie z całkowitych dochodów								
Dochody	1 stycznia 2024 r. - 31 grudnia 2024 r.	1 stycznia 2024 r. - 31 grudnia 2024 r.	1 stycznia 2024 r. - 31 grudnia 2024 r.	1 stycznia 2023 r. - 31 grudnia 2023 r.	1 stycznia 2023 r. - 31 grudnia 2023 r.	1 stycznia 2023 r. - 31 grudnia 2023 r.		
Zysk lub strata	688	93	403	556	97	319		
Przebieg wliczenia spółki dominującej	0	1	2	8	1	1		
Koszt dochodu całkowity	0	0	2	8	1	1		
Przebieg wliczenia spółki dominującej	0	1	2	8	1	1		
	0	1	2	8	1	1		
Uzgodnienie z wartością bilansową w grupie Fortum								
Udział Grupy w kapitale własnym jednostki stowarzyszonej na dzień 31 stycznia								
Zmiana udziału w zysku i pozycji OCI	10	30	6	8	30	6		
Udział Grupy w kapitale własnym jednostki stowarzyszonej na dzień 31 grudnia	194	30	7	2	0	0		
Wartość godziwa przejęć i różne znaki rachunkowości 1)	116	143	2	269	145	6		
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia	310	173	0	279	174	0		

1) Wzrosty różnych zasobów rachunkowości obejmujące głównie koszty NISF dotyczące aktywów i zobowiązań związanych z energią jądrową, skapitałowane koszty finansowania zewnętrznego oraz koszty wliczenia godziwej ceny aktywów i zobowiązań związanych z energią jądrową w swoich spółkach stowarzyszonych z użyciem metody podziału. Podstawą ujmowania jest podobna jak w przypadku dektrowni Loviisa, państwa rachunku rachunkowości w podziale 42. Aktywa i pasywa z wyjątkiem z tytułu emisji dla Fortum.



Podsumowanie informacji finansowych głównych joint venture

mln EUR	2025		2024	
	TWO Oyj	TWO Oyj	TWO Oyj	TWO Oyj
Bilans	30 września 2025	30 września 2024	30 września 2025	30 września 2024
Aktywa trwałe	2992	2992	2992	2992
Aktywa obrotowe	906	906	906	906
w tym gotówka i ekwiwalenty gotówki	21	21	21	21
Prace długoterminowe	1	1	1	1
w tym długoterminowe zobowiązania oprocentowane	5955	5955	5955	5955
Pasywa bieżące	4658	4658	4658	4658
w tym bieżące zobowiązania finansowe	665	665	665	665
Kapitał własny	462	462	462	462
Przebiegający akcjonariuszom spółki	2278	2278	2278	2278
	2278	2278	2278	2278

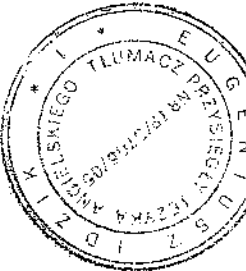
Sprzedażanie z całkowitych dochodów

mln EUR	1 października 2024 r. - 30 września 2025		1 października 2023 r. - 30 września 2024	
	TWO Oyj	TWO Oyj	TWO Oyj	TWO Oyj
Obroty	478	478	478	478
Amortyzacja i umorzenie	256	256	256	256
Dochód z odsetek	13	13	13	13
Koszty odsetek	-236	-236	-236	-236
Koszty lub dochód z tytułu podziału dochodów	0	0	0	0
Zysk lub strata	80	80	80	80
Inne całkowite dochody	-21	-21	-21	-21
Razem dochody całkowite	59	59	59	59
Przebiegający akcjonariuszom spółki	59	59	59	59
	59	59	59	59

Uśrednienie z wartości bilansowa w grupie Fortum

Udział grupy w kapitale własnym spółki joint venture na dzień 1 stycznia		578	572
Zmiana udziału w zysku i pozycjach OCI	7	7	6
Udział grupy w kapitale własnym spółki joint venture na dzień 31 grudnia	585	585	578
Wartość godziwa przeliczeń i inne zasady rachunkowości 1)	-19	-19	-18
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia	566	566	561

1) Wpływ różnych zasad rachunkowości obejmuje głównie koszty finansów dotyczących aktywów i pasywów związanych z energią jądrową. Fortum ewidencjonuje swój udział w aktywach i pasywach związanych z energią jądrową w swoich spółkach stowarzyszonych z sektorem energetycznym zgodnie z metodą praw własności. Podstawa uśrednienia jest podobna jak w przypadku aktywów i pasywów, które zostały ocenione w ramach rachunkowości i innych zasad rachunkowości z uwzględnieniem.



19.2 Udziały w spółkach stowarzyszonych i typu joint venture oraz podział zysków z tych spółek

Udziały w spółkach stowarzyszonych i joint venture w bilansie

mln EUR	2025		2024	
	Głównie joint venture	Głównie joint venture	Głównie joint venture	Głównie joint venture
Głównie joint venture	483	483	483	483
Inne spółki stowarzyszone	566	566	566	566
Inne joint venture	69	69	69	69
Razem	217	217	217	217
	1355	1355	1355	1355

Zmiany w udziałach w ciągu roku

mln EUR	2025		2024	
	Spółki stowarzyszone	Spółki stowarzyszone	Spółki stowarzyszone	Spółki stowarzyszone
Saldo otwarcia 1 stycznia	505	505	505	505
Inwestycje	3	3	3	3
Udziały w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	42	42	42	42
Odebranie dochodów z dywidend	-1	-1	-1	-1
Wyprzedaż i zwroty kapitału	0	0	0	0
Przebiegowanie	-16	-16	-16	-16
Pozycje OCI w jednostkach stowarzyszonych i joint venture	4	4	4	4
Wzrost kursów / inne korekty	15	15	15	15
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia	552	552	552	552

Przebiegowanie w 2024 roku dotyczyło głównie konwersji pożyczek udzielonych akcjonariuszom Fortum na kapitał własny i tym samym przebiegowania do pozycji „Udziały w jednostkach stowarzyszonych i joint venture”. Ta konwersja nie miała wpływu na przepływ pieniężny.

Informacje dotyczące inwestycji i zbycia udziałów w spółkach powiązanych i spółkach joint venture znajdują się w Nocie 2 Nabywania i zbycia.

Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i joint venture

mln EUR		2025	2024
Główne spółki stowarzyszone			
Forstums Kraftgroup AB		13	9
Kemiloka Oy		-1	-2
OKG AB		16	-17
Główne spółki stowarzyszone łącznie		28	-10
Główne joint venture			
TVO Oy		14	20
Główne joint venture łącznie		14	20
Inne spółki stowarzyszone		14	20
Inne joint venture		14	3
Kazero		0	6
		56	19

Porównywalny udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture

mln EUR		2025	2024
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture			
Korekta udziału w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture		56	19
Porównywalny udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture		-27	-49
		29	-30

Elektrownie są często budowane wspólnie z innymi producentami energii, a właściciele kupują energię po koszcie. Udział zysku/szuby to głównie korekty wynikające z MSSF (np. księgowanie aktywów i zobowiązań związanych z energią jądrową) oraz amortyzacja korekt wartości godziwej z historycznych przejęć.

Udział w zyskach z innych podmiotów stowarzyszonych w 2025 i uwzględnia wpływ przeliczenia zobowiązań z tytułu likwidacji i rekalibrowania aktywów, wynikających z działalności Posiva w zakresie ostatecznego śledowania. Wpływ kompensujący uwzględniono w korekcie funduszu jądrowego w pozycji koszt finansowy netto oraz koszty podatku dochodowego.

Patrz Nota 29 Aktywa i pasywa związane z energią jądrową.



20 Testowanie utraty wartości

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Wartość bilansowa wartości firmy innych aktywów niematerialnych, rzeczowych aktywów trwałych, aktywów z tytułu prawa do użytkowania oraz inwestycji niefinansowych jest regularnie weryfikowana pod kątem przesłanek wskazujących na utratę wartości. Przesłanki utraty wartości są specyficzne dla danej działalności i dlatego są analizowane oddzielnie dla każdego segmentu, obejmują one ryzyko, takie jak zmiany cen energii elektrycznej, gazu, ciepła i paliw, ryzyko regulacyjne/polityczne związane z podziałami od energii, regulacjami cenowymi, ograniczeniami dostępu do wykorzystania aktywów, a także ryzykami związanymi z transformacją klimatyczną i ryzykami fizycznymi. Test na utratę wartości przeprowadza się w przypadku wystąpienia przesłanek wskazujących na utratę wartości, a wartość składnika aktywów jest obniżana do wartości odzyskiwalnej, jeśli jego wartość bilansowa jest wyższa niż szacowana wartość odzyskiwalna.

Ponadto wartość firmy i inne wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania, a zatem niepodlegające amortyzacji, są corocznie testowane pod kątem utraty wartości, nawet jeśli nie występują przesłanki wskazujące na utratę wartości. Testy na utratę wartości przeprowadza się na poziomie jednostki generującej przepływy pieniężne i dokumentując corocznie w ramach długoterminowego procesu prognozowania.

Fortum stosuje wartość użytkową lub wartość godziwą pomniejszoną o koszty sprzedaży do ustalenia wartości odzyskiwalnej jednostek generujących przepływy pieniężne. Wartość użytkowa jest ustalana poprzez dyskontowanie przyszłych przepływów pieniężnych, których uzyskania oczekuje się z tytułu użytkowania aktywów. Wartość godziwa pomniejszona o koszty sprzedaży reprezentuje podziałki rynkowe i jest ustalana za pomocą modelu dyskontowanych przepływów pieniężnych, w którym założenia dotyczące przepływów pieniężnych i stopy dyskontowej odzwierciedlają oczekiwania rynku. Wartość bilansowa jednostek generujących przepływy pieniężne obejmuje aktywa operacyjne, w tym wartość firmy oraz korekty wartości godziwej wynikające z przejęć.

KRYTYCZNY SZACUNEK KSIĘGOWY: OZYSKIWALNA KWOTA JEDNOSTEK GENERUJĄCYCH ŚRODKI PIENIĘŻNE

Testowanie utraty wartości ma charakter prospektywny i wymaga od kierownictwa przyjęcia pewnych założeń. Odzyskiwalne wartości jednostek generujących przepływy pieniężne są określone za pomocą modeli dyskontowanych przepływów pieniężnych. Szacowanie przyszłych przepływów pieniężnych oparte są na najpewniejszej, długoterminowej prognozie w walucie lokalnej oraz długoterminowych założeniach zawiązanych przez kierownictwo, obejmujących jasno określony okres prognozy wynoszący sześć lat (2024 i trzy lata), jawny okres prognozy jest dłuższy niż pięć lat, ponieważ istotne aktywa wykorzystywane przez firmę, takie jak elektrownie, mają okres użytkowania przekraczający 20 lat.

Okres objęty przepływami pieniężnymi jest powiązany z okresem użytkowania aktywów podlegających ocenie pod kątem utraty wartości. Prognozy przepływów pieniężnych wykraczające poza okres prognozy są szacowane poprzez ekstrapolację prognoz przy użyciu stałej lub malejącej stopy wzrostu. Stopa wzrostu stosowana do ekstrapolacji prognoz przepływów pieniężnych do końca okresu użytkowania aktywów jest zgodna z założoną inflacją, z uwzględnieniem prognozowanych perspektyw rynkowych. Przy pomiarze wartości użytkowej przepływy pieniężne związane z przyszłymi inwestycjami, takimi jak nowa instalacja, są uwzględniane tylko wtedy, gdy projekty zostały już rozpoczęte. Sporządzenie tych szacunków przepływów pieniężnych wymaga od kierownictwa przyjęcia założeń dotyczących przyszłych oczekiwań, w tym wpływu zmian klimatu. Założenia różnią się w zależności od testowanej działalności. Zakwestionowane działania Fortum w zakresie realizacji celów klimatycznych mogą podlegać odzwierciedleniu w założeniach przyjętych w testach na utratę wartości. Stopy dyskontowe odzwierciedlają bieżące oceny wartości pieniężnej w czasie oraz odpowiednie pryncypia za ryzyko rynkowe, specyficzne dla każdego ośrodka generującego przepływy pieniężne, odzwierciedlające ryzyko i niepewności, o które szacunki przyszłych przepływów pieniężnych nie zostały skorygowane.

Stopy dyskontowe odzwierciedlają bieżące oceny wartości pieniądza w czasie i odpowiednie premie za ryzyko rynkowe specyficzne dla każdej jednostki generującej przepływy pieniężne, odzwierciedlając ryzyka i niepewności, o które nie skorygowano szacunków przyszłych przepływów pieniężnych.

Poniżej przedstawiono kluczowe założenia stosowane w testach na utratę wartości, a także podstawy ustalania wartości każdego z nich. Założenia opierają się na danych wewnętrznych i zewnętrznych, które są zgodne z obserwowanymi informacjami rynkowymi, tam gdzie ma to zastosowanie.

Kluczowe założenia	
Rozwój rynku energii elektrycznej	Podstawa ustalania wartości kluczowych założeń
Kamry regulacyjne	Analiza historyczna i prognozowanie popytu
Wykorzystanie aktywów i zakładów przetwarzania	Obecna struktura i regulacja rynku, a także przewidywany rozwój na podstawie informacji podanych przez organy regulacyjne
Prognozowanie inwestycji konserwacyjnych i remonty	Doświadczenia z przeszłości, ocena techniczna i prognozowany rozwój rynku
Stopa dyskontowa	Doświadczenia z przeszłości, ocena techniczna i planowanie przez konserwacyjne informacje oparte głównie na rynku

Roczne testy na utratę wartości

Na dzień 31 grudnia 2025 r. przeprowadzono roczne testy na utratę wartości jednostek generujących przepływy pieniężne Heating and Cooling Nordics oraz Rozwiązania Konsumentów. Jednostka generująca przepływy pieniężne Heating and Cooling Nordics została przebadana ze względu na trwający program inwestycyjny, a Rozwiązania Konsumentów jako jednostka generująca przepływy pieniężne posiada wartość bilansową, dlatego nie rozpoznano żadnych odpisów z tytułu utraty wartości. Fortum stosuje wartość użytkową do ustalenia odyskutowalnej wartości jednostek generujących przepływy pieniężne. Obecnie tylko jednostka generująca przepływy pieniężne Rozwiązania Konsumentów posiada wartość firmy. Patrz alabardę wartości firmy do jednostek generujących przepływy pieniężne w Nocie 17 Aktywa niematerialne. Patrz również Nota 2. Kluczowe szacunki i oceny księgowe.

Testy na utratę wartości Heating and Cooling Nordics obejmują przepływy pieniężne dla projektu Espoo Clean Heat. Projekt ten wspiera dekarbonizację i buduje zrównoważone rozwiązania w zakresie ciepła odpadowego w obszarze metropolitalnym Helsinek, dążąc do osiągnięcia neutralnej pod względem emisji dwutlenku węgla produkcji ciepła sieciowego do 2030 roku. Szczegółowe informacje znajdują się w Nocie 18 Roczne aktywa trwałe i prawa do użytkowania.

Przepływy pieniężne wykorzystane do testowania utraty wartości w segmencie Rozwiązania Konsumentów są zgodne z celem Fortum zakładającym redukcję emisji z Zakresu 3, zakładając np., że bezwzględnie wolniejszy sprzedaż gazu w Polsce spadną do 2031 r., a pozostałe emisje ze sprzedaży gazu zostaną zrehabilitowane. Zaobserwowany jest, że rekompensata może zostać doliczona do ceny.



Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

luty

171

Do testowania utraty wartości zastosowano następujące stopy dyskontowe i długoterminowe stopy wzrostu:

% Rozwiązania Konsumentów	Stopy dyskontowe przed opodatkowaniem		Długoterminowa stopa wzrostu	
	2025	2024	2025	2024
Ogrzewanie i chłodzenie w krajach skandynawskich	11,2	12,4	2,0	2,5
	7,2	6,9	2,0	2,0

Grupa uwzględniła wiarygodność kluczowych założeń w ramach testów na utratę wartości firmy oraz aktywów niematerialnych o nieokreślonym okresie użytkowania. Uwzględniono przy tym również ewentualny wpływ tej zmiany na inne zmienne. Obliczenia są najbardziej wiarygodne na zmiany szacowanych przyszłych poziomów EBITDA oraz zmiany stopy dyskontowej. Zarząd szacuje, że żadna racjonalnie możliwa zmiana zastosowanej stopy dyskontowej ani przyszłych zysków nie spowoduje przekroczenia wartości bilansowej.

21 Inne aktywa trwałe

mln EUR	Nota	2025	2024
Inne inwestycje		123	139
Aktywa emerytalne		32	40
Należności long odsetek		64	59
Rezerwa		88	238

Pozostałe inwestycje obejmują udziały w spółkach niemotywanych na giełdzie. Należności nieopreutowane obejmują głównie rozliczenia międzyokresowe kosztów, przychody należne oraz długoterminowe należności z tytułu pożyczek nieopreutowanych.

22 Należności oprecentowane

mln EUR	2025		2024	
	Wartość	Wartość godziwa bilansowa	Wartość	Wartość godziwa bilansowa
Długoterminowe należności z tytułu pożyczek od podmiotów stowarzyszonych i spółek joint venture	565	567	431	431
Łączne długoterminowe należności oprecentowane	565	567	431	431
Umowa zabezpieczająca	241	241	213	213
Zabezpieczenie funduszu na wypadek niewykonania zobowiązań	67	67	62	62
Inne krótkoterminowe należności oprecentowane	232	232	7	7
Razem krótkoterminowe należności oprecentowane	359	359	283	283
Razem	925	926	714	714
1)				

Długoterminowe należności oprecentowane obejmują należności od spółek stowarzyszonych i spółek joint venture w wysokości 565 mln EUR (2024 r.: 431). Należności te obejmują 480 mln EUR (2024 r.: 352) od szwedzkich spółek joint venture, Fortmarke Kraftgrupp AB i OKG AB, które są finansowane głównie z pożyczek od akcjonariuszy, proporcjonalnie do ich udziałów. Patrz Nota 22 „Zobowiązania oprecentowane”.

23 Zapasy

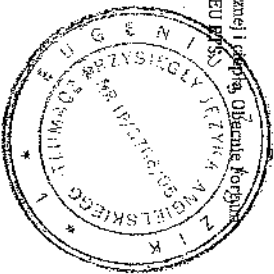
ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Zapasy wycenia się według niższej z dwóch wartości: kosztu lub wartości netto możliwej do uzyskania, będącej szacowaną ceną sprzedaży produktu końcowego, pomniejszoną o odpowiednie zmienne koszty sprzedaży i inne koszty produkcji. Koszt ustala się zazwyczaj metodą średniej ważonej.

UPRAWNIENIA DO EMISJI I CERTYFIKATY ENERGETYCZNE

Zapasy obejmują uprawnienia do emisji CO₂ w ramach unijnego systemu handlu emisjami (EU ETS) oraz certyfikaty energii odnawialnej w ramach obowiązkowych systemów kwotowych lub dobrowolnych innych systemów handlu zachęcających do wytworzenia zielonej energii, które obowiązują w krajach skandynawskich i Polsce. Systemy te wyznaczają od dostawców energii uzyskania certyfikatów energii odnawialnej w celu wywiązania się z krajowych zobowiązań, a od dostawców, którzy sprzedają lub wykorzystują energię odnawialną lub jądrową w obrocie, weryfikacji pochodzenia i udziału źródła energii. Certyfikaty przypisane do energii są wydawane producentom energii odnawialnej i jądrowej.

CO₂ w Fortum służy do pokrycia emisji spowodowanych produkcją energii elektrycznej i ciepła. Obecnie Fortum otrzymuje część swoich uprawnień do emisji CO₂ bezpłatnie, zgodnie z przepisami EU ETS.



Fortum otrzymuje certyfikaty z tytułu wytworzenia energii odnawialnej i jądrowej w segmencie Generacja, ale ma również zobowiązania kwotowe wynikające ze sprzedaży detalicznej energii elektrycznej w segmencie Rozwiązania Konsumenckie, dotyczące zwrotu lub anulowania certyfikatów energii odnawialnej.

Otrzymane nieodpłatnie uprawnienia do emisji CO₂ oraz certyfikaty energii odnawialnej i jądrowej są ujmowane w wartości nominalnej równiej zero. Zakupy uprawnień do emisji CO₂ i certyfikatów energii odnawialnej, które stanowią zwykły zakup Fortum, są ujmowane według zakontrowanej ceny zakupu. Zakupy uprawnień do emisji CO₂ i certyfikatów energii odnawialnej, które nie stanowią zwykłej oczekiwanej sprzedaży, zakupu lub użytkowania Fortum, są ujmowane jako instrumenty pochodne według ceny rynkowej obowiązującej w momencie dostawy.

Koszty emisji CO₂ oraz kwotowe zobowiązania uprawnień do emisji CO₂ rozliczane są poprzez zwrot lub umorzenie uprawnień do emisji i certyfikatów energii odnawialnej. W zał. 1, w jakim Grupa posiada już uprawnienia do emisji CO₂ i certyfikaty energii odnawialnej, zobowiązanie wyceniane jest według ich wartości bilansowej. Ewentualny niedobór na pokrycie zobowiązania rozliczeniowego wyceniany jest według bieżącej wartości rynkowej uprawnień do emisji CO₂ i certyfikatów energii odnawialnej. Zobowiązania z tego tytułu prezentowane są w pozycji „Inne zobowiązania z rezerwami zapasowymi podanej jednostki”, patrz Nota 33 „Zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności dłuższym niż 12 miesięcy”.

Koszty emisji i zobowiązania dotyczące kwot są ujmowane w skonsolidowanym rachunku zysków i strat w pozycji „Materiały i usługi”. Zakupione uprawnienia CO₂ i certyfikaty energii odnawialnej są ujmowane w pozycji „Materiały i usługi”, a odpowiadająca im sprzedaż jest ujmowana w pozycji „Sprzedaż netto”. Patrz przypisy 6 „Przychody i segmenty sprawozdawcze” oraz 9 „Materiały i usługi”.

mln EUR		2025	2024
Surowce i materiały		318	298
Prawa do emisji i certyfikaty energii odnawialnej		64	70
Inny		140	53
Razem		512	420

Surowce i materiały obejmują głównie paliwa używane w procesie produkcji lub podczas świadczenia usług, obejmując one w szczególności uran, pręty paliwowe i węgiel. Pozycja „Inne” obejmuje głównie przedpłaty za towary, które nie zostały jeszcze otrzymane.

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Odpiśsy na tytuł utraty wartości należności handlowych oblicza się zgodnie z modelem oczekiwanej straty kredytowej (ECI). Odpiśsy na straty z tytułu utraty wartości należności handlowych wyznacza się w kwocie różnicy oczekiwanych strat kredytowych w całym okresie ich trwania.

skorygowaną o oczekiwane wskaźniki odzyska-

[illegible]

- **określenie należności nieopłaconych**

Analiza wieku należności handlowych

[illegible]

ਪਾਠ ਫ਼ਾਇਲ

31 грудня

FINAL FUR

[illegible]

Wskazano, że w LON, I LON, DEN I WON, co ogranicza koncentrację ryzyka.

Wzrostu i rozwoju oraz w nocy 4.4. Kuzwko kredytowe.



25 Funduszy płynne

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty w funduszach płynnych obejmują gotówkę w kasie, depozyty bankowe płatne na żądanie oraz inne krótkoterminowe inwestycje o wysokiej płynności, o pierwotnym terminie zapadalności do trzech miesięcy. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty, depozyty i papiery wartościowe komercyjne wyceniane są według zamierzonego kosztu.

Wykorzystane kwoty debatów bankowych są wykazywane w bilansie w pozycji „pożyczki” w pasywach bieżących. Zabezpieczenia gotówkowe związane z obrotem handlowym są ujmowane w należnościach z tytułu marży, a środki pieniężne podlegające ograniczeniom w dysponowaniu są traktowane jako krótkoterminowe należności oprocentowane.

mln EUR	2025	2024
Gotówka w banku i w ręku	2869	1713
Depozyty i papiery wartościowe o terminie zapadalności poniżej 3 miesięcy	0	2332
Gotówka i ekwiwalenty gotówki	2869	4045
Depozyty i papiery wartościowe komercyjne o terminie zapadalności powyżej 3 miesięcy, ale krótszym niż 12 miesięcy	34	90
Razem	2903	4136

Łączna wartość środków płynnych Grupy wyniosła 2 903 mln EUR (2024 r.: 4 136 mln EUR). Środki płynne w łącznej wysokości 2 773 mln EUR (2024 r.: 4 090 mln EUR) są ułokowane u kontrahentów posiadających rating kredytowy na poziomie inwestycyjnym.

Średnie oprocentowanie środków płynnych na dzień bilansowy wyniosło 2,1% (2024 r.: 3,0%).

Fortum posiadało niewykorzystane przyznane linie kredytowe w wysokości 3 806 mln EUR, w tym podstawową odnawialną linię kredytową w wysokości 2 206 mln EUR z terminem zapadalności w czerwcu 2027 r. oraz dwie bilateralne odnawialne linie kredytowe o wartości 800 mln EUR z terminami zapadalności w czerwcu 2027 r. i styczniu 2028 r. Ponadto Fortum posiada przyznane linie debetowe w wysokości 100 mln EUR, które są ważne do odwołania.

Więcej informacji na temat zarządzania ryzykiem kredytowym i ryzyka kredytowego można znaleźć w Nocie 4.4 Ryzyko kredytowe.

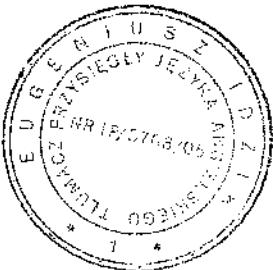
26 Kapitał zakładowy

Liczba akcji zarejestrowanych na dzień 1 stycznia i 31 grudnia	2025	2024
Kapitał zakładowy, mln EUR, 1 stycznia i 31 grudnia	897 264 465	897 264 465
	3046	3046

Fortum Corporation posiada jedną klasę akcji. Do końca 2025 roku wyemitowano łącznie 897 264 465 akcji. Każda akcja uprawnia do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy. Wszystkie akcje uprawniają do równej dywidendy. Na koniec 2025 roku kapitał zakładowy Fortum Corporation, w całości opłacony i wpisany do rejestru handlowego, wynosił 3 046 185 953,00 EUR.

Akcje Fortum Corporation są notowane na giełdzie Nasdaq Helsinki. Kod giełdowy to FORTUM. Akcje Fortum Corporation są notowane w fińskim systemie obrotu księgowego prowadzonym przez Euroclear Finland Ltd.

Szczegóły dotyczące udziałów przesyła i dyrektora generalnego oraz innych członków zespołu kierowniczego Fortum przedstawiono w Nocie 10 Świadczenia pracownicze i wynagrodzenia zarządu.



Zadłużenie netto finansowe

	2025	2024
Obligacje		
Kredyty z instytucji finansowych	2750	2750
Pozostałe zadłużenie z instytucji finansowych (w tym: pożyczki)	582	37
Zobowiązania z tytułu leasingu	951	
Inne długoterminowe zobowiązania oprocentowane	87	7
Łączna długoterminowa zobowiązania oprocentowane	1395	176
Bieżąca część obligacji długoterminowych	3595	438
Bieżąca część pożyczek z instytucji finansowych	750	0
Zobowiązania z tytułu papierów dłużnych	17	12
Bieżąca część zobowiązań z tytułu leasingu	5	105
Zobowiązania z tytułu zobyczeń	18	16
Inne krótkoterminowe zobowiązania oprocentowane	360	350

Zobowiązania oprocentowane

	Efektywna		Zmiana cen				
mln EUR	stopa procent,	Kwota bilansowa 2025	Ponad 1 rok	1-5 lat	Wartość godziwa bilansowa 2025 a)	Kwota bilansowa 2024	Wartość godziwa 2024 a)
Obligacje	%				5 lat		
Pozyczki z instytucji finansowych	3,0	2750	749	1 248	763	2770	2758
Ponowne zaciągnięcie pożyczek z Finlandzkiego Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami i Jądrowymi S)	4,0	379	379			379	390
Inne pożyczki długoterminowe	3,0	951	951			951	955
Łączna wartość pożyczek długoterminowych %)	4,3	195	195			194	179
Zobowiązania z tytułu zapewnienia	3,2	4274	2274	1 248	753	4205	4274
Zobowiązania z tytułu papierów dłużnych	1,6	360	360			360	350
	2,6	5	5			5	105

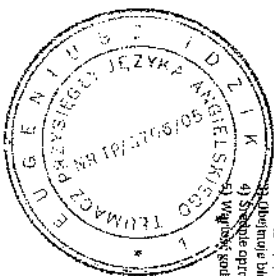
Zaključna čenja

	Effektivna stopa procent, bilansowa	Kwota 2025	Podziel 1 rok	1-5 lat	Porównaj 5 lat	Wartość godziwa bilansowa 2025-9)	Kwota 2024	Wartość godziwa 2024-9)
mln EUR	%							
Obligacje	3,0	2750	749	1 248	763	2770	2755	396
Pożyczki z instytucji finansowych ¹⁾	4,0	379	379			379	2755	390
Ponowce zaciąganie pożyczek z Funduszu Państwowego Finlandia Konsolidacji Opatrzności [długowymy 2]	3,0	951	951			951	953	951
Inne pożyczki długoterminowe	4,3	195	195			195	194	179
Łączna wartość pożyczek długoterminowych ²⁾	3,2	437,9	2774	1 248	753	4295	4274	4284
Zobowiązania z tytułu zadłużen	1,6	360	360			360	350	350
Zobowiązania z tytułu zapieczętowania	2,6	5	5			5	105	105
Inne pożyczki krótkoterminowe	1,9	1	1			1	3	3
Łączna wartość pożyczek krótkoterminowych	1,6	366	366			366	459	459
Razem ³⁾	3,1	4641	2640	1 248	763	4661	4733	4733

1) Składowna stopa procentowa uwzględnia okresowy koszt niewykorzystanych obrotów i innych kosztów

4) Stężenie antyretrowirusowe przed rozpoczęciem leczenia wynosiło 767 mIU/ml (2024 r.: 17)

5) Wzrost kosztów nie obejmujących paliwowych od selektywnego podwyższenia stawek podatkowych wyniósł 3,1% (2024 r.: 3,8%)



W maju Portum przedłużyło o rok termin zapadalności zielonej pożyczki w wysokości 300 mln EUR, z terminem zapadalności przypadającym na czerwiec 2030 r. Dodatkowo w czerwcu zfinansowano dwustronną odnawialną linię kredytową w wysokości 800 mln EUR, z terminem zapadalności przypadającym na czerwiec 2027 r. (z możliwością przedłużenia przez pożyczkodawcę o rok).

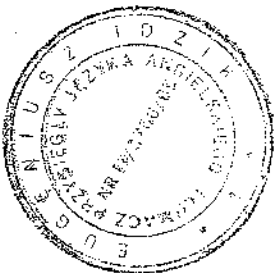
W grudniu biateralna odnawialna linia kredytowa w wysokości 800 mln EUR, której termin zapadalności przypada na styczeń 2027 r., została zrefinansowana z nowym terminem zapadalności w styczniu 2028 r.

Łączna wartość kredytów bieżących wynosił 1 133 mln EUR (2024 r.: 476), co obejmuje bieżącą część kredytów długoterminowych w wysokości 767 mln EUR (2024 r.: 17) oraz kredyty krótkoterminowe w wysokości 366 mln EUR (2024 r.: 459).

Bieżąca część kredytów długoterminowych, w wysokości 767 mln EUR, obejmuje obligacje o wartości 750 mln EUR i pożyczki od instytucji finansowych o wartości 17 mln EUR. Kredyty krótkoterminowe, w wysokości 366 mln EUR, obejmują zabezpieczenia w wysokości 360 mln EUR oraz wykorzystanie programów emisji papierów komercyjnych o wartości 5 mln EUR.

Średnie oprocentowanie portfela kredytów w EUR na dzień bilansowy wyniosło 3,0% (2024 r.: 3,6%). Średnie oprocentowanie kredytów ogółem i instrumentów pochodnych na dzień bilansowy wyniosło 3,1% (2024 r.: 3,6%).

Więcej informacji można znaleźć w Notach 4 Zarządzanie ryzykiem finansowym, 34 Umowy netto, 36 Aktywa zastawiane i zobowiązania warunkowe oraz 38 Transakcje z podmiotami powiązanymi.



Uzgodnienie zobowiązań oprocentowanych

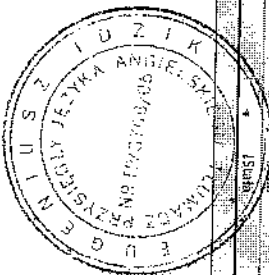
mbln EUR	Obligacje	1 stycznia 2025 r.	Dekonsolidacja spółek zależnych		Przepływy pieniężne z działalności finansowej		Umowa zabezpieczenia bezgotówkowego		Zmiany bezgotówkowe		Różnice w wycenie/ Zmiana w konsolidacji		Zobowiązania z tytułu leasingu		31 grudnia 2025 r.	
			zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych
	Pozyczki z instytucji finansowych	2755													2750	
	Ponowne zadłużenie pożyczek z Finansowego Funduszu Gospodarki Odpadami	390													379	
	Podroczny	951													951	
	Linie zobowiązań oprocentowane	179													195	
	Pozyczki krótkoterminowe	459													366	
	Zobowiązania z tytułu leasingu	94													105	
	Razem	4628													4746	

mbln EUR	Obligacje	1 stycznia 2024	Dekonsolidacja spółek zależnych		Przepływy pieniężne z działalności finansowej		Umowa zabezpieczenia bezgotówkowego		Zmiany bezgotówkowe		Różnice w wycenie/ Zmiana w konsolidacji		Zobowiązania z tytułu leasingu		31 grudnia 2024 r.	
			zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych	zależnych
	Pozyczki z instytucji finansowych	2736													2755	
	Ponowne zadłużenie pożyczek z Finansowego Funduszu Gospodarki Odpadami	1396													390	
	Podroczny	951													951	
	Linie zobowiązań oprocentowane	200													179	
	Pozyczki krótkoterminowe	599													459	
	Zobowiązania z tytułu leasingu	11													105	
	Razem	9609													94	

Emisje obligacji

Emisja/Termin zapadalności		Baza oprocentowania		Stopa odsetek, %		Efektywna stopa odsetek, %		Waluta		Nominalna wartość mbln EUR		Kwota bilansowa mbln EUR	
Program EMTN Fortum Corporation 6 000 mbln EUR 1)													
2019/2026		Stala		1,625		1,638		EUR		750		746	
2023/2028		Stala		4,000		4,028		EUR		500		503	
2019/2029		Stala		2,125		2,247		EUR		750		745	
2023/2033		Stala		4,500		4,537		EUR		650		656	
2013/2043		Stala		3,500		3,719		EUR		100		97	
Łączna wartość bilansowa na dzień 31 grudnia 2025 r.												2750	
1) EMTN = Skochowiznawo obligacje w Euro													

1) EMTN = Specjalizowana obligacja w Euro



28 Podatki dochodowe w bilansie

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Bieżące obciążenie podatkowe opiera się na zysku do opodatkowania Grupy za dany rok. Zysk do opodatkowania zazwyczaj różni się od zyska księgowego ustalonego zgodnie ze standardami rachunkowości MSSF, ponieważ niektóre przychody i koszty są ujmowane w różnych okresach dla celów podatkowych lub w ogóle nie podlegają opodatkowaniu/odliczeniu. Bieżące obciążenie podatkowe jest szacowane według stawek podatkowych obowiązujących (lub zasadniczo obowiązujących) na dzień bilansowy. Podatek odroczone jest w całości ujmowany w formie wszystkich różnic przejściowych między wartościami bilansowymi aktywów i pasywów w sprawozdaniach finansowych a ich postaciami podatkowymi. Wyjątkiem od tej zasady jest brak rozpoznania podatku odroczonego od różnic przejściowych wynikających z początkowego ujęcia składnika aktywów lub pasywów w transakcji (tj. nie połączenie jednostek gospodarczych), która w momencie transakcji nie wpływa ani na zysk księgowy, ani na dochód do opodatkowania. W takich przypadkach rozpoznawanie podatku odroczonego byłoby niewłaściwe, ponieważ transakcja początkowo nie ma wpływu na zysk. Podatek odroczone jest wyliczany według stawek podatkowych i przepisów obowiązujących (lub zasadniczo obowiązujących) na dzień bilansowy, które będą obowiązywać w momencie realizacji aktywów lub uregulowania zobowiązań z tytułu podatku odroczonego Aktywa z tytułu podatku odroczonego są ujmowane tylko wtedy, gdy jest prawdopodobne (bardziej niż nieprawdopodobne), że przyszłe zyski podlegające opodatkowaniu będą dostępne do wykorzystania odliczalnych różnic przejściowych, nierozliczonych strat lub obciążeń. Innymi słowy, identyfikujemy spodziewane, że w przyszłości dojdzie do podlegających opodatkowaniu bieżących wystarczających, aby uzasadnić aktywa z tytułu podatku odroczonego. Aktywa i pasywa z tytułu podatku odroczonego są kompensowane w bilansie tylko wtedy, gdy powstają w tej samej jurysdykcji, a jednostka ma prawo do kompensowania bieżących sald podatkowych.

Odroczone zobowiązania podatkowe są ujmowane w odniesieniu do podlegających opodatkowaniu różnic przejściowych związanych z inwestycjami w spółki zależne, stowarzyszone i joint venture (tj. przykład nierozdzielone zyski), z wyjątkiem sytuacji, gdy Fortnum ma kontrolę nad momentami odroczenia się różnic i jest prawdopodobne, że różnica ta nie ulegnie odroczeniu w dającej się przewidzieć przyszłości. W takich przypadkach nie ujmuje się podatku odroczonego od nierozdzielonych zysków spółki zależnej lub stowarzyszonej.

Fortnum ujmuje zobowiązanie podatkowe (i związane z nim koszty) z tytułu nieprawidłowych rozliczeń podatkowych, jeśli stwierdził, że jest prawdopodobne, że organ podatkowy (w tym, w stosownych przypadkach, sądy lub trybunały) zażąda dodatkowej płatności i odwrotnie, jeśli Fortnum uważa, że rozrachunek organów podatkowych prawdopodobnie nie zostanie uwzględniony (tj. rozrachunek zostanie uznane za bezzasadny), nie ujmując się żadnego zobowiązania. Wszelkie płatności dokonane z tytułu sportnych podatków w takich przypadkach są ujmowane jako należności (zaliczki) do momentu rozstrzygnięcia sporu, jeżeli ostatecznie rozstrzygnięcie sporu podatkowego różni się od kwoty początkowo ujętych, różnica jest korygowana poprzez obciążenie podatkowe (i powiązane saldo podatkowe) w okresie, w którym sprawa została rozstrzygnięta. Taki podział jest zgodny z KIMSF 23, który wymaga od spółek uwzględnienia niepewności w podatkach dochodowych. Taki podział jest zgodny z rozliczeniem podatkowym zgodnie z praktyką ujmowania pełnego ujawnienia wszystkich istotnych faktów.

Portum stosuje wytyczne MSR 12 dotyczące globalnych minimalnych zasad opodatkowania w ramach bilansu długiego OECD. Oznacza to, że Grupa nie ujmuje ani nie ujawnia w niniejszych sprawozdaniach finansowych żadnych odroczonej aktywów ani zobowiązań podatkowych związanych z filarem drugim.

KRYTYCZNE SZACUNKI I OCENY RACHUNKOWE: ZAKOŹENIA I SZACUNKI DOTYCZĄCE PRZYSZŁYCH SKUTKÓW PODATKOWYCH

Oznacza się, że aktywa i pasywa Fortnum z tytułu odroczonego podatku dochodowego zostaną zrealizowane w dłuższych okresach w przyszłości. Obliczenie tych sald z tytułu odroczonego podatku wymaga od kierownictwa przyjęcia założeń i szacunków dotyczących przyszłych skutków podatkowych wynikających z przejściowych różnic między wartościami bilansowymi aktywów/zobowiązań a ich wartościami podatkowymi (podstawami).

Kluczowe założenia leżące u podstaw tych szacunków obejmują: (i) przyszłe wyniki operacyjne głównych spółek zależnych będą zbliżone do trendów historycznych (tj. spółki zależne będą generować zyski podlegające opodatkowaniu na poziomie z przeszłości); (ii) okresy wykorzystania odpisów na straty podatkowe pozostaną bez zmian (bez nieoczekiwanego skrócenia okresów odpisów na straty); oraz (iii) przepisy i stawki podatkowe w kluczowych jurysdykcjach Fortnum pozostaną zasadniczo niezmiennymi w dającej się przewidzieć przyszłości. Zarząd uważa te założenia za uzasadnione i wykorzystywał je do określenia odroczonej aktywności i zobowiązań podatkowych.

Fortnum stale dokonuje ponownej oceny odzykliwości aktywności i zobowiązań podatkowych. biorąc pod uwagę nie tylko rzeczywiste wyniki z przeszłości, ale także średnio- i długoterminowe plany biznesowe oraz prognozy. Ostatecznie aktywa z tytułu podatku odroczonego są ujmowane tylko w takim zakresie, w jakim szacunki wskazują na prawdopodobieństwo, że spółki wygenerują wystarczające zyski podlegające opodatkowaniu w dającej się przewidzieć przyszłości, aby wykorzystać niewykorzystane straty podatkowe, ulgi podatkowe lub odliczalne różnice przejściowe. Ocena ta jest aktualizowana w każdym okresie sprawozdawczym w miarę pojawiania się nowych informacji.

Zgodnie z zasadami rachunkowymi Fortnum i wymogami MSSF, Grupa ocenia każdą niepewną pozycję podatkową, ocenając prawdopodobieństwo, że organ podatkowy (lub sądy) zaakceptuje stanowisko Fortnum. Spółka korzysta również z porad zewnętrznych ekspertów (opini prawnych) w przypadku istotnych niepewnych kwestii podatkowych, aby uzasadnić swoje osady.

28.1 Odroczone podatki w bilansie

	2025			2024		
	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	Odroczone zobowiązania podatkowe	Odroczone podatki netto	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	Odroczone zobowiązania podatkowe	Odroczone podatki netto
1 stycznia	845	-386	459	939	-428	511
Zmiana	-93	24	-69	-8	42	-71
31 grudnia	812	-362	450	845	-386	459

Aktywa z tytułu podatku odroczonego są ujmowane w zakresie, w jakim prawdopodobne jest uzyskanie przyszłego zysku podlegającego opodatkowaniu, który pozwoli na rozliczenie niewykorzystanych strat podatkowych, niewykorzystanych ulg i pozostałości ujemnych różnic przejściowych w odpowiednich jurysdykcjach. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Fortnum ujęło aktywa z tytułu podatku odroczonego w wysokości 812 mln EUR (2024 r.: 845 mln EUR).

Tytuł prawny do kompensaty bieżących aktywów podatkowych z bieżącymi zobowiązaniami podatkowymi i gdy odroczonej podatek dochodowy dotyczy tego samego organu podatkowego.



Zmiany w aktywach i pasywach z tytułu podatku odroczonego w 2025 r.

mld EUR		Środek trwałe i współzależne oraz aktywa z prawem do użytkowania		Zobowiązania emerytalne		Rezerwy		Instrumenty finansowe pochodne		Straty podatkowe i przebieżne odsetki		Inne		Otwarte podacie netto	
1 stycznia 2025 r.															
Obciążenie rachunku zysków i strat	-55	-365	45	28	-14	907	19	459							
Obciążenie inwestycyjnych pochodnych	3	4	0	3	1	-24	12	-14							
Różnica kursowa, przekształceniowa i inne zmiany	0	0	7	0	0	0	0	12							
Zmiana 5)	0	-8	0	-2	22	-12	0	-12							
31 grudnia 2025 r.	-55	-378	12	-33	9	805	33	451							

1) Przychody społeczne zaliczonych w 2025 r. obejmowały przepisy Cnirge Energha Sp. z o.o. w Polsce, Parit, Naciz, 22 Jacek.

Zmiany w aktywach i pasywach z tytułu podatku odroczonego w 2024 r.

mld EUR		Aktywa niematerialne		Zobowiązania emerytalne		Infinimenty finansowe		Straty podatkowe i		Inny		Odfreztowane podatki netto	
1 stycznia 2024 r.		31 grudnia 2024 r.		31 grudnia 2024 r.		31 grudnia 2024 r.		31 grudnia 2024 r.		31 grudnia 2024 r.		31 grudnia 2024 r.	
		Strata pierwotna i wypozyczenie oraz aktywa z tytułu użytkowania		Zobowiązania emerytalne		Rezerwy		Infinimenty finansowe podobne		Straty podatkowe i przeznaczenie odsetek		Inny	
Obciążenie na rachunek zysków i strat		4	2	0	-12	1	9	-27	-14				
Obciążenie innymi całkowitymi dochodami		0	0	-4	0	1	0	-14	0				
Różnice kursowe, przekształcania i inne zmiany		3	5	0	1	-1	0	-14	-3				
Utyłaczka 1)		0	81	0	-5	0	0	-13	0				
31 grudnia 2024 r.		-55	-365	-5	-28	-14	907	10	459				

Zmiana netto w podatkach odroczeniach w 2025 r. wynika przede wszystkim ze wzrostu podatku odroczonego związanego z instrumentami pochodnymi w innych całkowitych dochodach. Aktywa z tytułu podatku odroczonego z tytułu przeniesionych strat podatkowych znajdują się głównie w Irlandii, w wyniku zbycia Uniper w 2022 r. oraz odpisów związanych z Rosją w 2022 i 2023 r. Fortium przygotowało kompleksową prognozę ze celu oceny przyszłej rentowności aktywnego podmiotu prawego, który posiada przeniesione straty, i oparto się na tym szacunku, aby uzasadnić wartość aktywów z tytułu podatku odroczonego, która wynosi 731 mln EUR na dzień 31 grudnia 2025 r. (2024 r.: 780). Wykorzystanie strat podatkowych w Irlandii w 2025 r. było zgodne z szacunkiem.



Przedawienie strat podatkowych i przeniesionych odsetek oraz rozpoznanie
odroczonego aktywu podatkowego

mln EUR	2025		2024	
	Straty podatkowe i przeniesione odsetki	Odroczone aktywy podatkowe	Straty podatkowe i przeniesione odsetki	Odroczone aktywy podatkowe
Straty podatkowe przenieszone na kolejne lata, których termin przedawnienia jest krótszy niż 1 rok	0	0	0	0
Straty podatkowe przenieszone na kolejne lata z terminem przedawnienia od 1 do 5 lat	0	0	0	3
Straty podatkowe przenieszone na kolejne lata z terminem przedawnienia dłuższym niż 5 lat	10	1	6	2
Razem	6003	771	6369	815
Odsetki przenieszone na następny okres, z terminem przedawnienia krótszym niż 1 rok	0	0	0	0
Odsetki przenieszone z terminem przedawnienia od 1 do 5 lat	140	58	132	27
Odsetki przenieszone z terminem przedawnienia 5 lat	306	35	190	40
Odsetki przenieszone bez terminu przedawnienia	87	20	108	25
Razem	533	11	430	92

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego są ujmowane w odniesieniu do strat podatkowych oraz odsetek przeniesionych na kolejne okresy w zakresie, w jakim realizacja powiązanej korzyści podatkowej z przyszłych zysków jest prawdopodobna. Zmniejszenie strat podatkowych przeniesionych na kolejne okresy wynika głównie z wykorzystania strat ujętych w Irlandii. Straty podatkowe przeniesione na kolejne okresy w Irlandii nie ulegają przedawnieniu. Wartość odsetek przeniesionych na przyszłość przypisuje się głównie wzrostowi stóp procentowych od pożyczek i niewystarczającym zyskom w Szwecji i Norwegii, gdzie odliczenie kosztów odsetek jest ograniczone przez lokalne przepisy do określonego procentu opodatkowanego zysku EBITDA zgodnie z wymogami dyrektywy UE w sprawie przeciwdziałania unikaniu opodatkowania (ATAD).

Nierozpoznany podatek odroczonego

Kwota odliczalnych różnic przejściowych, przeniesionych strat podatkowych, przeniesionych odsetek i ulg podatkowych, dla których nie rozpoznano odroczonego aktywu podatkowego ze względu na niepewność co do ich wykorzystania.



mln EUR	Przeniesione straty podatkowe		Ulg podatkowe		Przeniesione odsetki		Odroczone różnice przejściowe	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
z terminem ważności krótszym niż 1 rok	6	3	0	0	0	0	0	0
z terminem ważności od 1 do 5 lat	5	9	0	0	0	1	0	0
z terminem ważności dłuższym niż 5 lat	2	17	0	0	0	0	0	0
bez daty ważności	18	232	5	5	5	84	1095	997
Razem	194	280	5	5	5	84	1095	997

Kwoty nierozpoznane w odliczalnych różnicach przejściowych, odsetkach przeniesionych na lata następne i stratach podatkowych przeniesionych na lata następne powstały w 2023 r. w wyniku następujących transakcji: w Finlandii 475 mln EUR różnic przejściowych było związane z odpisem wartości akcji rosyjskich, a w Irlandii 746 mln EUR strat podatkowych, odsetek przeniesionych na lata następne i różnic przejściowych przeniesionych na lata następne wynikało z utraty wartości kredytów związanych z Rosją. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego od tych strat zostały w związku z tym ujęte w Irlandii.

Nadal nie rozpoznawano odroczonego zobowiązania podatkowych w związku z różnicami przejściowymi podlegającymi opodatkowaniu w wysokości 23 mln EUR (2024 r.: 23) dotyczącymi inwestycji w spółki zależne, ponieważ Fortum może kontrolować efekt odroczenia, a prawdopodobnie jest, że różnice przejściowe nie ulegną odwróceniu w dającej się przewidzieć przyszłości.

28.2 Należności i zobowiązania z tytułu podatku dochodowego

Należności z tytułu podatku dochodowego w wysokości 16 mln EUR (2024 r.: 101) oraz zobowiązania z tytułu podatku dochodowego w wysokości 20 mln EUR (2024 r.: 93) ulegają wahaniom ze względu na naliczony i zapłacony podatek dochodowy od osób prawnych, głównie w odniesieniu do roku obrotowego zgodnie z szacunkami lub ustalonymi zasadami przez lokalne przepisy, a także w odniesieniu do płatności z lat ubiegłych w różnych podmiotach prawnych zgodnie z wymogami lokalnego prawa podatkowego.

29 Aktywa i pasywa związane z energią jądrową

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

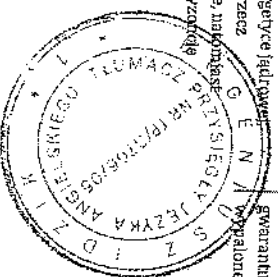
Fortum jest właścicielem elektrowni jądrowej Loviisa w Finlandii. W skonsolidowanym bilansie Fortum, udziały w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi oraz rezerwy na cele jądrowe odnoszą się do elektrowni jądrowej Loviisa. Udziały Fortum w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi są ujmowane zgodnie z IAS 5. Prawo do udziałów w Funduszach wycofania z eksploatacji, renowacji i rekultywacji środowiska, który stanowią aktywa funduszu są wycofane według niższej z wartości godziwej lub wartości powiązanych zobowiązań, ponieważ Fortum nie sprawuje kontroli ani współkontroli nad Państwowym Funduszem Gospodarki Odpadami Jądrowymi. Fundusze Gospodarki Odpadami Jądrowymi zarządzają organy rządowe. Powiązane rezerwy obejmują zobowiązania rozciągające się na długi horyzont czasowy, często wykraczające poza okres eksploatacji elektrowni jądrowej. Rezerwa ta obejmuje rezerwę na likwidację oraz rezerwę na składowanie wypalonego paliwa.

Wartość godziwa rezerwy jest obliczana zgodnie z MSR 37 poprzez dyskontowanie odrębnych przyszłych przepływów pieniężnych, które opierają się na szacowanych przyszłych kosztach i działaniach już podjętych. Rozciągnięta wartość bieżąca netto rezerwy na likwidację (w momencie uruchomienia elektrowni jądrowej) została uwzględniona w koszcie inwestycji i jest amortyzowana przez szacowany czas eksploatacji elektrowni jądrowej. Zmiany w planach technicznych itp., które mają wpływ na przyszłe przepływy pieniężne z tytułu szacowanych kosztów likwidacji, są ujmowane poprzez dyskontowanie dodatkowych kosztów do bieżącego momentu. Zwiększony koszt wycofania aktywów wynikający ze zwiększonej rezerwy na likwidację jest dodawany do trzeciochwytów aktywów trwałych i amortyzowany przez pozostały szacowany czas eksploatacji elektrowni jądrowej. W przypadku bloków elektrowni wycofanych z eksploatacji wzrost jest ujmowany na dochodach w rachunku zysków i strat.

Rezerwa na zużycie paliwa pokrywa przyszłe koszty użytku paliwa zużytego do końca okresu sprawozdawczego. Koszty użytku zużytego paliwa są ujmowane w ciężar kosztów w trakcie eksploatacji na podstawie zużycia paliwa. Wpływ ewentualnych zmian w szacowanych przyszłych przepływach pieniężnych z tytułu powiązanych kosztów jest ujmowany niekierując w rachunku zysków i strat na podstawie szacowanej fluktuacji paliwa zużytego do końca okresu sprawozdawczego. Odrębne koszty odsetkowe wynikające z rozwiązania rezerwy są ujmowane w pozostałych pozycjach finansowych – netto.

Przychody z odsetek oraz możliwe skutki wycofania aktywów Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi w wysokości godziwej prezentowane są w pozostałych pozycjach finansowych – netto.

Rezerwy udziały Fortum w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi, związanym z elektrownią jądrową Loviisa, jest wyższy niż wartość bilansowa Funduszu w bilansie. Zgodnie z finl. ustawą o energetyce jądrowej i państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi, zobowiązanie prawne nie jest dyskontowane, natomiast rezerwy są dyskontowane, a ponieważ przyszłe przepływy pieniężne są rozłożone w bardzo długi horyzont czasowy, różnica między zobowiązaniem prawnym a rezerwą jest istotna.



Roczna składka na Fundusz ustalana jest na podstawie zmian w zakresie odpowiedzialności prawnej, przychodów osiąganych w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi oraz poniesionych kosztów podejmowanych działań.

Fortum posiada również udziały mniejszościowe w innych spółkach z branży energetyki jądrowej, tj. Teollisuuden Voima Oyj (TVO) w Finlandii oraz Olko Aktiebolag (OKG) i Forsmarks Kraftgrupp AB (Forsmark) w Szwecji. Udziały mniejszościowe są klasyfikowane jako spółki stowarzyszone i joint ventures i konsolidowane metodą praw własności. Zarówno fińska, jak i szwedzka spółka nie generują zysku, co oznacza, że produkcja energii elektrycznej jest faktycznie stowarzyszonych dobywających aktywów i zobowiązań związanych z energią jądrową zostały w razie potrzeby skorygowane w celu zapewnienia spójności z zasadami przyjętymi przez Grupę.

KRYTYCZNE SZACUNKI I OCENY RACHUNKOWE: ZAŁOŻENIA PRZYJĘTE PRZY SZACOWANIU REZERW ZWIĄZANYCH Z PRODUKCJĄ JĄDROWĄ

Rezerwa na przyszłe zobowiązania z tytułu gospodarki odpadami jądrowymi, w tym likwidacji elektrowni jądrowej Fortum i związanych z nią wypalonego paliwa, opiera się na prognozach przepływów pieniężnych dotyczących szacowanych przyszłych kosztów. Zobowiązania te obejmują bardzo długi horyzont czasowy. Główne założenia obejmują plany techniczne, harmonogram, koszty i stopę dyskontową. Plan techniczny, harmonogram i koszty są zatwierdzone przez organy rządowe.

Wszelkie zmiany przyjętej stopy dyskontowej wpłynęłyby na wysokość rezerwy. Jeśli zastosowana stopa dyskontowa zostałaby obniżona, wysokość rezerwy wzrosłaby. W przypadku elektrowni, w których racjonalnie udziały Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi jest wyższy niż wysokość rezerwy, wzrost wysokości rezerwy zostałby skompensowany wzrostem wykazywanego w bilansie udziału Fortum w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi. Razem wpływ na rachunek zysków i strat byłby pozytywny, ponieważ część rezerwy dotycząca likwidacji jest traktowana jako zobowiązanie do wycofania z eksploatacji aktywów. Taka sytuacja będzie miała miejsce tak długo, jak rzeczywisty udział Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi będzie wyższy niż udziały w bilansie, a Fortum nie ma kontroli ani współkontroli nad funduszem.

Zarówno w Finlandii, jak i w Szwecji operatorzy elektrowni jądrowych są prawnie zobowiązani do likwidacji elektrowni i użytku wypalonego paliwa (gospodarka odpadami jądrowymi). W obu krajach operatorzy elektrowni jądrowych są zobowiązani do zabezpieczania finansowania gospodarki odpadami jądrowymi poprzez wpłaty na rzecz rządowych funduszy na rzecz odpadów jądrowych. Operatorzy elektrowni jądrowych muszą również złożyć zabezpieczenia gwarantujące, że dostępne środki będą wystarczające na pokrycie przyszłych kosztów likwidacji elektrowni i użytku wypalonego paliwa.

29.1 Aktywa i pasywa jądrowe skonsolidowanych elektrowni jądrowych

Wartości bilansowe	2025	2024
Rezerwy nuklearne		
Udział Fortum w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	1 153	1 117
Krótkoterminowe należności z Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	1 153	1 117
Wzrost Fortum do Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	7	65
Udział Fortum do Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	1 228	1 253
Udział Fortum do Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	66	70

Zabezpieczenia i fundusze na cele jądrowe rozliczane zgodnie ze standardami rachunkowości MSSF

Rezerwy na energię jądrową obejmują rezerwy na likwidację oraz rezerwy na składowanie wypalonego paliwa. Wartość bilansowa rezerw na energię jądrową, obliczona zgodnie z MSR 37, wzrosła o 36 mln EUR w porównaniu ze stanem na 31 grudnia 2024 r., osiągnąjąc łączną kwotę 1153 mln EUR na dzień 31 grudnia 2025 r. Półroczny operatorzy elektrowni jądrowych przedłożyli zakwalifikowany plan techniczny i koszty Ministerstwu Gospodarki i Zatrudnienia w czerwcu 2025 r. Aktualizacja kosztorysów i planów technicznych nie miała istotnego wpływu na wyniki finansowe Fortum.

Udział Fortum w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi jest, z perspektywy MSSF, nadfinansowany o 69 mln EUR, ponieważ udział Fortum w Funduszu na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosił 1228 mln EUR, podczas gdy wartość bilansowa wynosiła 1153 mln EUR, a krótkoterminowa należność od funduszu 7 mln EUR. Fundusz w bilansie Fortum może maksymalnie równać się kwocie rezerw zgodnie z MSSF. Dopóki Fundusz jest nadfinansowany z perspektywy MSSF, pozostaje pozycja finansowa – netto – są korygowane dodatnio, jeśli rezerwy rosną bardziej niż Fundusz, i ujemnie, jeśli rezerwy spadają poniżej rzeczywistej wartości funduszu.

Odpowiedzialność prawna za elektrownie jądrowe Loviisa

Na dzień 31 grudnia 2025 r. odpowiedzialność prawna, ustalona decyzją Ministerstwa Gospodarki i Zatrudnienia w grudniu 2025 r., wynosiła 1 290 mln EUR.

Odpowiedzialność prawna opiera się na szacunkach kosztów, które są aktualizowane co roku, oraz planie technicznym, który jest aktualizowany co trzy lata. Odpowiedzialność prawna jest ustalana przy założeniu, że likwidacja rozpocznie się na początku roku następującego po roku podatkowym, a do określenia kwoty nie stosuje się dyskontowania.

Udział Fortum w Fińskim Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi

Zgodnie z ustawą o energię jądrową, Fortum jest zobowiązane do wniesienia pełnego wkładu do Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi w celu pokrycia zobowiązań prawnych. Fortum wnosi środki do Fińskiego Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi w oparciu o roczny cel finansowania, ustalony przez organy rządowe w związku z decyzją o wysokości zobowiązania prawnego. Obecny cel finansowania, ustalony w grudniu 2025 r.,

wynosi 1 264 mln EUR. Odpowiedzialność za koszty związane z likwidacją zakładu termoelektrycznego i zamknięciem składowiska odpadów zostały przeniesione na Posiva w 2025 r. Zmiana ta zmniejsza cel finansowania i odpowiedzialność Fortum za szkody jądrowe. Posiva jest wspólną własnością Fortum i TVO.

Rezerwy nuklearne

mln EUR	2025	2024
1 stycznia		
Wartość rezerwy	1 117	1 038
Wzrost rezerwy	44	51
Rozwiązane rezerwy	23	-31
Odkrywanie balansu	16	0
31 grudnia	1 153	1 117
Udział Fortum w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	115	141

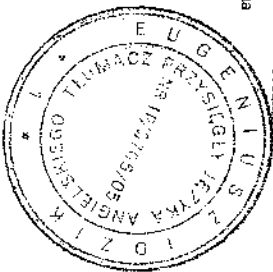
Pożyczka z Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi

Uczestnicy Fińskiego Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi mogą zaciągnąć pożyczki z funduszu na określonych zasadach. Fortum korzysta z prawa do pożyczki zwrotnej i zastawiło akcje Kemijoki Oy jako zabezpieczenie i zobowiązanie warunkowe.

29.2 Elektrownie jądrowe w spółkach stowarzyszonych i joint venture

OKG, Rosatom i TVO to spółki non-profit, co oznacza, że produkcja energii elektrycznej jest fakturowana właścicielom według kosztu. Koszty na fakturze są ujmowane zgodnie z lokalnymi zasadami rachunkowości (GAAP). Oprócz kosztów produkcji energii elektrycznej na fakturze, Fortum dokonuje korekt zgodnie z MSSF, aby dostosować się do zasad rachunkowości Fortum. Korekty te obejmują również udział Fortum w funduszach na odpady jądrowe i rezerwach na energię jądrową spółek.

Portfelowi spółek przysługują 100% kwot dotyczących funduszy jądrowych i rezerw dla spółek, a także udział netto Fortum.



Łączne aktywa i pasywa TVO związane z energią jądrową (100%)

Wartość bilansowa w TVO z odwołaniami Fortum	2025	2024
Rezerwy jądrowe		
Udział Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	1701	1,673
Kwota netto	1,293	1,246
w tym udział netto Fortum skonsolidowany metodą praw własności	-408	-427
	-402	-107
Odpowiedzialność prawna TVO i rezerwy udział w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi		
Odpowiedzialność za gospodarkę odpadami jądrowymi zgodnie z ustawą o energię jądrową	1882	1960
Udział w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi	1438	1,525
Udział funduszu należącego w bilansie	145	279
w tym OLi/OL2 nadfinansowane	197	292
w tym OLi3 nadfinansowane	-52	-13

Odpowiedzialność prawna TVO, rezerwy i udziały w funduszu opierają się na tych samych zasadach, które opisano powyżej dla elektrowni jądrowej Lovisa. Zobowiązania i udziały w Funduszu są obliczane i ewidencjonowane oddzielnie dla bloków elektrowni OLi1/OL2 i bloku elektrowni OL3, ponieważ odpowiadające im szacunki kosztów całkowitych są sporządzane oddzielnie. Zakwalifikowany plan techniczny i szacunki kosztów nie miały istotnego wpływu na udział Fortum w aktywach i zobowiązaniach TVO związanych z energią jądrową.

Różnica między udziałem TVO w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi a wartością bilansową udziału TVO w Funduszu wynika z KIMSP 5, który wymaga, aby wartość bilansowa udziału w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi była niższa od jednej z dwóch wartości: wartości godziwej lub wartości powiększonej o zobowiązania. Na dzień 31 grudnia 2025 r. udział jednostek OLi1/OL2 w Funduszu jest wyższy niż rezerwa zgodnie z MSSF. Natomiast udział jednostki OL3 w Funduszu jest niższy niż rezerwa zgodnie z MSSF. Zgodnie z MSSF udział TVO w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi jest nadfinansowany kwotą 145 mln EUR (z czego udział Fortum wynosi 39 mln EUR), ponieważ na dzień 31 grudnia 2025 r. udział TVO w Funduszu wynosi 1438 mln EUR, a wartość bilansowa w skonsolidowanym bilansie z założeńmi Fortum wyniosła 1293 mln EUR.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Fortum posiadało należność z tytułu pożyczki od akcjonariuszy TVO w wysokości 157 mln EUR (2024 r.: 157 mln EUR). Pożyczka od akcjonariuszy TVO jest klasyfikowana jako udziały w przedsiębiorstwach joint venture. Uczestnicy Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi mogą zadziżyć pożyczki z funduszu zgodnie z określonymi zasadami. Fortum korzysta z prawa do odpoczywania środków za pośrednictwem TVO, w oparciu o swoją własność. Więcej informacji znajduje się w Nocie 27 Zobowiązania ograniczowane.



Przebieg operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inny

183

Łączne aktywa i pasywa OKG i Forsmark związane z energią jądrową (100%)

Wartość bilansowa w OKG i Forsmark	2025	2024
Rezerwy jądrowe		
Udział w szwedzkim Funduszu Odpadów Jądrowych	5425	5064
Kwota netto	3949	3590
w tym udział netto Fortum skonsolidowany metodą praw własności	-1,526	-1,474
	-484	-476

W Szwecji Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB), spółka należąca do operatorów elektrowni jądrowych, zajmuje się wszystkimi działaniami związanymi z gospodarką odpadami jądrowymi w imieniu operatorów elektrowni jądrowych. SKB otrzymuje finansowanie ze Szwedzkiego Funduszu Odpadów Jądrowych, który z kolei jest finansowany przez operatorów elektrowni jądrowych.

Opłaty i gwarancje dotyczące odpadów jądrowych są zazwyczaj aktualizowane co trzy lata decyzją Izby na wniosek Krajowego Urzędu Publicznego (Riksgräden). Propozycja ta opiera się na kosztorysach sporządzonych przez SKB i SKB w grudniu 2022 r. i stanowi podstawę opłat jądrowych w latach 2024–2026. Opłaty za odpady jądrowe uiszczane przez jądrowe zakłady, których blok/bloki nadal działają, są obecnie oparte na przyszłych kosztach, przy założeniu 50-letniego okresu eksploatacji każdego bloku elektrowni jądrowej. Od 2026 r. opłaty za odpady jądrowe będą oparte na zakwalifikowanym planie technicznym i kosztorysie pozostałym przekazanym przez SKB do Krajowego Urzędu Skarbowego 30 września 2025 r. Ten zakwalifikowany kosztorys obejmuje koszty od 2027 r. i będzie podstawą opłat i gwarancji dotyczących odpadów jądrowych od 2027 r. Rezerwa na odpady jądrowe (uwzględniona w udziale netto Fortum skonsolidowanym metodą praw własności) na dzień 31 grudnia 2025 r. odzwierciedla zakwalifikowany plan techniczny.

Gwarancje związane z energią jądrową

Oprócz opłat za odpady jądrowe, firmy zajmujące się energią jądrową udzielały gwarancji na wypadek nieprzewidywanych zdarzeń i odpowiedzialności.

Więcej informacji na temat gwarancji Fortum udzielonych w imieniu spółek jądrowych można znaleźć w Nocie 36 Aktywa zasładowe, zobowiązania warunkowe.

30 Inne zobowiązania długoterminowe

mln EUR	Nota	
	2025	2024
Opłaty za połączenie		
Inne podstawowe	69	69
Zobowiązania emerytalne	31	81
Inne	32	12
Razem	103	35
	252	216

Opłaty za przyłączenie obejmują zwrotne opłaty uiszczane przez klienta za podłączenie do sieci ciepłowniczej w Finlandii. Obejmują one opłaty pobrane w Finlandii przed i częściowo w 2013 r. Pozycja „Inne” obejmuje szereg indywidualnie niestandardowych pozycji.



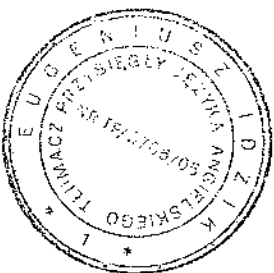
ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Wzrost rezerwy wymiarkujący z upływem czasu oraz zmiany rezerw wymiarkujące ze zmian stóp dyskontowych są ujmowane jako koszty odsetkowe w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Zmiany rezerw, z wyjątkiem zmian zobowiązań z tytułu wycofania aktywów, są ujmowane w skonsolidowanym rachunku zysków i strat.

zobowiązania umownego wobec trzeciej lub zobowiązania prawnego. Zobowiązanie w zakresie opiera się na szczególnych kosztach zwrótkowych przez zewnętrznych ekspertów,

Zobowiązanie z tytułu wycofania z eksploatacji aktywów jest ujmowane jako część kosztu wytworzenia składnika aktywów trwałych w momencie oddania składnika aktywów do użytkowania. Koszty są amortyzowane przez pozostały okres użytkowania składnika aktywów. Zmiany w zobowiązaniach z tytułu wycofania z eksploatacji aktywów są ujmowane w pozycji rzeczowych aktywów trwałych w skonsolidowanym bilansie, chyba że składnik rzeczowych aktywów trwałych został już w pełni amortyzowany w momencie ujęcia zmian w skonsolidowanym rachunku zysków i strat.

Rezerwy na ochronę środowiska są ujmowane na podstawie aktualnej interpretacji przepisów i regulacji dotyczących ochrony środowiska, gdy jest prawdopodobne, że powstali obowiązek z tego tytułu, a kwotę takiego zobowiązania można wiaręgodnie oszacować.



finansowy

finansowe

Index

185

mln EUR	Wycenianie aktywów podobne	Reaktywacja środków trwa- wych	inne	Rezerwa
1 stycznia 2025 r.	24	2	58	84
Wzrost pęzyty	0	0	8	8
Wykorzystanie rezerwy	0	0	-12	-12
Niewykryte zmiany odroczone	0	0	0	0
Różnice kursowe i inne zmiany	-1	0	0	-1
Przebieganie między latami	0	0	-4	-4
Przebieganie między latami	0	0	1	1
Przebieganie między latami	0	0	0	0
Przebieganie między latami	0	0	3	3
31 grudnia 2025 r.	23	47	10	80
Wzrost pęzyty	0	0	4	4
Wykorzystanie rezerwy	23	47	6	76

Rezerwy na zobowiązania z tytułu likwidacji aktywów obejmują zobowiązania dotyczące elektroniki konwencjonalnych i odnawialnych. Szacuje się, że większość rezerwy zostanie wykorzystana w ciągu 5 lat. Szacuje się, że większość rezerwy na zobowiązania środowiskowe i podobne zostanie wykorzystana w ciągu 30 lat.

Informacje na temat rezerw na wycofanie z eksploatacji oraz rezerw na ubyłającą różnicę między ceną paliwa jądrowego a ceną paliwa kopalnego znajdują się w Nocie do Aktywności i Pasywów złączonych z działalnością jądrową.

3.2 Zobowiązania emerytalne

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

Spółki Grupy oferują różne programy emerytalne, zgodnie z lokalnymi warunkami i praktykami obowiązującymi w krajach, w których działają. Programy te są zazwyczaj finansowane poprzez wpłaty do towarzystw ubezpieczeniowych lub funduszy emerytalnych. Grupa oferuje zarówno plany o zdefiniowanych świadczeniach, jak i plany o zdefiniowanych składkach.

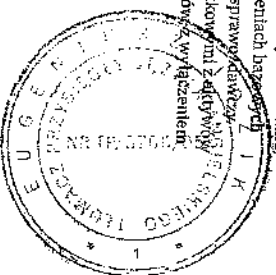
W przypadku planów świadczeń zdefiniowanych koszty emerytalne ocenia się metodą prognozowanych uprawnień jednostkowych. Koszty świadczeń emerytalnych obciążają rachunek zysków i strat, aby rozłożyć koszty zatrudnienia na cały okres zatrudnienia pracowników. Bieżące i przeszłe koszty zatrudnienia, a także zyski lub straty z rozliczeń, są ujmowane w kosztach osobowych. Odsetki netto są ujmowane w pozycjach finansowych.

Zobowiązanie z tytułu zdefiniowanych świadczeń jest obliczane corocznie na dzień bilansowy i mierzone jako wartość bieżąca szacowanych przyszłych przepływów pieniężnych, z wykorzystaniem stóp procentowych wysokiej jakości obliczeń korygujących lub podobnych, których termin zapadalności jest zbliżony do terminu zapadalności powiązanego zobowiązania emerytalnego. Aktywa planu emerytalnego wyceniane są według wartości rynkowej. Zobowiązanie netto ujęte w bilansie to zobowiązanie z tytułu zdefiniowanych świadczeń na dzień zamknięcia pomniejszone o wartość godziwą aktywów planu.

Wszelkie pozycje aktywów netto, które mogą powstać w wyniku kompensaty wartości bieżącej zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń z odpowiadającą im wartością godziwą aktywów planu, są ujmowane z uwzględnieniem obowiązujących ograniczeń dotyczących aktywów. Takie pozycje aktywów są wykazywane w pozycji „Inne aktywa trwałe” w bilansie.

W przypadku zmiany ograniczenia lub rozliczenia planu (z których każde stanowi „zdarzenie w planie”) w planie zdefiniowanych świadczeń w ciągu rocznego okresu sprawozdawczego, bieżące koszty zatrudnienia oraz odsetki netto od wystąpienia zdarzenia netto są ponownie wyceniane na pozostałą część okresu sprawozdawczego po wystąpieniu zdarzenia w planie. Podstawą takiej ponownej wyceny są założenia aktuarialne obowiązujące na dzień tego zdarzenia w planie. W przypadku zmiany świadczeń w ramach planu lub ograniczenia planu, wynikająca z tego zmiana wartości bieżącej zobowiązania z tytułu zdefiniowanych świadczeń, odnosząca się do przeszłego zatrudnienia, lub zysk lub strata związana z ograniczeniem, są ujmowane niezwłocznie w rachunku zysków i strat. Zyski lub straty z rozliczeń planów zdefiniowanych świadczeń są ujmowane w momencie rozliczenia.

Ponowne wyceny zobowiązania lub aktywów netto z tytułu zdefiniowanych świadczeń obejmują zyski i straty aktuarialne, które mogą wynikać w szczególności z różnic między szacowanymi a rzeczywistymi zmianami w założeniach demograficznych, zmieniających się demograficznych i finansowych, a także ze zmian tych założeń na każdy dzień sprawozdawczy. Dodatkowo uwzględniono różnicę między rzeczywistym zwrotem z aktywów planu a dochodami odsetkowymi z aktywów z wyłączeniem planu uwzględnionymi w wyniku odsetkowym netto, a także wszelkie zmiany w skutkach limitu aktywów z wyłączeniem.



Programy emerytalne Fortum

Finlandia

Ustawowe świadczenia emerytalne (określone w Ustawie o emeryturach pracowników /TyEL/ w Finlandii) zapewniają pracownikom zabezpieczenie emerytalne na wypadek starości, niepełnosprawności i emierci z wyjątkiem rodziny. Świadczenia są ubezpieczone przez towarzystwo ubezpieczeniowe i są ustalane jako plany zdefiniowanej składki.

Penalto Grupa posiada historyczne świadczenia emerytalne i rentowe dla osób pozostałych przy życiu, w ramach Funduszu Emerytalnego Fortum, obejmującego ograniczoną liczbę osób. Fundusz Emerytalny Fortum jest funduszem zamkniętym, zarządzanym przez Zarząd, w którego skład wchodzi przedstawiciele pracodawców i pracowników. Gwarantowane świadczenie jest określone w regulaminie Funduszu, zazwyczaj na poziomie maksymalnie 66% podstawy wynagrodzenia. Podstawa wynagrodzenia stanowi średnią z dziesięciu ostatnich lat, które są indeksowane współczynnikiem wskaźnikiem wynagrodzeń dla danego roku obrotowego. Po przejściu na emeryturę należne świadczenia są corocznie indeksowane wskaźnikiem TyEL.

Fundusz działa zgodnie z regulacjami Komisji Nadzoru Finansowego (NFSA). Zobowiązania muszą być w pełni pokryte zgodnie z przepisami. Krajowe zobowiązanie z tytułu świadczeń w ramach planów zdefiniowanego świadczenia jest obliczane w taki sposób, aby obiecane świadczenie było w pełni finansowane do momentu przejścia na emeryturę.

Inne kraje

Według stanu na grudzień 2025 r. w pozostałych krajach, w których działa Fortum, nie istniały żadne istotne programy emerytalne o zdefiniowanym świadczeniu.

Główne ryzyka związane z planami świadczeń zdefiniowanych

Typowymi czynnikami ryzyka dla planów świadczeń zdefiniowanych są zmiany stóp dyskontowych, ryzyka związane z innymi założeniami aktuarialnymi, a także ryzyka inwestycyjne i ryzyka związane ze zmiennością.

Zmiana stopy dyskontowej

Stoпа dyskontowa stosowana do obliczenia zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń (zgodnie ze standardami rachunkowości MSSF) zależy od wartości rentowności obligacji korporacyjnych na dzień sprawozdawczy. Spadek rentowności zwiększa zobowiązanie z tytułu świadczeń, co często jest jedynie częściowo kompensowane wzrostem wartości aktywów o stałym dochodzie.

Ryzyko związane z innymi założeniami aktuarialnymi

Do obliczeń aktuarialnych wykorzystuje się założenia dotyczące przyszłej inflacji, poziomu wynagrodzeń i śmiertelności. Jeżeli rzeczywisty wynik będzie odbiegał od tych założeń, zobowiązanie może ulec zmianie.

Ryzyko inwestycyjne i zmienności

Aktywa planu emerytalnego są alokowane do różnych klas aktywów na podstawie przepisów ustawowych lub strategii inwestycyjnej odpowiedniego planu emerytalnego. W zależności od planu emerytalnego, bazowe plany zarządzania inwestycjami są regularnie aktualizowane, jeżeli zwrot z aktywów funduszu nie wystarcza na pokrycie wzrostu zobowiązań i wypłat świadczeń w ciągu roku obrotowego, pracodawca musi pokryć deficyt składkami, chyba że fundusz dysponuje wystarczającym pokryciem.



Wartość godziwa aktywów planu

mln EUR	2025				2024			
	Nowowane	Nie nowowane	Razem	Nowowane	Nie nowowane	Razem	Nowowane	Nie nowowane
Inwestycje kapitałowe	907	7	97	77	7	84	77	7
Inwestycje długie	102	39	141	11	39	155	11	39
Godziny i ekwiwalenty godziny	6	23	29	0	14	14	0	14
Wierzenia	0	1	1	0	1	1	0	1
Inne aktywa	0	1	1	0	1	1	0	1
Razem	192	91	282	194	63	277	194	63

Specyfikacja aktywów planu nie była dostępna dla planów emerytalnych finansowanych poprzez towarzystwo ubezpieczeniowe. W tych przypadkach wartość godziwa aktywów planu została uwzględniona w pozostałych aktywach. Różnica między wartością z aktywów planu wyniosła łącznie 25 mln EUR (2024: 22).

Kwoty ujęte w bilansie według kraju

mln EUR	2025				2024			
	Finlandia	Inny kraj	Razem	Finlandia	Inny kraj	Razem	Finlandia	Inny kraj
Wartość bieżąca finansowanych zobowiązań	175	47	222	193	55	249	193	55
Wartość godziwa aktywów planu	-230	-53	-282	-220	-51	-277	-220	-51
Dobry (+) / nadwyżka (-)	-55	-6	-60	-33	-4	-38	-33	-4
Wartość bieżąca finansowanych zobowiązań	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktywa netto (-) / pasywa (+) w bilansie	-55	-6	-60	-33	-4	-38	-33	-4
Aktywa emerytalne ujęte w pozostałych aktywach trwałych bilansu	55	6	60	33	7	40	33	7
Zobowiązania emerytalne ujęte w pozostałych zobowiązaniach bilansu	0	3	4	0	1	1	0	1

Główne założenia aktuarialne stosowane w Finlandii

%	2025	2024
Stopa dyskontowa	3,7	3,2
Przyszłe podwyżki wynagrodzeń	3,0	3,0
Przyszłe podwyżki emerytur	2,1	2,1
Stopa inflacji	2,1	2,1

Stopa dyskontowa w Finlandii opiera się na wysokości jakości europejskich obligacji korporacyjnych, których termin zapadalności najlepiej odzwierciedla szacowany okres obowiązywania świadczeń emerytalnych.

Dyskonto, inflacja, tempo wzrostu wynagrodzeń i emerytur, a także śmiertelność to kluczowe założenia przy obliczaniu zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń. Zmiany kluczowych założeń aktuarialnych doprowadziłyby do następujących zmian wartości bieżącej zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń:

Wrażliwość zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń na zmiany założeń

Założenie	Wpływ na wzrost (+) / spadek (-) zobowiązań emerytalnych
0,5% wzrost stopy dyskontowej	-5,4%
0,5% spadek stopy dyskontowej	5,4%
0,5% wzrost świadczeń	-5,4%
0,5% spadek świadczeń	5,4%
0,5% wzrost wskaźnika wzrostu wynagrodzeń	-0,2%
0,5% spadek tempa wzrostu wynagrodzeń	0,2%
1,0% wzrost śmiertelności	-3,7%
1,0% spadek śmiertelności	3,7%

1,0% spadek śmiertelności skutkowałby wyliczeniem oczekiwanej długości życia beneficjentów, w zależności od wieku każdego beneficjenta. Pod koniec 2025 roku oczekiwana długość życia 65-letniego emeryta wzrosłaby o około rok, gdyby śmiertelność spadła o 10%.

Wskaźnik wrażliwości obliczono w oparciu o te same metody i założenia, które zastosowano do określenia wartości bieżącej zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń. Jeżeli jedno z założeń aktuarialnych zostanie zmienione w celu obliczenia wrażliwości wyników na zmiany tego założenia, wszystkie pozostałe założenia aktuarialne są uwzględniane w obliczeniach bez zmian. Potencjalne efekty korelacji między poszczególnymi założeniami aktuarialnymi nie są uwzględniane przy obliczaniu wskaźników wrażliwości. Rozpatrując wskaźniki wrażliwości, należy zauważyć, że zmiana wartości bieżącej zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń wynikająca z jednoczesnej zmiany wielu założeń aktuarialnych niekoniecznie jest równoważna skutkowi zmianom efektów poszczególnych wskaźników wrażliwości.

Profil zapadalności międzyzobowiązanego zobowiązania z tytułu zdefiniowanych świadczeń na dzień 31 grudnia 2025 r.

mln EUR	Przyszłe korzyści płatności
Zapadalność poniżej 1 roku	15
Zapadalność od 1 do 5 lat	58
Zapadalność od 5 do 10 lat	67
Zapadalność od 10 do 20 lat	109
Zapadalność od 20 do 30 lat	61
Zapadalność powyżej 30 lat	26

Średnioważony okres trwania zobowiązań z tytułu zdefiniowanych świadczeń na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosi 15 lat.



33. Zobowiązania handlowe i inne zobowiązania

mln EUR	Nota	
	2025	2024
Należności handlowe	322	361
Należności i przychody odnośne		
Naliczone wydatki osobowe	98	92
Naliczone koszty odsetek	88	100
Inne naliczone koszty i przychody przyszłych okresów	105	109
Inne zobowiązania		
Zobowiązanie z tytułu VAT		
Bieżące zobowiązanie podatkowe	55	57
Odrzucone zaliczki	20	93
Odpowiedzialność za przerwę emisyjną i obowiązek posiadania kwoty wykrytku energii	1	12
Inne	81	98
Inne rezerwy, bieżące	41	44
Razem	31	3
1) Dodatkowe informacje znajdują się w Notcie 23 ZAŁĄCZNIK	926	959

Zarząd uważa, że kwota zobowiązań handlowych i innych zobowiązań odpowiada wartości godziwej.



34 Umowy najmu

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

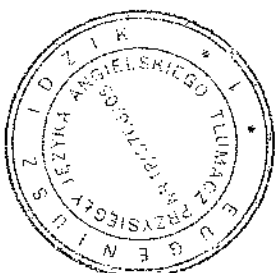
RACHUNKOWOŚĆ NAJEMCY

Grupa dzierżawi głównie budynki biurowe i grunty. Grupa ujmuje wszystkie umowy dzierżawy, z wyjątkiem umów krótkoterminowych (tj. o okresie dzierżawy krótszym niż 12 miesięcy) oraz umów dzierżawy o niskiej wartości, jako najmu prawa do użytkowania, z odpowiadającym im zobowiązaniem z tytułu dzierżawy w dniu, w którym najmowany składnik aktywów jest dostępny do użytkowania przez Grupę.

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania z tytułu najmu są początkowo ujmowane w skonsolidowanym bilansie w wysokości przyszłych stałych opłat najmu przez okres leasingu. Płatności najmu są dyskontowane do wartości bieżącej. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania są amortyzowane liniowo przez okres najmu lub okres użytkowania najmowanego składnika aktywów, jeśli jest krótszy; i okresowo weryfikowane pod kątem oznak utraty wartości.

W przypadku zmiany przyszłych płatności najmu z powodu zmian w wycenach indeksowanych lub zmiany okresu najmu, aktywa z tytułu prawa do użytkowania i odpowiadające im zobowiązania z tytułu najmu podlegają ponownej wycenie. Wszelkie różnice wynikające z ponownej wyceny są ujmowane w skonsolidowanym rachunku zysków i strat.

Koszty odsetkowe od zobowiązań z tytułu najmu są prezentowane w pozycji „Koszty odsetkowe” w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. W skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych, część kapitałowa raty najmu jest prezentowana w pozycji „Płatności zobowiązań długoterminowych”, a część odsetkowa w pozycji „Zapłacone odsetki” w pozycji „Środek z działalności operacyjnej”. Zmienne Płatności n, a także koszty najmu nieodpłatizowane ze względu na zwolnienia zawarte w standardzie, są ujmowane w skonsolidowanym rachunku zysków i strat.



Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inny

190

Kwoty ujęte w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych Najemca

mln EUR	2025	2024
W skonsolidowanym rachunku zysków i strat		
Amortyzacja, w tym:		
Grupy	-18	-23
Budynki i konstrukcje	-9	-2
Maszyny i urządzenia	-13	-13
Koszty odsetkowe od zobowiązań najmu	-6	-7
Wydatki związane z umowami najmu krótkoterminowego w ramach pozostałych wydatków	-2	-2
W bilansie skonsolidowanym		
Najwyższe aktywa z tytułu prawa użytkowania, w tym:		
Grupy	43	29
Budynki i konstrukcje	12	4
Maszyny i urządzenia	22	12
Sprzedaż spółek zależnych, w tym:		
Grupy	9	13
Budynki i konstrukcje	1	-24
Maszyny i urządzenia	4	3
Wartość bilansowa aktywów z tytułu prawa do użytkowania, w tym:		
Grupy	0	-14
Budynki i konstrukcje	1	7
Maszyny i urządzenia	17	101
Zobowiązania z tytułu najmu	61	51
Maszyny i urządzenia	37	37
Zobowiązania z tytułu najmu	16	12
W skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych		
Wydatki gotówką z tytułu najmu	-20	-24
1) Partiz Nowa i Nabywa Lbyska		

Termin zapadalności niezdykontowanych zobowiązań z tytułu najmu

mln EUR	2025
Najwyższe ciążę jednego roku	20
Najwyższe po roku (w ciągu pięciu lat)	48
Najwyższe po pięciu latach	89
Różnica	126

Więcej informacji można znaleźć w Notach 4 Zarządzanie ryzykiem finansowym, Notach 18 Bieżące aktywa trwałe i aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz Notach 27 Zobowiązania opozycyjne.

35 Kapitał i inne zobowiązania

Kapitał i inne zobowiązania to zobowiązania umowne lub regulacyjne, które nie są ujmowane jako zobowiązania w skonsolidowanym bilansie ani nie są ujawniane jako zobowiązania warunkowe.

35.1 Zobowiązania kapitałowe

Na dzień 31 grudnia 2025 r. Fortum posiadało zobowiązania kapitałowe w wysokości 448 mln EUR (2024 r.: 465 mln EUR) na nabycie środków trwałych i wartości niematerialnych.

35.2 Inne zobowiązania wobec jednostek stowarzyszonych i joint venture

Fortum utworzyło spółkę joint venture z Green Investment Group w celu budowy elektrowni przetwarzającej odpady w energii w South Clyde w Glasgow w Szkocji. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Fortum posiadało niezrealizowane zobowiązania w wysokości 30 milionów euro (2024: 56 milionów euro) w ramach joint venture, które są finansowane pożyczek zewnętrznych, emisji akcji oraz pożyczek od akcjonariuszy.

35.3 Inne zobowiązania

W czerwcu 2018 roku szwedzki parlament zatwierdził przepisy dotyczące krajowej strategii Szwecji w zakresie wdrażania Ramowej Dyrektywy Wodnej UE. Największe przedsiębiorstwa hydroenergetyczne utworzyły wspólny fundusz dystrybucyjny aby sfinansować znaczną część niezbędnych działań na rzecz ochrony środowiska. Fundusz będzie dysponował łącznym limitem finansowym w wysokości 10 miliardów SEK, który będzie wypłacany w ciągu 20 lat, a najwięksi operatorzy będą wpłacać do niego składki proporcjonalnie do swojego udziału w rynku energii wodnej. Udział Fortum stanowi 23% całkowitego finansowania funduszu.

W maju 2022 roku Femnoelma ogłosiła rozwiązanie umowy na budowę elektrowni jądrowej z RAOS Project Oy i wycofanie wniosku o pozwolenie na budowę. Obecnie Fortum finansuje niektóre koszty Veimasaakeyhito SE.

36 Aktywa zastawione i zobowiązania warunkowe

ZASADY RACHUNKOWOŚCI

ZATWIERDZONE AKTYWA

Aktywa zastawione są przekazywane pożyczkodawcy jako zabezpieczenie pożyczki, transakcji lub innego zobowiązania. Jeśli pożyczkobiorca lub strona transakcji nie jest w stanie dokonać uzgodnionych płatności, pożyczkodawca może wykończyć zastawione aktywa w celu zminimalizowania swoich strat. Aktywa zastawione w Fortum obejmują głównie papiery wartościowe, zabezpieczenia rzeczowe i hipoteki na nieruchomościach.



ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE

Zobowiązanie warunkowe ujawnia się, gdy istnieje możliwy obowiązek wynikający ze zdarzeń przeszłych, którego istnienie potwierdza jedynie jedno lub więcej wątpliwych zdarzeń przyszłych, lub gdy istnieje obowiązek, który nie jest ujmowany jako zobowiązanie lub rezerwa, ponieważ nie jest prawdopodobne, że będzie wymagany wypływ zasobów lub kwoty obowiązków nie można warygodnie oszacować.

36.1 Aktywa zastawione

Na dług

Fortum zastawiło akcje spółki Kemijoki jako zabezpieczenie pożyczki zaciągniętej w ramach Finansowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi na potrzeby elektrowni jądrowej Loviisa, w wysokości 718 mln euro (2024 r.: 718).

Łączna wartość kredytów hipotecznych na nieruchomości wynosi 41 mln EUR (2024: 41).

W przypadku innych zobowiązań

Zastawione aktywa obejmują papiery wartościowe o wartości 241 mln EUR (2024: 213 mln EUR) na giełdzie Nordic Power Exchange (Nasdaq Commodities) należności z tytułu depozytów zabezpieczających w wysokości 179 mln EUR (2024: 205 mln EUR) oraz środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania w wysokości 28 mln EUR (2024: 7 mln EUR). Należności z tytułu depozytów zabezpieczających obejmują zabezpieczenia gotówkowe w obrocie na giełdach towarowych, a także instrumenty pochodne na waluty obce i swapy procentowe w ramach umów Credit Support Annex.

Fortum ustanowiło hipotekę na nieruchomościach w elektrowni wodnej Pyhäkoski jako zabezpieczenie na rzecz Ministerstwa Gospodarki i Zatrudnienia w wysokości 122 mln EUR (2024 r.: 125). Są one ustanowione jako zabezpieczenie składowania wypalonego paliwa w elektrowni jądrowej Loviisa. Zgodnie z ustawą o energetyce jądrowej, Fortum jest zobowiązane do wniesienia pełnych środków do Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi w celu pokrycia zobowiązań prawnych. Wszelkie niepokryte zobowiązania prawne odnoszą się do perodycznej wpłaty do funduszu. Wysokość ustanowionych zabezpieczeń jest aktualizowana corocznie w drugim kwartale na podstawie decyzji dotyczących zobowiązań prawnych i celu finansowania, które są ustalane na koniec poprzedniego roku. Patrz Nota 29 Aktywa i pasywa związane z energią jądrową.

Z ramienia innych stron

Aktywa zastawione w imieniu innych obejmują środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania w wysokości 87 mln EUR (2024: 62 mln EUR) zabezpieczone jako zabezpieczenie na rzecz Nasdaq Clearing AB, pokrywające wymagany wkład Fortum do Commodity Market Default Fund (fundusz na wypadek niewykonania zobowiązań). Fundusz na wypadek niewykonania zobowiązań to fundusz wzajemny, w ramach którego wszyscy uczestnicy standardowej giełdy energii (OMX Nasdaq Commodities) wnoszą zabezpieczenie w związku ze swoją ekspozycją na rynku, aby pokryć

potencjalne niewykonanie zobowiązań przez członków, które może spowodować straty praktykujące ich własne zabezpieczenie. Par. 22. Należność oprocentowana.

36.2 Zobowiązania warunkowe

W związku ze sprzedażą udziałów Fortum zawarło umowy o zabezpieczeniu, które obejmują zwyżkowe oświadczenia i gwarancje, a także środki środowiskowe i zobowiązania podatkowe. Wszelkie ewentualne zobowiązania są w pierwszej kolejności pokrywane z rezerw w sprzedanych spółkach, zanim Fortum będzie zobowiązane do dokonania jakichkolwiek płatności. Ponadto Grupa Fortum posiada zobowiązania, na mocy których ponosi solidarną odpowiedzialność wynikającą z jej udziałów w spółkach handlowych i konsorcjach niebędących spółkami kapitałowymi, w których uczestniczy.

Fortum Heat and Gas Oy spółka zależna Fortum, w której Fortum jest w 100% właścicielem, ma zobowiązanie warunkowe na podstawie rozdziału 14a paragrafu 6 fińskiej ustawy o spółkach (734/1978), w związku z podziałem Fortum Oyj and Gas Oy w 2004 r.

36.3 Gwarancje dotyczące działalności w dziedzinie energii jądrowej

W odniesieniu do działalności szwedzkich elektrowni jądrowych, spółka szwedzkich elektrowni jądrowych udzieliła gwarancji na OKG i Forsmark władzom rządowym zgodnie ze szwedzkim prawem. Istnieją dwa rodzaje gwarancji. Kwota finansowania jest udzielana w celu pokrycia udziału Fortum w niepokrytej części Funduszu Odpadów Jądrowych, przy założeniu braku dalszej produkcji i braku dalszych opłat za odpady jądrowe. Niepokryta kwota jest obliczana przez władze i opiera się na różnicy między przewidywanymi kosztami o środkami na pokrycie tych kosztów w momencie kalkulacji. Kwota Uzupełniająca stanowi gwarancję na pokrycie deficytów, które mogą powstać w wyniku nieplanowanych zdarzeń. Kwoty gwarancji są zazwyczaj aktualizowane co trzy lata decyzją rządu. Ponadto posiadacze licencji ponoszą wszelkie koszty związane z unieszkodliwianiem niskaktywnych odpadów promieniotwórczych.

W Finlandii gwarancje udzielane są na podstawie Ustawy o energetyce jądrowej w celu pokrycia niefinansowanej części zobowiązań do gospodarczego odpadami jądrowymi, nieprzewidywanych zdarzeń, a także dodatkowej ustawowo chronionej części, jeśli dodatkowa część nie zostanie pokryta z nadwyżki (funduszu) zysku funduszu.

Gwarancja udzielona w imieniu Teollisuuden Voima Oyj Ministerstwu Gospodarki i Zatrudnienia wynosi 149 mln EUR (2024: 151). Gwarancja obejmuje niezapłacone zobowiązania prawne wynikające z peroryzacji, a także ryzyko nieprzewidywanych przyszłych kosztów. Gwarancje udzielone w imieniu Posra Oy na pokrycie udziału Posra w kosztach likwidacji zakładu hermetyzacji i zamknięcia składowiska odpadów wynoszą 7 mln EUR (2024: 0). Posra jest współwłaścicielem Fortum i TVO.

Właściciele obiektów jądrowych w Finlandii i Szwecji ponoszą ustawową odpowiedzialność za szkody powstałe w wyniku wypadków w tych obiektach oraz za wypadki związane z substancjami radioaktywnymi związanymi z eksploatacją tych obiektów. Odpowiedzialność cywilna w związku z wypadkami jądrowymi leży wyłącznie w gestii operatora elektrowni.

W Finlandii Fortum jako operator elektrowni Loviisa, posiada ustawową polisę ubezpieczeniową od odpowiedzialności cywilnej na kwotę około 1,2 mld euro.

W Szwecji operator elektrowni jądrowej jest zobowiązany posiadać ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej lub inne zabezpieczenie finansowe w kwocie stanowiącej równowartość 1,2 mld euro na obiekt.

Elektrownie jądrowe zostały objęte niezbędnymi ubezpieczeniami. Podobne polisy ubezpieczeniowe obowiązują również operatorów, w których Fortum posiada udziały mniejszościowe. W Szwecji rząd wymaga dodatkowych zabezpieczeń, na które wystawiono gwarancje spółki-matki.

Informacje dotyczące aktywów i pasywów związanych z działalnością jądrową znajdują się w Notcie 29 Aktywa i pasywa związane z działalnością jądrową.



37. Postępowania prawne i urzędowe

Przeciwko podmiotom Grupy Fortum toczą się obecnie różne trybunowe postępowania sądowe, arbitrażowe, dochodzenia i postępowania podatkowe i regulacyjne, a w przyszłości mogą zostać wszczęte lub przeprowadzone dalsze działania lub postępowania.

Spory sądowe dotyczące odpowiedzialności za szkody środowiskowe w Szwecji

W czerwcu 2023 r. Fortum Ljunga Kraft AB zostało podążnięte do odpowiedzialności za pokrycie kosztów badania bezczek zanieczyszczonych rzeźbę, pochodzących z działalności prowadzonej w latach 60. XX wieku.

Fortum nigdy nie było zaangażowane w produkcję rzeźby ani składowanie odpadów rzeźbowych w morzu. W tamtym czasie działalność przemysłową prowadziła spółka o nazwie Stockholms Superfosfatfabrik. W 1985 roku ta działalność przemysłowa, wraz ze wszystkimi prawami i obowiązkami z nią związanymi, została przeniesiona ze Stockholms Superfosfatfabrik AB na osobę trzecią. W 1995 roku spółka Stockholms Superfosfatfabrik AB została sprzedana, a następnie trafiła do Grupy Fortum (i jej nazwa została zmieniona na Fortum Ljunga Kraft AB).

Zarząd Powiatu prowadził aktywną sprawę dotyczącą odpowiedzialności środowiskowej za beczki. W związku z tą sprawą mogą pojawić się dodatkowe roszczenia wobec Fortum Ljunga Kraft. Na obecnym etapie nie jest możliwe oszacowanie ani kosztów pełnych badań środowiskowych, ani kosztów ewentualnych niezbędnych działań środowiskowych.

Uгода z Vestas

W październiku 2024 roku Fortum ogłosiło, że Fortum i Vestas zawarły ugodę w sporze handlowym między firmami. Spor dotyczy dostaw sprzętu do farm wiatrowych w Rosji, za które Fortum dokonało płatności zaliczkowych na rzecz Vestas. Wpływ finansowy ugody został ujęty w pozycji wpływającej na porównywalność w 2024 roku. Wraz z zawarciem ugody, rozpoczęły się proces arbitrażowy Międzynarodowej Izby Handlowej został zakończony.

Investycyjne postępowanie arbitrażowe przeciwko Federacji Rosyjskiej

W lutym 2024 roku Fortum wszczęło postępowanie arbitrażowe przeciwko Federacji Rosyjskiej i będzie domagać się odszkodowania za bezprawne wyłączenie swoich aktywów, aby chronić swoją pozycję prawną i prawa akcjonariuszy. Fortum domaga się odszkodowania za wartość swoich udziałów w PAO Fortum (obecnie PAO Forward Energy) oraz swoich inwestycji w Rosji, wynoszących kilka miliardów euro. Postępowanie arbitrażowe jest wynikiem naruszenia przez Federację Rosyjską zobowiązań wynikających z dwustronnych umów inwestycyjnych, które Rosja zawarła z Holandią i Szwecją, oraz braku podjęcia przez Federację Rosyjską jaskółczych rozmów ugodowych z Fortum. Spor wynika z wniosku o mediację N i U Federacji Rosyjskiej, które zakończyły się wyłączeniem delektu przysługującego w 2024 r. 25 kwietnia 2023 roku. Na mocy EGA i U, którego Fortum utrąciło kontrolę nad swoimi operacjami w Rosji. Oczekuje się, że postępowanie arbitrażowe Fortum kilka lat, po czym nastąpi egzekucja orzeczenia arbitrażowego. Wynik egzekucji będzie można ocenić po uzyskaniu orzeczenia.

Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Imny

193

Postępowanie prawne przeciwko PAO Forward Energy

W październiku 2024 roku Fortum ogłosiło wszczęcie postępowania sądowego przed holenderskim sądem cywilnym przeciwko Forward Energy (dawno PAO Fortum). Postępowanie dotyczy pożyczek między spółkami udziałowymi PAO Fortum w wysokości około 600 mln EUR. Wartość roszczenia, wraz z odsetkami i odsetkami za zwłokę, wynosi około 800 mln EUR. Ostateczna kwota będzie zależała od kursu wymagalny rubla na euro oraz wysokości należnych odsetek.

Projekt elektrowni jądrowej Hanhikivi firmy Fennovoima

RAOS Project Oy oraz JSC Rusatom Energy International i Fennovoima Oy toczą postępowanie arbitrażowe przed Międzynarodową Izbą Handlową (ICC) w sprawie kontraktu EPC Fennovoima dla projektu elektrowni jądrowej Hanhikivi, RAOS Project Oy wniosł również o przyznanie do tego postępowania Fortum i niektórych innych stron. Fortum wniosło sprzeciw wobec jurysdykcji trybunału arbitrażowego z kilku powodów. W wyroku częściowym wydanym w lutym 2025 r. trybunał arbitrażowy orzekł, że nie ma jurysdykcji do rozstrzygnięcia roszczeń wobec Fortum. Wyrok częściowy trybunału arbitrażowego jest ostateczny, w związku z czym postępowanie arbitrażowe w stosunku do Fortum nie jest kontynuowane.

Sprawy podatkowe

W czerwcu 2024 roku belgijski Sąd Najwyższy wydał orzeczenie na korzyść Fortum w związku z nalizowaniem przez Fortum podatku dochodowego w Belgii za rok 2008. Decyzja dotyczy spółki belgijskiej spółki finansowej Fortum, Fortum EIP NV, która udzieliła wewnętrznego finansowania szwedzkiej spółce z grupy w celu sfinansowania przejęcia w Rosji. Kwota dodatkowego podatku zadeklarowanego za 2008 rok wyniosła 36 milionów euro. Podatek został zapłacony i uznany za należność, a następnie zwrócony Fortum w 2024 roku. Ponadto Fortum otrzymało 19 milionów euro przed opodatkowaniem z tytułu odsetek, które w 2024 roku zostały ujęte w pozycji finansowej. Decyzja jest prawomocna i była ostatnim otwartym rokiem podatkowym Fortum w Belgii. Poprzedni wyrok sądu zapadł na korzyść Fortum w 2022 roku.

38 Transakcje z podmiotami powiązanymi

38.1 Państwo fińskie i spółki będące własnością państwa fińskiego

Pod koniec 2025 roku państwo fińskie posiadało 51,26% akcji spółki (2024: 51,26%). Parlament fiński upoważnił rząd do zmniejszenia udziału państwa fińskiego w Fortum Corporation do nie więcej niż 50,1% kapitału zakładowego i praw głosu. 30 października 2023 roku Fortum ogłosiło podpisanie umowy z Narodową Agencją Zaopatrzenia Kryzysowego (NESA). Na mocy tej umowy NESA rezerwuje produkcję elektrowni Meri-Pori na wypadek powstania zakłóceń i sytuacji awaryjnych, aby zaangażować bezopieczętowo dostawę energii w fińskim systemie elektroenergetycznym. Umowa obowiązuje od 1 kwietnia 2024 roku do 31 grudnia 2026 roku.

Wszystkie transakcje pomiędzy Fortum a innymi firmami będącymi własnością państwa fińskiego odbywają się na warunkach rynkowych.



38.2 Rada Dyrektorów i Zespół Liderów Fortum

Kluczową rolę w zarządzaniu Grupą Fortum stanowią członkowie zespołu kierowniczego Fortum oraz Zarządu. Fortum nie było zaangażowane w żadne istotne transakcje z członkami Zarządu ani Zespołu Kierowniczego Fortum. Na dzień 31 grudnia 2025 r. żadnemu członkowi Zarządu ani Zespołowi Kierowniczemu Fortum nie udzieleno żadnych pożyczek.

Każde wynagrodzenie (wliczając świadczenia emerytalne i koszty socjalne) kluczowego personelu kierowniczego za rok 2025 wyniosło 10 mln EUR (2024: 11 mln EUR). Więcej informacji na temat wynagrodzeń i udziałów członków Rady Dyrektorów i Zespołu Kierowniczego Fortum znajduje się w Nocie 10 „Świadczenia pracownicze i wynagrodzenia zarządców”.

38.3 Spółki stowarzyszone i joint venture

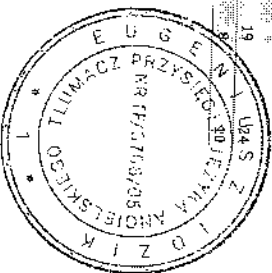
W ramach zwykłej działalności Fortum zawiera transakcje z podmiotami powiązanymi, spółkami joint venture i innymi podmiotami powiązanymi. Transakcje te odbywają się na takich samych warunkach handlowych, jak w przypadku podmiotów zewnętrznych, z wyjątkiem niektórych podmiotów stowarzyszonych i spółek joint venture, jak wskazano poniżej.

Fortum posiada udziały w spółkach stowarzyszonych i spółkach joint venture, które posiadają elektrownie wodne i jądrowe. Na mocy umów konsorcyjnych, każdy właściciel ma prawo do energii elektrycznej proporcjonalnie do swojego udziału lub na podstawie innej umowy. Z kolei każdy właściciel ponosi odpowiedzialność za równowagę części kosztów niezależnie od wielkości produkcji. Spółki stowarzyszone i spółki joint venture nie generują zysków, ponieważ ich właściciele kupują energię elektryczną po koszcie produkcji, wliczając odsetki i podatki od produkcji. Patrz Nota 19 „Udziały w spółkach stowarzyszonych i spółkach joint venture”.

38.4 Salda i transakcje z podmiotami powiązanymi

Transakcje z podmiotami stowarzyszonymi i spółkami joint venture

mln EUR	Spółki stowarzyszone		Joint venture		Razem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Obroty	1	0	17	9	18	9
Zakupy	339	351	23	270	362	622
Przychody z odsetek od należności z tytułu pożyczek	13	17	6	7	19	24
Koszty odsetek od zobowiązań z tytułu pożyczek	0	0	8	10	8	10



Salda z jednostkami stowarzyszonymi i wspólnymi przedsiębiorcami

mln EUR	Spółki stowarzyszone		Joint venture		Razem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Należności						
Długoterminowe należności z tytułu pożyczek	485	358	80	73	565	431
Należności handlowe i inne	5	2	21	24	26	26
Zobowiązania						
Zobowiązania z tytułu pożyczek długoterminowych	0	0	232	232	232	232
Zobowiązania handlowe i inne zobowiązania	14	7	36	69	50	75

Patrz Nota 29 „Aktywa i pasywa związane z działalnością jądrową”, 35 „Kapitał i inne zobowiązania oraz 36 „Aktywa zastawione i zobowiązania warunkowe”.

38.5 Fundusze emerytalne

Fortum posiada fundusz emerytalny w Finlandii, który jest samodzielny, podmiotem prawnym zarządzającym aktywami emerytalnymi związanymi z częścią systemu emerytalnego w Finlandii. W 2025 r. nie wniesiono żadnych składek do tych planów emerytalnych (2024 r.: 0). Patrz Nota 32 „Zobowiązania emerytalne”.

Aktywa funduszu emerytalnego w Finlandii obejmują akcje Fortum stanowiące 0,04% (2024: 0,04%) akcji spółki w obrocie. Pożyczka udzielona przez fundusz emerytalny Fortum została zabezpieczona hipotekami na nieruchomościach w wysokości 41 mln EUR (2024: 41). Patrz Nota 36 „Aktywa zastawione i zobowiązania warunkowe”.

39 Zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym nie nastąpiły żadne istotne zdarzenia.

1) Akcje będące w posiadaniu spółki dominującej

© = In the operating

1.) Akcje będące w posiadaniu spółki dominującej

Udziały % Grupy w spółkach będących własnością spółek zależnych opierają się na liście udziałów Fortum Corporation w spółce zależnej bezpośrednio i udziału w zyskach spółki zależnej bezpośrednio w spółce pośrednio zależnej /stowarzyszone/joint venture na dzień 31. grudnia 2025 r.

Nazwa jednostki

finansowy

Index

Näzva yednostki	Segment	Utlazny Group, %
Kamenskarsen Aurinkovoima Oy	Finlandia	
Koillis-Pohjan Energiantuotanto Oy	Finlandia	G 100,0
Koivsi-lvivannon Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Korvenmäen Aurinkovoima Oy	Finlandia	G 100,0
Kotapohjan Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Kurken Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Kurikka Energy Oy	Finlandia	G 100,0
Laksovo Wind Farm Oy	Finlandia	G 100,0
Lammiluonnon Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Lapinlahden Iso Pääjärven Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Lauttamon Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Lehtivuori Wind Farm Oy	Finlandia	G 100,0
Marttilan Aurinkovoima Oy	Finlandia	G 100,0
Molpe Vihtelähti Ab/Oy	Finlandia	G 100,0
Murtoenen Kivikentän Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Myyrälänlahti Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Niittovuon Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Norrmäkelä Sähkö Ab/Oy	Finlandia	G 100,0
Nykyt Vihtelähti Ab/Oy	Finlandia	G 100,0
Oulimäen Kivikentän Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Oy Torsil Ab	Finlandia	G 100,0
Oy Terve Ab	Finlandia	G 100,0
Pelkisaari Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Penttilän Aurinkovoima Oy	Finlandia	G 100,0
Peljar Vihtelähti Ab/Oy	Finlandia	G 100,0
Pohjoismäki Wind Farm Oy	Finlandia	G 60,0
Pohjo Vihtelähti Ab/Oy	Finlandia	G 100,0
Porno Vihtelähti Ab	Finlandia	G 100,0
Räikkylän Kivikentän Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Sikokangas Wind Farm Oy	Finlandia	G 100,0
Tarvasjärven Aurinkovoima Oy	Finlandia	G 100,0
Virtakallan Aurinkovoima Oy	Finlandia	G 100,0
Vih-jin Iso Rytälän Tuulivoima Oy	Finlandia	G 100,0
Vilken Aurinkovoima Oy	Finlandia	G 100,0
Barry Daumark Kaps	Finlandia	G 100,0
Fortum CFS Best Oy	Finlandia	G 100,0
Fortum France SAS	Finlandia	G 100,0
Fortum Batteries Recycling GmbH	Finlandia	G 100,0
Fortum Service Deutschland GmbH	Finlandia	G 100,0
MAWAL Energy GmbH	Finlandia	G 100,0

Nazwa jednostki	Stulzbka	Segment	Udziały Grupy, %
Fortum Power AB	Szwecja	0	100,0
Fortum Produktions AB	Szwecja	0	100,0
Fortum Sverige AB	Szwecja	15%	100,0
Fortum Sweden AB	Szwecja	0	100,0
Fortum Vindkraft Sverige 3 AB	Szwecja	0	100,0
Fortum Vindkraft Sverige 4 AB	Szwecja	0	100,0
Klimbigen Vindkraft AB	Szwecja	0	100,0
Melarsens Kraftgrupp Aktiefond	Szwecja	0	86,9
Nya Bullerforsen Kraft AB	Szwecja	0	65,9
Oreabros Kraftdelaktidag	Szwecja	0	65,0
Saver Vindkraft AB	Szwecja	0	100,0
Tuna Vindkraft AB	Szwecja	0	100,0
Tuddeholm Kraft Aktiefond	Szwecja	0	100,0
Varmstadskraft-Olfr-dalägarna Aktiefond	Szwecja	0	73,3
Fortum Energy Limited	Zjednoczone Królestwo	0	100,0
Fortum O&M (UK) Limited	Zjednoczone Królestwo	0	100,0
Fortum Ratcliffe Limited	Zjednoczone Królestwo	0	100,0
W0 Energy Limited	Zjednoczone Królestwo	0	100,0
Pandusz Vale Ventures LLP	USA	0	99,0

Spółki stowarzyszone i joint venture według segmentów

Nazwa jednostki	Kraj	Segment	Udziały grupy %
Ashtarto Oy	Finlandia	0	26,8
Battery Intelligence Oy	Finlandia	0	32,3
Kenjeli Oy	Finlandia	0	20,4
Posiva Oy	Finlandia	0	40,0
Purocent Oy	Finlandia	0	14,0
Sailla Energia Oy	Finlandia	0	46,0
Teehaukko Yhtiö Oy	Finlandia	0	25,8
Turun Seudun Energiahuolto Oy	Finlandia	0	51,5
Assan Bio Refinery Private Limited	Indie	0	30,0
Fortum Charge & Drive India Private Limited	Indie	0	40,3
Nordic Wind Oy	Niderlandy	0	59,0
Fortum Nordkraft Wind OÜ	Norwegia	0	20,0
Linuresset Kraftlag SA	Norwegia	0	50,0
Blasón Kraft AB	Szwecja	0	50,0
Phyl Energy AB	Szwecja	0	23,4
Termas Kraftgrupp Aktiefond	Szwecja	0	25,5
Hortmansaalla Kraftaktiefond	Szwecja	0	50,0
OKG Aktiefond	Szwecja	0	45,5
Stensjö Kraft AB	Szwecja	0	50,0
Tilerna Kraftaktiefond	Szwecja	0	40,0
Västerkraftens Miljöfond Sverige AB	Szwecja	0	22,6
Ångfaller Kraft AB	Szwecja	0	50,0
South Clyde Energy Recovery Holdings Limited	Wielkie Brytanie	0	50,0

Spółki niekonsolidowane

W wyniku dekretu prezydenta (nr 302) wydanego przez Rosję 25 kwietnia 2023 r. i przejęcia rosyjskich aktywów Fortum, Fortum utraciło kontrolę nad swoimi operacjami w Rosji. W konsekwencji segment rosyjski został wyliczony z konsolidacji w 2023 r. Patrz również Nota 3 „Przebieg i ryzyka”.

Rosyjskie firmy konsolidowane wcześniej jako spółki zależne

Nazwa jednostki 1)	Nazwa jednostki 2)
Fortum Wind Energy Spółka Akcyjna	Fortum-Nova Generacja 3 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Fortum-Nova Generacja 3 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	Fortum-Nova Generacja 5 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
Spółka Akcyjna Chłopskie Gospodarstwo	LLC Belykhskaya Elektrowia skhodna
PAO Fortum	Uralska Spółka Akcyjna Sied Ciepłoty
Zarządca aktywów wiatrowych LLC	Ujanskoj Farnia Wiatrowa Sp. z o.o.
1) Nazwy jednostek w marcu 2023 r.	

Spółki rosyjskie skonsolidowane wcześniej jako spółki stowarzyszone lub joint ventures

Nazwa jednostki 1)	Nazwa jednostki 2)
Fortum-Nova Generacja 4 Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	TGCI Terytorialna Spółka Grunująca 1
Urals Energy Retail LLC	
1) Nazwy jednostek w marcu 2023 r.	



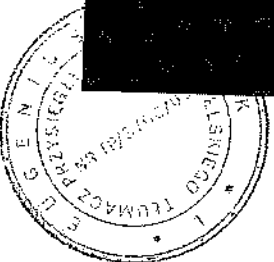
Kluczowe dane finansowe

Kluczowe dane finansowe	197
Kluczowe dane akcji	198
Kluczowe wskaźniki zrównoważonego rozwoju	199
Kluczowe dane segmentów	200
Uzasadnienie alternatywnych miar wydajności	202
Definicje kluczowych wskaźników	204

Kluczowe dane finansowe

Aby uzyskać informacje na temat alternatywnych mierników wydajności stosowanych przez Forthum, zapoznaj się z Uzasadnieniem alternatywnych mierników wydajności, Definicje wskaźników kluczowych i Nota 1.1. Istotne zasady Techników.

mln EUR lub jak wskazano	2025	2024
Rechnunek zysków i strat		
Raportowany		
Obroty	4 989	5 806
EBITDA	1 254	1 704
Zysk operacyjny	939	1 325
- sprzedazy %	18,3	22,8
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	36	19
Zysk przed opodatkowaniem	936	1 399
- sprzedazy %	18,9	24,1
Zysk netto	763	1 160
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów naniejzależnych)	765	1 164
Przebiegwalny		
EBITDA	1 240	1 556
Zysk operacyjny	924	1 178
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	28	-30
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów naniejzależnych)	729	900



Sytuacja finansowa i przepływy pieniężne

2) wyrosnąć załączony planowanego Walmego Zgrupowania Akcyjnego na dzień 31 MARCA 2026 r.

EUR lub jak wskazać

3) Wolontaryj obrot w tabeli doświadczenia wolontaryj obrotu na przykładzie Narodowego Uniwersytetu w Warszawie

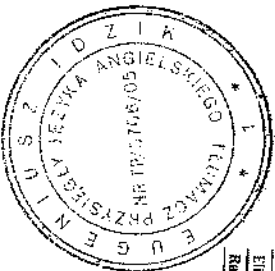
otrzymała na kilka alternatywnych platformach, na przykład na Facebooku i Twitterze. W 2024 r. 69% osób Fortum było przeciwnie ostro na tych kanałach, takich jak Twitter i Facebook. W 2025 r. około 68% osób było przeciwnie ostro na tych kanałach, takich jak Twitter i Facebook. W 2025 r. około 68% osób było przeciwnie ostro na tych kanałach, takich jak Twitter i Facebook.

Patrz Definicje wskaźników kluczowych



Kluczowe wskaźniki zrównoważonego rozwoju

	2025	2024
Całkowita emisja gazów cieplarnianych na rynek, zakresy 1-3, miliony ton (Mt) ekwiwalentu CO2	142.1	12.9
Emisje gazów cieplarnianych, zakres 1, Mt CO2 eq	0.8	1.4
Pośrednio rynkowe emisje z zakresu 2, oparte na rynku, Mt CO2 eq	0.13	0.02
Podsumowanie emisji z zakresu 2, Mt CO2 eq	11.2	11.5
Emisja własna CO2 z całkowitej produkcji energii, GCO2 / kWh	16	26
Emisja własna azotu (NOx), tony / t	8	11
Emisja dwutlenku siarki (SO2), tony / t	1302	1378
Liczba powołanych licencjatów środowiskowych	242	617
Udział wytworzenia energii ze źródeł odnawialnych i hydroelektrycznych, %	0	1
Moc Fotowoltaiki na węgiel, GW	99	99
Udział węgla w sprzedaży, %	10	10
Udział paliw kopalnych w sprzedaży, %	2	3
Całkowita częstotliwość rekrutowanych urządzeń (TRF), własny personel i kontrahenci, użycie na milio	13	12
grodzie pracy		
Częstość i skuteczność obrotów, własny personel i kontrahenci, liczba	2.4	4.0
Wskaźnik realizacji planów poprawy bezpieczeństwa, %	90	2
Wskaźnik jakości dostawców, %	88	90
Wskaźnik zaangażowania pracowników, punkt oceny dla sektora „Energetyka i media”	7.7	81
Liczba powołanych przypadków korupcji i przelicytowania, tte.	0	7.5
1) Dane nie uwzględniają działalności związanej z recyklingiem i odpadami zbytych w listopadzie 2024 r.		
2) Do odzwierciedlenia źródeł energii zalicza się energię wodną i wiatrową		



Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inne 200

Kluczowe wskaźniki efektywności taksonomii UE

Wskaźnik KPI i brywa, %	2025	2024
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)	47	49
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodnie z taksonomią)	1	1
A.3 Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii	47	50
Koszty operacyjne KPI, %		
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)	2025	2024
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodnie z taksonomią)	79	75
A.3 Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii	82	4
Wskaźnik KPI nakładów inwestycyjnych, %		
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)	2025	2024
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodnie z taksonomią)	61	74
A.3 Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii	14	2
A.4 Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii	75	76
Przebieg według segmentów		
Generacja	2025	2024
- w tym wewnętrzna	3245	3795
Rozwiązania konsumentów	170	307
- w tym wewnętrzne	3029	3073
Inne operacje	8	5
- w tym wewnętrzne	187	596
Eliminacje i rozliczenia transakcji kredyt po	1472	157
Razem	4969	5800

Porównywalny zysk operacyjny według segmentów

mln EUR	2025	2024
Generacja	893	1 218
Rozwiązania konsumenne	122	76
Inne operacje	-91	-116
Razem	924	1 178
Odpisy i odroczenia utrały wartości	-25	-17
Zyski kapitałowe i inne powiązane pozycje	-4	183
Zmiany wartości środków finansowych podlegających zabezpieczeniu przyszłych przepływów pieniężnych	37	-61
Inne	-3	43
Zysk operacyjny	939	1 325

Porównywalny zysk EBITDA według segmentów

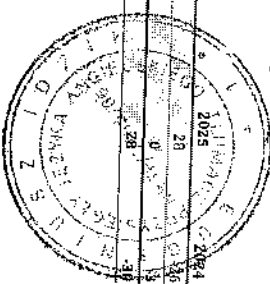
mln EUR	2025	2024
Generacja	1 098	1 421
Rozwiązania konsumenne	213	161
Inne operacje	-71	-26
Razem	1 240	1 556

Amortyzacja według segmentów

mln EUR	2025	2024
Generacja	204	204
Rozwiązania konsumenne	92	85
Inne operacje	19	90
Razem	315	379

Porównywalny udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture według segmentów

mln EUR	2025	2024
Generacja	28	336
Inne operacje	0	13
Razem	28	349



Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture według segmentów

mln EUR	2025	2024
Generacja	56	22
Inne operacje	0	-3
Razem	56	19

Nakłady inwestycyjne według segmentów

mln EUR	2025	2024
Generacja	438	335
Rozwiązania konsumenne	58	71
Inne operacje	4	57
Razem	500	463

Inwestycje brutto w akcje według segmentów

mln EUR	2025	2024
Generacja	62	0
Rozwiązania konsumenne	20	0
Inne operacje	35	33
Razem	117	33

Zbycie brutto akcji według segmentów

mln EUR	2025	2024
Generacja	-2	34
Inne operacje	3	761
Razem	1	765

Porównywalne aktywa netto według segmentu

mln EUR	2025	2024
Generacja	8135	7608
Rozwiązania konsumenne	718	725
Inne operacje	287	222
Razem	9150	8554

Porównywalny zwrot z aktywów netto według segmentów

%	2025	2024
Generacja	11,8	16,0
Komunikacja konsumencka	18,3	11,2
Inne operacje	-38,0	-16,1
Razem	10,9	13,0

Średnia liczba pracowników

	2025	2024
Generacja	2437	1968
Rozwiązania konsumenckie	1124	1176
Inne operacje	1286	2158
Razem	4547	5301

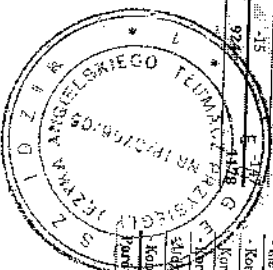
Uzgodnienia alternatywnych miar wydajności

Porównywalny zysk EBITDA

mln EUR	Nota	2025	2024
Zysk operacyjny		939	1325
+ Amortyzacja i inne zmniejszenia		315	379
EBITDA		1 254	1 704
- Elementy wpływające na porównywalność		115	-147
Porównywalny zysk EBITDA		1 240	1 556

Porównywalny zysk operacyjny

mln EUR	Nota	2025	2024
Zysk operacyjny		939	1325
- Elementy wpływające na porównywalność		-15	-147
Porównywalny zysk operacyjny		924	1 178



Porównywalny zwrot z aktywów netto

mln EUR	Nota	2025	2024
Porównywalny zysk operacyjny		924	1178
Porównywalny udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture	7, 19	26	-30
Porównywalny zysk operacyjny, w tym porównywalny udział w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture		950	1148
Aktywa segmentu na koniec okresu		10 054	9496
Zobowiązania segmentu na koniec okresu		905	942
Porównywalne aktywa netto		9150	8554
Porównywalne aktywa netto średnio 1)		8746	8852
Porównywalna stopa zwrotu z aktywów netto (ROAN), %		10,9	13,0
1) Średnią wartość aktywów netto oblicza się na podstawie bilansu otwartego roku obrotowego i wartości zamknięcia każdego z lat.			

Elementy wpływające na porównywalność

mln EUR	Nota	2025	2024
Odchwyty odwrócenia utraty wartości		-25	-17
Zyski kapitałowe i inne powiększenia przychodów		-4	183
Zmiany wartości Godziwej Instrumentów pochodnych zabezpieczających przychody przepływy pieniężne	3	47	-61
Inne		15	147
Elementy wpływające na porównywalność		15	147

Porównywalny zysk netto

mln EUR	Nota	2025	2024
Zysk netto		763	1160
- Elementy wpływające na porównywalność		-15	-147
- Korekty udziału w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture	7	-15	-147
- Korekty kosztów finansowych - netto	19	-27	-49
- Koszty kosztów podatku dochodowego	11	4	-91
- Zmiany mniejszościowe		10	26
- Korekty udziałów mniejszościowych		1	4
Porównywalny zysk netto		739	900

Porównywalny zysk na akcję

Porównywalny zysk netto, mln EUR	Nota	2025	2024
Średnia liczba akcji w okresie 1000 akcji	7	739	900
Porównywalny zysk na akcję, EUR		897,264	897,264
		0,82	1,00

Zadłużenie finansowe netto

mln EUR	Nota	2025	2024
+ Pasywa oprocentowane			
- Fundusze płynne		4746	4828
- Zobowiązania		2903	4136
- Należności z tytułu pożyczek		241	213
+ Zobowiązania finansowe		179	205
+/- Marża netto zobowiązań/należności		55	93
Zadłużenie netto finansowe	26	1479	111
		367	

Przebieg operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

lune 203

Zadłużenie netto finansowe/porównywalne EBITDA

mln EUR	Nota	2025	2024
+ Pasywa oprocentowane			
- Fundusze płynne		4746	4828
- Zobowiązania		2903	4136
- Należności z tytułu pożyczek		241	213
+ Zobowiązania finansowe		179	205
+/- Marża netto zobowiązań/należności		55	93
Zadłużenie netto finansowe	27	1479	111
Zysk operacyjny			
- Amortyzacja i inne zyski		939	1325
EBITDA		315	379
- Elementy wpływające na porównywalność		1264	1704
Porównywalny zysk EBITDA		15	147
Zadłużenie netto finansowe/porównywalne EBITDA		1240	1556
		1,2	0,2



Definicje kluczowych wskaźników

Alternatywne mierniki wydajności

Wynik działalności	Definicja	Powód zastosowania miary	Odniesienie do uzgodnienia
Porównywalny zysk operacyjny EBITDA	Zysk operacyjny + amortyzacja i umorzenia - koszty wpływające na porównywalność	Porównywalny EBITDA reprezentuje kosztowy przepływ środków pieniężnych generowany przez całą Grupę. Jej segmenty, jest wykorzystywany jako składnik docelowej struktury kapitałowej do porównywalnego EBITDA.	Nota 2, Zarządzanie finansowe
Porównywalny zysk operacyjny	Zysk operacyjny - koszty wpływające na porównywalność	Porównywalny zysk operacyjny jest wykorzystywany przy ustalaniu celów finansowych i prognozowaniu, monitorowaniu wyników finansowych przez zarząd oraz przy zarządzaniu wykami Grupy. Składnik używany do obliczenia porównywalnego zysku operacyjnego i porównywalnego EBITDA.	Rachunek zysków i strat
Elementy wpływające na porównywalność	Odpisy i odwrócenia utraty wartości + zyski kapitałowe i inne powiązane koszty + zyski i straty z tytułu umorzenia i amortyzacji	Składnik używany do obliczenia porównywalnego zysku operacyjnego i porównywalnego EBITDA.	Rachunek zysków i strat
Odpisy i odwrócenia utraty wartości	Odpisy i odwrócenia utraty wartości i powiązane rezerwy (głównie na deprecjacji), a także utraty wartości. Odpisy z tytułu utraty wartości są kojarzone z tytułu amortyzacji i odwrócenia z tytułu pozostałych przychodów.	Składnik używany do obliczenia porównywalnego zysku operacyjnego i porównywalnego EBITDA.	Rachunek zysków i strat
Zyski kapitałowe i inne powiązane koszty	Zyski kapitałowe i koszty transakcyjne z tytułu przeliczeń, które są odpowiednio kojarzone i wyliczane w porównywalnym zysku operacyjnym, jeśli odzwierciedla to model biznesowy.	Składnik używany do obliczenia porównywalnego zysku operacyjnego i porównywalnego EBITDA.	Rachunek zysków i strat
Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne	Skutki finansowe instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne, w przypadku których nie zastosowano technik wartości zabezpieczeń lub przeciwnie, nie mogą być uwzględnione zgodnie z MSR 9 i są kojarzone z innymi przychodami lub kosztami odpowiednio do sprzedaży oraz amortyzacji i usług podlega obliczania alternatywnych mierników wyników Fortum.	Składnik używany do obliczenia porównywalnego zysku operacyjnego i porównywalnego EBITDA.	Rachunek zysków i strat



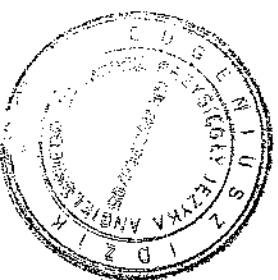
Wynik działalności	Definicja	Powód zastosowania miary	Odniesienie do uzgodnienia
Porównywalne zyski na akcje	Porównywalny zysk netto Średnia liczba akcji w okresie	Porównywalny zysk na akcję służy do dostrzegania dodatkowych wskaźników efektywności finansowej, która umożliwia rzetelne porównanie podstawowej rentowności netto pomiędzy okresami.	Nota 7 Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto
Porównywalna stopa zwrotu z aktywów netto (RONA), %	Porównywalny zysk operacyjny + porównywalny udział zysku/skuby w łączności z dochodami zysku/skuby Porównywalne aktywa netto średnio	Porównywalny zwrot z aktywów netto jest wykorzystywany przy ustalaniu celów finansowych i prognozowaniu. Monitorowaniu wyników finansowych przez zarząd oraz przy alokacji zasobów w procesie zarządzania	Nota 6, Przegląd i sprawozdanie
Porównywalne aktywa netto	Aktywa nieopreconowane - pasywa nieopreconowane - rezerwy (aktywa i pasywa nieopreconowane nie obejmują pożyczek związanych z finansami, podatkami i podatkami odroczone, oraz aktywami i pasywanymi z tytułu wyceny gwałtownej instrumentów pochodnych wykorzystywanych do zabezpieczania przyszłych przepływów pieniężnych).	Porównywalne aktywa netto to składnik kalkulacji porównywalnego zwrotu z aktywów netto, w którym numerony jest zwrot z kapitału przydatnego bezpośrednio przedsiębiorstwa.	Nota 6, Przegląd i sprawozdanie
Struktura kapitałowa	Definicja	Powód zastosowania miary	Odniesienie do uzgodnienia
Dług netto finansowy/porównywalny EBITDA	Zadłużenie finansowe netto Porównywalny zysk EBITDA	Długiem netto całym finansowym Fortum w zakresie struktury kapitałowej jest relacja zadłużenia netto do porównywalnego zysku EBITDA.	Nota 5, Zarządzanie ryzykiem kapitałowym
Zadłużenie netto finansowe	Pasywa opreconowane - środki płynne - papierozy wartościowa w należnościach opreconowanych +/- mowa netto pasywów/należności	Zadłużenie finansowe netto jest wykorzystywane do monitorowania zadłużenia grupy i stanowi składnik integralnej struktury kapitałowej zadłużenia finansowego netto w stosunku do porównywalnego zysku EBITDA.	Nota 22 Zobowiązania umiarkowane
Zanagrzewany kapitał	Aktywa ogółem - zobowiązania nieopreconowane ogółem	Zanagrzewany kapitał to wartość księgowa zaangażowanego kapitału, która została użyta jako składnik przy obliczaniu zwrotu z zaangażowanego kapitału w grupie.	Nota 6, Przegląd i sprawozdanie

Patrz Nota 14 Wskaźniki wyników i Nota 7 Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto



Inne kluczowe liczby

Środki z działalności operacyjnej (FFO)	Przepływ pieniężny netto z działalności operacyjnej przed zmianą kapitału obrotowego
Nakłady inwestycyjne	Inwestycje kapitałowe w środki trwałe i wartości niematerialne i prawne, w tym wirtuzymanie, produkcyjne, nowoty i prace inwestycyjne wymagane przez plany prawa, w tym koszty finansowania zewnętrznej kapitałowej w okresie budowy. Inwestycje konserwacyjne wydatkami na okresy użytkowania istniejącego stłaknika aktywny. Utrzymuje się użytkowanie/rozwijanie / lub rozbudowę. Inwestycje w przedmiotach poprawiających produktywność istniejącego stłaknika aktywny. Celami inwestycji rozwojowych jest budowa nowych aktywów / lub zwiększenie bazy klientów w ramach istniejących przedsiębiorstw. Inwestycje usadowe są dokonywane w określonych obszarach ze względu na wyniki prawne.
Inwestycje brutto w akcje	Inwestycje w akcje spółek zależnych, udziały w spółkach stowarzyszonych i joint ventures oraz inne inwestycje. Inwestycje w akcje spółek zależnych są ujmowane po odliczeniu środków pieniężnych i brutto wraz z zobowiązaniami opreconowanymi i innymi pożyczkami uwzględnionymi w rachunku finansowym netto w spółce przejmowanej.
Zwrot z kapitału własnego (ROE), %	Zysk za rok Średnia całkowita wartość kapitału własnego x 100
Dziwienia, %	Zadłużenie netto finansowe Razem kapitał własny, wliczając udziały mniejszościowe x 100
Wskaznik kapitału własnego do aktywów, %	Razem kapitał własny, wliczając udziały mniejszościowe Aktywa ogółem x 100
Pokrycie odsetek	Zysk operacyjny Koszty odsetkowe netto
Pokrycie odsetek	Zysk operacyjny



x 1000
 x 1000
 zamej,
 zakres
 (4-15),
 lub
 5

Wzrost wypieków na milion godzin pracy.

Wypadki śmiertelne to wypadek przy pracy, który kończy się zgonem w wyniku odniesionych obrażeń w ciągu roku od dnia wypadku. Ciężkie wypadki to wypadki z poważnymi i długotrwałymi zranieniami obrażeniami, które powodują do śmierci lub trwałego kalectwa.

Wskazniki realizacji planów poprawy bezpieczeństwa na poziomie grupy. Wskazniki grupowy obliczany jest jako średnia wyników na poziomie biznesowym.

Wydatki od Inwalidowskich dostawców podatkowe przez całkowite wydatki na zapobieganie w zakresie procesu inwalidności.

Wskazniki zaangażowania pracowników mierzony ankietą Employee Voice. Wskaźnik zaangażowania w sekcjach energizującym i użyteczności publicznej.

Łączna liczba powołanych przypadków korupcji lub przestępstwa.

Sprzedaż zgodna z talasemnością lub inwalidnością się do talasemności (niezgodna) / całkowite sprzedaż x 100. Obwód jest oszacowany na podstawie wskazania w składowym trybie przedsiębiorstwa i stracił 1000000.

Koszty operacyjne związane z utrzymaniem lub zwiększaniem się do maksimum (maksimum) całkowite koszty operacyjne w 100. Koszty operacyjne obejmują bezpośrednie, niepodzielalne koszty (koszty niepodzielne) oraz pośrednie koszty (koszty dzielne), które nie mogą być przypisane bezpośrednio do konkretnego przedmiotu kosztowania, ale dzielą się na częściowo bezpośrednie i częściowo pośrednie. Koszty pośrednie dzielą się na koszty stałe i koszty zmienne. Koszty stałe dzielą się na koszty stałe ogólnego przeznaczenia i koszty stałe produkcyjne. Koszty zmienne dzielą się na koszty zmienne ogólnego przeznaczenia i koszty zmienne produkcyjne. Koszty ogólnego przeznaczenia dzielą się na koszty stałe ogólnego przeznaczenia i koszty zmienne ogólnego przeznaczenia. Koszty produkcyjne dzielą się na koszty stałe produkcyjne i koszty zmienne produkcyjne. Koszty stałe ogólnego przeznaczenia dzielą się na koszty stałe ogólnego przeznaczenia i koszty zmienne ogólnego przeznaczenia. Koszty zmienne ogólnego przeznaczenia dzielą się na koszty stałe ogólnego przeznaczenia i koszty zmienne ogólnego przeznaczenia. Koszty stałe produkcyjne dzielą się na koszty stałe produkcyjne i koszty zmienne produkcyjne. Koszty zmienne produkcyjne dzielą się na koszty stałe produkcyjne i koszty zmienne produkcyjne. Koszty ogólnego przeznaczenia dzielą się na koszty stałe ogólnego przeznaczenia i koszty zmienne ogólnego przeznaczenia. Koszty zmienne ogólnego przeznaczenia dzielą się na koszty stałe ogólnego przeznaczenia i koszty zmienne ogólnego przeznaczenia. Koszty stałe produkcyjne dzielą się na koszty stałe produkcyjne i koszty zmienne produkcyjne. Koszty zmienne produkcyjne dzielą się na koszty stałe produkcyjne i koszty zmienne produkcyjne.

Sprawozdania finansowe spółki dominującej

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

BILANS

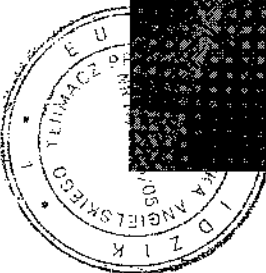
RACHUNEK PRZEBIAWÓW PŁYNĘTYCH

LIWALNOŚĆ DO SPRAWOZDAWCA FINANSOWYCH SPÓŁKI DOMINUJĄCEJ

1. Zyski i straty z tytułu działalności	211
2. Korzystne zmiany w ocenach w wyniku	212
3. Inne dochody	212
4. Świadczenia pracowników	212
5. Opłaty z tytułu działalności	212
6. Przychody i wydatki finansowe	213
7. Koszt produkcji docelowego	213
8. Aktywa trwałe	213
9. Inne należności krótkoterminowe	214
10. Zmiany w kapitale własnym	214
11. Przejawy opóźnienia	214
12. Zobowiązania handlowe i inne zobowiązania	215
13. Instrumenty pochodne finansowe	216
14. Instrumenty pochodne i zobowiązania według hierarchii wartości podanej	217
15. Zmiany w wartościach wycenionych w innych walutach	219
16. Przechowywanie i podjęcie decyzji o sprzedaży	219
17. Zmiany w wartościach wycenionych w innych walutach	219

Rachunek zysków i strat

EUR	2025	2024
Obroty	2 177 224 885,00	178 213 490,00
Inne dochody	3 8 132 946,00	9 589 707,00
Świadczenia pracowników	4 -70 687 160,96	-64 511 312,78
Anonizacja utworzenia i odpisy	8 -5 113 420,25	-6 622 031,00
Inne wydatki	139 549 842,25	-141 395 048,00
Strata operacyjna	29 892 694,46	-27 725 194,78
Przychody i wydatki finansowe	6 44 565 749,10	1 034 041 010,00
Zysk przed abekcją i podatkiem dochodowym	14 573	1 006 315
Abropacje	053,94	815,22
Otrzymane składki grupowe 1)	278 634 000,00	504 187 000,00
Zysk przed opodatkowaniem	293 521	1 510 945
Koszt podatku dochodowego	463,74	781,22
Zysk za rok	7 -40 048 806,43	-109 773
1) Zyski podlegające opodatkowaniu przekazywane z filii spółki zależnych.	253 472 257,31	1 406 772 244,23



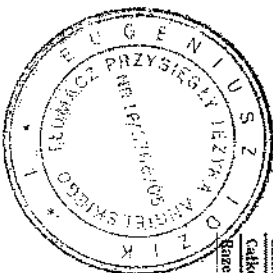
Bilans

EUR		Noty 31 grudnia 2025 31 grudnia 2024	
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Aktywa niematerialne	8	8 370 718	11 960 485
Środki trwałe	8	1 414	2 035 331
Udziały w spółkach Grupy	8	14 450 391	13 184 062
Należności oprocentowane od spółek Grupy	8	2 439 505 088	3 936 597 398
Inne aktywa trwałe	8	140 000	110 000
Instrumenty finansowe pochodne	13, 14	69 028 534	109 243 047
Aktywa z tytułu odroczonego podatku		1 727	1 799 063
Aktywa trwałe ogółem		16 989 587	17 245 707
Aktywa obrotowe			
Inne należności bieżące od spółek Grupy	9	324 409 682	561 170
Inne należności bieżące od spółek stowarzyszonych		3 635 404	421 592
Instrumenty finansowe pochodne	13, 14	97 585 612	82 979 845
Inne należności bieżące	9	132 881	30 721 594
Gośćwka i ekwiwalenty gotówki		2 842 201	4 089 884 931
Aktywa obrotowe ogółem		3 480 713	4 765 126
Aktywa ogółem		20 399 251	22 010 835

EUR		Noty 31 grudnia 2025 31 grudnia 2024	
KAPITAŁ WŁASNY			
Kapitał własny		10	
Kapitał zakładowy		3 046 185 953	3 046 185 953
Premia za akcje		2 821 690 902	2 821 690 902
Rezerwa zabezpieczenia		6 841 925	8 180 510
Zobowiązania z tytułu		6 516 385 489	6 365 783 495
Zysk za rok		253 472	1 406 772
Razem kapitał własny		12 644 576	13 648 613
Skumulowane środki		1 067	1 981
Rezerwy na zobowiązania i obciążenia		207 075	284 154

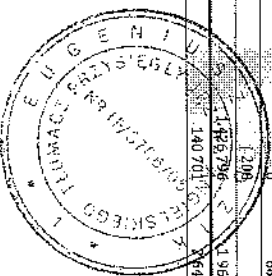
ZOBOWIĄZANIA			
Zobowiązania długoterminowe			
Zemwierzanie zobowiązania oprocentowane	11	3 080 630 465	3 847 085 184
Zobowiązania oprocentowane wobec spółek Grupy		3 311 617	3 744 495 197
Zobowiązania oprocentowane wobec spółek stowarzyszonych		232 341	232 341
Instrumenty finansowe pochodne	13, 14	44 529 770	61 978 295
Inne zobowiązania długoterminowe		5 961 096	6 085 411
Razem zobowiązania długoterminowe		6 675 079	7 891 985

Zobowiązania bieżące			
Zemwierzanie zobowiązania oprocentowane	11	602 776 442	192 000
Zobowiązania handlowe Inne zobowiązania wobec spółek Grupy	12	47 600 449	49 987 005
Zobowiązania handlowe Inne zobowiązania wobec spółek stowarzyszonych	12	7 972 362	10 304 648
Instrumenty finansowe pochodne		88 065 029	59 369 982
Zobowiązania bankowe Inne zobowiązania	12	122 306	136 821
Całkowite zobowiązania bieżące		1 069 320 448	468 571
Całkowite zobowiązania		7 744 400	8 360 556 974
Razem kapitał własny i zobowiązania		20 399 251	22 010 835



Rachunek przepływów pieniężnych

1000 euro	2025	2024
Przebiegły planięnie z działalności operacyjnej		
Zysk za rok	253 472	1 406 772
Korekty:		
Koszt podatku dochodowego	40 009	193 774
Wkład grupy	-278 674	-504 187
Koszty finansowe - netto	-44 576	-1 034 041
Amortyzacja, umorzenia, odpisy i odzyski	47 979	6579
Zysk operacyjny przed amortyzacją (EBITDA)	-24 889	-21 303
Podzysk nieplanięnie	-16	-128
Zyski i straty kapitałowe ze sprzedaży aktywów trwałych i akcji	-46	0
Odsetki i inne dochody finansowe otrzymane	241 464	422 633
Odsetki i inne dochody finansowe otrzymane	-262 877	-386
Odsetki i inne zapłacone koszty finansowe	-95 000	1 116
Dziwne dywidendy	504 187	204 740
Otrzymane składowki g upowe	-2 192	49 096
Zrealizowanie zyski i strat kursowe	190 085	-86 597
Zaliczony podatek dochodowy	494 930	1 169 906
Środki z działalności operacyjnej		
Inne należności krótkoterminowe zwiększają się (-)/zmniejsza się (+)	-6 159	-19 972
Inne zobowiązania krótkoterminowe zwiększają się (+)/zmniejsza się (-)	-10 509	11 665
Zmiana kapitału obrotowego	-16 668	7300
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	478 262	1 162 601
Przebiegły planięnie z działalności inwestycyjnej		
Nabywanie inwestycji	-963	-1,546
Nabywanie udziałów i wkładów kapitałowych w spółkach zależnych	-1 285 342	0
Zwrot kapitału z innych spółek	0	12
Przychody ze sprzedaży akcji	1 209	687 738
Przychody ze sprzedaży środków trwałych	1 456 796	1 961 836
Zmiana stanu należności opiewających na innych aktywów trwałych	140 701	2 618 085
Środki pieniężne netto wykorzystywane w działalności inwestycyjnej	1 400 153	4 569 269



	2023	2024
1000 euro		
Przebiewy planowane przed datą bilansowania finansowego	618 963	3 810 683
Przebiewy planowane z datą bilansowania finansowego		
Planowane planowane z datą bilansowania finansowego	-43 470	-916 703
Planowane z datą bilansowania finansowego	432 878	-1 864 830
Zmiana zobowiązań z tytułu leasingu	134 076	-39 167
Zmiana zobowiązań krótkoterminowych	1 286	-1 031 854
Wypłacone dywidendy	-10 666 595	-3 872 554
Środki planowane netto z datą bilansowania finansowego		
Wzrost (+) / spadek (-) netto środków płynnych	-1 247 632	-41 871
Środki płynne na początku roku	4 089 835	4 131 705
Środki płynne na koniec roku	2 842 201	4 089 835



2 Sprzedaż według obszaru rynku

1000 euro	2025	2024
Finlandia	98 918	94 836
Inne kraje	88 307	80 345
Razem	177 225	175 213

3 Inne dochody

1000 euro	2025	2024
Dochody z wynajmu i inne dochody	8133	9590
Razem	8133	9590

4. Świadczenia pracownicze

1000 euro	2025	2024
Wypłaty osobowe		
Płace, wynagrodzenia i wynagrodzenia	56 562	51 161
Pośrednie koszty pracownicze		
Koszty emerytalne	10 047	9140
Inne pośrednie koszty pracownicze	1822	1454
Inne wypłaty osobowe	2256	2796
Razem	70 687	64 511

1000 euro	2025	2024
Wynagrodzenie Prezesa i Dyrektora Generalnego		
Wynagrodzenia i świadczenia dodatkowe	1 255	1 586
Krótkoterminowe świadczenia	542	239
Długoterminowe świadczenia	523	459
Emerytalne (ustawowe)	302	296
Emerytalne (dobrowolne)	652	315
Wypłaty na ubezpieczenie społeczne	2937	2997
Razem	2937	2997

1000 euro	2025	2024
Wynagrodzenie członków zarządu	916	916

Powyższe wynagrodzenie przedstawiono na zasadzie memoriałowej. Wypłacone wynagrodzenia i pensje Prezesa Zarządu Markusa Rauramo wyniosły 1 549 tys. EUR (2024 r.: 1 589 tys. EUR).

Zgodnie z warunkami finansowania pomocowego Solidium z państwem Finlandia w 2022 r. prezes i dyrektor generalny oraz inni członkowie zespołu kierowniczego Fortum nie otrzymali żadnych krótkoterminowych ani długoterminowych premii, które należą do lat 2022 i 2023. Ograniczenia wynagrodzeń mają wpływ na łączne cztery plany LT1, z których ostatni obowiązywał do końca 2025 r. Koszty tych planów są naliczane w okresie nabywania praw.

W przypadku prezesa i dyrektora generalnego Markusa Rauramo wiek emerytalny jest ustalany zgodnie z listą ustawą o emerytalnych pracownikach. Zobowiązania emerytalne pokrywane są przez towarzystwo ubezpieczeniowe.

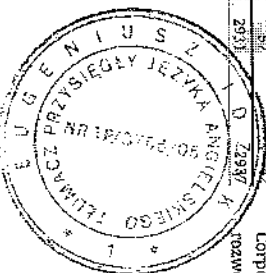
Członkowie zarządu nie są związani stosunkiem pracy ani umową o świadczenie usług z Fortum i nie mają możliwości uczestniczenia w programie STI ani LT1 Fortum. Fortum nie posiada również planu emerytalnego, w którym mogliby dobrać wolnie uczestniczyć. Wynagrodzenie członków zarządu nie jest powiązane z wynagrodzeniami grupy w zakresie zrównoważonego rozwoju.

Patrz Nota 10 Świadczenia pracownicze i wynagrodzenia zarządu oraz Nota 32 Zobowiązania emerytalne w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych.

5 Opłaty audytorskie

Średnia liczba pracowników	2025	2024
Opłaty za audyt	439	514
Zadania związane z audytem	102	235
Zadania podobne	37	15
Razem	579	765

Deloitte Oy jest audytorem wyznaczonym na rok obrotowy 2025. Opłaty za audyt obejmują opłaty za badanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych, procedury dotyczące raportów okresowych, a także opłaty za badanie Fortum Corporation. Opłaty za audyt obejmują również ograniczone zapewnienie w zakresie świadczenia o zrównoważonym rozwoju. Zadania związane z audytem obejmują opłaty za inne usługi weryfikacyjne i usługi powiązane z audytem.



6 Przychody i wydatki finansowe

1000 euro	2025	2024
Przychody z dywidend z spółek grupy ¹⁾	95 000	1 116
Odebrki i inne przychody finansowe ze spółek grupy	152 495	272 333
Straty/Zysk ze sprzedaży akcji innym spółkom grupy	-10	128 086
Odebrki i inne przychody z tytułu wyceny w spółkach grupy	-3	-250 088
Odebrki i inne przychody finansowe	88 885	163 644
Różnice kursowe	-25 173	11
Zmiany wartości podziału instrumentów pochodnych	-935	-1,373
Odebrki i inne koszty finansowe spółek grupy	-122	-198 854
Odebrki i inne wydatki finansowe	-138	-207 407
Razem	-44 586	1 034 041
Dochód z odsetek	231 606	427 419
Koszty odsetek - netto	-255 098	-398 477
Koszty odsetek - brutto	-23 482	28 942
1) W roku 2024 kwota ta obejmuje dochody z dywidend w wysokości 250 mln EUR od spółki Fortum Wiatre Soltanas Oy. Kwota na dzień 31 grudnia 2024 r. nie była częścią grupy.		

7 Koszt podatku dochodowego

1000 euro	2025	2024
Podatki od zysków (zatraktywności gospodarczej)	15 678	-2936
Podatki od zysków (zatraktywności gospodarczej)	-55 727	-100 837
Podatki od zysków (zatraktywności gospodarczej)	-40 049	-103 774
Razem	-40 049	-103 774
Bieżące podatki za okres	-40 360	-104 004
Bieżące podatki za okresy ubiegłe	314	-20
Zmiany w podatku od wyceny	-3	251
Razem	-40 049	-103 774

8 Aktywa trwałe

Aktywa niematerialne

1000 euro	Razem
Koszt 1 stycznia 2025 r.	51 417
Wzrosty i spadki	613
Ujemne	-367
Koszt 31 grudnia 2025 r.	51 664
Skumulowane amortyzacja na dzień 1 stycznia 2025 r.	34 562
Ujemne	-414
Skumulowane amortyzacja na dzień 31 grudnia 2025 r.	43 994
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia 2025 r.	8370
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia 2024 r. ¹⁾	11 860
1) Wartość bilansowa ujemna w Notcie na dzień 31 grudnia 2024 r. została skorygowana w celu dopasowania do wartości bilansowej.	

Środki trwałe

1000 euro	Maszyny i urządzenia	Zaliczki wypłacone i budżeta w roku	Razem
Koszt 1 stycznia 2025 r.	12 205	195	12 400
Dochody i przychody z tytułu inwestycji	0	542	542
Ujemne	-541	-62	-603
Koszt 31 grudnia 2025 r.	11 663	676	12 339
Skumulowane amortyzacja na dzień 1 stycznia 2025 r.	10 365	0	10 365
Ujemne	-402	0	-402
Amortyzacja	962	0	962
Skumulowane amortyzacja na dzień 31 grudnia 2025 r.	10 925	0	10 925
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia 2025 r.	739	676	1 415
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia 2024 r.	1840	195	2 035



Investycje

1000 euro	Akcje w grupie firmy	Udział w spółkach sto- warzyszonych	Należności z grupy firmy	Należności z powiązanego firmy	Inne nieaktywne aktywa	Razem
1 stycznia 2025 r.	19 686 035	2304	3 936 697	16 869	8092	23 649 809
Dodatkowo:	1 285 842	0	1 497 092	0	0	1 285 842
Uwzględnia:	-523	2304	2 439 505	16 869	8092	-1 497
Kaseta 31 grudnia 2025 r.	20 971 356	2304	2 439 505	16 869	8092	23 438 125
Skumulowane odpisy 1 stycznia 2025 r.	6 501 973	2304	0	16 869	7982	6 529 138
Opłaty za udziały wartości	0	0	0	0	0	0
Skumulowane odpisy na dzień 31 grudnia 2025 r.	6 501 973	2304	0	16 869	7982	6 529 138
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia	14 664 582	0	2 439 505	0	110	16 948 597
Wartość bilansowa na dzień 31 grudnia	13 184 062	0	3 936 597	0	110	17 120 779
1) Zwiększenia dotyczącej akcji obejmują odroczone akcje i udziały do kapitału oraz przekazywanie posiadanych innych aktywów i inwestycji w spółkach grupy.						

9 Inne należności krótkoterminowe

1000 euro	2025	2024
Inne należności bieżące od spółek grupy		
Należności handlowe	28 887	31 955
Wkład gotowy i inne należności	2 718 604	504 201
Dochód należny i wydatki zapłacone z ręki	16 828	25 014
Razem	324 410	561 170
Inne należności bieżące		
Należności handlowe	4969	-1851
Inne należności	78 261	10 083
Dochód należny i wydatki zapłacone z ręki	48 652	22 490
Razem	132 881	34 722

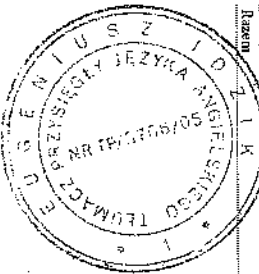
Patrz Nota 4.2. Ryzyko obniżenia i refinansowania oraz Nota 27. Zobowiązania oprocentowane, w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych.

10 Zmiany w kapitale własnym

1000 euro	Udział kapitał	Udział premii	Zabezpieczenie zawezwować	Zachowywany zyski	Razem
1 stycznia 2025 r.	3 046 186	2 821 691	8181	7 772 556	13 648 613
Dziwidenia pieniężna				1 256	-1 256
Zmiana rezerwy zabezpieczającej			-1 339		-1 339
Zysk z tytułu			253 472		253 472
31 grudnia 2025 r.	3 046 186	2 821 691	6842	6 769 858	12 644 577
1 stycznia 2024 r.	3 046 186	2 821 691	13 699	7 597 638	13 279 213
Dziwidenia pieniężna			-1 031 854		-1 031 854
Zmiana rezerwy zabezpieczającej			-5 518		-5 518
Zysk z tytułu			1 406 772		1 406 772
31 grudnia 2024 r.	3 046 186	2 821 691	8181	7 772 556	13 648 613
1000 euro				2025	2024
Fundusze dystrybuowane				6 769 858	7 772 556
Zysk zatrzymany na dzień 31 grudnia				6 769 858	7 772 556
Razem					

11 Pasywa oprocentowane

1000 euro	2025	2024
Pożyczki zewnętrznego oprocentowane		
Obligacje	1 999 697	2 754 738
Pożyczki z instytucji finansowych	362 123	373 540
Inne długoterminowe pożyczki oprocentowane	718 809	718 807
Łączna wartość długoterminowych pożyczek oprocentowanych	3 080 639	3 847 085
Bieżąca część obciążenia długoterminowych		
Bieżąca część pożyczek z instytucji finansowych	7449 15	0
Inne krótkoterminowe pożyczki oprocentowane	17 088	16 595
Łączna wartość krótkoterminowych pożyczek oprocentowanych	35 773	175 493
Razem	802 776	192 089
	3 983 407	4 039 174



Termin zapadalności zewnętrznych pożyczek oprocentowanych

1000 euro	2025
2026	802 776
2027	15 492
2028	513
2029	247
2030	767 738
2031 i później	312 456
Razem	1 471 692

Patrz Nota 4.2 Ryziko płynności i refinansowania oraz Nota 22 Zobowiązania oprocentowane w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych.

1) Pożyczki zewnętrzne oprocentowane, z terminem spłaty po pięciu latach

1000 euro	2025	2024
Obligacje	752 884	765 139
Inne pożyczki długoterminowe	718 809	284
Razem	1 471 692	1 496 423

1) Nie obejmuje pożyczek udzielonych grupie i spółkom stowarzyszonym.

Inne pożyczki oprocentowane, których termin spłaty przypada po pięciu latach

1000 euro	2025	2024
Pożyczki oprocentowane dla spółek stowarzyszonych	232 341	232 341
Razem	232 341	232 341

Niewyeksponowane przepływy pieniężne z tytułu kredytów w oprocentowanych i terminach zapadalności, patrz Nota 13 Instrumenty pochodne.

1.2. Zobowiązania handlowe i inne zobowiązania

1000 euro	2025	2024
Zobowiązania handlowe i inne zobowiązania wobec spółek grupy		
Należności handlowe	5049	14 015
Depozyty spółek grupy i inne zobowiązania	42 225	35 663
Różnice międzyokresowe i przychody odroczone	327	109
Razem	47 600	49 987

Zobowiązania handlowe i inne zobowiązania wobec spółek stowarzyszonych	7922	10 305
Różnice międzyokresowe i przychody odroczone	7972	10 305
Razem	15 894	20 610

Zobowiązania handlowe i inne zobowiązania	22 401	21
Należności handlowe	152	3982
Inne zobowiązania	98 984	131
Różnice międzyokresowe i przychody odroczone	122 996	156 821
Razem	141 373	177 334



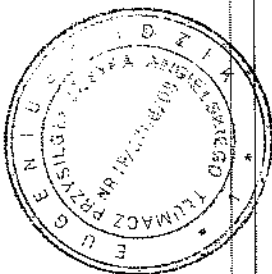
13 Instrumenty pochodne finansowe

Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę według instrumentu 2025

1000 euro	Kwota nominalna				Wartość godziwa		
	Pozostali okres obowiązywania		Pozostali okres obowiązywania		Wartość godziwa		
	Ponad 1 roku	1-5 lat	Ponad 5 lat	Razem	Dodatkowo	Ujemna	Netto
Rachunkowość zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	381 404	240 505	0	541 909	13 898	12 061	1834
Instrumenty pochodne procentowe	725 000	1 700 000	450 000	2 875 000	59 572	31 330	28 242
Swapy stóp procentowych	0	0	0	0	0	0	0
Swapy walutowe	0	0	0	0	0	0	0
Rachunkowość bez zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	9 458 272	415 225	0	9 873 497	92 350	64 214	81 35
Instrumenty pochodne procentowe	13 861	0	0	13 861	53	0	53
Swapy stóp procentowych	116 274	0	0	116 274	742	0	4987
Swapy walutowe	10 614 871	2 356 229	450 000	13 421 040	166 614	132 595	34 019
Razem					65 029	44 530	24 499
W tym długoterminowe					97 506	88 065	9521
Krótkoterminowe							

Instrumenty pochodne na stopę procentową i walutę według instrumentu 2024

1000 euro	Kwota nominalna				Wartość godziwa		
	Pozostali okres obowiązywania		Pozostali okres obowiązywania		Wartość godziwa		
	Ponad 1 roku	1-5 lat	Ponad 5 lat	Razem	Dodatkowo	Ujemna	Netto
Rachunkowość zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	256 086	266 967	0	523 053	17 432	17 385	49
Instrumenty pochodne procentowe	0	2 425 000	450 000	2 875 000	94 874	51 448	40 426
Swapy stóp procentowych	0	116	0	116	0	0	0
Swapy walutowe	0	274	0	274	3022	581	2440
Rachunkowość bez zabezpieczeń							
Instrumenty pochodne walutowe	12 212	502 664	0	12 715	74 670	48 936	26 734
Instrumenty pochodne procentowe	0	13 000	0	13 000	370	0	370
Swapy stóp procentowych	23 656	0	0	23 656	1855	0	1855
Swapy walutowe	12 492 404	3 323 995	450 000	16 266 399	192 223	121 348	70 874
Razem					109 243	61 978	47 265
W tym długoterminowe					82 980	59 370	23 610
Krótkoterminowe							



Analiza zapadalności zobowiązań finansowych i instrumentów pochodnych

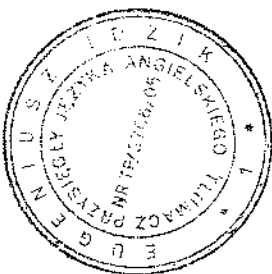
Opierając się na kredyty i zobowiązania z tytułu leasingu stanowią umowne niedyskontowane przepływy pieniężne, obejmujące spłatę kapitału i odsetek. Zobowiązania handlowe są równe wartości bilansowej, ponieważ są wymagalne w ciągu 12 miesięcy. W przypadku instrumentów pochodnych rozliczanych brutto, umowne kwoty nominalne przedstawiono poniżej, a w przypadku swopów stóp procentowych rozliczanych netto, wypływy netto środków pieniężnych przedstawiono w tabeli.

1600 euro	2025					2024				
	1 rok	1-5 lat	Ponad 5 lat	Razem		1 rok	1-5 lat	Ponad 5 lat	Razem	
Niepochodne										
Przebiegi opozycyjne, spłaty kapitału i odsetek	971 894	1 996 370	2 081 670	5 069 933		367 204	2 768 728	2 030 126	5 181	
Zobowiązania z tytułu leasingu	46 531	12 256	0	17		46 530	7 961	0	12	
Należności handlowe	22 341	0	0	22 341		21	0	0	21	
Razem instrumenty niepochodne	999 246	2 008 627	2 081 670	5 069 545		393 570	2 791 690	2 030 126	5 215	
Pochodne										
Instrumenty pochodne na waluty obce i swapy walutowe										
Dochody z tytułu	-9 958 528	-664 210	0	-10 622 738		-12 535 963	-498 061	0	-13 434 024	
Straty z tytułu	9 955 624	667 168	0	10 622 792		12 506 093	890 164	0	13 396 257	
Zobowiązania z tytułu swopów procentowych (rozliczone)	9984	22 537	0	22 521		27 390	28 938	0	56 328	
Razem instrumenty pochodne	-2921	25 494	0	22 573		-2476	21	0	18 595	

Pożyczki oprocentowane obejmują pożyczki z Państwowego Funduszu Gospodarki Odpadami i Teobisunder Volina Oy w wysokości 951 mln EUR (2024: 951 mln EUR). Pożyczki te są odnawiane co trzy lata, a związane z nimi odsetki są obliczane na podstawie powyższej tabeli za okres dziesięciu lat.

14 Instrumenty pochodne i zobowiązania według hierarchii wartości godziwej

Pomiar wartości godziwej klasyfikuje się według hierarchii wartości godziwej tj. Poziomu 1, Poziomu 2 i Poziomu 3, która odzwierciedla istotność danych wejściowych użytych do dokonania pomiarów. Więcej informacji można znaleźć w Zasadach rachunkowości w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych, w Nocie 16 „Aktywa i pasywa finansowe według hierarchii wartości godziwej”.



Instrumenty pochodne wyceniane według wartości godziwej w aktywach finansowych

1000 euro	Período 1		Período 2		Período 3		Resumen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
W aktywach trwałych								
Instrumenty finansowe pochodne								
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty			64 301	102 720			64 301	102 720
Rachunkowość zabezpieczeń			4727	6523			4727	6523
Rachunkowość bez zabezpieczeń								
W aktywach obrotowych								
Instrumenty finansowe pochodne								
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty			9168	12 607			9168	12 607
Rachunkowość zabezpieczeń			38 419	70 372			38 419	70 372
Rachunkowość bez zabezpieczeń			166 614	192 223			166 614	192 223
Razem								

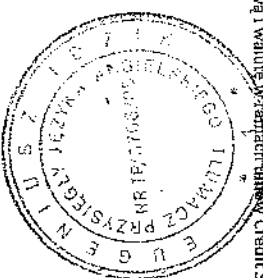
Instrumenty pochodne i zobowiązania wyceniane według wartości godziwej w zobowiązaniach finansowych

1000 euro	Período 1		Período 2		Período 3		Resumen	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
W zobowiązaniach długoterminowych								
Przebieg operacyjny								
Instrumenty finansowe pochodne			990 415	990 235			990 415	990 235
Rachunkowość zabezpieczeń			38 624	58 787			38 624	58 787
Rachunkowość bez zabezpieczeń			3796	3191			3796	3191
W zobowiązaniach bieżących								
Instrumenty finansowe pochodne								
Instrumenty pochodne na stopy procentowe i waluty			7570	13 628			7570	13 628
Rachunkowość zabezpieczeń			80 485	45 745			80 485	45 745
Rachunkowość bez zabezpieczeń			1 123 009	1 111 583			1 123 009	1 111 583
Razem								

1) Część obligacji wyceniana według wartości godziwej w ramach zobowiązań wartości godziwej

Wartość godziwa netto instrumentów pochodnych na stopy procentowe i waluty wyniosła 34 mln EUR (2024 r.: 71), w tym aktywa w wysokości 167 mln EUR (2024 r.: 192 mln EUR) i zobowiązania w wysokości 133 mln EUR (2024 r.: 121 mln EUR). Fortum Corporation posiada zabezpieczenia gotówkowe na podstawie umów Credit Support Annex z niektórymi

kontrahentami. Na koniec grudnia 2025 r. Fortum otrzymało 30 mln EUR i zapłaciło 77 mln EUR z tytułu instrumentów pochodnych na stopy procentowe i waluty w ramach umów Credit Support Annex.



15 Zobowiązania warunkowe i inne zobowiązania

1000 euro	2025	2024
W imieniu właścicieli		
Inne zobowiązania warunkowe	616	1 373
W imieniu spółek grupy	494 529	445 482
Gwarancje		
W imieniu spółek stowarzyszonych	1 495 385	1 270 512
Oczekiwania		
W imieniu innych		726
Gwarancje	1 990 430	1 716 093
Razem		

Zobowiązania z tytułu leasingu operacyjnego

1000 euro	2025	2024
Do spłaty w ciągu jednego roku	6352	6119
Należenie po roku i w ciągu pięciu lat	14 646	10 118
Razem	20 998	16 237

16 Transakcje z podmiotami powiązanymi

Pod koniec 2025 roku państwo fińskie posiadało 51,26% akcji spółki (2024: 51,26%).

Patrz także Nota 38. Transakcje z podmiotami powiązanymi w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych.

Inwestycje w spółki grupy, spółki stowarzyszone i inne udziały

Inwestycje w spółki grupy	Finlandia	Finlandia	Finlandia	Finlandia	Niderlandy	Irlandia	Szwecja
Fortum Heat and Gas Oy	2 006 000	100,00					
Fortum Markets Oy	24 039	100,00					
Fortum Power and Heat Oy	91 197	100,00					
Fortum Real Estate Oy	2 000 000	100,00					
Fortum Two Cities Oy							
Fortum Holding BV	1	100,00					
Fortum Energy Holding BV	61	100,00					
Fortum Finance Ireland SpA z ograniczoną odpowiedzialnością	992 557	100,60					
Fortum Power AS	100	100,00					

Inne zasoby	Finlandia	2 854 608	3,43
AW-Energy Oy	Finlandia	100	3,40
Clie Innovation Oy	Finlandia	1	5,88
Wschodnie Błotno Finnish Industries Oy	Finlandia		
Protektowy Fundusz Węglowy	USA		

17 Zdarzenia po dniu bilansowym

Po dniu bilansowym nie nastąpiły żadne istotne zdarzenia.



Inne

PODZIAŁY DOTYCZĄCE PRZEBIEGU OPERACYJNEGO I FINANSOWEGO, OSIĄGNIĘCIA DOTYCZĄCEGO ZROKOWYWAŻONEGO ROZWOJU ORAZ SPRAWOZDANIE FINANSOWE	221
RAPORT AUDYTORA	222
Z BADANIA AUDYTORA SPRAWOZDANIE FINANSOWE I ESSE	227
OGRAŃCZONY RAPORT AUDYTORA Z ZAPEWNIENIA DOTYCZĄCEGO OSIĄGNIĘCIA O ZROKOWYWAŻONY ROZWOJU	229
KALIBRY: KALIBRY 2016-2025	241
Kluczowe dane finansowe	241
Kluczowe liczby zrozwazzonego rozwoju	244
Kluczowe wskaźniki zrozwazzonego rozwoju	245
Kluczowe dane segmentów	246
Kalibry	248
Kluczowe dane operacyjne	249
KWARTALNE INFORMACJE FINANSOWE	250
INDERS TREŚCI ISSP	252
INFORMACJE DLA INWESTORÓW	256



Podpisy pod analizą operacyjną i finansową, oświadczeniem o zrównoważonym rozwoju i sprawozdaniami finansowymi

Sprawozdania finansowe sporządzone zgodnie z obowiązującymi przepisami rachunkowości przedstawiają prawdziwy i rzetelny obraz aktywów, pasywów, sytuacji finansowej oraz zysku lub straty zarówno spółki, jak i podmiotów uwzględnionych w jej skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych, a także opis sprawozdaniach finansowych. Analiza operacyjna i finansowa obejmuje opis przedstawianego przepływu i zrównoważonego rozwoju oraz wyników działalności gospodarczej zarówno spółki, jak i podmiotów uwzględnionych w jej skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych, a także opis najsłabszych ryzyk i niepewności oraz innych aspektów dotyczących spółki. Oświadczenie o zrównoważonym rozwoju zawiera się w sprawozdaniu finansowym i operacyjnym sporządzono zgodnie ze standardami raportowania zrównoważonego rozwoju, a których mowa w rozdziale 7 ustawy o rachunkowości oraz art. 6 rozporządzenia taksonomicznego

Espoo, 2 lutego 2026

Mikaël Silvennoinen

Jonas Gustavsson

Ralf Christen

Luís Delgado

Stefanie Kösting

Martti Niemelä

Tarmo Paavola

Johan Söderström

Vesa Teika Takala

Markus Rautamo

Prezes i dyrektor generalny

Nota audytora

Dzisiaj wydaliśmy raport naszego audytora.

Espoo, 2 lutego 2026

Deloitte Oy

Firma audytorska

Jukka Vattulainen

Biegły rewident (KHT)



Raport audytora

(Tłumaczenie oryginalnego (fińskiego))

Na Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Forum Oyj

Sprawozdanie z badania sprawozdania finansowego

Opinia

Przeprowadziliśmy badanie sprawozdań finansowych spółki Forum Oyj (kod identyfikacyjny przedsiębiorstwa 1463611-4) za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2025 r. Sprawozdania finansowe obejmują skonsolidowany rachunek zysków i strat, skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowany bilans, skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym, skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych oraz uwagi do skonsolidowanych sprawozdań finansowych, w tym istotne zasady rachunkowości, a także rachunek zysków i strat, bilans, rachunek przepływów pieniężnych oraz uwagi do sprawozdań finansowych spółki dominującej.

Naszym zdaniem

- skonsolidowane sprawozdania finansowe przedstawiają prawdziwy i rzetelny obraz sytuacji finansowej, wyników finansowych i przepływów pieniężnych grupy zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) przyjętymi przez UE.
- sprawozdania finansowe dają prawdziwy i rzetelny obraz wyników finansowych i sytuacji finansowej spółki dominującej zgodnie z przepisami prawa regulującymi sporządzanie sprawozdań finansowych w Finlandii i są zgodne z wymogami ustawowymi.

Nasza opinia jest zgodna z dodatkowym raportem złożonym Komitetowi Audytowemu.

Podstawa opinii

Przeprowadziliśmy nasze badanie zgodnie z dobrymi praktykami audytorskimi obowiązującymi w Finlandii. Nasze obowiązki wynikające z dobrych praktyk audytorskich zostały szczegółowo opisane w sekcji naszego raportu „Obowiązki audytora w zakresie badania sprawozdań finansowych”.

Jesteśmy niezależni od spółki dominującej i spółek grupy zgodnie z wymogami etycznymi obowiązującymi w Finlandii i mającymi znaczenie dla naszego audytu, a także wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami.

Zgodnie z naszą najlepszą wiedzą i zrozumieniem, usługi pozaaudytowe, które świadczyliśmy na rzecz spółki dominującej i spółek grupy, są zgodne z przepisami prawa obowiązującymi w Finlandii w zakresie tych usług. Nie świadczyliśmy również żadnych zabronionych usług pozaaudytowych, o których mowa w art. 5 ust. 1 rozporządzenia (UE) nr 537/2014.

Świadczone przez nas usługi pozaaudytowe zostały ujawnione w Notcie 8 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Uważamy, że uzyskane przez nas dowody z badania są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę naszej opinii.

Kluczowe kwestie audytu

Kluczowe kwestie badania to kwestie, które według naszej profesjonalnej oceny miały największe znaczenie podczas badania sprawozdań finansowych za bieżący okres. Kwestie te zostały omówione w kontekście badania sprawozdań finansowych jako całości oraz przy formułowaniu naszej opinii na ich temat, dlatego nie wydajemy odrębnej opinii w odniesieniu do tych kwestii.

Zajęliśmy się również ryzykiem obejścia kontroli wewnętrznej przez kierownictwo. Obejmuje to rozważenie, czy istniały dowody na stronniczość kierownictwa, które mogłyby stanowić ryzyko istotnego błędów w sprawozdaniach finansowych spowodowanego oszustwem.



Kluczowa kwestia audytu

Wycena środków trwałych i wartości firmy

Patrz uwagi 1, 2, 17 i 18/20.

- Skonsolidowany bilans obejmuje środki trwałe i wartości firmy w kwocie 6 782 mln EUR (6 276 mln EUR).
- Na koniec każdego okresu sprawozdawczego kierownictwo musi ocenić, czy istnieją przesłanki wskazujące na możliwość utraty wartości aktywów. W przypadku wyliczenia takich przesłanek, szacowana jest wartość odzyskiwalna aktywów.
- Wartość firmy podlega corocznemu testowi na utratę wartości.
- Testowanie utraty wartości opiera się na istotnych szacunkach zarządu dotyczących szacowanych przyszłych przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej, obejmujących szacunkowe projekcje inwestycyjnej, stopy dyskontowe.
- Potencjalnymi wskaźnikami utraty wartości są m.in. zmiany cen energii elektrycznej i paliw, zmiany prognozowanych składowych zmian klimatu, zmiany ryzyka regulacyjnego/politycznego związanego z podatkami, od energii i regulacjami sektora, ograniczenia przychodów z tytułu aktywów, a także ryzyka związane z transformacją klimatyczną wytyczną fizyczne.
- Zarządca przebieg przy wycenie przedmiotowych sald wyrażoną w wartościach i oceny ze strony kierownictwa, sąd jest to kluczowa kwestia audytu.

Udziały w funduszach odpadów jądrowych i rezerwy na energię jądrową

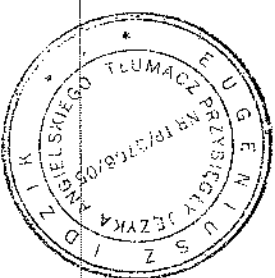
Patrz uwagi 2 i 29.

- Skonsolidowany bilans Fortum obejmuje rezerwy związane z działalnością jądrową w wysokości 1 153 mln EUR (1 117 mln EUR) oraz udziały Fortum w Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi w wysokości 1 153 mln EUR (1 117 mln EUR).
- Rezerwy Fortum związane z energią jądrową oraz powiązane części Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi są prezentowane oddzielnie w bilansie, zgodnie z informacją zawartą w Nocie 29.
- Udziały Fortum w Państwowym Funduszu Gospodarki Odpadami Jądrowymi jest ujmowany zgodnie z interpretacją KMSF S.
- Prawa do udziałów w funduszy likwidacji, rekultywacji i rekultywacji środowiska, która stanowi, że aktywa funduszu wycenia się według niższej z wartości godziwej lub wartości powiązanych zobowiązań, ponieważ Fortum nie sprawuje kontroli ani współkontroli nad Państwowym Funduszem Gospodarki Odpadami Jądrowymi. Funduszem Gospodarki Odpadami Jądrowymi zarządza organ rządowy. Powiązane z nim rezerwy to rezerwa na likwidację oraz rezerwa na składowanie wypalonego paliwa.
- Rezerwa na przyszłe zobowiązania z tytułu gospodarki odpadami jądrowymi, w tym likwidacji elektrowni jądrowych Fortum i związane z nimi wypalonego paliwa, opiera się na długoterminowych prognozach przepływów pieniężnych dotyczących szacowanych przyszłych kosztów. Główne założenia obejmują plany techniczne, harmonogramy szacunków kosztów i stopie dyskontowania. Plan techniczny, harmonogram i szacunki kosztów są zatwierdzane przez organy rządowe.
- Ujęcie księgowych wycofania z eksploatacji obiektów jądrowych jest skomplikowane i wymaga stosowania specjalnych praktyk księgowych oraz osądu kierownictwa przy tworzeniu szacunków stanowiących podstawę rozliczeń, takich jak plany techniczne, harmonogramy, szacunki kosztów i stopy dyskontowe. W związku z tym jest to kluczowa kwestia audytu.

W jaki sposób nasze badanie dotyczyło kluczowej kwestii badania

- Dokonałmy oceny procesu oceny przez kierownictwo wskaźników potencjalnej utraty wartości. Przeprowadziliśmy procedury audytu modeli utraty wartości.
- Użyliśmy dokumentację jednostki dotyczącą testów na utratę wartości firmy i aktywów produkcyjnych oraz przeprowadziliśmy i oceniliśmy zasadność założeń przyjętych przez kierownictwo na zasadzie próby, w tym prognoz cen towarów, prognoz zysków i przepływów pieniężnych, wartości końcowych, kursów walutowych i wyboru stóp dyskontowych.
- Potwierdziliśmy, że prognozy wykorzystane w kalkulacjach testów na utratę wartości opierają się na prognozach obejmujących zatwierdzone przez zarząd projekty inwestycyjne.
- Kwestionowaliśmy założenia i osady kierownictwa, odnoszące się do danych historycznych, a w stosownych przypadkach do zawartych wskaźników referencyjnych.
- Oceniliśmy modele wykorzystane w testach na utratę wartości i przeprowadziliśmy testy w celu obliczenia wiaryźliwości.
- Oceniliśmy ocenę kierownictwa dotyczącą wpływu zmian klimatu na działalność Fortum oraz sposób, w jaki uwzględniono ją przy określaniu przepływów pieniężnych wykorzystywanych w testach na utratę wartości.
- Dokonałmy oceny adekwatności ujawnień w sprawozdaniach finansowych.

- Oceniliśmy zgodność podręcznika księgowego Fortum oraz zasad rachunkowości dotyczących likwidacji obiektów jądrowych z zasadami rachunkowości MSFR.
- Dokonałmy oceny założeń i osądów przyjętych przez kierownictwo w rozliczeniach rezerwy na odpady jądrowe oraz tego, że udział w funduszu na gospodarowanie odpadami jądrowymi opiera się na potwierdzeniu przedłożonym przez władze.
- Dokonałmy oceny adekwatności ujawnień w sprawozdaniach finansowych.



Kluczowe kwestie audytu

Pomiar wartości godziwej instrumentów pochodnych i rachunkowość zabezpieczeń

Patrz uwagi 4, 7, 15 i 16.

- Dla Fortum jest narażona na wahania cen i dostępność surowców wykonywanych w produkcji prądu i sprzedawanych produktów energetycznych. Główna ekspozycja dotyczy cen i wolumenów energii elektrycznej, cen emisji oraz cen i dostępności paliw. Fortum zabezpiecza swoją ekspozycję na ryzyko związane z rykami towarowymi, aby zwiększyć przewidywalność przyszłych wyników poprzez ograniczenie zmienności zysków przy jednoczesnym zapewnieniu akceptowalnego poziomu ryzyka przepływów pieniężnych.
- Wskonsolidowanych sprawozdaniach finansowych Fortum łączna wartość aktywów z tytułu instrumentów pochodnych wynosi 333 mln EUR (645 mln EUR), a łączna wartość zobowiązań z tytułu instrumentów pochodnych wynosi 431 mln EUR (554 mln EUR). Wpływ netto zmian wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przysądzi przepływy pieniężne wynosi 47 mln EUR (-61 mln EUR) w porównaniu z wpływami netto w skonsolidowanym rachunku zysków i strat. Wartość zabezpieczeń przepływów pieniężnych w innych składnikach kapitału własnego wynosi 2 mln EUR (127 mln EUR).
- Pomiar wartości godziwej instrumentów pochodnych oraz rachunkowość zabezpieczeń stanowią kluczowe zagadnienia audytu, ponieważ wartości godziwe i zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych mogą mieć istotny wpływ na sprawozdania finansowe Fortum.

Nie mamy żadnych kluczowych kwestii audytowych do zgłoszenia w związku z badaniem sprawozdań finansowych jednostki dominującej. Nie występują żadne ryzyka istotnych błędów, o których mowa w art. 10 ust. 2 lit. c) rozporządzenia UE nr 537/2014 dotyczącego skonsolidowanych sprawozdań finansowych ani sprawozdań finansowych jednostki dominującej.

Obowiązki Zarządu i Prezesa Zarządu za sprawozdania finansowe

Rada Dyrektorów oraz Prezes i Dyrektor Generalny odpowiadają za sporządzenie skonsolidowanych sprawozdań finansowych, które przedstawiały rzetelny i uczciwy obraz zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) przyjętymi przez UE, a także za sporządzenie sprawozdań finansowych, które przedstawiały rzetelny i uczciwy obraz zgodnie z przepisami prawa regulującymi sporządzanie sprawozdań finansowych w Finlandii oraz spełniały wymogi ustawowe. Rada Dyrektorów oraz Prezes i Dyrektor Generalny odpowiadają również za kontrolę wewnętrzna, którą uznają za niezbędną do sporządzenia sprawozdań finansowych wolnych od istotnych błędów, niezależnie od tego, czy wynikały one z oszustwa, czy błędów.

Przy sporządzaniu sprawozdań finansowych Rada Dyrektorów oraz Prezes i Dyrektor Generalny odpowiadały za ocenę wiarygodności jednostki dominującej i grupy do kontynuowania działalności, ujmowanie, w stosownych przypadkach, kwasy i zobowiązania z kontynuacją działalności oraz stosowanie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości. Sprawozdania finansowe sporządza się z zastosowaniem zasad kontynuacji działalności, jako podstawy rachunkowości, chyba że istnieje zamiar likwidacji spółki dominującej lub grupy, lub zaprzestania działalności, bądź nie ma planu alternatywy dla takiego rozwiązania.



Obowiązki audytora w zakresie badania sprawozdań finansowych

Naszym celem jest uzyskanie rozsądnego zapewnienia, że sprawozdania finansowe jako całość są wolne od istotnych zniekształceń, niezależnie od tego, czy wynikały one z oszustwa, czy błędów, oraz wydanie raportu biegłego rewidenta zawierającego naszą opinię. Uzasadnione zapewnienie to wysoki poziom zapewnienia, ale nie gwarancja, że badanie przeprowadzone zgodnie z dobrą praktyką audytorską zawsze wykryje istotne zniekształcenia, jeśli one istnieją. Zniekształcenia mogą wynikać z oszustwa lub błędów i są uważane za istotne, jeżeli, pojedynczo lub łącznie, można zasadnie oczekiwać, że wpłyną na decyzję ekonomiczną użytkowników podejmowaną na podstawie sprawozdań finansowych.

W ramach audytu, zgodnie z dobrymi praktykami audytorskimi, kierujemy się profesjonalnym osądem i zachowujemy próś, o których mowa powyżej, przez cały czas trwania audytu. Ponadto:

- Identyfikujemy i oceniamy ryzyko wystąpienia istotnych błędów w sprawozdaniach finansowych, niezależnie od tego, czy wynikały one z oszustwa, czy błędów, opracowujemy i przeprowadzamy procedury audytu uwzględniające te ryzyka oraz uzyskujemy dowody audytu, które stanowią podstawę naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnych błędów wynikających z oszustwa jest wyższe niż w przypadku błędów, ponieważ oszustwo może wiązać się ze zmywem, fałszerstwem, celowymi pominięciami, wprowadzaniem w błąd lub obejściem kontroli wewnętrznej.
- Zdobytą wiedzę na temat kontroli wewnętrznej (istotnej dla audytu w celu zaprojektowania procedur audytu odpowiednich w danych okolicznościach, lecz nie w całości wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej) stosujemy do oceny wiarygodności stosowanych zasad rachunkowości oraz racjonalność szacunków i powiązanych z nimi ocen dokonanych przez kierownictwo.

- Wnioskujemy o zasadności zastosowania przez Radę Dyrektorów i Dyrektora Zarządzającego zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istotnie istota niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, które mogą poddawać w istotne wątpliwości zdolność jednostki dominującej lub grupy do kontynuowania działalności, jeżeli stwierdzimy istnienie istotnej niepewności, jesteśmy zobowiązani do zwrócenia uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązanie ujawnienia w sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są niewystarczające, do modyfikacji naszej opinii. Nasze wnioski opierają się na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że jednostka dominująca lub grupa zaprzestanie kontynuowania działalności.
- Oceniśmy ogólną prezentację, strukturę i treść sprawozdań finansowych, w tym ujawnienia, a także to, czy sprawozdania finansowe odzwierciedlają podstawowe transakcje i zdarzenia, tak aby sprawozdania finansowe dawały prawdziwy i rzetelny obraz.
- Planujemy i przeprowadzamy badanie grupy kapitałowej, aby uzyskać wystarczające i odpowiednie dowody audytu dotyczące informacji finansowych podmiotów lub jednostek biznesowych w grupie, stanowiącej podstawę do sformułowania opinii na temat sprawozdań finansowych grupy, jesteśmy odpowiedzialni za kierowanie, nadzór i przegląd prac audytorskich wykonanych na potrzeby badania grupy kapitałowej. Pozostajemy wyłączną odpowiedzialnością za naszą opinię audytorską.

Komunikujemy się z osobami odpowiedzialnymi za zarządzanie, m.in. na temat planowanego zakresu i harmonogramu audytu oraz istotnych ustaleń audytu, w tym wszelkich istotnych niedociągnięć w kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy w trakcie audytu.

Stwierdzamy również osobom odpowiedzialnym za zarządzanie, że spełniliśmy odpowiednie wymogi etyczne dotyczące niezależności, a także informujemy ich o wszystkich powiązaniach i innych kwestiach, które można racjonalnie uznać za mające wpływ na naszą niezależność, a w stosownych przypadkach również o powiązanych zabezpieczeniach.

Spośród kwestii przekazanych osobom sprawującym nadzór, określiliśmy te, które miały największe znaczenie podczas badania sprawozdań finansowych za bieżący okres i w związku z tym stanowią kluczowe kwestie badania. Opisujemy te kwestie w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ujawnienia danej kwestii lub gdy, w wyjątkowo rzadkich przypadkach, ustalimy, że dana kwestia nie powinna zostać zakomunikowana w naszym sprawozdaniu, ponieważ racjonalnie można by oczekiwać, że negatywne konsekwencje takiego ujawnienia przeważają nad korzyściami dla interesu publicznego wynikającymi z takiego informacji.

Inne wymagania dotyczące sprawozdawczości Informacje o naszym zaangażowaniu w audyt

Po raz pierwszy zostaliśmy powołani na audytora przez Wielkie Zgromadzenie Akcjonariuszy w dniu 16.03.2006 r. a nasze powołanie oznacza łączny okres nieprzerwanej współpracy wynoszący 20 lat.

Inne informacje

Zarząd oraz Prezes i Dyrektor Generalny odpowiadała za pozostałe informacje. Pozostałe informacje obejmują Przegląd Działalności Operacyjnej i Finansowej oraz informacje zawarte w Sprawozdaniu Finansowym, ale nie obejmują sprawozdań finansowych ani opinii naszego audytora na ich temat. Sprawozdanie z Przeglądu Działalności Operacyjnej i Finansowej uzyskaliśmy przed datą niniejszego raportu audytora, a oczekuje się, że Raport zostanie nam ono udostępnione po tej dacie.

Nasza opinia o sprawozdaniach finansowych nie obejmuje innych informacji.

W związku z badaniem sprawozdań finansowych, naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z pozostałymi informacjami wskazanymi powyżej i rozważenie, czy nie są one istotnie niezgodne ze sprawozdaniami finansowymi lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub czy w inny sposób nie wydadzą się istotnie zniekształcone. W odniesieniu do przeglądu działalności operacyjnej i finansowej, naszym obowiązkiem jest również rozważenie, czy sprawozdanie z działalności operacyjnej i finansowej zostało sporządzone zgodnie z obowiązującymi przepisami, z wyłączeniem informacji zawartych w raporcie zrównoważonego rozwoju, dla którego przepiszy zawarte w rozdziale 7 ustawy o rachunkowości oraz w standardach raportowania zrównoważonego rozwoju.

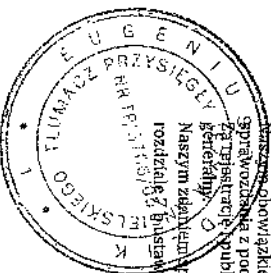
Naszym zdaniem informacje zawarte w Sprawozdaniu Finansowo-Operacyjnym są spójne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym, a Sprawozdanie Finansowo-Operacyjne zostało sporządzone zgodnie z obowiązującymi przepisami. Nasza opinia nie obejmuje informacji zawartych w raporcie zrównoważonego rozwoju, dla którego obowiązują przepisy rozdziału 7 ustawy o rachunkowości oraz standardy raportowania zrównoważonego rozwoju.

Jeżeli na podstawie prac, które wykonaliśmy w odniesieniu do innych informacji uzyskanych przed datą niniejszego raportu biegłego rewidenta, stwierdzimy, że występuje istotne zniekształcenie tych innych informacji, jesteśmy zobowiązani do zgłoszenia tego faktu. Nie mamy nic do zgłoszenia w tym zakresie.

Inne oświadczenia oparte na prawie

Nasze oświadczenie jest na podstawie przeprowadzonego badania, wyrażenie opinii w sprawie rejestracji i publikacji sprawozdania z podatków dochodowego wymaganego w rozdziale 7 b ustawy o rachunkowości.

Jeżeli na podstawie prac, które wykonaliśmy w odniesieniu do innych informacji uzyskanych przed datą niniejszego raportu biegłego rewidenta, stwierdzimy, że występuje istotne zniekształcenie tych innych informacji, jesteśmy zobowiązani do zgłoszenia tego faktu. Nie mamy nic do zgłoszenia w tym zakresie.



Inne opinie

Popieramy przyjęcie sprawozdania finansowego. Propozycja Rady Dyrektorów dotycząca sposobu ujmowania funduszy podlegających podziałowi jest zgodna z Ustawą o spółkach z ograniczoną odpowiedzialnością. Popieramy wniosek o zwolnienie Rady Dyrektorów spółki dominującej oraz Prezesa i Dyrektora Generalnego z odpowiedzialności za badany przez nas okres obrotowy.

Espoo, 2 lutego 2026

Deloitte Oy

Firma audytorska

Jukka Valtanen

Autoryzowany księgowy (KHT)



(Tłumaczenie oryginału fińskiego)

Do Zarządu Fortum Oyj

(65340010)UZZU)SAM76-2025-12-31-fizj) pismo konsolidowanych sprawozdań finansowych Reguła)cyjnym standardem technicznym Komisji za rok obrotowy zakończony 31.12.2025 r.

Rada Dyrektorów oraz Prezes i Dyrektor Generalny odpowiadają za przegłosowanie sprawozdania operacyjnego i finansowego spółki oraz sprawozdania finansowych (sprawozdania finansowe w formacie ES&F) w sposób zgodny z wymogami regulacyjnych standardów technicznych Komisji. Obowiązek ten obejmuje:

- Zarząd i Dyrektor Zarządzający odpowiadają również za kontrolę wewnętrzzną, którą uznają za niezbędną do przygotowania sprawozdań finansowych w formacie ESF zgodnie z wymogami regulacyjnych standardów technicznych Komisji.

jestemy niezależni od spółki zgodnie z wymogami etycznymi obowiązującymi w Finlandii i odnoszącymi się do zrealizowanego przez nas zlecenia, a także wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami.

Obowiązki audytora

Naszym obowiązkiem, zgodnie z Rozdziałem 7, Sekcją 8 Ustawy o rynkach papierów wartościowych, jest zapewnienie aresztu sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z regulacyjnym standardem technicznym Komisji. Wyznaczamy opinię na temat tego, czy skonsolidowane sprawozdania finansowe zawarte w sprawozdaniach finansowych ESIF zostały oznaczone, we wszystkich istotnych aspektach, zgodnie z wymogami artykułu 4 regulacyjnego standardu technicznego Komisji.

Naszym obowiązkiem jest wskazanie w naszej opinii, w jakim stopniu zapewnienie zostało udzielone. Przeprowadziliśmy usługę zapewniającą racjonalne zapewnienie zgodne z Międzynarodowym Standardem Usług Atestacyjnych (ISAE) 3000.

zawieszającym obejmuje procedury mające na celu uzyskanie dowodów na temat

- czy podstawowe sprawozdania finansowe w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych, które są uwzględniane w sprawozdaniach finansowych ESEF, zostały oznaczone, we wszystkich istotnych aspektach, znacznikami XBRL, zgodnie z wymogami artykułu 4 regulacyjnego standardu technicznego Komisji;
- czy dane dotyczące not i identyfikacji spółki w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych, które są uwzględniane w sprawozdaniach finansowych w formacie ESEF, zostały oznaczone, we wszystkich istotnych aspektach, znacznikami XBRL zgodnie z wymogami artykułu 4 regulacyjnego standardu technicznego Komisji;
- czy sprawozdania finansowe ESEF są uwzględniane w sprawozdaniach finansowych w formacie ESEF, zgodnie z wymogami artykułu 4 regulacyjnego standardu technicznego Komisji;

Charakter, czas i warunki zakres wybranych procedur zależą od osądu audytora. Obiegnijcie to ocenę ryzyka istotnego odchylenia od wymagalnego poziomu zgodności z wymaganiami technicznego standardu regulacyjnego Komisji, spowodowanego oszustwami lub błędem.



Uważamy, że zebrane przez nas dowody są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę naszej opinii.

Opinia

Zgodnie z rozdziałem 7, sekcją 8 ustawy o rynkach papierów wartościowych, naszym zdaniem podstawowe sprawozdania finansowe, noty i dane identyfikacyjne spółki w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych, które są zawarte w sprawozdaniach finansowych ESIF spółki Fortum Oyj (635400UJZZIJSAMF6-2025-12-31-fiz.) za rok obrotowy zakończony 31.12.2025 r., zostały oznaczone, we wszystkich istotnych aspektach, zgodnie z wymogami regulacyjnego standardu technicznego Komisji.

Nasza opinia z badania skonsolidowanych sprawozdań finansowych Fortum Oyj za rok obrotowy zakończony 31.12.2025 r. została wyrażona w sprawozdaniu biegłego rewidenta z dnia 2.2.2026 r. W niniejszym sprawozdaniu nie wyrażamy opinii z badania skonsolidowanych sprawozdań finansowych ani nie formułujemy innych wniosków o charakterze atestacyjnym. Espoo, 2 lutego 2022

Deloitte Oy
Firma audytorska

Jukka Vattulainen
Biegły rewident (KHT)



Raport potwierdzający zgodność z oświadczeniem o zrównoważonym rozwoju

(i) **znaczenie wygnańa fińskiego)**

Przeprowadziliśmy badanie o ograniczonym poluwerdzeniu w odniesieniu do sprawozdań finansowego grupy Fortum Oyj (kod identyfikacyjny przedsiębiorstwa 146361-1-4), w którym mowa w rozdziale 7 ustawy o rachunkowości, które uwzględniono w sprawozdaniu zarządu za okres sprawozdawczy od 1.1. do 31.12.2025 r.

Na podstawie przeprowadzonych przez nas procedur i uzyskanych dowodów nie zauważyliśmy niczego, co kazałoby nam sądzić, że oświadczenie Grupy dotyczące zrównoważonego rozwoju nie jest zgodne, we wszystkich istotnych aspektach, z:

- wymaganiami określonymi w rozdziale 7 ustawy o rachunkowości i standardy raportowania zrównoważonego rozwoju (ESRS) oraz

- wyznacznikami określonymi w rozdziale 7 ustawy o rachunkowości i standardy raportowania zrównoważonego rozwoju (EERS) oraz

- wymogami określone w art. 8 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje oraz zmieniającego rozporządzenie (UE) 2019/2088 (taksonomia UE).

W Nocie 1 powyżej opisano również proces, w ramach którego Forum Obywatelskie dokonywało informację do raportowania zgodnie ze standardami raportowania zrównoważonego rozwoju (podwójna ocena istotności).

Nasza opinia nie obejmuje tagowania sprawozdania na temat zrównoważonego rozwoju grupy cyfrowymi tagami zrównoważonego rozwoju XBRL zgodnie z rozdziałem 7, sekcją 2.2, podsekcją 1(2) ustawy o rachunkowości, ponieważ spółki sporządzające sprawozdania dotyczące zrównoważonego rozwoju nie miały możliwości dostosowania się do tego przepisze na braku rozporządzenia ESFR lub innych przepisów Unii Europejskiej dotyczących tagowania sprawozdania na temat zrównoważonego rozwoju grupy.

Przeprowadziliśmy badanie sprawozdania o zrównoważonym rozwoju grupy jako usługę o ograniczonym zakresie zapewnienia zgodnie z dobrymi praktykami zapewnienia obowiązującymi w Finlandii oraz Międzynarodowym Standardem

Usług Zapewnienia (ISAE) 3000 (wersja poprawiona) Usług zapewnienia inne niż audyty lub przeglądy historycznych informacji finansowych.

Nasze obowiązki wynikające z tej normy zostały szczegółowo opisane w sekcji naszego raportu zabiegowanego audytora ds. zrównoważonego rozwoju grupy.

Uważamy, że zebrane przez nas dowody są wystarczające i, odpowiednio, aby stanowić podstawę naszej opinii.

Niezależność i zarządzanie jakością autoryzowanego audytora ds. zrównoważonego rozwoju grupy

jestesmy niezalezni od spólki dominujacej i spólke grupy zgodnie z wymogami dotyczacyimi obowiazujacymi w Finlandii) maziacyimi znaczenie dla naszego zaangazowania, a takze wypehniłiśmy nasze inne obowiazki etyczne zgodnie z tymi wymogami.

Audytoryzowany audytor ds. zrównoważonego rozwoju grupy stosuje Międzynarodową Normę Zarządzania Jakością ISO 1, która wymaga, aby audytoryzowana firma audytorka ds. zrównoważonego rozwoju zaprojektowała, wdrożyła i obsługiwała system zarządzania jakością, obejmujący zasady lub procedury dotyczące zgodności z wymogami etycznym, standardami zawodowymi oraz stosowanymi wynagrodzi, prawami i regulacyjnymi.

Zarząd i Dyrektor Zarządzający Fortum Oyj odpowiadają za:

- sprawozdania Grupy o zrównoważonym rozwoju oraz jego sporządzenia i prezentacji zgodnie z przepisami rozdziału 7 ustawy o rachunkowości, w tym **opracowanie** raportowanego w standardach raportowania zrównoważonego rozwoju, w którym zidentyfikowano informacje o raportowania zgodnie ze standardami raportowania zrównoważonego rozwoju,



- zgodność grupowego oświadczenia o zrównoważonym rozwoju z wymogami określonymi w art. 8 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje oraz zmieniającego rozporządzenie (UE) 2019/2088 oraz

- taką kontrola wewnętrzna, jaką Rada Dyrektorów i Dyrektor Zarządzający uznają za niezbędną w celu umożliwienia sporządzenia sprawozdania na temat zrównoważonego rozwoju grupy, wolnego od istotnych błędów powstałych wskutek oszustwa lub błęd.

Nieodłączne ograniczenia w przygotowywaniu grupowego sprawozdania na temat zrównoważonego rozwoju

Przygotowując oświadczenie o zrównoważonym rozwoju, spółka jest zobowiązana do przeprowadzenia oceny istotności w celu zidentyfikowania istotnych kwestii, które należy uwzględnić w raporcie. Proces ten wymaga od kierownictwa istotnych decyzji i osądów. Ze względu na charakter i specyfikę raportowania zrównoważonego rozwoju, tego rodzaju informacje wiążą się z szacunkami i założeniami, a także niepewnością pomiaru i oceny.

Raportując informacje dotyczące przyszłości zgodnie ze standardami ESRS, kierownictwo jest zobowiązane do przygotowania informacji dotyczących przyszłości w oparciu o ujętione założenia dotyczące zdarzeń, które mogą opierać o te założenia. Rzeczywisty wynik może być inny, ponieważ przewidywane zdarzenia często nie następują zgodnie z oczekiwaniami.

Określenie emisji gazów cieplarnianych jest obarczone niepewnością wynikającą z niepewnej wiedzy naukowej wykorzystywanej do definiowania wartości liczbowych współczynników emisji oraz kombinacji emisji różnych gazów.

Obowiązki Autoryzowanego Audytora Zrównoważonego Rozwoju Grupy

Naszym obowiązkiem jest przeprowadzenie audytu w celu uzyskania ograniczonej pewności, czy oświadczenie o zrównoważonym rozwoju grupy jest wolne od istotnych błędów, niezależnie od tego, czy wynika ono z oszustwa, czy błędu, oraz wydanie raportu o ograniczonej pewności, zawierającego naszą opinię. Błędy mogą wynikać z oszustwa lub błędów i są uważane za istotne, jeżeli – odpowiednio lub łącznie – można zasadnie oczekiwać, że wpłyną na decyzje użytkowników podejmowane na podstawie oświadczenia o zrównoważonym rozwoju grupy.

Zgodność z Międzynarodowym Standardem Usług Atestacyjnych (ISAE) 3000 (wersja zrewidowana) wymaga od nas stosowania profesjonalnego osądu i zachowania profesjonalnego sceptycyzmu przez cały czas trwania zlecenia. Ponadto:

- Identyfikujemy i oceniamy ryzyko istotnego błędu w sprawozdaniu grupy na temat zrównoważonego rozwoju, niezależnie od tego, czy wynika ono z oszustwa, czy błędu, oraz zapoznajemy się z kontrolą wewnętrzną mającą znaczenie dla zlecenia, aby zaprojektować procedury zapewnienia, które będą odpowiednio w danych okolicznościach, lecz nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej spółki dominującej lub grupy.

Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inne

230

Opis wykonanych procedur

Procedury przeprowadzane w ramach zlecenia o ograniczonym potwierdzeniu różnią się charakterem i czasem trwania, a także są mniej rozległe niż w przypadku zlecenia o uzasadnionym potwierdzeniu. Charakter, czas trwania i zakres wybranych procedur potwierdzeń zależą od osądu zawodowego, w tym od oceny ryzyka istotnego zniekształcenia oświadczenia, czy to spowodowanego oszustwem, czy błędem. W związku z tym poziom pewności uzyskany w ramach zlecenia o ograniczonym potwierdzeniu jest znacznie niższy niż poziom pewności, jaki uzyskano by w przypadku wykonania zlecenia o uzasadnionym potwierdzeniu.

Nasze procedury obejmowały m.in.:

- Zapytaniu wśród każdej zarządzającej spółki oraz personelu odpowiedzialnego za gromadzenie i raportowanie informacji zawartych w oświadczeniu o zrównoważonym rozwoju na poziomie grupy i spółek zależnych, a także na różnych szczeblach i w różnych obszarach biznesowych organizacji.
- Zdobywaniu wiedzy na temat procesu raportowania zrównoważonego rozwoju w firmie, kontroli wewnętrznej i systemów informacyjnych związanych z procesem raportowania zrównoważonego rozwoju poprzez zapytania.
- Przenajmowanie wewnętrznych wytycznych i zasad spółki odnoszących się do informacji przedstawionych w oświadczeniu grupy na temat zrównoważonego rozwoju.
- Przenajmowanie dokumentacji pomocniczej i zapisów przygotowanych przez spółkę, w stosownych przypadkach, i ocenę, czy potwierdzają one informacje zawarte w oświadczeniu grupy na temat zrównoważonego rozwoju.
- W odniesieniu do wyników oceny podwójnej istotności dokonaliśmy oceny wdrożenia procesów przeprowadzanych przez spółkę w odniesieniu do wyników oceny podwójnej istotności ESRS i oceniliśmy, czy ujawnione informacje na temat oceny podwójnej istotności są zgodne ze standardami ESRS.
- Oceniono, czy oświadczenie grupy o zrównoważonym rozwoju spełnia wymagania standardów ESRS we wszystkich istotnych aspektach dotyczących istotnych kwestii zrównoważonego rozwoju w znaczącym stopniu.
- W odniesieniu do informacji dotyczących faksononii UE zapoznaliśmy się z procesem, w ramach którego spółka identyfikuje działania gospodarcze kwalifikujące się do faksononii i, zgodnie z faksononią, a także oceniliśmy zgodność ujawnianych informacji z przepisami.

Espo, 2 lutego 2026 r.

Deloitte Oy

Audytowana firma audytorska ds. zrównoważonego rozwoju
Julika Vartiainen
Autoryzowany Audytor Zrównoważonego Rozwoju



Kluczowe dane 2016-2025

Kluczowe dane finansowe

Porównywalność informacji przedstawionych w tabelach

Fortum przyjęło standard MSSF 16.1 stycznia 2019 r., a MSSF 9.1 MSSF 15.1 stycznia 2018 r. Fortum zastosowało ujęcie przejściowe w zakresie niekorzystowania danych porównawczych za lata 2018 i 2017 odpowiednio.

Fortum włączyło Uniper do swojego bilansu na dzień 31 marca 2020 r., a od 1 kwietnia 2020 r. włączyło wyniki Uniper do rachunku zysków i strat. W 2019 r. i w pierwszym kwartale 2020 r. Uniper był konsolidowany jako spółka stowarzyszona w rachunku zysków i strat Fortum.

Po konsolidacji Uniper profil biznesowy Fortum uległ zmianie, a dotychczasowe długoterminowe cele finansowe nie odzwierciedlały odpowiednio nowego profilu biznesowego Grupy. W związku z tym, w maju 2020 r. Rada Dyrektorów Fortum podjęła decyzję o wycofaniu celów finansowych (zwrot z zaangażowanego kapitału na poziomie co najmniej 10% i r_0 w związku z aktualizacją strategii. Fortum zaktualizowało swój długoterminowy cel finansowy, aby wskaźnik długu netto do porównywalnego wskaźnika EBITDA był niższy niż 2x.

W 2021 roku Fortum wprowadziło dwa nowe alternatywne wskaźniki efektywności (APM), które zapewniają dodatkowe wskaźniki finansowe i umożliwiają rzetelne porównanie bazowej rentowności netto między okresami; porównywalny zysk netto i porównywalny zysk na akcję. Porównywalny zysk netto jest wykazywany po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych i korygowany o pozycje wpływające na porównywalność, a także o korekty udziału w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture, kosztów finansowych netto, kosztów podatku dochodowego i udziałów mniejszościowych. Porównywalny zysk na akcję jest obliczany na podstawie porównywalnego zysku netto. Więcej informacji można znaleźć w sekcjach „Uzgodnienia alternatywnych wskaźników efektywności” i „Definicje kluczowych wskaźników” oraz „Nota 2. Porównywalny zysk operacyjny i porównywalny zysk netto”.

Fortum utraciło kontrolę nad Uniperem w momencie podpisania wspólnie umowy sprzedaży akcji Uniper SE państwu niemieckiemu w dniu 21 września 2022 r. W związku z tym Uniper został wyłączone z konsolidacji na dzień 30 września 2022 r. Uniper stanowił odrębny segment sprawozdawczy w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych Fortum, co skutkowało sklasyfikowaniem Unipera jako działalności zanichanej. Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz Uniper jako działalność zanichaną. Zgodnie z wymogami MSSF dane porównawcze za 2021 r. zostały przekształcone. Skonsolidowany bilans na dzień 31 grudnia 2021 r. uwzględnił Uniper.

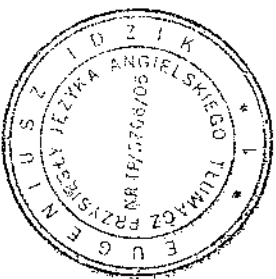
Fortum dążyło do kontrolowanego wyjścia z rynku rosyjskiego, preferując potencjalną dezinvestycję swoich rosyjskich operacji. W 2022 roku Fortum wprowadziło nowe APM (Amerykańskie Wskaźniki Aktywów), aby dostarczyć dodatkowych informacji finansowych z wyłączeniem rosyjskich operacji Fortum. W wyniku dekretu prezydenckiego (nr 302) wydane przez Rosję 25 kwietnia 2023 roku oraz przejęcia rosyjskich aktywów Fortum, spółka utraciła kontrolę nad swoimi operacjami w Rosji. W konsolidacji segment rosyjski został wyodrębniony z konsolidacji i przeklasyfikowany jako działalność zanichana w 2023 roku. Dane porównawcze za 2022 rok zostały przekształcone po przeklasyfikowaniu segmentu rosyjskiego jako działalności zanichanej. Po wyłączeniu Rosji w 2023 roku dodatkowe APM z wyłączeniem Rosji nie są już prezentowane.

W listopadzie 2025 roku Fortum zaktualizowało swoje długoterminowe cele finansowe, cele strategiczne i strategiczne wskaźniki KPI, jako długoterminowy cel dla Grupy dodano porównywalną stopę zwrotu z aktywów netto (RONA) na poziomie 14%. Wskaźnik zadłużenia finansowego netto do porównywalnego EBITDA może wynieść maksymalnie 2,5 raza. Więcej informacji można znaleźć w Nocie 5 Zarządzanie ryzykiem kapitałowym.

Aby uzyskać informacje na temat alternatywnych mierników wyników stosowanych przez Fortum, Patrz Uzgodnienia alternatywnych mierników wyników. Definicje kluczowych wskaźników. Polecenie 1. Istotne zasady rachunkowości.

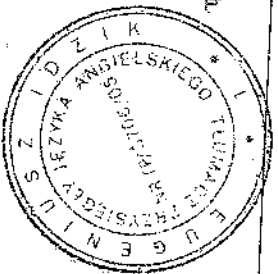


mnh EURL lub fakt wskazano												
Rachunek zysków i strat, działalność kontynuowana												
Raportowane	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025		
Oroby												
EBITDA	3632	4520	5242	5447	49 015	6422	7774	6711	5800	4989		
Zysk operacyjny	1006	1633	1674	1693	2608	4933	2381	2021	1704	1254		
- %przeadz	633	1158	1138	1118	1899	4325	1967	1662	1325	959		
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	174	256	217	205	38	674	253	248	228	188		
Zysk przed opodatkowaniem	131	148	38	744	656	168	-185	59	19	56		
- %przeadz	595	1111	1040	1728	2199	4332	1564	1583	1399	936		
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)	164	246	198	317	45	675	201	236	241	188		
Porównywalny	504	882	858	1507	1855	4008	2084	1515	1160	763		
EBITDA	496	866	803	1482	1823	3985	2080	1514	1164	765		
Zysk operacyjny	1015	1276	1523	1766	2434	2016	2025	1902	1556	1240		
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	644	811	987	1191	1344	1429	1611	1544	1178	924		
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)					656	104	-40	7	-30	28		
Rachunek zysków i strat, działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji					1483	1091	1076	1150	900	738		
Porównywalny												
EBITDA												
Zysk operacyjny												
Zysk netto za rok obrotowy przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej						1642	2025	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy		
Rachunek zysków i strat, suma działalności kontynuowanej i zaniechanj						1167	1611	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy		
Raportowane						851	1076	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy		
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)												
Porównywalny	496	866	843	1482	1823	739	-2416	-2069	1164	765		
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)					1483	1778	-988	1184	900	739		



mln EUR lub jak wskazano	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sytuacja finansowa i przepływy pieniężne										
Portfowymywalne aktywa netto, działalność kontynuowana										
Zaangażowany kapitał										
Zadłużenie netto finansowe	18 649	18	18	19 929	26 239	30 885	15 532	14 498	13 866	9 150
Zadłużenie finansowe netto z wyłączeniem kosztów				4833	7023	789	1 084	942	367	1 479
Słabo płynący dług netto										
Oprocentowany dług netto										
Nakłady inwestycyjne i inwestycje brutto w akcje, działalność kontynuowana	-48	988	5 509	4978	9784	3227	1 127	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
- operacyjny	1 435	1815	4672	5360	Nie dotyczy	Nie dotyczy	1 11	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Nakłady inwestycyjne, działalność kontynuowana	39,5	40,2	89,1	15,0	49,3	774	496	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej, łączne Fortum	591	690	584	713	1 146	113	64	99	89	12,8
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej, działalność kontynuowana	621	493	804	1 575	2555	4970	467	61	453	500
Kluczowe wskaźniki, suma operacji kontynuowanych i zamkniętych lub jak wskazano										
Portfowymywalny zwrot z aktywów netto (RONA), działalność kontynuowana, %						1,11	1,71	1819	1392	840
Zwrot z zaangażowanego kapitału, %								1710		
Zwrot z kapitału własnego, %	4,0	7,1	6,7	10,0	Nie dotyczy	Nie dotyczy	18,0	13,0	10,9	
Pokrycie odsetek	3,7	6,6	6,8	11,9	12,9	-0,8	Nie dotyczy	Nie dotyczy	Nie dotyczy	
Pokrycie odsetek, w tym skapitałowane koszty pożyczki	4,6	6,7	10,0	8,0	27,3	-0,8	-6,2	-25,5	13,1	8,6
Środki z działalności operacyjnej/zadłużenie netto oprocentowane, %	4,1	7,8	9,2	7,5	18,6	-9,4	-75,5	-16,8	-169,3	20,3
Przebieg, %	-1503,4	83,9	26,8	32,2	Nie dotyczy	Nie dotyczy	-72,2	-19,7	-75,5	26,2
Finansowy dług netto/portfowymywalna EBITDA, łączne Fortum	0	7	46	40	45	6	14	11	4	17,1
Zadłużenie netto finansowe/portfowymywalny zysk EBITDA, działalność kontynuowana z										
Portfowymywalny dług netto/EBITDA										
Wskaznik kapitału własnego do aktywów, %		0,8	3,6	3,0	Nie dotyczy	Nie dotyczy	0,6	0,5	0,2	1,2
Inne dane	62	61	54	57	27	9	33	45	53	52
Dywidendy										
Wydatki na badania i rozwój	977	977	977	977	995	1 013	817	1 032	1 256	1 664
- % sprzedaży	52	53	56	47	56	54	55	56	31	3,6
Średnia liczba pracowników, łączne Fortum	1,4	1,2	1,1	1,1	0,1	0,8	0,7	0,8	0,5	0,7
Średnia liczba pracowników, działalność kontynuowana	7994	8507	8767	8248	17 304	19 796	16 549	6042	530	4 547
1) Wskaźnik zarządku dotyczący planowanego Wskaźnika Zgraniżenia Akcjonariatu na dzień 31 marca 2024 r.						8045	5130	5205	5301	4 547

Patrz: Uzasadnienia alternatywnych mierników wyników i Definicje wskaźników kluczowych.

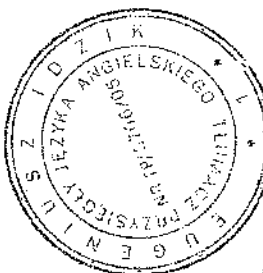


Kluczowe dane akcji

EUR lub inné wskazano

Dane na akcje	2016									
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Zysk na akcję, łączne Fortum										
Zysk na akcję, działalność kontynuowana	0,56	0,39	0,95	1,67	2,05	0,63	-2,72	-2,31	1,30	0,85
Zysk na akcję, działalność zakończona						4,49	2,34	1,68	1,30	0,85
Portowywalny zysk na akcję, łączne Fortum						-3,65	-5,07	-3,99	1,30	0,85
Portowywalny zysk na akcję, działalność kontynuowana						2,00	-	1,32	1,40	0,82
Portowywalny zysk na akcję, działalność zakończona						6,77	-2,32	1,28	1,00	0,92
Przebiegwalny zysk na akcję, łączne Fortum						0,96	-2,32	0,04	1,00	0,92
Przebiegwalny zysk na akcję, działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji						5,60	-2,32	0,04	1,00	0,92
Przebiegwalny zysk na akcję, działalność kontynuowana	0,70	1,1	0,91	2,27	2,88	5,60	-2,32	0,04	1,00	0,92
Kapitał własny na akcję						-9,86	1,93	2,03	1,55	0,94
Dywidenda na akcję						1,26	1,93	1,91	1,85	0,94
Specjalna dywidenda na akcję	1,51	1,69	1,33	1,61	1,58	4,34	9,55	9,40	10,11	9,57
Całkowita dywidenda na akcję	1,10	1,10	1,10	1,10	1,1	1,14	0,91	1,15	1,15	0,97
Współczynnik wypłaty, % 1)	1,10	1,10	1,10	1,10	1,1	1,14	0,91	1,15	1,15	0,97
Wzrost współczynnik wypłaty, % 2)	296	112	116	66	55	137	75	90	90	90
Stopa dywidendy, %	7,5	6,7	5,9	5,0	5,7	4,2	5,9	8,8	10,4	4,1
Wskaznik ceny/zysk (P/E) 3)	26,1	16,8	20,1	13,2	9,6	32,5	6,6	7,8	10,4	21,4
Cena akcji										
Pod koniec okresu										
Przebieg	14,57	16,50	19,10	22,00	19,70	26,99	15,54	13,06	13,57	18,18
Najwyższa	13,56	15,28	19,10	20,06	17,20	23,65	15,1	12,94	13,1	15,67
Najniższa	10,99	12,69	16,44	18,09	12,25	19,72	8,86	10,25	10,83	12,25
Jan, data	5,74	18,94	22,91	22,50	23,46	27,06	27,18	16,18	15,01	20,38
Kapitałizacja rynkowa na koniec okresu (mln EUR)										
Wzrost w okresie 1)	12 944	14 658	16 966	19 542	17 499	23 975	13 943	11	12 344	13 6
W odniesieniu do średniej ważonej liczby akcji, %	611 572	560 873	474 705	372 272	647 859	351 450	560 775	412 322	433 363	357 342
Średnia liczba akcji, 1000 akcji	66,8	65,6	53,4	41,9	72,9	39,6	63,1	46,0	48,3	39,8
Rozszerzona akcyjność średnia liczba akcji, 1000 akcji	888 367	888 367	888 312	888 294	888 294	888 294	888 294	888 294	888 294	888 294
Liczba akcji zarejestrowanych, 1000 akcji	888 367	888 367	888 312	888 294	888 294	888 294	888 294	888 294	888 294	888 294
1) Wzrost zrealizowany w okresie planowania Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy na dzień 31 marca 2024 r.										
2) Wskaźnik wypłaty jest obliczany na podstawie porównywalnych zysków na akcję od 2022 r. Wskaźnik wypłaty za lata 2023 i 2022 obliczany jest na podstawie zysku na akcję z kontynuowania operacji.										
3) Wskaźnik ceny/zysk za lata 2023 i 2022 obliczany jest na podstawie zysku na akcję z kontynuowania operacji.										
4) Wskaźnik wypłaty jest obliczany na podstawie porównywalnych zysków na akcję z działalności kontynuowanej.										
Akcje Fortum były przedmiotem obrotu na giełdach innych niż Giełda Nasdaq Helsinki Ltd.										

Zobacz Uzasadnienie alternatywnych mierników wyników i dodatkowe wskaźniki kluczowych.



Kluczowe wskaźniki zrównoważonego rozwoju

Kluczowe dane dotyczące zrównoważonego rozwoju przedstawiono od 2022 r. Dane na lata 2022 i 2023 nie zostały jeszcze potwierdzone.

	2022	2023	2024	2025
Ciepłota emisji gazów cieplarnianych na rynku, zakres 1-3, miliony ton (Mt)	1,8	14,1	129	12,1
Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1, Mt CO ₂ -eq	2,2	1,6	1,4	0,8
z zakresu 2 oparte na rynku, Mt CO ₂ -eq	0,03	0,04	0,02	0,13
zakres 3, Mt CO ₂ -eq	9,5	12,5	11,5	11,2
Emisja własna CO ₂ , całkowita produkcja energii, gCO ₂ /kWh	45	31	26	16
Emisja własna CO ₂ , całkowita produkcja energii, gCO ₂ /kWh	25	16	11	8
dzielnicy stacji (SO ₂), tony t	2125	1547	1378	1302
Liczba powstających hydrocentów środowiskowych:	1010	649	617	242
Udział wytworzenia energii ze źródeł odnawialnych i jądrowych, % t	2	2	1	1
Moc Fotolum oparta na węglu, GW	97	98	99	99
Udział węgla w sprzedaży, %	1,4	1,3	1,0	1,0
Udział paliw kopalnych w sprzedaży, %	4	3	3	2
Ciepłota emisji gazów cieplarnianych w ramach (TRIP), własny personel i kontrahenci, tony	—	11	12	13
Goście i smiernele otrzymane, własny personel i kontrahenci, liczba	4,0	5,0	4,0	2,4
Wskaźnik realizacji planów pracy w bezpiecznym, %	2	0	2	1
Wskaźnik kwalifikacji doswcow, %	87	78	90	90
Wskaźnik zaimplementowania pracowników, publicznych odniesienia dla sektora, Europejska	81	81	81	88
Pracownicy przybytków korynpi i przekazywa, tony	—	—	7,5	7,7
1) W 2024 r. Fortum zakładałoby proces inwestycyjny gazów cieplarnianych w celu zwiększenia jego efektywności i kompletności oraz przeliczyło emisje	—	—	0	0
2) Dane na rok 2023 zostały przekazane w celu dokonania zmian w procesie obliczeniowym, które spowodowały zmniejszenie rocznej emisji CO ₂	—	—	—	—
3) W roku 2023 i później dane nie uwzględniały działalności związanej z recyklingiem i odpadami, tylko w listopadzie 2024 r.	—	—	—	—

Przegląd operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

lune

235

Kluczowe wskaźniki efektywności taksonomii UE

Wskaźnik KPI, obrót, %	2022	2023	2024	2025
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)	33	43	49	47
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodnie z taksonomią)	3	7	1	1
A. Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii	36	50	50	47
Koszty operacyjne KPI, %	2022	2023	2024	2025
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)	58	56	75	79
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodnie z taksonomią)	5	21	4	3
A. Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii	63	77	79	82
Wskaźnik KPI nakładów inwestycyjnych, %	2022	2023	2024	2025
A.1 Działania zrównoważone pod względem środowiskowym (zgodnie z taksonomią)	51	64	74	61
A.2 Działania kwalifikujące się do taksonomii, ale niezrównoważone środowiskowo (niezgodnie z taksonomią)	19	12	2	14
A. Łączna liczba działań kwalifikujących się do taksonomii	68	76	76	75



Kluczowe dane segmentów

Fortum zreorganizowało swoją strukturę operacyjną z dniem 1 kwietnia 2016 r. Dwykłą biznesową to: Generację (głównie dawna Energia i Technologia), Rozwiązania Miejskie (głównie dawna Sprzedaż Ciepłota, Energia Elektryczna) i Rozwiązania) oraz Rosja.

Od 1 marca 2017 r. dział City Solutions był podzielony na dwa działy: City Solutions i Rozwiązania Konsumentów, a raportowane jako oddzielne segmenty sprawozdawcze. Fortum skorygowało dane porównawcze segmentów za 2016 r. zgodnie z nową strukturą organizacyjną.

W listopadzie 2018 roku Fortum ogłosiło reorganizację działalności w zakresie energii słonecznej i wiatrowej, a działalność wiatrowa stała się częścią segmentu Generacji, a działalność słoneczna częścią segmentu Rozwiązania Miejskich. Wcześniej były one ujęte w innych Działalnościach. Działalność wiatrowa i słoneczna w Rosji nadal jest częścią segmentu Wzrostu Fortum skorygowało dane porównawcze dotyczące segmentów za 2018 rok, zgodnie z nową strukturą organizacyjną.

W 2019 roku Fortum zaklasyfikowało niektóre aktywa jako przeznaczone do sprzedaży. Aktywa te i powiązane z nimi zobowiązania zostały ujęte w aktywach i zobowiązaniach segmentu na dzień 31 grudnia 2019 roku.

Po konsolidacji Uniper jako spółki zależnej 31 marca 2020 r., Fortum dokonało przeglądu swoich segmentów sprawozdawczych i raportuje Uniper jako oddzielny segment. Do 31 marca 2020 r. udział Fortum w wynikach spółek stowarzyszonych Uniper jest prezentowany w pozycji „Porozumienie operacyjne”.

Fortum utrzymało kontrolę nad Uniperem w momencie podpisania wstępnej umowy sprzedaży akcji Uniper SE państwu niemieckiemu w dniu 21 września 2022 r. W związku z tym Uniper został wyłączony z konsolidacji na dzień 30 września 2022 r. Uniper stanowi odrębny segment sprawozdawczy w skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych Fortum, co skutkowało sklasyfikowaniem Unipera jako działalności zaniedbanej. Skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz Uniper jako działalność zaniedbaną. Zgodnie z wytycznymi MSF, dane porównawcze za 2021 r. zostały przekształcone. Skonsolidowany bilans na dzień 31 grudnia 2021 r. uwzględnił Uniper.



Przebieg operacyjny i finansowy

Sprawozdania finansowe

Inne

236

W marcu 2023 roku Fortum ogłosiło reorganizację swojej struktury biznesowej. Od 2023 roku nowe jednostki biznesowe to: HydroGeneration, NuclearGeneration, Renewable Energy and Decarbonisation, Corporate Customers and Markets, sprawozdawczych zgodnie ze standardami rachunkowości MSF.

- Segment Generacji obejmuje jednostki biznesowe HydroGeneration, NuclearGeneration, Corporate Customers and Markets oraz Renewable Energy and Decarbonisation.
- Segment Rozwiązania Konsumentów obejmuje jednostkę biznesową Rozwiązania Konsumentów.
- Segment Inne operacje obejmuje działalność w zakresie innowacji i venture capital, funkcje umożliwiające i zarządzanie baterii oraz działalność związaną z recyklingiem i odpadami, która została zbyta w 2024 r.

Fortum dążyło do kontrolowanego wyjścia z rynku rosyjskiego, preferując potencjalną dezinvestycję swoich rosyjskich operacji. W 2022 roku Fortum wprowadziło nowe APM (Amerykańskie Wskaźniki Aktywów), aby dostarczyć dodatkowych informacji finansowych z wyłączeniem rosyjskich operacji Fortum. W wyniku dekretu prezydenckiego (nr 302) wydanego przez Rosję 25 kwietnia 2023 roku i przejęcia rosyjskich aktywów Fortum, firma utrzyma kontrolę nad swoimi operacjami w Rosji. W konsekwencji segment rosyjski został wyłączony z konsolidacji i przeklasyfikowany jako działalność zaniedbana w 2023 roku. Dane porównawcze za 2022 rok zostały przekształcone po przeklasyfikowaniu segmentu rosyjskiego jako działalności zaniedbanej.

Więcej informacji można znaleźć w Nocie 6 Przebieg i segmenty sprawozdawcze.

Sprzedaż według segmentów

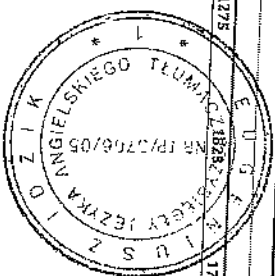
mln EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Demografia										
- w tym wewnętrzna	1,657	1,677	1,842	2,141	2,006	2,869	4,465	4,420	3,795	3,245
Rozwiązania komercyjne	15	15	-2	259	421	140	-585	394	307	170
- w tym wewnętrzna	668	1,097	1,759	1,835	1,267	2,622	4,578	3,766	3,073	3,029
Inne operacje	2	3	11	-3	2	14	30	20	51	9
- w tym wewnętrzna	92	102	103	115	140	138	589	548	596	187
Rozwiązania nielokalne	61	67	79	86	110	102	101	99	157	138
- w tym wewnętrzna	782	1,015	1,110	1,209	1,075	1,302				
Rosja	1	19	37	45	64	29				
- w tym wewnętrzna	0	0	0	0	2					
Uniper	0	0	0	0	929					
- w tym wewnętrzna	0	0	0	0	2					
Eliminacje i rozliczenia transakcji Nord Pool					44,514					
Całkowita działalność komercyjna z wyłączeniem Rosji	-453	-470	-641	-916	-916	-1,413	-1,858	-2,024	-1,664	-1,472
Rezerwa										
Bramiagie						5519				
Całkowita działalność komercyjna						906				
Zaprzestanie działalności	3,632	4520	5242	5447	49,015	6422	7774	6711	5800	4989
						106	129			
						127	126	287		



Porównywalny zysk operacyjny według segmentów

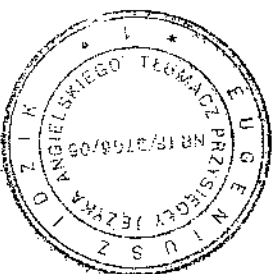
mln EUR

Segment	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rozwój i usługi konsumenckie	417	478	628	794	722	1,123	1,629	1,679	1,218	993
Inne operacje	48	41	53	79	90	52	97	38	76	122
Rozwój i usługi mieszkaniowe	-77	-102	-99	-118	-129	-142	-116	-173	-116	-91
Rosja	64	98	135	120	47	135				
Uniper	191	296	271	316	251					
Całkowita działalność konfigurowana z wyłączeniem Rosji					363					
Rosja						1,167	261			
Porównywalny zysk operacyjny, działalność konfigurowana										
Wpływy i odwrócenia ujemne wartości	644	811	987	1,191	1,344	1,429	1,611	1,544	1,178	924
Zyski kapitałowe i inne powiększające pozycje	27	6	-4	-8	2	-35	0	0	-17	-25
Wpływy rachunkowości przeliczeń	38	326	102	7	765	2,673	785	4	183	94
Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przyszłe przepływy pieniężne					-222					
Korekta finansu netto	-65	14	98	-72	-675	264	-376	11	-64	47
Inne elementy wpływające na porównywalność 2	-11	1	-45							
Zysk operacyjny, działalność konfigurowana	633	1,150	1,138	1,118	1,599	4325	1,967	1,652	1,325	939
Zapreksione działalności										
1) W 2020 r. korekta finansu netto została przeklasyfikowana z pozycji wpływających na porównywalność do pozycji „Inne powiększające - netto”. Powyższe powiększenie za 2019 r. zostało odpowiednio przeklasyfikowane.						-4913	-17	091	-3,521	
2) Inne powiększające na porównywalność obejmują zmiany wartości Godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przyszłe przepływy pieniężne oraz korektę finansu netto.										
Porównywalny zysk EBITDA według segmentów										
nnh EUR										
Generacja	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rozwój i usługi konsumenckie	527	603	763	939	886	1,287	1,876	1,874	1,421	1,098
Inne operacje	55	57	110	141	153	123	173	108	161	213
Rozwój i usługi mieszkaniowe	-64	-83	-78	-91	-94	-114	-23	-80	-26	-71
Rosja	186	262	310	308	239	317				
Uniper	312	438	417	469	394					
Całkowity udział w Rosji					856					
Całkowita działalność konfigurowana	1015	1,275	1,828	1,766	2,434	2,016	2,025	1,903	1,556	1,240



Amortyzacja i umorzenia

mln EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rozwiązanie konsumenne	110	125	135	145	164	164	247	195	204	204
Inne opencie	7	16	57	62	63	71	75	70	85	92
Rozwiązanie mieszkie	13	18	22	28	35	48	92	93	90	19
Kosja	12	163	175	188	19	182				
Uniper	1	142	147	153	1					
Całkowita działalność konsumowana z wyłączeniem Rosji	123	142	147	153	143	182				
Kosja										
Całkowita działalność konsumowana					494	445				
Zaprzestanie działalności	373	464	536	575	1090	142	415	359	379	315
Porównywalny udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture według segmentów						694	724	23		
mln EUR										
Generacja	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Inne opencie					13	0	-34	7	-26	28
Rozwiązanie mieszkie					502	0	-7	0	-3	0
Rosja					57	42				
Uniper					47					
Całkowita działalność konsumowana z wyłączeniem Rosji					38					
Kosja										
Całkowita działalność konsumowana					42					
Porównywalny udział w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture za rok 2020 został przeliczony po wprowadzeniu porównywalnego zysku netto APIM w roku 2021.					656	104	-40	7	-30	28



Udział w zyskach jednostek stowarzyszonych i joint venture według segmentów

mln EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Inne operacje	-34	-1	-72	10	29	64	-178	59	22	56
Kurowiażania niepełne	51	38	0	638	470	0	-7	0	-3	0
Rosja	76	80	74	37	57	42				
Uniper	38	31	36	59	47					
Całkowita działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji					54					
Rosja										
Całkowita działalność kontynuowana	13	148	38	744	656	106				
Zaprzestanie działalności	1				62	23	-185	59	19	56

Nakłady inwestycyjne według segmentów

mln EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rozwiązania konsumackie	196	174	248	247	158	168	314	450	355	438
Inne operacje	3	7	47	55	57	68	71	81	71	58
Rozwiązania mieszkie	83	187	26	30	34	15	85	81	57	4
Rosja	109	170	209	314	219	16				
Uniper	201	152	54	67	43	1				
Całkowita działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji					635					
Rosja										
Całkowita działalność kontynuowana	591	690	604	713	1146	47	467	611	483	500



Investycje brutto w akcje według segmentów

mln EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rozwiązania konsumenckie	7	90	14	13	70	7	2	5	0	62
Inne operacje	11	486	0	0	0	0	0	22	0	20
Rozwiązania miejskie	22	39	3977	18	3572	237	26	26	33	35
Rosja	698	386	38	9	4	2				
Uniper	0	128	63	66	48					
Całkowita działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji					3					
Rosja						245				
Całkowita działalność kontynuowana	844	1125	4088	106	3807	281	28	53	33	117
Brutto zbycie akcji według segmentów										
mln EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rozwiązania konsumenckie	0	0	160	12	17	129	121	0	64	2
Inne operacje	1	55	0	0	10	0	0	0	0	0
Rozwiązania miejskie	0	687	0	16	81	19	152	4	751	-1
Rosja	33	0	147	2	895	3870				
Uniper	127	0	0	0	0					
Całkowita działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji					0					
Rosja					69	4017				
Całkowita działalność kontynuowana	161	742	306	30	1226	4034	1365	4	785	3

Porównywalne aktywa netto według segmentu

mln EUR	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rozwiązania konsumenckie	5815	5672	6485	6019	6231	5961	6597	7663	7608	8135
Inne operacje	154	638	648	637	565	1125	1365	838	725	718
Rozwiązania miejskie	514	276	4023	4400	136	125	775	840	222	297
Rosja	2873	3328	3794	3945	3679	2456				
Uniper	3284	3161	2788	3212	2431	7432				
Całkowita działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji										
Rosja										
Całkowita działalność kontynuowana	12 641	13 473	17 739	18 314	20 477	2 176	8737	8941	8554	9150



Od 2016 r. Fortum będzie ujawniać porównywalne aktywa netto zamiast aktywów netto.

Porównywalny zwrot z aktywów netto według segmentów

%	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Całkowita										
Rozwiązania konsumenckie	6,9	8,4	10,8	13,3	12,2	19,0	23,2	24,2	16,0	11,8
Inne operacje 1)	44,3	11,7	7,8	13,3	15,9	6,9	9,1	4,5	11,2	16,3
Rozwiązania miejskie	5,9	5,5	5,5	4,6	2,8	6,1	11,3	16,1	16,1	18,6
Rosja	6,0	10,1	10,3	12,3	11,1	12,9	11,3	16,1	16,1	18,6
Uniper 2)										
Całkowita działalność kontynuowana 1)										
1) Porównywalny zwrot z aktywów netto według segmentów dla pozostałych operacji i całkowitych kontynuowanych operacji jest uśredniany od 2024 r.										
2) Portum włączy Uniper do swojego bilansu na dzień 31 marca 2020 r., a od drugiego kwartału 2020 r. konsolidował wyniki Uniper do swojego następującego zysku i strat. Porównywalna stopa zwrotu z aktywów netto dla segmentu Uniper została przedstawiona za 2021 r.										
3) Portum włączy Uniper do swojego bilansu na dzień 31 marca 2020 r., a od drugiego kwartału 2020 r. konsolidował wyniki Uniper do swojego następującego zysku i strat. Porównywalna stopa zwrotu z aktywów netto dla segmentu Uniper została przedstawiona za 2021 r.										
Średnia liczba pracowników										

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Geografia										
Rozwiązania konsumenckie	1,064	1,036	1,107	1,122	1,163	1,163	1,177	1,175	1,176	1,128
Inne operacje	877	1,180	1,473	1,379	1,216	1,091	1,177	1,232	1,176	1,128
Rozwiązania miejskie	711	774	814	826	959	976	1,106	1,237	1,176	1,128
Rosja	1,529	1,807	1,994	1,979	2,051	1,964	2,106	2,237	2,158	1,286
Uniper 2)	3814	3,710	3,378	2,942	2,969	1,964	2,106	2,237	2,158	1,286
Całkowita działalność kontynuowana z wyłączeniem Rosji										
Całkowita działalność kontynuowana 1)	7794	8507	8767	8248	17,304	2862	5120	5205	5301	4,517
1) Dane porównywane za rok 2020 zostały skorygowane w celu uwzględnienia konsolidacji Uniper od 31 marca 2020 r.										



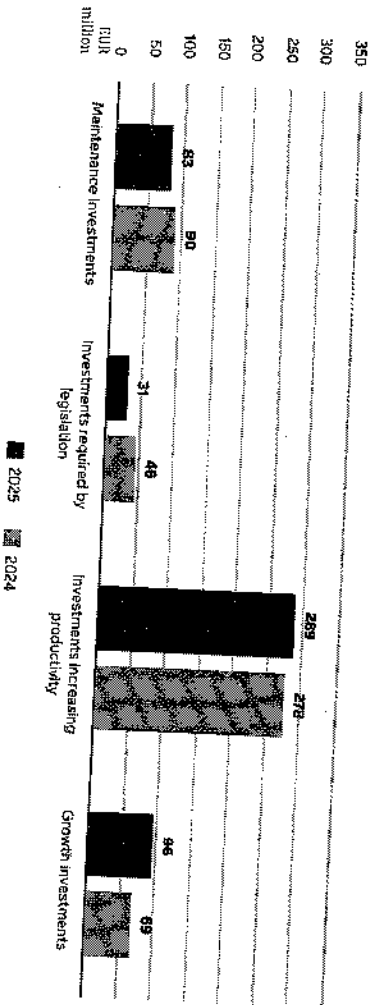
Nakłady inwestycyjne

Nakłady inwestycyjne według rodzaju i segmentu 1)

mln EUR	Finlandia				Szwecja				Norwegia				Polska				Inne kraje				Razem			
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Generacja																								
Energia wolta																								
Energia jądrowa	19	19	12	11																				
Biopłyn odnawialna, wiatr	73	54	1	3																				
Energia elektryczna ze źródeł odnawialnych, energia słoneczna	20	29																						
Ciepło z paliw kopalnych	3	2																						
Ciepło ze źródeł odnawialnych, w tym	98	59																						
Wapniowaś																								
Inny																								
Sieć ciepłownicza	98	59																						
Inny	25	26																						
Razem	6	10																						
Rozwiązanie konsumentów	244	199	121	114																				
Inne																								
Razem	13	21	13	1																				
Inne operacje	13	21	13	1																				
Ciepło ze źródeł odnawialnych, obady																								
Inny																								
Razem	3	6																						
Łączna liczba segmentów	3	22	19	19																				
1) Obejmuje nakłady inwestycyjne zarówno na aktywa niematerialne, jak i środki trwałe.	260	242	134	144	9	17	85	61	12	20	500	483	57	31	26	71	71	26	31	26	71	71	26	31



Fortum klasyfikuje inwestycje w czterech głównych kategoriach, w milionach euro



Inne operacje

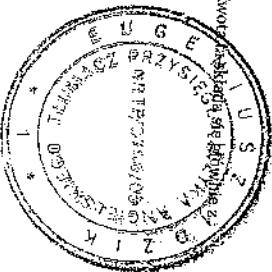
Inwestycje w segmencie Inne Operacje wyniosły 4 mln EUR (2024: 57 mln EUR). W 2024 r. obejmowały one głównie inwestycje rozwojowe i konserwacyjne w zdywaną działalność związaną z recyklingiem i odpadami.

Generacja

Fortum zainwestowało 62 mln EUR (2024: 54 mln EUR) w elektrownię jądrową Loviisa w Finlandii. Dodatkowo Fortum zainwestowało 140 mln EUR (2024: 133 mln EUR) w produkcję energii wodnej, głównie w konserwację, przepisy prawne i inwestycje w wydajność. Inwestycje w ciepłownictwo i chłodzenie ściekowe wyniosły 187 mln EUR (2024: 125 mln EUR), głównie w dekarbonizację i konserwację. Inwestycje w produkcję energii wiatrowej wyniosły 20 mln EUR (2024: 29 mln EUR).

Rozwiązania konsumenckie

Inwestycje w Rozwiązania Konsumenckie wyniosły łącznie 58 mln EUR (2024: 71). Kwota ta została przeznaczona na kapitałizowanych prowizji od sprzedawcy za pozyskanie Klientów.



Kluczowe dane operacyjne

Uwaga: Kluczowe dane operacyjne nie podlegają audytowi.

Porównywalność informacji przedstawionych w tabelach

Dane dotyczące sprzedaży i wolumenu produkcji spółki Uniper podano za okres od 1 kwietnia 2020 r. do 31 grudnia 2020 r.

Produkcja

Całkowita produkcja energii elektrycznej i ciepła Fortum w krajach skandynawskich, działalność kontynuowana

TWh	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generowanie energii										
Produkcja ciepła	47,5	46,6	44,7	45,5	59,2	97,9	43,5	46,4	43,8	41,8
	7,1	8,6	9,4	6,3	5,1	5,5	4,1	3,2	3,0	2,0

Od 2019 roku Fortum będzie uławiać całkowitą produkcję energii elektrycznej i ciepła w krajach skandynawskich, a nie w UE i Norwegii. Produkcja energii elektrycznej i ciepła w UE i Norwegii do 2018 roku jest podana poniżej.

Całkowita produkcja energii elektrycznej i ciepła Fortum w UE i Norwegii

TWh	2016	2017	2018
Generowanie energii			
Produkcja ciepła	47,5	46,6	44,7
1) Od 2019 r. Fortum będzie uławiać całkowitą produkcję energii elektrycznej i ciepła w krajach skandynawskich, a nie w UE i Norwegii.	7,1	8,6	9,4

Łączna produkcja energii elektrycznej i ciepła Fortum w innych krajach europejskich

TWh	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generowanie energii										
Produkcja ciepła	1,3	2,8	2,3	1,3	2,8	1,1	0,8	0,6	0,6	0,6
3) Ujętane od 2019 r.	2,8	7,1	2,3	2,8	7,1	2,3	1,2	1,1	1,1	1,2

Całkowita produkcja energii elektrycznej i ciepła Fortum w Rosji

TWh	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generowanie energii										
Produkcja ciepła	25,5	26,3	29,6	25,5	29,3	55,6	28,6	20,7	20,0	20,0
	20,7	20,0	17,3	17,3	17,4	17,1				



Produkcja energii elektrycznej Fortum według źródeł, łącznie w regionie skandynawskim, działalność kontynuowana

Produkcja energii elektrycznej w regionie skandynawskim, działalność kontynuowana										
TWA	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Energia wodna 1)	20,8	20,9	19,4	20,7	29,6	23,5	19,1	20,9	20,2	16,5
Energia wiatrowa	24,1	23,0	22,8	23,5	28,6	23,5	23,4	24,8	24,3	22,1
Kogeneracja i energia kondensacyjna	1,4	1,6	1,3	1,4	1,0	1,0	0,9	0,1	0,9	1,0
Razem	46,2	45,4	43,5	45,5	59,2	47,9	43,5	45,8	45,4	41,8
1) Wliczając energię wiatrową do 2021 r.										

Produkcja energii elektrycznej Fortum według źródeł, łącznie w regionie skandynawskim, działalność kontynuowana

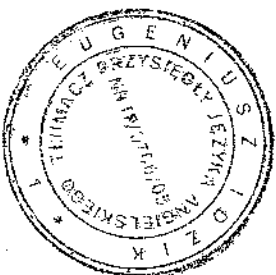
Struktura wydatków na energię elektryczną, udziałem kosztów pokrytych z budżetu państwa										
Energia w kWh, 1)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Energia jądrowa	45	46	45	45	50	49	44	45	44	44
Energia wiatrowa	52	51	52	52	48	49	54	54	53	53
Kogeneracja i moc kondensacyjna	3	3	30	3	2	2	0	0	2	2
Razem	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
1) Wliczając energię wiatrową do 2021 r.										
Produkcja energii elektrycznej w Polsce										

Produkcja energii elektrycznej Fortum według źródeł, łącznie w innych krajach europejskich, działalność kontynuowana

TWA	2016										
	2016	2017	2018	2019 ¹⁾	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
CHP	0,0	0,0	0,0	0,0	3,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Razem	1,3	1,3	1,3	1,3	23,4	1,1	0,8	0,6	0,6	0,6	
1) Ujętym od 2019 r.					26,7	1,1	0,8	0,6	0,6	0,6	

Produkcja energii elektrycznej Fortum według źródeł, łącznie w innych krajach europejskich, działalność kontynuowana

		2016									
Kogeneracja i moc kondensacyjna	Razem	1) Ujętym od 2019 r.									
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		0	0	12	0	0	0	0	0	0	0
		100	100	88	100	100	100	100	100	100	100
		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100



Moc wytwórcza według segmentów, działalność kontynuowana

MW	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rosja	8039	7862	7867	8220	8163	8041	8551	9223	9286	9296
Rozwiązania miejskie	4482	4794	4912	4928	4928					
Uniper	760	775	788	1,082	988	559				
Inne operacje					36 218					
Razem bez Rosji 1)	53	292	157	0	0	0	25	25		
Rosja 1)										
Razem	13 334	13 722	13 724	14 230	50 297	13 272	8576	9248	9286	9296
1) Od 2021 r.										

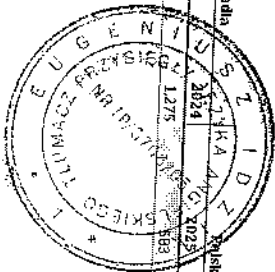
Zdolność produkcyjna ciepła według segmentów, działalność kontynuowana

MW	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Generacja										
Rosja	0	0	0	0	0	0	1964	2022	1842	2060
Rozwiązania miejskie	9920	10 094	10 229	8437	8437					
Uniper	3818	4671	4780	4812	4057	3026				
Inne operacje					7017					
Razem bez Rosji 1)	280									
Rosja 1)										
Razem	13 738	14 765	15 009	13 249	19 511	10 639	2135	2193	1842	2060
1) Od 2021 r.										

Moce wytwórcze Fortum według rodzaju i obszaru

MW	Finlandia	Szwecja	Polska	Razem
Energia wodna	2025	2024	2025	2024
Energia jądrowa	1576	1574	3094	3094
Energia wiatrowa	1692	1692	1355	0
Ciepło	384	384	0	0
Moc konwencjonalna	280	280	0	0
Razem	565	565	145	145
Zdolność produkcyjna ciepła Fortum według obszaru	4694	4692	4457	4449
			145	145
				9296

MW	Finlandia	Polska	Razem
Ciepło	2025	2024	2025
	1476	1275	568
			2060
			1842



॥ श्री गणेशाय नमः ॥

Catkowita sprzedaż energii elektrycznej i ciepła Fortum w UE i Norwegii

mín EUR

... i Norge

molta Europa

1) Ujawniane od 2019 r.

miln EUR

Sprzedaż ciepła



Całkowita sprzedaż energii elektrycznej Fortum według obszaru, działalność kontynuowana

TW	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Finlandia	22,8	22,5	23,1	23,1	23,1	23,0	21,5	23,6	22,9	21,5
Szwecja	28,8	30,8	29,7	31,5	44,7	32,1	27,3	27,1	27,6	23,3
Rosja	29,5	30,5	34,1	33,8	58,3					
Norwegia										
Niemcy	1,5	7,2	15,3	15,0	13,8	13,7	11	12,8	6,5	10,8
Zjednoczone Królestwo				0,0	336,8		3			
Niderlandy				0,0	13,0					
Inne kraje				0,0	6,3					
Razem bez Rosji 1)	2,1	2,9	1,8	2,5	8,1	4,2	4,5	6,0	5,8	5,7
Rosja 1)						79,0				
Razem	84,7	93,9	104,0	105,8	516,0	32,5	64,7	69,5	62,8	61,3
1) Uśredniane od 2021 r.										

Transakcje NordPool obliczane są jako wartość netto godzinowej sprzedaży i zakupów na poziomie Grupy.

Całkowita sprzedaż ciepła Fortum według obszaru, działalność kontynuowana

TW	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Rosja	20,7	19,8	20,7	16,9	17,4	3,1	2,8	2,6	2,4	1,9
Finlandia	3,6	3,9	3,8	1,7	1,5	1,8	0,8	3,5	3,2	3,6
Norwegia				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Polaka										
Niemcy	3,6	3,7	3,5	3,3	3,4	3,8	3,5	3,4	3,2	3,6
Zjednoczone Królestwo										
Niderlandy										
Inne kraje				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Razem bez Rosji 1)	1,5	2,5	3,5	2,0	1,9	1,3	0,4	0,4	0,4	0,0
Rosja 1)						10,0				
Razem	29,4	29,9	31,5	27,6	31,7	27,0	7,6	6,4	6,1	5,4
1) od 2021 r.										



Kwartalne informacje finansowe

Nota: Kwartalne informacje finansowe nie podlegają audytowi.

Wybrane dane na podstawie kwartalnego skonsolidowanego rachunku zysków i strat

Raporowane	1/2024				2024				1/2025				2025			
	I/2024	II/2024	III/2024	IV/2024	I/2024	II/2024	III/2024	IV/2024	I/2025	II/2025	III/2025	IV/2025	I/2025	II/2025	III/2025	IV/2025
Obroty																
Zysk operacyjny	2015	1 255	1 094	1 435	5 800	16 42	9 74	9 29	1 444	4 989						
Udział w zyskach spółek stowarzyszonych i spółek joint venture	571	240	123	390	1 325	470	104	60	305	99						
Koszty finansowe - netto	21	2	34	-38	14	9	27	9	10	56						
Zysk przed opodatkowaniem	-13	29	3	35	58	-29	-8	-11	-15	-39						
Koszt podatku dochodowego	580	272	160	388	1 399	450	128	58	300	936						
Zysk netto	-106	-57	-27	-49	-239	-48	-23	-55	-55	-173						
Udziały mniejszościowe	473	215	133	338	1 160	362	166	51	244	763						
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)	2	-2	1	-6	-4	-1	-1	-1	-1	-2						
Zysk na akcję, EUR	471	217	132	344	1 164	363	104	52	246	765						
Przebiegwalność	0,53	0,24	0,14	0,39	1,30	0,40	0,12	0,06	0,27	0,85						
EBITDA	622	326	254	355	1 556	538	191	175	336	1 240						
Zysk operacyjny	630	233	158	257	1 178	462	115	97	291	924						
Udział w zyskach/stratach jednostek stowarzyszonych i joint venture	12	-1	-5	-35	-30	8	7	-1	14	28						
Zysk netto (po uwzględnieniu udziałów mniejszościowych)	430	184	117	169	900	374	87	207	739	0,82						
Zysk na akcję, EUR	0,48	0,20	0,14	0,18	1,00	0,42	0,09	0,08	0,23	0,82						

Kwartalna sprzedaż według segmentów

mln EUR	1/2024				2024				1/2025				2025			
	I/2024	II/2024	III/2024	IV/2024	I/2024	II/2024	III/2024	IV/2024	I/2025	II/2025	III/2025	IV/2025	I/2025	II/2025	III/2025	IV/2025
Generacja II	1 412	796	614	912	3 795	11 22	615	590	1 442	4 615	590	918	3 245	4 615	590	918
Rozwój i inżynieria	1 154	619	509	792	3 073	10 00	573	883	3 073	10 00	573	883	3 073	10 00	573	883
Rozwój i inżynieria - netto	144	146	165	141	596	46	46	49	596	46	46	49	596	46	46	49
Eliminacje	-567	-205	-114	-309	-1 196	-399	-131	-469	-1 26	-41	-220	-338	-1 136	-41	-220	-338
Wzrost	-128	-100	-110	-131	-469	-399	-131	-469	-1 26	-41	-220	-338	-1 136	-41	-220	-338
1) Sprzedaż, usługi, wdrożenia, itp. i związane z nimi obciążenia	2015	1 255	1 094	1 435	5 800	16 42	9 74	9 29	1 444	4 989						
2) Sprzedaż i usługi za pośrednictwem North Pole SpA i innych jednostek zależnych w całości lub częściowo																

Wpływ na sprzedaż może być negatywny lub pozytywny w zależności od zmiany cen rynkowych i kosztów produkcji. Wpływ na sprzedaż może być negatywny lub pozytywny w zależności od zmiany cen rynkowych i kosztów produkcji.



Kwartalny porównywalny zysk operacyjny według segmentów

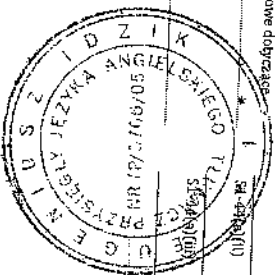
maln EUR

Generacja	I/2024	II/2024	III/2024	IV/2024	2024	I/2025	II/2025	III/2025	IV/2025	2025
Rozwiązania konsumencie	513	264	176	265	218	436	121	92	245	693
Inne opłaty	42	12	6	16	76	47	16	23	25	89
Podstawowy zysk operacyjny	-25	-43	24	-24	-16	-20	32	28	26	124
Odprisy i odwrócenia utraty wartości	530	233	158	257	1178	462	115	97	20	924
Zyski kapitałowe i inne powiązane pozycje	-2	0	0	-15	-17	251	115	97	251	924
Zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne	5	2	0	176	183	41	10	0	-4	-25
Inny	39	4	-35	-69	-61	29	2	0	-1	4
Zysk operacyjny	0	1	0	42	43	-1	2	-37	61	47
	571	240	123	390	1325	470	104	60	-1	889

Pierwszy i ostatni kwartał roku są zazwyczaj najniższymi kwartałami dla przedsiębiorstw energetycznych i ciepłowniczych.

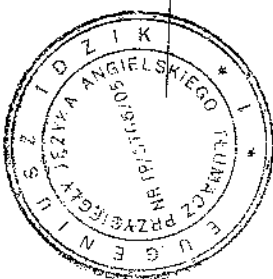


Portum publikuje informacje finansowe dotyczące zrównoważonego rozwoju, w tym informacje dotyczące klimatu, odwołując się do wymogów Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) – standardów ujawniających informacji dotyczących zrównoważonego rozwoju S1. (Główne wymogi dotyczące ujawniania informacji finansowych związanych ze zrównoważonym rozwojem) i S2 (Ujawnienia dotyczące klimatu). Ponieważ tabela zawiera odniesienia do ujawnień zawartych w mniejszych sprawozdaniach finansowych oraz analizie działalności operacyjnej i finansowej, zgodnie z wymogami MSSF S1 i MSSF S2.

[illegible][illegible]

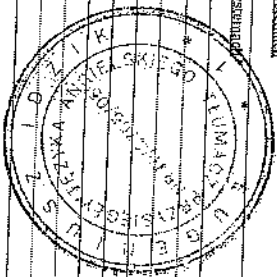
Odniesienie do MSRF S1	Sekcja	Informacje dodatkowe
S1-4(a)(iv)	1.4.1 Proces podwojnej oceny istotności	
S1-4(a)(v)	1.5.1 Rola organów administracyjnych, zarządczych i nadzorczych zarządzanie ryzykiem w zarządzaniu ryzykiem (przebieg operacyjny i finansowy)	
S1-4(a)(vi)	Proces zarządzania ryzykiem w Zarządzeniu ryzykiem (przebieg operacyjny i finansowy)	
S1-4(b)	1.4.1 Proces podwojnej oceny istotności	
S1-4(c)	2.2.4 Algorytm obliczeniowy	
S1-4(d)	1.4.1 Rola organów administracyjnych, zarządczych i nadzorczych Środowisko ryzyka w zarządzaniu ryzykiem (przebieg operacyjny i finansowy)	
Metryki i dane		
S1-4(e)	2.2.8 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-4(f)(i)	2.2.8 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-4(f)(ii)	2.2.8 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-4(g)(i)	2.2.5 Cele dotyczące zmian klimatycznych	
S1-4(g)(ii)	2.2.8 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-49		
S1-50(a)	2.2.8 Wykresy zmian klimatycznych	Załącznik do metryki ERS
S1-50(b)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(c)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(d)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(e)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(f)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(g)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(h)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(i)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(j)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(k)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(l)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(m)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(n)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(o)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(p)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(q)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(r)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(s)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(t)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(u)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(v)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(w)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(x)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(y)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	
S1-50(z)	2.4.2 Wykresy zmian klimatycznych	

Opisienie do MSRP 51	Selekcja	Informacje dodatkowe
51-51(f)	2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe	1.1.4. Celie Fortium w zakresie zrównowagi całego rozwoju 2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe
51-51(g)	1.1.4. Celie Fortium w zakresie zrównowagi całego rozwoju 2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe	1.1.4. Celie Fortium w zakresie zrównowagi całego rozwoju 2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe
51-51(h)	1.1.4. Celie Fortium w zakresie zrównowagi całego rozwoju 2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe	1.1.4. Celie Fortium w zakresie zrównowagi całego rozwoju 2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe
51-51(i)	1.1.4. Celie Fortium w zakresie zrównowagi całego rozwoju 2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe	1.1.4. Celie Fortium w zakresie zrównowagi całego rozwoju 2.2.5. Celie dotyczące zmian klimatycznych 2.3.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 2.4.4. Celie dotyczące zrównowagi biologicznej 3.2.4. Celie dla własności siły roboczej 3.3.4. Celie dla pracowników w kierunku wzrostu 3.5.4. Celie dotyczące wykwalifikacji kandydatów i własności siły roboczej 4.6.1. Celie krajowe i międzynarodowe



[illegible]

Odniesienie do MSSF S2	Sekcja	Informacje dodatkowe
S2-29(a)(i)(1)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(i)(2)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(i)(3)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(i)(4)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(ii)(1)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(ii)(2)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(ii)(3)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(ii)(4)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(iv)(1)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(iv)(2)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(v)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(vi)(1)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(a)(vi)(2)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(b)	Nie dotyczy	
S2-29(c)	Nie ujawniono w 2025 r., ponieważ Fortum stosuje przepisy przejściowe dotyczące ISSRS	
S2-29(d)	Nie ujawniono w 2025 r., ponieważ Fortum stosuje przepisy przejściowe dotyczące ISSRS	
S2-29(e)	Nie ujawniono w 2025 r., ponieważ Fortum stosuje przepisy przejściowe dotyczące ISSRS	
S2-29(f)(i)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(ii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(iii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(iv)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(v)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(vi)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(vii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(viii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(ix)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(x)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xi)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xiii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xiv)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xv)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xvi)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xvii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xviii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xix)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xx)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxi)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxiii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxiv)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxv)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxvi)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxvii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxviii)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxix)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	
S2-29(f)(xxx)	2.2.8 Wykazanie zmian klimatycznych	



Odniesienie do MSSF S2	Sekcja	Informacje dodatkowe
S2-33(b)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-34(a)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-34(b)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-34(c)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-34(d)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-35	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	Nie dotyczy
S2-36(a)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-36(b)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-36(c)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-36(d)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-36(e)(i)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-36(e)(ii)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	
S2-36(f)(i)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	Niematerialne
S2-36(f)(ii)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	Niematerialne
S2-36(f)(iii)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	Niematerialne
S2-36(f)(iv)	2.2.5 Celie dotyczące zmian klimatycznych	Niematerialne

Informacje dla inwestorów

Defining the Problem

Forum opublikuje trzy raporty okresowe w 2026 roku.

- Raport okresowy za styczeń-marzec z 29 kwietnia
- Sprawozdanie finansowe za półrocze styczeń-czerwiec z dnia 21 lipca oraz
- Raport okresowy za styczeń-wrzesień z 28 października.

Raporty są publikowane około godziny 9:00 czasu wschodnioeuropejskiego w języku fińskim i angielskim. Można je znaleźć na stronie internetowej Fortum pod adresem www.fortum.com/investors.

Strona internetowa Fortium dla inwestorów, www.fortium.com/investors, zawiera informacje o ciekawych finansowych i wynalazach Fortium, dotyczących biznesowym, strategii, ryzyku, perspektywach i akcjach. Na stronie dostępne są również wszystkie raporty finansowe, prezentacje i webcasty.

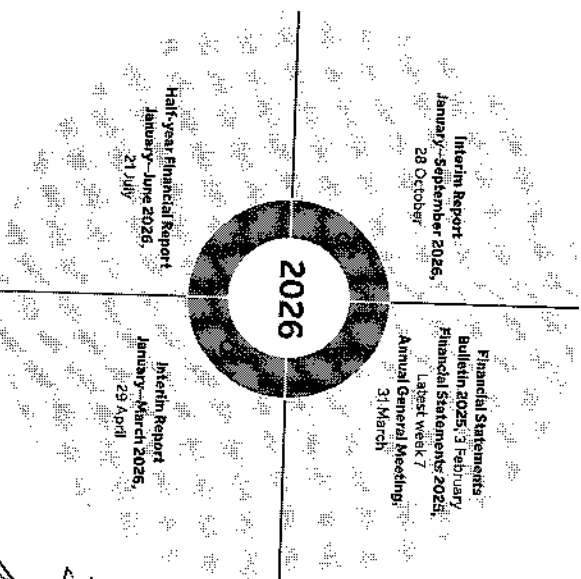
Ważne Zgromadzenie Roczne 2026

Roczne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Fortum Corporation 2026 odbędzie się we wtorek 31. marca 2026 r. o godzinie 14.00 czasu wschodnioeuropejskiego.

Wypłata dywidend

Rada Dyrektorów proponuje Walnemu Zgromadzeniu Akcjonariuszy wypłatę przez Portum Corporation dywidendy w wysokości 0,74 EUR na akcję za rok 2025, co łącznie daje około 664 mln EUR na podstawie liczby akcji zarejestrowanych na dzień 2 lutego 2026 r. Możliwe daty związane z dywidendą planowane na rok 2026 to:

- data ustalenia prawa do dywidendy;
- data rejestracji: 2 kwietnia 2026 r.
- termin płatności: 14 kwietnia 2026 r.



Spółka dobrowolinie stosuje „okres milczenia” przed ogłoszeniem wyników finansowych, w trakcie którego nie będzie komentować perspektyw biznesowych spółki w bieżącym ani poprzednim, niewąwnionym kwartale. Okres milczenia rozpoczyna się 30 dni przed datą ogłoszenia wyników finansowych.

Działalność Fortum na rynkach kapitałowych w 2025 r.

W 2025 roku Fortum zorganizowało około 140 spotkań i telekonferencji z inwestorami oraz spółkami z około 230 profesjonalnymi inwestorami kapitałowymi indywidualnie lub w grupach. Rk utrzymywali również regularne kontakty z analitykami giełtowymi w bankach inwestycyjnych i domach maklerskich.

Dzień Inwestora Fortum 2025 odbył się 25 listopada w Helsinkach w Finlandii. Wydarzenia wzięło udział około 40 analityków i inwestorów instytucjonalnych, a także przedstawiciele rynków kapitałowych i mediów. Transmisja na żywo/telekonferencja wydarzenia, otwarta dla wszystkich, zgromadziła w szczytowym momencie około 300 obserwujących.

Działalność Fortum na rynkach kapitałowych w 2025 r.

W 2025 roku Fortium zorganizowało około 140 spotkań i telekonferencji z inwestorami oraz spokoziło się z około 290 profesjonalnymi inwestorami kapitałowymi indywidualnie lub w grupach. IR utrzymywało również regularne kontakty z analitykami giełdowymi w bankach inwestycyjnych i domach maklerskich.

Dzień inwestora Fortium 2025 odbył się 25 listopada w Helsinkach w Finlandii. Wydarzenia wzięło udział około 40 analityków i inwestorów instytucjonalnych z różnych przedsiębiorstw rynków kapitałowych i mediów. Transmisja na żywo/telekonferencja wydarzenia, otwarta dla wszystkich, zgromadziła w szczytowym momencie około 300 obserwujących.

01/26/2019

Respect your goodness

Thymus
Thymus

Spencer v. Apple Trust
Worcester 8053

Wiscen J. O. 346